



**HAUSHALTSPLAN  
DER EUREGIO  
FÜR DAS JAHR**

**2026**

## Inhaltsverzeichnis

1 EUREGIO.....	1
Haushaltssatzung.....	3
Vorbericht.....	5
Ergebnisplan .....	27
Finanzplan.....	28
01 Innere Verwaltung.....	29
01.1 Innere Verwaltung.....	31
01.100 Innere Verwaltung .....	37
15 Wirtschaft und Tourismus .....	39
15.2 Gesellschaftliche Entwicklung .....	41
15.200 Gesellschaftliche Entwicklung.....	48
15.205 Kleinprojektfonds.....	49
15.206 Memorandum .....	50
15.207 EDL .....	51
15.208 Signal.....	52
15.3 Wirtschaft und Arbeitsmarkt .....	53
15.300 Wirtschaft und Arbeitsmarkt .....	59
15.305 GrenzInfoPunkt.....	60
15.306 Einheit in Qualität .....	61
15.308 Euregionales Netzwerk Arbeitsmigranten.....	62
15.4 Nachhaltige Raumentwicklung .....	63
15.400 Nachhaltige Raumentwicklung .....	68
15.402 GPRW .....	69
15.407 MONT Mobility .....	70
15.5 Interreg.....	71
15.504 Regionales Programmmanagement Interreg VI.....	76
15.505 Bescheinigungsbehörde Interreg VI.....	77
15.506 First Level Control Interreg VI.....	78
16 Allgemeine Finanzwirtschaft .....	79
16.6 Allgemeine Finanzwirtschaft .....	81
16.600 Allgemeine Finanzwirtschaft.....	82
1 EUREGIO.....	83
Stellenplan.....	84
Haushaltsquerschnitt Ergebnisplan.....	86
Haushaltsquerschnitt Finanzplan .....	87
Übersicht über die Entwicklung des Eigenkapitals.....	88
Ergebnisrechnung 2024.....	89
Finanzrechnung 2024 .....	90
Bilanz zum 31.12.2024.....	91
Mitgliedsbeiträge 2026.....	93
Paragrafen .....	96

# Haushaltssatzung

Aufgrund des § 18 Abs. 1 des Gesetzes über kommunale Gemeinschaftsarbeit (GkG NRW) in der Fassung der Bekanntmachung vom 01. Oktober 1979 (GV. NRW. S. 621), zuletzt geändert durch Gesetz vom 05.03.2024 (GV. NRW. S. 136), in Verbindung mit den §§ 78 ff. der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) in der Fassung der Bekanntmachung vom 14. Juli 1994 (GV. NRW. S. 666), zuletzt geändert durch Gesetz vom 05.07.2024 (GV. NRW. S. 444), und den Artikeln 1 und 19 der Zweckverbandssatzung der EUREGIO hat die Verbandsversammlung der EUREGIO mit Beschluss vom 30. Januar 2026 folgende Haushaltssatzung erlassen:

## § 1

Der Haushaltsplan für das Haushaltsjahr 2026, der die für die Erfüllung der Aufgaben der EUREGIO voraussichtlich erzielbaren Erträge und entstehenden Aufwendungen sowie eingehenden Einzahlungen und zu leistenden Auszahlungen und notwendigen Verpflichtungsermächtigungen enthält, wird

im Ergebnisplan mit

dem Gesamtbetrag der Erträge auf 3.619.141 EUR

dem Gesamtbetrag der Aufwendungen auf 3.561.434 EUR

im Finanzplan mit

dem Gesamtbetrag der Einzahlungen aus der laufenden Verwaltungstätigkeit auf 3.641.905 EUR

dem Gesamtbetrag der Auszahlungen aus der laufenden Verwaltungstätigkeit auf 3.509.627 EUR

dem Gesamtbetrag der Einzahlungen aus der Investitionstätigkeit auf 0 EUR

dem Gesamtbetrag der Auszahlungen aus der Investitionstätigkeit auf 29.200 EUR

dem Gesamtbetrag der Einzahlungen aus der Finanzierungstätigkeit auf 0 EUR

dem Gesamtbetrag der Auszahlungen aus der Finanzierungstätigkeit auf 0 EUR

festgesetzt.

## § 2

Kredite für Investitionen werden nicht veranschlagt.

## § 3

Verpflichtungsermächtigungen werden nicht veranschlagt.

## § 4

Eine Inanspruchnahme des Eigenkapitals soll nicht erfolgen.

## § 5

Kredite zur Liquiditätssicherung werden nicht beansprucht.

## § 6

Die Mitgliedsbeiträge der Mitgliedskörperschaften werden aufgrund des Artikels 4 Abs. 3 Nr. 13 des Vertrages von Anholt und des Artikels 19 (1) der Zweckverbandssatzung der EUREGIO auf

992.725 EUR

festgesetzt. Eine zusätzliche Verbandsumlage nach § 19 des Gesetzes über kommunale Gemeinschaftsarbeit (GkG NRW) wird nicht erhoben.

## § 7

-entfällt-

## § 8

1. Zur flexiblen Haushaltsbewirtschaftung werden gemäß § 21 Abs. 1 Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen (KomHVO NRW) die zahlungswirksamen Erträge und Aufwendungen sowie Einzahlungen und Auszahlungen innerhalb der Produktbereiche zu Budgets verbunden.
2. Mehrerträge erhöhen gemäß § 21 Abs. 2 KomHVO NRW die Ermächtigungen für Aufwendungen. Diese Mehraufwendungen gelten nicht als überplanmäßige Aufwendungen.
3. Für über- und außerplanmäßige Aufwendungen und Auszahlungen gelten die Regelungen des § 83 der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW). Über die Leistung dieser Aufwendungen und Auszahlungen entscheidet der Geschäftsführer in seiner Funktion als Kämmerer im Einzelfall bis zu 30.000 EUR und der Vorstand im Einzelfall bis zu 60.000 EUR.  
Darüber hinaus entscheidet der Geschäftsführer in seiner Funktion als Kämmerer mit Zustimmung des Vorstandes über die Leistung dieser Aufwendungen und Auszahlungen im Einzelfall bis zu 1.000.000 EUR, wenn die sich hieraus ergebenden Mehrerträge unter Einbeziehung der Mehrerträge aus internen Leistungsbeziehungen (Gemeinkosten) die Mehraufwendungen um nicht mehr als 25.000 EUR unterschreiten.
4. Ermächtigungen für Aufwendungen und Auszahlungen können mit Zustimmung des Geschäftsführers in seiner Funktion als Kämmerer übertragen werden. Werden sie übertragen, bleiben sie bis zum Ende des folgenden Haushaltsjahres verfügbar. Ermächtigungen für Auszahlungen für Investitionen bleiben bis zur Fälligkeit der letzten Zahlung für ihren Zweck verfügbar. Werden Investitionsmaßnahmen im Haushaltsjahr nicht begonnen, bleiben die Ermächtigungen bis zum Ende des zweiten dem Haushaltsjahr folgenden Jahr verfügbar. Im Übrigen gelten für Ermächtigungsübertragungen die Bestimmungen des § 22 Abs. 2 – 4 KomHVO NRW.
5. Investitionsmaßnahmen werden gemäß § 4 Abs. 4 KomHVO NRW einzeln im Haushaltsplan ausgewiesen, wenn sie einen Auszahlungsbedarf von 50.000 EUR überschreiten.

Gronau, 30.01.2026

---

Dr. Kai Zwicker

Stellv. Vorsitzender des Vorstandes

---

Christoph Almering

Geschäftsführer



# Vorbericht

## 1. Einleitung

Der Haushalt 2026 des grenzüberschreitenden Zweckverbandes EUREGIO richtet sich nach den Haushaltsvorschriften der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) in Verbindung mit der Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen (KomHVO NRW).

Gemäß Art. 3 Abs. 3 des Abkommens zwischen dem Land Nordrhein-Westfalen, dem Land Niedersachsen, der Bundesrepublik Deutschland und dem Königreich der Niederlande über grenzüberschreitende Zusammenarbeit zwischen Gebietskörperschaften und anderen Stellen vom 23. Mai 1991 (Vertrag von Anholt) gelten für den grenzüberschreitenden Zweckverband die Rechtsvorschriften des Vertragsstaates, in dem der Zweckverband seinen Sitz hat, sofern das Abkommen keine anderen Regelungen enthält. Aufgrund der Lage der Geschäftsstelle in Gronau und fehlender anderer Regelungen im Vertrag von Anholt finden entsprechend für den Zweckverband EUREGIO nach dem Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit (GkG NRW) die Vorschriften für Gemeinden in Nordrhein-Westfalen sinngemäß Anwendung, die eine Haushaltsplanung und Rechnungslegung nach den Grundsätzen des Neuen Kommunalen Finanzmanagements (NKF) vorsehen.

Der Haushaltsplan der EUREGIO besteht nach § 1 Abs. 1 Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen (KomHVO NRW) aus

- dem Ergebnisplan
- dem Finanzplan
- den produktorientierten Teilergebnisplänen und Teilfinanzplänen

Dem Haushaltsplan sind gemäß § 1 Abs. 2 Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen (KomHVO NRW) beigelegt:

- der Vorbericht
- der Stellenplan
- der Haushaltsquerschnitt
- eine Übersicht über die Entwicklung des Eigenkapitals
- die Ergebnisrechnung, die Finanzrechnung und die Bilanz des Vorvorjahres
- eine Übersicht über die Mitgliedsbeiträge
- die Paragraphen

Hinzuweisen ist darauf, dass die Paragraphen, die unter anderem eine Übersicht und Bewertung der Risiken enthalten, als ergänzende Anlage beigelegt sind. Damit soll insbesondere dem Informationsbedarf der niederländischen Mitglieder Rechnung getragen werden, für die eine solche Risikoeinschätzung nach dem niederländischen Haushaltsrecht „Besluit Begroting en Verantwoording (BBV)“ gebräuchlich ist.

Die Bezirksregierung Münster führt über diesen Teil keine Aufsicht.

Eine Übersicht über die Verpflichtungsermächtigungen ist entbehrlich, da diese nicht vorgesehen sind.

Ebenso entfällt eine Übersicht über den voraussichtlichen Stand der Verbindlichkeiten, da diese nur für spezifizierte Arten von Verbindlichkeiten, die hier nicht zutreffen, vorgesehen ist.

Gesonderte Wirtschaftspläne und Jahresabschlüsse von Sondervermögen und Beteiligungen sind bei der EUREGIO nicht zu erstellen.

Der Haushaltsplan wird nach Vorlage durch den Vorstand und den EUREGIO-Rat im Januar 2026 von der Verbandsversammlung beschlossen.

## **2. EUREGIO**

Der Zweckverband EUREGIO (im Weiteren die EUREGIO genannt) ist ein grenzüberschreitender Kommunalverband, der zurzeit ein Gebiet von 128 deutschen und niederländischen Städten, Gemeinden, (Land-)Kreisen und Waterschappen umfasst. Gemäß Art. 15 Abs. 3 der Satzung des grenzüberschreitenden Zweckverbandes erfolgt seine gerichtliche und außergerichtliche Vertretung durch den Vorsitzenden des Vorstandes oder seinen Stellvertreter, bei laufenden Geschäften durch die Geschäftsleitung.

Seit ihrer Gründung 1958 hat die EUREGIO die Aufgabe, die regionale grenzübergreifende Zusammenarbeit ihrer Mitglieder zu fördern, zu unterstützen und zu koordinieren. Sie fördert die grenzübergreifende Abstimmung und Koordinierung zwischen öffentlich-rechtlichen Instanzen, Behörden und gesellschaftlichen Gruppierungen und berät Mitglieder, Bürgerinnen und Bürger, Unternehmen, Verbände und Behörden in grenzübergreifenden Fragen. Die EUREGIO ist auch für ihre Mitglieder grenzübergreifend tätig, um ihre Gesamtinteressen gegenüber internationalen, nationalen und anderen Institutionen wahrzunehmen.

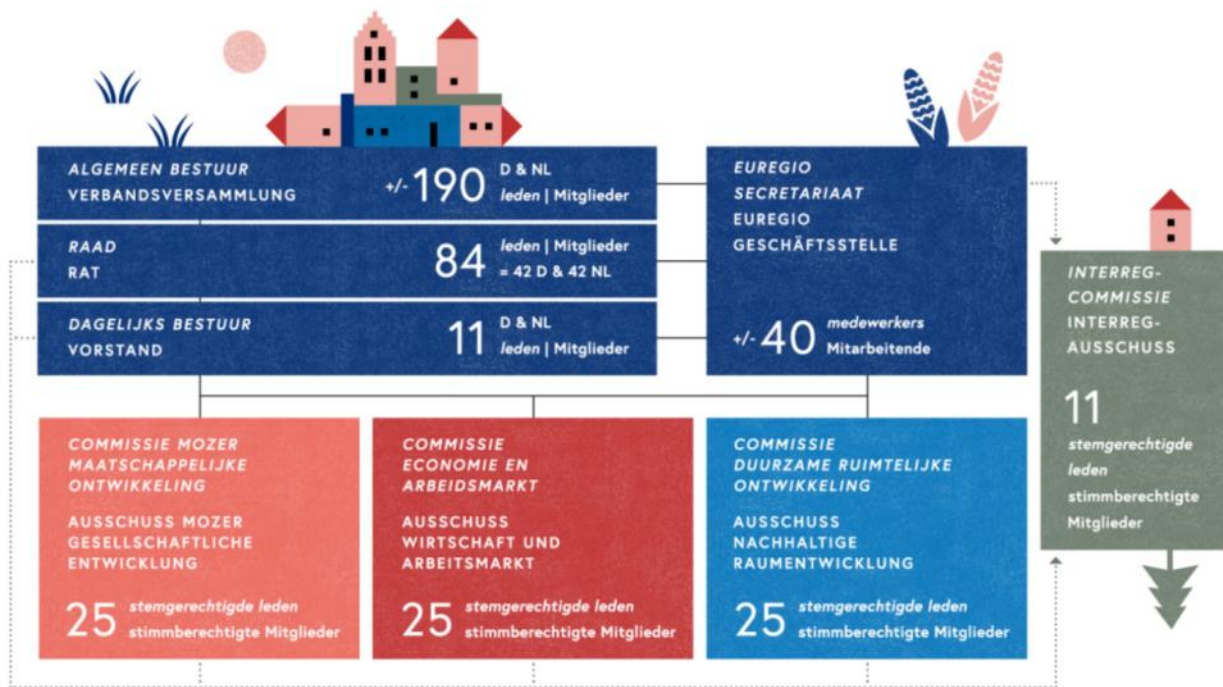
Ziel der EUREGIO ist es letztlich, eine grenzübergreifende Stadt-Land-Region zu schaffen. Leitbild und Handlungsschwerpunkte sind in der gemeinsam entwickelten Strategie „EUREGIO 2030“ beschrieben. Darin sind auch die drei Schwerpunktbereiche genannt:

- a) Gesellschaftliche Entwicklung. Dieser Schwerpunkt umfasst die Themenfelder Soziokulturelle Begegnungen, Gesundheitswesen, Aus- und Weiterbildung und Sicherheit.
- b) Wirtschaft und Arbeitsmarkt mit den Themenfeldern Regionales Innovationsmanagement, Arbeitsmarkt, Freizeitwirtschaft und Unternehmerschaft.
- c) Nachhaltige Raumentwicklung. Dazu gehören die Themenfelder Infrastruktur und Verkehr, Wasser und Umwelt, Energie und Raumordnung.

Die EUREGIO ist wie folgt organisiert: Höchstes Organ ist die Verbandsversammlung. In ihr sind alle Mitglieder vertreten. Der EUREGIO-Rat ist das Beratungs- und Beschlussorgan, welches gewöhnlich dreimal jährlich zusammentritt. Das Gremium besteht aus 84 Mitgliedern: 42 aus den Niederlanden und 42 aus Deutschland. Die Beschlüsse dieses Organs der EUREGIO werden vom Vorstand, dem jeweils 5

deutsche und 5 niederländische Hauptverwaltungsbeamte sowie die/der Vorsitzende des EUREGIO-Rates angehören, vorbereitet, und die Umsetzung wird durch den Vorstand sichergestellt.

Die fachliche Vorberatung erfolgt in den drei Ausschüssen „MOZER – Gesellschaftliche Entwicklung“, „Wirtschaft und Arbeitsmarkt“ sowie „Nachhaltige Raumentwicklung“. Im Interreg-Ausschuss erfolgt auf der Grundlage eingereicherter Anträge die fachliche Beurteilung der möglichen späteren Interreg-Projekte. In diesen Prozess werden die anderen drei Ausschüsse jeweils eingebunden.



Die Vorbereitung und Umsetzung von Beschlüssen von Vorstand sowie Rat liegt in den Händen der Geschäftsstelle, bei der etwa 40 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beschäftigt sind.

Getrennt von ihren sonstigen Aufgaben wurden der EUREGIO im Rahmen des von der Europäischen Union und ihren Mitgliedsstaaten geförderten, grenzüberschreitenden Kooperationsprogramms „Interreg Deutschland-Niederland“ die Aufgaben des Regionalen Programmmanagements und der Bescheinigungsbehörde (Rechnungsführende Stelle) übertragen. Auch eine Stelle für Verwaltungsüberprüfungen (bisher bekannt als First-Level-Control (FLC)-Stelle und im Weiteren auch weiterhin so benannt) ist bei der EUREGIO für das Förderprogramm angesiedelt.

### 3. Merkmale und Anwendung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements (NKF)

Wesentliches Merkmal des NKF ist eine produktorientierte Gliederung in 17 für verbindlich erklärte Produktbereiche.

Viele Aufgaben der EUREGIO wie zum Beispiel die Wahrnehmung des Interreg-Programmmanagements oder Aufgaben im Bereich des grenzüberschreitenden Arbeitsmarktes finden sich in diesen Produktbereichen nicht oder nicht passend wieder. Entsprechend wurden die Leistungen der EUREGIO nur in die drei Produktbereiche 01 Innere Verwaltung, 15 Wirtschaft und Tourismus sowie 16 Allgemeine Finanzwirtschaft untergliedert.

Die schwerpunktausgerichtete Zuordnung zum Produktbereich Wirtschaft und Tourismus trägt dem obersten und leitenden Merkmal aller Handlungsfelder der EUREGIO Rechnung: der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit mit dem Ziel, die Grenzregion gesellschaftlich und insbesondere wirtschaftlich weiterzuentwickeln zum Wohle ihrer Einwohner.

Nach den Vorschriften des NKF sind im Ergebnisplan die Aufwendungen und Erträge des Haushaltsjahres veranschlagt. Die Ansätze bilden damit eine Gesamtermächtigung für den Ressourcenverbrauch und für das Ressourcenaufkommen des Haushaltsjahres.

Der Finanzplan enthält die Einzahlungen und Auszahlungen des Haushaltsjahres und bildet damit die Liquiditätslage ab.

Teilergebnispläne und Teilfinanzpläne werden grundsätzlich auf Ebene der Produktbereiche, Produktgruppen und Produkte vorgelegt.

Jedoch werden die Teilfinanzpläne auf den Ebenen der Produktgruppen und Produkte ohne Ein- und Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit dargestellt, sodass sie entsprechend nur noch für diejenigen Produkte bzw. Produktgruppen ausgegeben werden, die Ein- und Auszahlungen aus Investitionstätigkeit enthalten. Diese Beschränkung auf die Mindestanforderungen soll der besseren Übersichtlichkeit und Lesbarkeit des Haushalts dienen.

Ergänzend zu den Teilergebnisplänen werden die inhaltlichen Aktivitäten und Maßnahmen der Produktgruppen bzw. Produkte beschrieben. Soweit möglich, werden hier auch Zahlen zur Messung der Zielerreichung angegeben.

Die Aufwendungen und Erträge sowie Auszahlungen und Einzahlungen werden den Regelungen des NKF entsprechend in den vorgeschriebenen Kontengruppen kumuliert abgebildet.

Auf die grafische Darstellung der Produktbereiche, Produktgruppen und Produkte der EUREGIO (mit Haushaltsansatz 2026) am Ende des Vorberichtes wird verwiesen.

## **4. Erläuterungen**

### **4.1 Erläuterungen zum Ergebnisplan der EUREGIO**

#### Zuwendungen und allgemeine Umlagen

Diese Kontengruppe umfasst die Mitgliedsbeiträge, die im Produkt Allgemeine Finanzwirtschaft ausgewiesen sind, sowie die Zuwendungen für Interreg-Projekte und sonstige Projekte und Aktivitäten.

Die Höhe der Mitgliedsbeiträge richtet sich nach der Zahl der Einwohner/innen der Mitgliedskommunen zum Ende des Vorvorjahres. Im Zuge der Harmonisierung wurde der Mitgliedsbeitrag im Jahr 2016 auf einheitlich 0,29 EUR pro Einwohner/in festgelegt. Für Kommunen mit Doppelmitgliedschaft in einer weiteren Grenzregion wird ein Beitragsnachlass von 10% gewährt. Die Waterschappen zahlen 0,02 EUR pro Einwohner/in und Jahr. Ihr Gebiet weicht vom sonstigen EUREGIO-Gebiet ab. Deshalb wurde ein Gebiet zugrunde gelegt, welches den Zahlungen von 9.000 EUR pro Waterschap und Jahr entspricht. Der nach Einwohnerzahlen ermittelte Ansatz für 2026 wurde im Haushaltsplan für die Folgejahre unverändert fortgeschrieben.

Im Bereich Innere Verwaltung ergaben sich im Jahr 2024 nicht geplante Zuwendungen im Rahmen eines Sponsorings von Veranstaltungen.

Zuwendungen für Kleinprojekte werden grundsätzlich unter den allgemeinen Produkten Gesellschaftliche Entwicklung, Wirtschaft und Arbeitsmarkt sowie Nachhaltige Raumentwicklung veranschlagt.

Im Schwerpunkt Gesellschaftliche Entwicklung ist für das Jahr 2026 und die Folgejahre das Kleinprojekt EUREGIO Youth in die Planung aufgenommen worden, jedoch weiterhin nach vorsichtiger Schätzung nur auf Basis der bisher vom Land Nordrhein-Westfalen zur Verfügung gestellten Mittel. Weitere Mittel für dieses Projekt sind derzeit noch unsicher. Neben den Mitteln für das Projekt EUREGIO Youth wurden im Schwerpunkt Gesellschaftliche Entwicklung für 2026 Zuwendungen für das Kleinprojekt Cross-border supervise driving (b-solutions) veranschlagt, das von Mitte 2025 bis Mitte 2026 läuft. Ziel dieser Pilotstudie ist es, rechtliche Hindernisse beim grenzüberschreitenden begleiteten Fahren abzubauen. In der Regel sind Kleinprojekte eher nicht planbar, da sie teilweise nur sehr kurzfristig beantragt und realisiert werden können. Für EUREGIO Youth wird jedoch davon ausgegangen, dass dieses Projekt langfristig ausgeführt wird – auch wenn der Förderantrag formal nur jährlich eingereicht werden kann.

Die Zuwendungen für die Interreg-Projekte wurden entsprechend der mehrjährigen Projektanträge und Budgetplanungen veranschlagt, wodurch sich aufgrund des jeweiligen jährlichen Projektvolumens an Personal- und Sachkosten teilweise größere Veränderungen bei der Höhe der Zuwendungen über die Jahre ergeben, insbesondere aufgrund der unterschiedlichen Laufzeiten der Projekte.

Hinsichtlich der förderfähigen Personalkosten basieren die Zuwendungen für die Interreg-Projekte auf festen Stundenpauschalen für die Mitarbeiter/innen, die über die Gesamtlaufzeit einer Förderperiode gleichbleiben. Die ihnen gegenüberstehenden tatsächlichen Personalaufwendungen der Mitarbeiter/innen steigern sich jedoch aufgrund der Tarifierhöhungen über die Jahre. Die EUREGIO wendet daher eine Abrechnungsmethodik an, bei der die Zuwendungen entsprechend der voraussehbaren künftigen Eckkosten für Personal über Rechnungsabgrenzungsposten anteilig in Folgejahre vorgetragen werden. So handelt es sich bei den dargestellten Ansätzen nicht um die konkret für das jeweilige Haushaltsjahr zu erwartenden Zuwendungen, sondern um die über die Projektlaufzeit durch jährliche kalkulatorische Abgrenzung gemittelten Werte.

Der Antrag für das Interreg-Projekt Signal, für das im Jahr 2025 Zuwendungen veranschlagt wurden, wurde wegen nicht sichergestellter Finanzierung zurückgezogen.

Die Projektaktivitäten des Interreg-Projektes DIWA, bei dem die EUREGIO formal als Leadpartner auftritt, werden vom Koordinierungsbüro für die grenzüberschreitende Plattform für regionale Wasserwirtschaft (GPRW), das bei der EUREGIO im Rahmen eines Dienstleistungsvertrages angesiedelt ist, ausgeführt. Daher sind auch die Zuwendungen für dieses Projekt in die Finanzierungsstruktur des GPRW eingebettet und im Haushalt entsprechend unter der Kostenstelle GPRW veranschlagt.

Neu in die Planung aufgenommen wurden Ansätze für das Interreg-Projekt MONT Mobility. In diesem Projekt koordinieren die MONT-Städte (Münster, Osnabrück, Almelo, Hengelo und Enschede) mit der EUREGIO als federführendem Partner ihre städtischen Mobilitätsstrategien im Rahmen der Entwicklung von Sustainable Urban Mobility Plans nach europäischem Standard. Sie entwickeln einen gemeinsamen Rahmenplan, der auch die (eu)regionale Ebene einbezieht. Zu diesem Zweck sind auch die Stadt Zwolle, PlaNOS Osnabrück, ZVM Münsterland und die Provinz Overijssel an dem Projekt beteiligt. Die Chancen auf eine Genehmigung dieses neuen Interreg-Projektes stehen sehr gut, wie wir aus vielfältigen Vorgesprächen wissen, sodass es in der Haushaltsplanung entsprechend berücksichtigt wird.

In den Zuwendungen für das Regionale Programmmanagement Interreg VI sind Mittel aus einer schrittweisen Auflösung einer alten, noch bestehenden Abrechnungsposition aus Zinsmitteln früherer Interreg-Programme enthalten. Diese Mittel dienen der (Mit-)finanzierung eines Dienstleistungsauftrages für die Provinz Overijssel, der vom Regionalen Programmmanagement außerhalb der eigentlichen, Interreg-finanzierten Projektaktivitäten ausgeführt wird. Es wird hierzu auch auf die Ausführungen zur Kontengruppe „Privatrechtliche Leistungsentgelte“ verwiesen.

Für den GrenzInfoPunkt wurden die Zuwendungen anhand der Anträge und Budgetplanungen der ab 2026 neu beginnenden Förderphase aufgenommen. Es wird hierin von einem deutlichen Anstieg der Fördermittel ausgegangen, die planmäßig ab 2026 zu einer weitgehenden Deckung der Aufwendungen führen. In der bisherigen Förderphase ergab sich für die EUREGIO ein erheblicher jährlicher Eigenanteil. Während die Zusagen in den Niederlanden bereits weitgehend formal beschlossen sind, gibt es auch von den Ländern Niedersachsen und Nordrhein-Westfalen sowie seitens der beteiligten Kommunen inzwischen deutliche positive Signale für eine Bewilligung der Mittel in der angenommenen Höhe. Für die Maßnahme Einheit in Qualität wurden seit 2025 keine Mittel mehr aufgenommen. Es wird davon ausgegangen, dass diese bisher durch das niederländische Ministerium SZW gesondert finanzierten Aktivitäten künftig im Rahmen des GrenzInfoPunktes fortgeführt werden und von den Partnern (mit-) zu finanzieren sind.

Insgesamt steigen die Zuwendungen in den Jahren 2026 bis 2029 an, insbesondere wegen des erhöhten Ansatzes für Zuwendungen des GrenzInfoPunktes.

Zuwendungen und allgemeine Umlagen		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Innere Verwaltung	01.100	3.650,00					
Gesellschaftliche Entwicklung	15.200	35.952,00	36.322	56.266	39.827	40.710	41.620
Kleinprojektfonds	15.205	146.056,30	145.866	151.725	156.024	160.451	82.504
EDL	15.207	45.964,57	49.420	54.589	14.254		
Signal	15.208		190.161				
GrenzInfoPunkt	15.305	559.334,94	548.609	783.508	802.527	803.591	796.542
Einheit in Qualität	15.306	8.396,69					
Euregionales Netzwerk Arbeitsmigranten	15.308	124.754,61	58.707				
GPRW	15.402		10.623	10.623	10.623	10.623	5.311
MONT Mobility	15.407			84.702	71.217		
Reg. Programmmanagement Interreg VI	15.504	535.210,33	689.286	684.683	774.848	847.317	895.644
Bescheinigungsbehörde Interreg VI	15.505	389.239,13	394.233	380.494	390.657	402.054	412.939
Allgemeine Finanzwirtschaft	16.600	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
<b>Gesamt</b>		<b>2.845.652,64</b>	<b>3.124.066</b>	<b>3.199.315</b>	<b>3.252.702</b>	<b>3.257.471</b>	<b>3.227.285</b>

### Privatrechtliche Leistungsentgelte

Die privatrechtlichen Leistungsentgelte beinhalten die Miete / Nutzungsentschädigung, die von der Arbeitsgemeinschaft Europäischer Grenzregionen (AGEG) für die Inanspruchnahme von Räumlichkeiten bei der EUREGIO It. vertraglicher Vereinbarung erhoben wird, sowie gelegentliche Mieteinkünfte durch Dritte für die Nutzung des großen Sitzungssaals. Der Ansatz hierfür konnte ab 2026 mit Blick auf die Häufigkeit der Nutzung sowie aufgrund einer moderaten Mietanpassung weiter erhöht werden.

Hinzu kommen im Bereich Innere Verwaltung Entgelte für eine Auftragsarbeit in Höhe von rd. 23.000 EUR jährlich, die seit Mitte 2023 für die Gemeinde Enschede ausgeführt wird. Es handelt sich konkret um die Entwicklung und Pflege eines Online-Tools für eine Website, auf der es um grenzüberschreitende Zusammenarbeit geht. Der Auftrag endet im Laufe des Jahres 2027.

Im Jahr 2024 konnten noch Einkünfte aus der Vermietung von Büroräumen im Gebäude Terhaar sive Droste in Höhe von 20.000 EUR generiert werden. Das Mietverhältnis wurde inzwischen beendet.

Im Bereich des Regionalen Programmmanagements wurden Erträge aus einem Dienstleistungsauftrag veranschlagt, der für die Provinz Overijssel ausgeführt wird. Hierbei geht es um die Organisation von Projektreisen für die Provinz Overijssel. Die Aufgaben werden vom Regionalen Programmmanagement außerhalb der Interreg-finanzierten Projektaktivitäten ausgeübt.

Privatrechtliche Leistungsentgelte		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Innere Verwaltung	01.100	51.620,97	35.668	40.628	24.173	17.150	17.150
Reg. Programmmanagement Interreg VI	15.504	22.435,09	16.667	16.667	16.667	16.666	10.898
<b>Gesamt</b>		<b>74.056,06</b>	<b>52.335</b>	<b>57.295</b>	<b>40.840</b>	<b>33.816</b>	<b>28.048</b>



### Kostenerstattungen und Kostenumlagen

Die Kostenerstattungen und Kostenumlagen beinhalten Erstattungen für das Projekt Memorandum, das außerhalb von Interreg über die teilnehmenden Partner eigenfinanziert wird. Weitere Kostenerstattungen ergeben sich aus den Aufgaben des Koordinierungsbüros für die grenzüberschreitende Plattform für regionale Wasserwirtschaft (GPRW) sowie der First Level Control, die die EUREGIO aufgrund eines Dienstleistungsvertrages bzw. einer förmlichen Übertragung wahrnimmt.

Daneben waren im Jahr 2024 im Bereich des Kleinprojektfonds einige Aufträge zur Entwicklung eines Online-Antragstools an Firmen zu vergeben, die die EUREGIO zentral für alle vier Euregios koordiniert und finanziell abgewickelt hat. Die jeweiligen Kostenanteile wurden von den anderen Euregios erstattet.

Die Erstattungen für das Projekt Memorandum wurden auf Basis der derzeitigen Zusagen weiter fortgeschrieben.

Die Kostenerstattungen für das Koordinierungsbüro GPRW wurden anhand der Regelungen des aktuellen Dienstleistungsvertrages, den die EUREGIO mit den beteiligten Partnern geschlossen hat, veranschlagt. Die Erstattung erfolgt nach den tatsächlichen personellen und sächlichen Aufwendungen. Im Jahr 2024 ergab es bei einer Stelle eine mehrmonatige Vakanz, sodass auch die Erstattung in diesem Jahr geringer ausfiel. Ein Teil der Personalaufwendungen im Bereich GPRW wird durch Zuwendungen für das Interreg-Projekt DIWA finanziert, das personell und finanziell in das Koordinierungsbüro eingebettet ist.

Die Ansätze für die Kostenerstattungen für die First Level Control Interreg VI wurden nach der aktuellen Budgetplanung ermittelt. Sie beruhen hinsichtlich der erstattungsfähigen Personalkosten auf den für die Gesamtlaufzeit einer Förderphase gleichbleibenden Stundenpauschalen. Da diesen in der Realität steigende Aufwendungen durch tarifliche Erhöhungen gegenüberstehen, werden die Kostenerstattungen in gleicher Weise wie Interreg-Zuwendungen über die Jahre abgegrenzt. Auf die Ausführungen zur Kontengruppe Zuwendungen wird in diesem Zusammenhang verwiesen.

Kostenerstattungen und Kostenumlagen		Ergebnis	Ansatz	Ansatz	Planung	Planung	Planung
		2024	2025	2026	2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Kleinprojektfonds	15.205	19.858,93					
Memorandum	15.206	38.036,55	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
GPRW	15.402	139.899,02	166.646	171.183	175.457	179.857	189.701
First Level Control Interreg VI	15.506	101.522,75	106.657	109.998	113.178	116.453	119.827
<b>Gesamt</b>		<b>299.317,25</b>	<b>309.303</b>	<b>317.181</b>	<b>324.635</b>	<b>332.310</b>	<b>345.528</b>

### Sonstige ordentliche Erträge

In dieser Kontengruppe werden Erträge aus der Einspeisung von Energie aus der Photovoltaikanlage sowie sonstige kleinere Erträge veranschlagt. Des Weiteren sind hier die Erstattungen durch Mitarbeiter/innen für



das Jobbike-Leasing zu veranschlagen, das die EUREGIO seit einiger Zeit anbietet. Den Erstattungen stehen entsprechende Aufwendungen für Leasing-Raten gegenüber.

Im Jahr 2024 ergaben sich nicht vorhersehbare Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen für Prüfungskosten sowie Rechtsberatung, da die Aufwendungen geringer ausfielen als geplant.

Sonstige ordentliche Erträge		Ergebnis	Ansatz	Ansatz	Planung	Planung	Planung
		2024	2025	2026	2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Innere Verwaltung	01.100	7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
<b>Gesamt</b>		<b>7.837,49</b>	<b>4.600</b>	<b>5.350</b>	<b>5.404</b>	<b>5.458</b>	<b>5.513</b>

### Personalaufwendungen

Die Höhe der Personalaufwendungen wurde nach den prognostizierten Stellenbesetzungen ermittelt. Für den Bereich des TVöD wurden die in der letzten Tarifrunde beschlossenen tariflichen Steigerungen für 2026 berücksichtigt. Für die Folgejahre wurde eine Tarifsteigerung von 3% zugrunde gelegt. Hiermit sind nicht nur tarifliche Erhöhungen, sondern aufgrund der Personalstruktur auch Stufensteigerungen berücksichtigt.

Im Bereich Innere Verwaltung ist der Ansatz 2026 gegenüber dem Vorjahr trotz der eingerechneten regulären tariflichen Steigerung nahezu unverändert. Dieses ergibt sich im Saldo aufgrund von gleichzeitigen Einsparungen bei den Personalaufwendungen durch personelle Abgänge und günstigere Nachbesetzungen, aber insbesondere auch durch die Reduzierung von Stellenumfängen im allgemeinen Bereich der EUREGIO. Neben der bereits im Zuge der vorherigen Haushaltsplanung vorgenommenen Reduzierung der Stelle Leitung Strategie (bei gleichzeitigem Wegfall des Stellenanteils für strategische Projektentwicklung) wurde nunmehr auch der Umfang der Stelle Leitung Politik verringert. Zudem ist im Bereich Organisation und Finanzen im Jahr 2026 die Reduzierung einer Stelle im Zuge einer vorzeitigen Rentenregelung bei gleichzeitiger Verringerung des Teilzeitanteils und insgesamt geringerer Nachbesetzung dieser Stelle vorgesehen. Auch der Vergleich zum Ist-Ergebnis 2024 zeigt eine erhebliche Verringerung des personellen Aufwandes im allgemeinen Bereich durch die zuvor genannten Einsparmaßnahmen, die sich in einigen Fällen schrittweise und jahresanteilig auf die Haushaltsjahre auswirken. In den Folgejahren ab 2027 steigen die Ansätze im Bereich Innere Verwaltung wieder an, einerseits aufgrund der regulären jährlichen Tarifsteigerungen, aber auch durch den Ablauf von Interreg-Projekten, deren Personal damit wieder dem allgemeinen Bereich der EUREGIO zuzurechnen ist. Hier ist insbesondere der Ablauf des Projektes MONT Mobility zu nennen, in dem der derzeitige stellvertretende Geschäftsführer der EUREGIO die Projektleitung übernehmen wird. Es wurde für die Haushaltsplanung davon ausgegangen, dass nach Beendigung dieses Projektes im Umfang des freifallenden Stellenanteils wieder eine Stelle für strategische Projektentwicklung bei der EUREGIO einzurichten ist, um die Vorbereitung und den Genehmigungsprozess eines Nachfolge- oder neuen Projektes voranzutreiben. Die

Erfahrungen in der aktuellen Förderphase Interreg VI zeigen, dass es hierzu im Vorlauf vermehrt eigenfinanzierter personeller Ressourcen bedarf, weil zum einen die Antragsverfahren zunehmend aufwändig und langwieriger sind, zum anderen aber auch das Bemühen um Finanzierungspartner in der derzeitigen schwierigen Finanzlage viel Zeit und personellen Einsatz erfordert. Sollte ein geeignetes Nachfolge- oder neues Projekt genehmigt und realisiert werden, würde ein erneuter Einsatz des stellvertretenden Geschäftsführers als Projektleiter den Personalaufwand im allgemeinen Bereich der EUREGIO wieder entsprechend reduzieren.

Die Veränderung der Personalaufwendungen für allgemeine Aufgaben und Kleinprojekte im Schwerpunkt Gesellschaftliche Entwicklung ergeben sich durch die regulären tariflichen Steigerungen und durch einen leicht veränderten Stellenumfang im Kleinprojekt EUREGIO Youth. Im Jahr 2026 kommen einmalig Personalaufwendungen für das Kleinprojekt Cross-border supervise driving (b-solutions) hinzu. Beide Kleinprojekte sind hinsichtlich der Personalaufwendungen und Sachkosten mit dem jeweiligen Fördersatz gegenfinanziert. Auch wenn das Projekt EUREGIO Youth formal nur jährlich neu beantragt werden kann, ist nach aktuellem Stand für die kommenden Jahre von einer Bewilligung und Durchführung auszugehen.

Im Schwerpunkt Wirtschaft und Arbeitsmarkt wurde als weitere Einsparungsmaßnahme eine Teilzeitstelle für allgemeine Aufgaben in diesem Bereich im Zuge des Renteneintritts einer Mitarbeiterin im Jahr 2025 nicht nachbesetzt, was sich für 2025 zunächst noch zeitanteilig und ab 2026 strukturell auswirkt. Im Schwerpunkt Nachhaltige Raumentwicklung zeigt sich ein stärkerer Anstieg der Personalaufwendungen ab 2027, der mit dem Ablauf des Projektes MONT Mobility im Zusammenhang steht. Es wird hierzu auf die Ausführungen zum Bereich Innere Verwaltung verwiesen. Da die Personalaufwendungen des stellvertretenden Geschäftsführers aufgrund der bestehenden Aufgabenverteilung auch anteilig dem Schwerpunkt Nachhaltige Raumentwicklung zugeordnet werden, wirken sich die oben beschriebenen Annahmen und Veränderungen nach Ablauf des Projektes MONT Mobility auch anteilig in diesem Bereich aus. Gleiches gilt hinsichtlich der großen Abweichung zwischen dem Ist-Ergebnis 2024 und den Ansätzen der Folgejahre 2025 und 2026. Die zuvor für den Bereich Innere Verwaltung bereits beschriebene Einsparung durch Reduzierung der Stelle Leitung Strategie (bei gleichzeitigem Wegfall des Stellenanteils für strategische Projektentwicklung) ab 2025 wirkt sich damit ebenso anteilig im Bereich Nachhaltige Raumentwicklung aus. Im Übrigen ergeben sich in diesen beiden Schwerpunkten die regulären Veränderungen über die Jahre durch tarifliche Steigerungen.

Die Personalaufwendungen der Interreg-Projekte wurden auf Basis der im Projektantrag abgebildeten Stellenanteile in den jeweiligen Kosten- und Finanzierungsplänen bzw. deren Fortschreibung ermittelt. Sie verändern sich somit entsprechend über die Jahre, insbesondere mit dem Beginn neuer und dem Auslaufen bestehender Projekte. Aber auch personelle Veränderungen, wie beispielsweise mehrere Elternzeitfälle und Veränderungen durch Teilzeitregelungen im Regionalen Programmmanagement oder ein Personalwechsel in der Bescheinigungsbehörde, führen zu größeren Abweichungen bei den Personalaufwendungen im Laufe der Jahre.

Der Antrag für das Interreg-Projekt Signal, für das im Jahr 2025 Personalaufwendungen veranschlagt wurden, wurde zurückgezogen, da keine ausreichende Finanzierung sichergestellt werden konnte.

Neu in die Haushaltsplanung aufgenommen wurde das Projekt MONT Mobility, das bereits im Jahr 2025 starten soll.

Für das Programmmanagement Interreg VI wurde außerhalb des Antragsbudgets eine Teilzeitstelle für die Durchführung einer Dienstleistung für die Provinz Overijssel veranschlagt. Im Rahmen dieser Dienstleistung werden Projektreisen für die Provinz Overijssel gegen Rechnungstellung organisiert. Die Restfinanzierung erfolgt über die Auflösung eines bestehenden Bilanzpostens aus Zinsmitteln früherer Interreg-Programme. Diese Stelle wird auch unter dem Produkt Programmmanagement ausgewiesen, obwohl sie nicht Teil des Kosten- und Finanzierungsplans des Projektantrages ist. Durch eine Verringerung des Stellenanteils seit 2025 ist inzwischen eine vollständige Kostendeckung dieser Auftragstätigkeit gewährleistet.

Die Ansätze für das von den Partnern eigenfinanzierte Projekt Memorandum wurden auf Basis der bestehenden Kostenzusagen und mit leicht veränderten Stellenumfängen fortgeschrieben.

Die Personalaufwendungen für den GrenzInfoPunkt entsprechen der Budgetplanung, die der Antragstellung für die neue Förderperiode ab 2026 zugrunde liegt. Durch größere jährliche Veränderungen in der Stellenstruktur, auch bedingt durch rentenbedingte personelle Abgänge, verändern sich entsprechend auch die Ansätze für Personalaufwand im Laufe der Jahre. Gleichzeitig soll mit dem Beginn der neuen Förderphase der Anteil der Stellen für Beratungsleistungen ausgebaut werden, sodass der Personalaufwand ab 2026 grundsätzlich auf einem höheren Niveau liegen wird. Die an den GrenzInfoPunkt bis 2024 angebundene Maßnahme Einheit in Qualität soll künftig in die Struktur des GrenzInfoPunktes eingebettet werden. Ein eigener Ansatz für Personalaufwand entfällt damit.

Die Ansätze für das Koordinierungsbüro GPRW und die First Level Control ergeben sich aus dem Dienstleistungsvertrag bzw. der förmlichen Übertragung und der entsprechenden Budgetplanung über die Jahre. Im Koordinierungsbüro GPRW war eine Stelle im Jahr 2024 zeitweise vakant, sodass das Ergebnis 2024 auffällig geringer ausfällt als die Ansätze der folgenden Haushaltsjahre. In den Personalaufwendungen des Koordinierungsbüros GPRW sind auch die Stellenanteile berücksichtigt, die auf das Interreg-Projekt DIWA entfallen. Die Durchführung dieses Projektes erfolgt durch das Koordinierungsbüro im Rahmen des bestehenden Dienstleistungsvertrages, daher sind die Aufwendungen im Haushalt diesem Produkt zugeordnet.

In der Gesamtbetrachtung verringern sich die Personalaufwendungen im Jahr 2026 trotz der eingerechneten tariflichen Steigerungen im Vergleich zum Haushaltsansatz 2025. Neben den beschriebenen projektbedingten Veränderungen (z. B. Wegfall des Ansatzes für das Interreg-Projekt Signal und Neuaufnahme eines Ansatzes für MONT Mobility) führen auch die eingangs genannten Einsparungsmaßnahmen zu diesem Effekt. Teilweise handelt es sich aber auch um Verschiebungen zwischen dem (eigenfinanzierten) allgemeinen Bereich der EUREGIO und dem gegenfinanzierten Projektbereich der EUREGIO, ohne Auswirkung auf die Höhe des Gesamtpersonalaufwandes der EUREGIO. In den Folgejahren ab 2027 ergibt sich in der Gesamtsumme der Personalaufwendungen ein moderater Anstieg, der neben den regulären tariflichen Steigerungen einige projektspezifische Veränderungen beinhaltet.

Personalaufwendungen		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Innere Verwaltung	01.100	889.365,09	833.033	831.513	874.178	939.059	967.003
Gesellschaftliche Entwicklung	15.200	79.045,29	81.547	95.491	88.489	91.144	93.878
Kleinprojektefonds	15.205	126.536,45	129.990	138.693	142.854	147.139	75.777
Memorandum	15.206	24.690,89	24.269	22.846	23.531	24.237	24.963
EDL	15.207	46.755,11	43.370	46.107	11.873		
Signal	15.208		149.867				
Wirtschaft und Arbeitsmarkt	15.300	60.956,26	58.261	50.199	51.705	53.256	54.853
GrenzInfoPunkt	15.305	470.768,12	459.555	530.573	546.490	546.372	545.755
Einheit in Qualität	15.306	6.013,19					
Euregionales Netzwerk Arbeitsmigranten	15.308	78.247,09	35.208				
Nachhaltige Raumentwicklung	15.400	17.624,28	8.379	8.631	12.729	21.643	22.292
MONT Mobility	15.407			55.483	42.861		
GPRW	15.402	94.376,42	114.891	118.672	122.233	125.900	129.677
Reg. Programmmanagement Interreg VI	15.504	426.392,17	535.474	536.452	607.564	665.503	704.213
Bescheinigungsbehörde Interreg VI	15.505	319.032,93	315.535	311.814	321.168	330.803	340.727
First Level Control Interreg VI	15.506	84.122,45	87.576	91.026	93.756	96.569	99.466
<b>Gesamt</b>		<b>2.723.925,74</b>	<b>2.876.955</b>	<b>2.837.500</b>	<b>2.939.431</b>	<b>3.041.625</b>	<b>3.058.604</b>

#### Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen

Die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen beinhalten die Aufwendungen für die Bewirtschaftung und Unterhaltung (im Wesentlichen: Energie, Reinigung, Versicherungen) und die Instandhaltung der Grundstücke und Gebäude. Die Einzelansätze wurden nach Erfahrungswerten der Vorjahre und unter Berücksichtigung der allgemeinen Preissteigerungen ermittelt. Der Ansatz für Energiekosten konnte auf Basis der Jahresabrechnung 2024 reduziert werden. Ebenso ergeben sich Einsparungen durch eine Grundsteuerermäßigung. Mit Blick auf die Neubauplanungen sind nur noch die nötigsten Instandhaltungsmaßnahmen am Gebäude vorgesehen. Insgesamt sinkt der Gesamtansatz im Vergleich zur Planung 2025 sowie zum Ergebnis des Jahres 2024, in dem eine unabwendbare Dachreparatur in Auftrag zu geben war.

Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Innere Verwaltung	01.100	106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
<b>Gesamt</b>		<b>106.551,97</b>	<b>103.850</b>	<b>96.950</b>	<b>97.920</b>	<b>98.897</b>	<b>99.884</b>

### Bilanzielle Abschreibungen

In dieser Kontengruppe werden die Abschreibungen für das bestehende Anlagevermögen der EUREGIO sowie für weitere Neuanschaffungen veranschlagt.

Die Ansätze für das Jahr 2026 und die Folgejahre wurden auf Basis der Anlagenbuchführung und der geplanten Investitionen ermittelt. Im Jahr 2026 ist die Anschaffung neuer Betriebssystemversionen für die Windows-Server geplant. Da diese Investition oberhalb der Wertgrenze für geringwertige Wirtschaftsgüter liegt und daher über mehrere Jahre abzuschreiben ist, werden die einzelnen Haushaltsjahre hierdurch gleichbleibend nur mit dem jährlichen Abschreibungsbetrag von rund 2.000 EUR belastet. Neben den sonstigen üblichen Neu-/ Ersatzbeschaffungen im Bereich Mobiliar / EDV ist in den Jahren 2026 und 2027 der schrittweise Neukauf der persönlichen Notebooks mit 12.500 EUR pro Jahr vorgesehen, da die Notebooks inzwischen vermehrt abgängig sind. Da es sich hierbei um die Anschaffung von geringwertigen Wirtschaftsgütern handelt, schlägt die Sofortabschreibung direkt in den Jahren 2026 und 2027 zu Buche. Entsprechend gehen die Ansätze für Abschreibung ab 2028 wieder zurück.

Im Vergleich zum Ergebnis 2024 und zum Ansatz 2025 steigt der Gesamtansatz trotz der Sofortabschreibung für die neuen Notebooks nur leicht an, da gleichzeitig größere Vermögensgegenstände ihr Abschreibungsende erreicht haben.

Bilanzielle Abschreibungen		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Innere Verwaltung	01.100	48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720
<b>Gesamt</b>		<b>48.487,57</b>	<b>48.094</b>	<b>51.807</b>	<b>51.569</b>	<b>43.333</b>	<b>42.720</b>

### Sonstige ordentliche Aufwendungen

Die sonstigen ordentlichen Aufwendungen beinhalten insbesondere die allgemeinen Geschäftsaufwendungen, Miete sowie sonstige personalbezogene Aufwendungen. Die Einzelansätze wurden nach den Erfahrungswerten des Vorjahres bzw. anhand der Budgetplanungen der Projekte ermittelt. Preissteigerungen in den Folgejahren wurden berücksichtigt.

Im Bereich Innere Verwaltung zeigt sich beim Ansatz für das Haushaltsjahr 2026 ein deutlicher Anstieg gegenüber dem Ansatz des Jahres 2025 und ebenso gegenüber dem Ergebnis des Jahres 2024. Aufgrund von Preissteigerungen oder wegen eines erhöhten Bedarfes waren einige Einzelansätze ab 2026 weiter zu erhöhen, wie z. B. bei den Aufwendungen für steuerliche oder rechtliche Beratung. Bei den Aufwendungen für die extern in Auftrag gegebene Lohn- und Gehaltsabrechnung war nach Beendigung des derzeitigen Vertragsverhältnisses ebenso eine deutliche Preiserhöhung zu berücksichtigen. Zudem ist davon auszugehen, dass diese Dienstleistung künftig umsatzsteuerpflichtig sein wird. Insgesamt zeichnet sich ab, dass Lieferanten und Dienstleister wegen der Kostensteigerungen der vergangenen Jahre



vermehrt ihre Preisbedingungen anpassen. In den Folgejahren ab 2027 bleibt der Ansatz über die Jahre auf weitgehend gleichbleibendem Niveau, die Veränderungen ergeben sich im Wesentlichen nur aus den pauschal eingerechneten jährlichen Preiserhöhungen.

Im Schwerpunkt Gesellschaftliche Entwicklung wurden für das Kleinprojekt EUREGIO Youth Sachkosten nach derzeitiger Budgetplanung und auf Basis der Bewilligung für 2025 veranschlagt. Es kann davon ausgegangen werden, dass dieses Projekt langfristig ausgeführt wird, auch wenn der Förderantrag formal nur jährlich eingereicht werden kann. Es ist jedoch bisher unsicher, ob sich künftig neben dem Land Nordrhein-Westfalen noch weitere Stellen beteiligen, sodass auch der Umfang der finanzierbaren Projektaktivitäten noch unklar ist. Im Jahr 2026 fallen einmalig Sachkosten für das Kleinprojekt Cross-border supervise driving (b-solutions) an.

Die Sachaufwendungen der Interreg-Projekte wurden anhand der Projektanträge bzw. der fortgeschriebenen Budgetplanung veranschlagt. Größere Veränderungen über die Jahre ergeben sich somit nach dem jeweiligen Projektfortschritt, aber auch aufgrund der unterschiedlichen Projektlaufzeiten.

Der Ansatz für das Interreg-Projekt Signal entfällt, da das Projekt wegen nicht gesicherter Finanzierung zurückgezogen wurde.

Neu aufgenommen wurden ein Ansatz für Sachkosten für das Interreg-Projekt MONT Mobility, das im Jahr 2025 starten soll.

Die Sachaufwendungen für das außerhalb von Interreg finanzierte Projekt Memorandum wurden auf Basis der derzeitigen Förderzusagen ermittelt.

Die Aufwendungen für den GrenzInfoPunkt wurden auf Basis der Budgetplanung und Antragstellung für die neue Förderphase ab 2026 aufgenommen. Für die bislang gesondert finanzierte Maßnahme Einheit in Qualität, die entfallen ist, wurden seitens des Ministeriums SZW gesonderte überregionale Mittel zur Verfügung gestellt (SZW+). Die zugrundeliegenden Aktivitäten sollen weiter ausgeführt werden und erhöhen ab 2026 den Ansatz für die Sachkosten des GrenzInfoPunktes.

Die Ansätze für Sachaufwendungen des Koordinierungsbüros GPRW sowie der First Level Control beruhen auf der aktuellen Budgetplanung, der der Dienstleistungsvertrag bzw. die förmliche Übertragung der Aufgaben zugrunde liegt.

Insgesamt ist für das Jahr 2026 zunächst ein deutlicher Anstieg der sonstigen ordentlichen Aufwendungen der EUREGIO zu verzeichnen, der vor allem auf den Steigerungen im Bereich Innere Verwaltung sowie beim GrenzInfoPunkt beruht. Die ab 2027 wieder rückläufigen Ansätze ergeben sich aus den Veränderungen im Projektgeschäft der EUREGIO.

Sonstige ordentliche Aufwendungen		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Innere Verwaltung	01.100	330.153,60	315.696	351.741	355.123	357.278	360.843
Gesellschaftliche Entwicklung	15.200	12.158,56	12.000	19.681	13.000	13.000	13.000
Kleinprojektfonds	15.205	30.931,60	7.944	7.944	7.944	7.944	3.720
Memorandum	15.206	5.661,48	4.044	5.942	5.201	4.354	3.482
EDL	15.207	3.335,80	10.000	15.412	4.250		
Signal	15.208		6.527				
GrenzInfoPunkt	15.305	22.820,45	27.560	82.421	82.421	83.633	77.293
Einheit in Qualität	15.306	1.481,52					
Euregionales Netzwerk Arbeitsmigranten	15.308	1.266,25	4.857				
GPRW	15.402	11.763,12	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
MONT Mobility	15.407			31.030	30.512		
Reg. Programmmanagement Interreg VI	15.504	14.204,58	23.495	25.495	26.445	26.219	19.043
Bescheinigungsbehörde Interreg VI	15.505	10.642,18	4.326	11.511	10.611	10.611	9.754
First Level Control Interreg VI	15.506	3.064,77	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
<b>Gesamt</b>		<b>447.483,91</b>	<b>440.449</b>	<b>575.177</b>	<b>559.507</b>	<b>527.039</b>	<b>511.135</b>

### Finanzerträge

In der Kontengruppe Finanzerträge sind die Erträge aus Zinsen für Kapitalanlagen veranschlagt. Aufgrund der Entwicklungen am Kapitalmarkt wurde der Ansatz gegenüber dem Planwert für 2025 verringert. Die Kalkulation beruht auf der Annahme, dass Kapital in Höhe von 1.200.000 EUR zu einem Zinssatz von durchschnittlich 1,8 % durchgängig als einjähriges Festgeld angelegt werden kann und dass zusätzlich Zinsen aus Kündigungsgeld sowie aus dem laufenden Bestand bei der BNG (Bank Nederlandse Gemeenten) generiert werden können.

Finanzerträge		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
Allgemeine Finanzwirtschaft	16.600	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
<b>Gesamt</b>		<b>62.497,52</b>	<b>50.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>

### Erträge / Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen

Die Erträge / Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen umfassen Verrechnungen von Gemeinkosten zwischen den produktorientierten Teilplänen. Die Berechnung erfolgt auf Basis des aktuellen Berichtes „Kosten eines Arbeitsplatzes“ der Kommunalen Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt). Danach wird neben einem pauschalen Gemeinkostenaufschlag von 20% auf die Personalaufwendungen auch eine Sachkostenpauschale für einen Büroarbeitsplatz in Höhe von 9.700 EUR zugrunde gelegt.

Des Weiteren wurden Erträge / Aufwendungen für die projektbezogene Dienstwagennutzung veranschlagt.

Die Veränderungen der Ansätze ergeben sich unmittelbar aus der Planung der Personalaufwendungen und der Arbeitsplätze in den Projekten bzw. in den allgemeinen Produkten der Schwerpunkte Gesellschaftliche Entwicklung, Wirtschaft und Arbeitsmarkt sowie Nachhaltige Raumentwicklung. Es wird hierzu auch auf die Ausführungen zur Kontengruppe Personalaufwendungen verwiesen. Schwankungen ergeben sich bei den Interreg-Projekten insbesondere durch die unterschiedlichen Projektlaufzeiten.

Insgesamt bleibt die Höhe der Gemeinkostenverrechnungen über die Jahre in etwa auf gleichbleibendem Niveau. Eine auffällige Abweichung ergibt sich gegenüber dem Ansatz 2025 wegen des Interreg-Projektes Signal, dessen Antrag aus dem bereits zuvor genannten Grund zurückgezogen wurde und dessen Ansatz somit ab 2026 wieder entfällt. Die Verrechnung von Gemeinkosten aus dem neuen Interreg-Projekt MONT Mobility, das einen geringeren personellen Umfang hat, kompensiert dieses, auch zusammen mit höheren Gemeinkosten aus dem GrenzInfoPunkt, nur zum Teil.

Die Gemeinkostenverrechnungen dienen dem Ausgleich der betriebsinternen Kosten für Bereiche und Stellen, die in der Vergangenheit für eben diese Art von Projekten vorgehalten wurden.

Zur besseren Übersichtlichkeit sind in der nachfolgenden Tabelle die Erträge und Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen gemeinsam dargestellt, da diese im direkten Zusammenhang stehen.

Erträge / Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
<u>Erträge aus internen Leistungsbeziehungen</u>							
Innere Verwaltung - Gemeinkosten	01.100	616.011,94	682.450	647.423	652.978	661.557	656.105
Innere Verwaltung - Dienstwagennutzung	01.100	4.228,50	5.000	5.000	5.050	5.101	5.152
<b>Gesamt</b>		<b>620.240,44</b>	<b>687.450</b>	<b>652.423</b>	<b>658.028</b>	<b>666.658</b>	<b>661.257</b>
<u>Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen</u>							
Gesellschaftliche Entwicklung	15.200	25.509,06	29.243	32.032	30.631	31.162	31.709
Kleinprojektfonds	15.205	40.536,29	39.224	40.849	41.681	42.538	21.960
Memorandum	15.206	7.684,18	7.687	7.212	7.268	7.409	7.555
EDL	15.207	16.307,32	15.261	15.545	3.937		
Signal	15.208		54.061				
Wirtschaft und Arbeitsmarkt	15.300	17.192,25	16.022	13.273	13.574	13.884	14.204
GrenzInfoPunkt	15.305	164.411,12	163.407	173.898	177.081	177.057	176.934
Einheit in Qualität	15.306	2.657,64					
Euregionales Netzwerk Arbeitsmigranten	15.308	26.999,82	12.376				
Nachhaltige Raumentwicklung	15.400	4.762,86	2.493	2.547	3.367	5.299	5.428
GPRW	15.402	33.759,48	42.378	43.134	43.847	44.580	45.335
MONT Mobility	15.407			16.675	12.695		
Reg. Programmmanagement Interreg VI	15.504	154.117,13	176.495	177.934	192.206	210.498	221.338
Bescheinigungsbehörde Interreg VI	15.505	99.697,80	101.588	101.419	103.290	105.217	107.201
First Level Control Interreg VI	15.506	26.605,49	27.215	27.905	28.451	29.014	29.593
<b>Gesamt</b>		<b>620.240,44</b>	<b>687.450</b>	<b>652.423</b>	<b>658.028</b>	<b>666.658</b>	<b>661.257</b>



## **4.2 Erläuterungen zum Finanzplan der EUREGIO**

Die Höhe der Auszahlungen und Einzahlungen entspricht grundsätzlich der Höhe der Aufwendungen und Erträge.

Unterschiede zwischen Ergebnis- und Finanzplan ergeben sich zum einen aus abweichenden Erträgen und Einzahlungen aus Zuwendungen bzw. Kostenerstattungen für die Projekte. Für die mehrjährigen Interreg-Projekte und die First Level Control werden bereits in der Haushaltsplanung passive Rechnungsabgrenzungsposten berücksichtigt, um die auf gleichbleibenden Leistungsgruppen für Personal basierten Zuwendungen und Kostenerstattungen gemittelt über die Gesamtlaufzeit – in der sich die echten Personalaufwendungen durch Tarifsteigerungen stetig erhöhen – abzugrenzen. Da die jährlichen Auflösungen und Neubildungen von passiven Rechnungsabgrenzungsposten im Bereich der Zuwendungen und Kostenerstattungen zwar ertragswirksam sind, aber nicht gleichzeitig eine tatsächliche Einzahlung darstellen, kommt es hier zu Abweichungen zwischen Ertrag und Einzahlung. Im Bereich des Regionalen Programmmanagements liegt ein ähnlicher Sachverhalt wegen der ertragswirksamen Auflösung eines schon bestehenden Bilanzpostens aus Zinsmitteln früherer Interreg-Programme vor. Auch in der Kontengruppe Privatrechtliche Leistungsentgelte ergibt sich eine Abweichung zwischen Ergebnis- und Finanzplan durch die planmäßige ertragswirksame Auflösung eines Bilanzpostens, der wegen des Erhalts einer Vorauszahlung für die Auftragsarbeit Online-Tool zu bilden war.

Zum anderen kommt es zu Abweichungen zwischen Ergebnis- und Finanzplan durch die im Ergebnisplan zu veranschlagenden bilanziellen Abschreibungen und die im Finanzplan entsprechend zu veranschlagenden Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen. Als größere Investition ist hier für das Jahr 2026 die Anschaffung neuer Betriebssystemversionen für die Windows-Server zu nennen. Ansonsten sind in den folgenden Haushaltsjahren nur die nötigen Neu- bzw. Ersatzbeschaffungen im Bereich Mobiliar / EDV sowie in den Jahren 2026 und 2027 der schrittweise Austausch der persönlichen Notebooks vorgesehen. Der Ansatz für 2025 war wegen der Anschaffung eines E-Autos höher als üblich. Im Jahr 2024 lag das Ergebnis ebenso über dem gewohnten Niveau, da eine technische Anlage für das Gebäude anzuschaffen war.

## **5. Allgemeine Informationen zur finanziellen Lage der EUREGIO**

Die EUREGIO verfügt nach derzeitiger Haushaltsplanung Anfang 2026 über ein Anlagevermögen in Höhe von rund 168.000 EUR, somit rd. 10.000 EUR mehr als im Jahresabschluss 2024.

Beim Anlagevermögen handelt es sich im Wesentlichen um die Nutzungsrechte am Gebäude, Betriebsvorrichtungen und die allgemeine Geschäftsausstattung sowie das Dienstfahrzeug der EUREGIO.

Der hohe Bestand an liquiden Mitteln erklärt sich durch den Bestand an Geldmitteln der bei der EUREGIO angesiedelten Bescheinigungsbehörde in Höhe von rund 38,2 Millionen EUR. Für die EUREGIO stellen diese Gelder fremde Finanzmittel dar. Es ist anzumerken, dass diese Mittel nach den haushaltsrechtlichen

Vorschriften im Finanzplan in der Spalte „Ergebnis 2024“ nicht auszuweisen sind, sodass sich der Finanzplan des Haushalts nur auf die Darstellung der eigenen liquiden Mittel beschränkt.

Auch die eigenen Finanzmittel der EUREGIO sind nach heutiger Einschätzung ausreichend, um künftig ohne Rückgriff auf Kassenkredite die Liquidität sicherzustellen.

Schulden aus Krediten bestehen nicht.

Die EUREGIO verfügt nach Entnahme des Jahresergebnisses 2024 über ausreichendes Eigenkapital in Höhe von rund 2,5 Millionen EUR.

Der hohe Rücklagenbestand der EUREGIO ist auch als Risikodeckungsmasse zu verstehen, der aufgrund der ausgedehnten Projektstätigkeit der Organisation angemessen und sinnvoll ist (siehe dazu auch Punkt 6. Ergebnis und Ausblick).

## **6. Ergebnis und Ausblick**

Das Jahr 2026 schließt mit einem positiven Ergebnis in Höhe von 57.707 EUR ab. Auch für das Jahr 2027 ist noch ein Überschuss zu erwarten. Ab 2028 ist nach jetzigem Planungsstand von Defiziten auszugehen. Hierfür steht jedoch eine ausreichende Ausgleichsrücklage zur Verfügung.

Das positive Ergebnis der Haushaltsplanung 2026 kann insbesondere dadurch erreicht werden, dass nach aktuellem Stand für den GrenzInfoPunkt ab Beginn der neuen Förderphase von einem erheblich geringeren Eigenanteil der EUREGIO als bisher auszugehen ist. Auch wenn die Förderzusagen formal noch nicht erfolgt sind, haben die Finanzierungspartner bekräftigt, für den GrenzInfoPunkt auf Basis des von der EUREGIO und den anderen Euregios eingereichten Finanzierungsplans, der wieder eine fast vollständige Refinanzierung der personellen und sächlichen Aufwendungen vorsieht, Mittel zur Verfügung stellen zu wollen.

Aber auch Einsparungen im Bereich der Personalaufwendungen tragen zum positiven Ergebnis bei. In mehreren Bereichen wurden Stellen bzw. Stellenanteile, die bisher aus dem allgemeinen Haushalt der EUREGIO finanziert waren, (weiter) reduziert. Hinzu kommen bei einigen Stellen Einsparungen durch planmäßige Verrentungen und kostengünstigere Nachbesetzungen.

Den Einsparungen stehen Mehraufwendungen im Bereich der allgemeinen Geschäftsausgaben der EUREGIO, die sich vor allem aufgrund von derzeitigen hohen Preissteigerungen ergeben, gegenüber. Ebenso steigen bei einigen Interreg-Projekten die Personalaufwendungen, beispielsweise durch persönliche Stufensteigerungen oder wegen Nachbesetzungen mit höherer Erfahrungsstufe. Wegen der auf gleichbleibenden Leistungsgruppen-Pauschalen basierenden und vom tatsächlichen Personalaufwand unabhängigen Zuwendungen ist eine entsprechende Steigerung des Eigenanteils einiger Projekte zu verzeichnen.

Das geplante Interreg-Projekt Signal wurde zurückgezogen, weil keine ausreichende Finanzierung sichergestellt werden konnte. Gleichzeitig wurde das neue Projekt MONT Mobility auf den Weg gebracht,

von dessen Genehmigung nach aktuellem Sachstand ausgegangen werden kann. Aufgrund seines kleineren personellen Umfangs werden aus diesem Projekt entsprechend nur geringere Einnahmen aus der Verrechnung von Gemeinkosten generiert werden können, um die eben für solche Projekte bei der EUREGIO vorgehaltenen Strukturen mitzufinanzieren. Wie aber bereits im vorherigen Haushalt im Rahmen des Interreg-Projektes Signal geplant, kann eine Koppelung der Projektleiterstelle dieses Projektes an die Stelle Leitung Strategie mit entsprechenden Synergieeffekten für den Haushalt der EUREGIO realisiert werden.

Insgesamt führen die genannten wesentlichen Veränderungen und Verschiebungen im Saldo dazu, dass das Ergebnis der Haushaltsplanung für das Jahr 2026 in etwa dem Planergebnis entspricht, das auch in der mittelfristigen Finanzplanung des Haushaltes 2025 für dieses Jahr ermittelt wurde.

Während die beschriebenen Einsparungen und Verbesserungen nach derzeitiger Planung auch noch für 2027 zu einem positiven Ergebnis führen, ist die Tendenz einer Ergebnisverschlechterung in der mittelfristigen Finanzplanung deutlich erkennbar. Ab 2028 ist nach dem derzeitigen Stand der Planungen ein Defizit zu erwarten.

Der seit dem Rechtsformwechsel 2016 unveränderte Mitgliedsbeitrag steht den seitdem kontinuierlich stattfindenden tariflichen Steigerungen der Personalaufwendungen und allgemeinen Preissteigerungen bei den Sachaufwendungen gegenüber. Auch wenn die aktuelle Tarifsteigerung moderater ausfällt, wirkt die im Rahmen der Tarifrunde 2023 erfolgte größere Steigerung im Bereich des TVöD auch in den Folgejahren noch nach. Auf lange Sicht wird es nicht vermeidbar sein, auch die Mitgliedsbeiträge an die allgemeine Kostenentwicklung anzupassen, so wie es schon jetzt in allen anderen Euregios entlang der deutsch-niederländischen Grenze vollzogen werden musste.

Unwägbarkeiten in der künftigen Haushaltsplanung liegen vor allem im Projektgeschäft der EUREGIO. Der zurückliegende Prozess der letzten Jahre zeigt, dass die Entwicklung von neuen Interreg-Projekten mit zahlreichen Hürden verbunden ist und dass die zeitintensive Vorbereitung ein erhebliches Maß an (eigenfinanzierten) personellen Ressourcen erfordert. Hierfür ist nach Ablauf des Projektes MONT Mobility wieder die Aufnahme einer aus dem allgemeinen Haushalt finanzierten Teilzeitstelle für strategische Projektentwicklung vorgesehen, die dann planmäßig wieder mit der Stelle Leitung Strategie gekoppelt sein wird. Neben den regulatorischen Anforderungen spiegelt sich bei der Vorbereitung von neuen Projekten auch die derzeit angespannte Finanzlage möglicher Partner wider, die ein Hindernis für die Gewinnung von Kofinanzierungsbeiträgen und damit für die Sicherstellung der Gesamtfinanzierung neuer Projekte darstellt. Die EUREGIO wird sich aber auch weiterhin für die Entwicklung von neuen (eigenen) Projekten einsetzen, um damit die von ihren Mitgliedern in der Strategie 2030 festgelegten Themen aufzugreifen, auch wenn die Projektaktivitäten in Summe nicht mehr so stark ausgeprägt sein sollen wie in der Vergangenheit. Es darf nicht übersehen werden, dass ein stark ausgebreitetes Projektgeschäft auch eine große Abhängigkeit nach sich zieht, da ein dementsprechend vorzuhaltender Verwaltungsapparat nicht mit dem Ablauf von einzelnen Projekten kurzfristig wieder verkleinert werden kann.

Es ist derzeit noch nicht absehbar, wie stark sich der Neubau der EUREGIO-Geschäftsstelle auf die finanzielle Situation der EUREGIO auswirken wird. Möglicherweise wird das angestrebte Mietverhältnis zu höheren Aufwendungen führen, als sie zurzeit für das bestehende Gebäude anfallen, zumal derzeit nur

noch die nötigsten Instandhaltungsmaßnahmen vorgesehen und im Haushalt eingeplant sind. Die aktuelle Entwicklung der Baupreise und damit einhergehend auch der Mieten lässt annehmen, dass der Umzug in einen Neubau zu einer zusätzlichen Belastung des Haushalts führen wird. Ein Verbleib im jetzigen Gebäude wäre hingegen mit enorm hohen Instandhaltungs- und Sanierungskosten verbunden, die auf Dauer unvermeidlich wären und die die EUREGIO vertragsgemäß zu tragen hätte (siehe unten).

Eine weitere Unsicherheit besteht bei den Zuwendungen für den GrenzInfoPunkt. Die Planungen für den Haushalt 2026 und die Folgejahre beruhen auf den aktuellen Finanzierungsplänen und Absprachen mit den Finanzierungspartnern, die eine wieder fast vollständige Deckung der personellen und sächlichen Aufwendungen vorsehen. Wie bereits zuvor erläutert, liegen aber noch keine förmlichen Finanzierungszusagen vor. Sollten die Mittel nur in geringerem Umfang gewährt werden, würde dieses den Haushalt wieder in Form eines erneuten größeren Eigenbeitrages belasten.

Angesichts der bestehenden Unsicherheiten stellt der hohe Rücklagenbestand, der in vergangenen Jahren durch eine umsichtige Ausgabenpolitik und durch die in INTERREG V umfangreichen Projektaktivitäten – teils mit gleichbleibenden Ressourcen in den allgemeinen Bereichen – entstanden ist, einen wichtigen Puffer dar. Für eine Organisation, die in hohem Maße im Projektgeschäft tätig und damit von Förderprogrammen abhängig ist, ist ein solider Rücklagenbestand unumgänglich, um Defizite in Übergangsjahren ausgleichen zu können. Wie bereits beschrieben, wird das Initiieren neuer Projekte und das Einholen der benötigten Fördermittel zunehmend schwieriger. Es wird voraussichtlich trotz einer moderaten Beitragsanpassung auch künftig Übergangsjahre geben, in denen Zeiten der Vorbereitung überbrückt werden müssen, bis ein Thema erfolgreich in einer Projektstruktur verankert ist und letztlich eine entsprechende Gegenfinanzierung der eigenen Aufwendungen anläuft. Wie oben bereits erläutert, ist ein kurzfristiger Rückbau der bestehenden Verwaltungsstrukturen und der entsprechenden Aufwendungen schwierig zu realisieren, sodass dann in solchen Jahren keine auskömmlichen Erträge aus Gemeinkosten zur Verfügung stehen. Die Erfahrung zeigt, dass besonders in Zeiten von Programmübergängen, beispielsweise beim Übergang zwischen zwei Interreg-Förderphasen, diese Problematik verstärkt auftritt und es häufig zu Anlaufschwierigkeiten in einer neuen Förderphase kommt.

Wie bereits in den zurückliegenden Haushalten angesprochen, schreiten die Planungen zur Errichtung eines neuen Gebäudes für die EUREGIO voran. Im Bereich der heutigen Geschäftsstelle (Enscheder Straße in Gronau) plant die Stadt Gronau eine komplette Umgestaltung des gesamten Quartiers. Das EUREGIO-Gebäude wäre unmittelbar von der Gesamtplanung betroffen. Da sich seit geraumer Zeit ein kostenintensiver Sanierungsbedarf im jetzigen Gebäude abzeichnet und der jetzige Standort möglicherweise anders überplant werden soll, laufen die Planungen in Richtung eines neuen Gebäudes für die EUREGIO. Der EUREGIO-Rat hatte bereits am 19. Juni 2020 die Geschäftsstelle beauftragt, gemeinsam mit der Stadt Gronau und unter Begleitung des Vorstandes die Planungen für das Gebäude der Zukunft abzustimmen. Die Stadt Gronau hat – auch in Abstimmung mit der benachbarten Gemeinde Enschede – die Planungen der Quartiersentwicklung weiter vorangetrieben, wichtige Rahmenbedingungen insbesondere hinsichtlich der Eigentumsverhältnisse in dem betroffenen Quartier geschaffen und mit der EUREGIO über verschiedene Möglichkeiten einer künftigen Gebäudenutzung beraten. In welcher Form und unter welchen Bedingungen ein künftiges EUREGIO-Gebäude genutzt werden soll, wird derzeit zwischen den Partnern abgestimmt. Es kann weiterhin davon ausgegangen werden, dass dabei das von

allen Seiten bevorzugte Modell einer Mietlösung zum Tragen kommt. Die EUREGIO-Geschäftsstelle hat dazu bereits mit Unterstützung externer Experten entsprechende Raum- und Organisationskonzepte ausgearbeitet, die später auch Bestandteil des inzwischen abgeschlossenen Architektenwettbewerbs waren. Die Belegschaft der Organisation war in diese Prozesse einbezogen worden. Künftige finanzielle Aufwendungen müssen im Detail ermittelt werden und sind durch den EUREGIO-Rat zu beschließen.

Zweckverband	Erträge	Aufwendungen	Ergebnis
EUREGIO	3.619.141	3.561.434	57.707

Produktbereich	Erträge*	Aufwendungen*	Ergebnis
01 Innere Verwaltung	698.401	1.332.011	-633.610
15 Wirtschaft und Tourismus	2.540.438	2.881.846	-341.408
16 Allgemeine Finanzwirtschaft	1.032.725	0	1.032.725

Produktgruppe	Erträge*	Aufwendungen*	Ergebnis
01.1 Innere Verwaltung	698.401	1.332.011	-633.610
15.2 Gesellschaftliche Entwicklung	298.580	447.754	-149.174
15.3 Wirtschaft und Arbeitsmarkt	783.508	850.364	-66.856
15.4 Nachhaltige Raumentwicklung	266.508	296.172	-29.664
15.5 Interreg	1.191.842	1.287.556	-95.714
16.6 Allgemeine Finanzwirtschaft	1.032.725	0	1.032.725

Produkt	Erträge*	Aufwendungen*	Ergebnis
01.100 Innere Verwaltung	698.401	1.332.011	-633.610
15.200 Gesellschaftliche Entwicklung	56.266	147.204	-90.938
15.205 Kleinprojektefonds	151.725	187.486	-35.761
15.206 Memorandum	36.000	36.000	0
15.207 EDL	54.589	77.064	-22.475
15.300 Wirtschaft und Arbeitsmarkt	0	63.472	-63.472
15.305 GrenzInfoPunkt	783.508	786.892	-3.384
15.400 Nachhaltige Raumentwicklung	0	11.178	-11.178
15.402 GPRW	181.806	181.806	0
15.407 MONT Mobility	84.702	103.188	-18.486
15.504 Regionales Programmmanagement Interreg VI	701.350	739.881	-38.531
15.505 Bescheinigungsbehörde Interreg VI	380.494	424.744	-44.250
15.506 First Level Control Interreg VI	109.998	122.931	-12.933
16.600 Allgemeine Finanzwirtschaft	1.032.725	0	1.032.725

\* inklusive Erträge und Aufwendungen aus internen Leistungsverrechnungen (652.423)

Ergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.845.652,64	3.124.066	3.199.315	3.252.702	3.257.471	3.227.285
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	74.056,06	52.335	57.295	40.840	33.816	28.048
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	299.317,25	309.303	317.181	324.635	332.310	345.528
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>3.226.863,44</b>	<b>3.490.304</b>	<b>3.579.141</b>	<b>3.623.581</b>	<b>3.629.055</b>	<b>3.606.374</b>
11	- Personalaufwendungen	2.723.925,74	2.876.955	2.837.500	2.939.431	3.041.625	3.058.604
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
14	- Bilanzielle Abschreibungen	48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	447.483,91	440.449	575.177	559.507	527.039	511.135
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>3.326.449,19</b>	<b>3.469.348</b>	<b>3.561.434</b>	<b>3.648.427</b>	<b>3.710.894</b>	<b>3.712.343</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-99.585,75</b>	<b>20.956</b>	<b>17.707</b>	<b>-24.846</b>	<b>-81.839</b>	<b>-105.969</b>
19	+ Finanzerträge	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>62.497,52</b>	<b>50.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-37.088,23</b>	<b>70.956</b>	<b>57.707</b>	<b>15.154</b>	<b>-41.839</b>	<b>-65.969</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-37.088,23</b>	<b>70.956</b>	<b>57.707</b>	<b>15.154</b>	<b>-41.839</b>	<b>-65.969</b>
27	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>28</b>	<b>= Jahresergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (=Zeilen 26 und 27)</b>	<b>-37.088,23</b>	<b>70.956</b>	<b>57.707</b>	<b>15.154</b>	<b>-41.839</b>	<b>-65.969</b>
<b>Nachrichtlich: Verrechnung von Erträgen und Aufwendungen mit der allgemeinen Rücklage</b>							
29	Verrechnete Erträge bei Vermögensgegenständen	0,00	0	0	0	0	0
30	Verrechnete Erträge bei Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
31	Verrechnete Aufwendungen bei Vermögensgegenständen	0,00	0	0	0	0	0
32	Verrechnete Aufwendungen bei Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
<b>33</b>	<b>Verrechnungssaldo</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Finanzplan							
Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	3.367.987,64	3.154.914	3.224.250	3.229.693	3.203.827	3.135.561
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	37.707,38	33.444	57.277	40.840	33.816	28.048
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	286.458,91	310.491	315.028	319.302	323.702	333.546
7	+ Sonstige Einzahlungen	238,84	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
9	<b>= Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>3.754.890,29</b>	<b>3.553.449</b>	<b>3.641.905</b>	<b>3.635.239</b>	<b>3.606.803</b>	<b>3.542.668</b>
10	- Personalauszahlungen	2.734.836,91	2.876.955	2.837.500	2.939.431	3.041.625	3.058.604
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	95.877,58	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Transferauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Sonstige Auszahlungen	381.482,86	440.449	575.177	559.507	527.039	511.135
16	<b>= Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>3.212.197,35</b>	<b>3.421.254</b>	<b>3.509.627</b>	<b>3.596.858</b>	<b>3.667.561</b>	<b>3.669.623</b>
17	<b>= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>542.692,94</b>	<b>132.195</b>	<b>132.278</b>	<b>38.381</b>	<b>-60.758</b>	<b>-126.955</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	1,50	0	0	0	0	0
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0	0	0	0	0
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0
23	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>1,50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichen Anlagevermögen	35.067,07	58.400	29.200	18.700	15.600	14.100
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0
30	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>35.067,07</b>	<b>58.400</b>	<b>29.200</b>	<b>18.700</b>	<b>15.600</b>	<b>14.100</b>
31	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>-35.065,57</b>	<b>-58.400</b>	<b>-29.200</b>	<b>-18.700</b>	<b>-15.600</b>	<b>-14.100</b>
32	<b>= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>507.627,37</b>	<b>73.795</b>	<b>103.078</b>	<b>19.681</b>	<b>-76.358</b>	<b>-141.055</b>
33	+ Einzahlung aus der Aufnahme und durch Rückflüsse von Krediten für Investitionen und diesen wirtschaftlich gleichkommenden Rechtsverhältnissen	0,00	0	0	0	0	0
34	+ Einzahlungen aus der Aufnahme und durch Rückflüsse von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
35	- Auszahlung für die Tilgung und Gewährung von Krediten für Investitionen und diesen wirtschaftlich gleichkommenden Rechtsverhältnissen	0,00	0	0	0	0	0
36	- Auszahlung für die Tilgung und Gewährung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0	0	0	0	0
37	<b>= Saldo aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
38	<b>= Änderung des Bestandes an eigenen Finanzmitteln (= Zeilen 32 und 37)</b>	<b>507.627,37</b>	<b>73.795</b>	<b>103.078</b>	<b>19.681</b>	<b>-76.358</b>	<b>-141.055</b>
39	+ Anfangsbestand an Finanzmitteln	2.147.917,48	2.655.545	2.729.340	2.832.418	2.852.099	2.775.741
40	<b>= Liquide Mittel (= Zeilen 38 und 39)</b>	<b>2.655.544,85</b>	<b>2.729.340</b>	<b>2.832.418</b>	<b>2.852.099</b>	<b>2.775.741</b>	<b>2.634.686</b>



Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	3.650,00	0	0	0	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	51.620,97	35.668	40.628	24.173	17.150	17.150
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>63.108,46</b>	<b>40.268</b>	<b>45.978</b>	<b>29.577</b>	<b>22.608</b>	<b>22.663</b>
11	- Personalaufwendungen	889.365,09	833.033	831.513	874.178	939.059	967.003
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
14	- Bilanzielle Abschreibungen	48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	330.153,60	315.696	351.741	355.123	357.278	360.843
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>1.374.558,23</b>	<b>1.300.673</b>	<b>1.332.011</b>	<b>1.378.790</b>	<b>1.438.567</b>	<b>1.470.450</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-1.311.449,77</b>	<b>-1.260.405</b>	<b>-1.286.033</b>	<b>-1.349.213</b>	<b>-1.415.959</b>	<b>-1.447.787</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-1.311.449,77</b>	<b>-1.260.405</b>	<b>-1.286.033</b>	<b>-1.349.213</b>	<b>-1.415.959</b>	<b>-1.447.787</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-1.311.449,77</b>	<b>-1.260.405</b>	<b>-1.286.033</b>	<b>-1.349.213</b>	<b>-1.415.959</b>	<b>-1.447.787</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	620.240,44	687.450	652.423	658.028	666.658	661.257
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
29	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-691.209,33</b>	<b>-572.955</b>	<b>-633.610</b>	<b>-691.185</b>	<b>-749.301</b>	<b>-786.530</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-691.209,33</b>	<b>-572.955</b>	<b>-633.610</b>	<b>-691.185</b>	<b>-749.301</b>	<b>-786.530</b>

**Teilfinanzplan  
A. Zahlungsübersicht**

Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis	Ansatz	Ansatz	Verpflich- tungs- ermäch- tigungen	Planung	Planung	Planung
		2024	2025	2026	EUR	2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3		5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0		0	0	0
2	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	3.650,00	0	0		0	0	0
3	Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0	0		0	0	0
4	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0		0	0	0
5	Privatrechtliche Leistungsentgelte	37.707,38	16.777	40.610		24.173	17.150	17.150
6	Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0	0		0	0	0
7	Sonstige Einzahlungen	238,84	4.600	5.350		5.404	5.458	5.513
8	Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0	0		0	0	0
9	<b>Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>41.596,22</b>	<b>21.377</b>	<b>45.960</b>		<b>29.577</b>	<b>22.608</b>	<b>22.663</b>
10	Personalauszahlungen	948.778,66	833.033	831.513		874.178	939.059	967.003
11	Versorgungsauszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
12	Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	95.877,58	103.850	96.950		97.920	98.897	99.884
13	Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
14	Transferauszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
15	Sonstige Auszahlungen	336.385,25	315.696	351.741		355.123	357.278	360.843
16	<b>Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>1.381.041,49</b>	<b>1.252.579</b>	<b>1.280.204</b>		<b>1.327.221</b>	<b>1.395.234</b>	<b>1.427.730</b>
17	<b>Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-1.339.445,27</b>	<b>-1.231.202</b>	<b>-1.234.244</b>		<b>-1.297.644</b>	<b>-1.372.626</b>	<b>-1.405.067</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>								
<b>Einzahlungen</b>								
18	aus Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0	0
19	aus der Veräußerung von Sachanlagen	1,50	0	0	0	0	0	0
20	aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
21	aus Beiträgen und ähnlichen Entgelten	0,00	0	0	0	0	0	0
22	Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0	0
23	<b>Summe:</b> (invest. Einzahlungen)	<b>1,50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Auszahlungen</b>								
24	für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0	0
25	für Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0	0
26	für den Erwerb von beweglichen Anlagevermögen	35.067,07	58.400	29.200	0	18.700	15.600	14.100
27	für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
28	von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0	0
29	Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0	0
30	<b>Summe:</b> (invest. Auszahlungen)	<b>35.067,07</b>	<b>58.400</b>	<b>29.200</b>	<b>0</b>	<b>18.700</b>	<b>15.600</b>	<b>14.100</b>
31	<b>Saldo:</b> der Investitionstätigkeit <b>(Einzahlungen ./. Auszahlungen)</b>	<b>-35.065,57</b>	<b>-58.400</b>	<b>-29.200</b>	<b>0</b>	<b>-18.700</b>	<b>-15.600</b>	<b>-14.100</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	01	Innere Verwaltung
Produktgruppe	01.1	Innere Verwaltung

## **Innere Verwaltung**

Im Bereich Innere Verwaltung werden die Querschnittsaufgaben (Geschäftsführung, Organisation & Finanzen und PR) für die EUREGIO gebündelt.

Die EUREGIO-Gremien, das heißt die drei Ausschüsse, der Vorstand und der EUREGIO-Rat, tagen mit einem Sitzungsturnus von grundsätzlich drei Sitzungen pro Jahr (die Ausschüsse richten dabei eine Zusammenkunft als gemeinsame Sitzung aus), die Verbandsversammlung außerdem einmal im Jahr. Hinzu kommt der Interreg-Ausschuss mit vier Sitzungen pro Jahr. Die EUREGIO-Geschäftsstelle hat die Aufgabe, die Gremiensitzungen entsprechend vor- und nachzubereiten.

Einander kennen, einander finden ist die Basis für eine erfolgreiche grenzüberschreitende Zusammenarbeit. Da immer wieder neue Themen wichtig werden oder sich Strukturen verändern, bleiben der Aufbau von grenzüberschreitenden Netzwerken und die Beratung / Begleitung bei der niederländisch-deutschen Zusammenarbeit wichtige Aufgaben für die EUREGIO. Dafür organisiert die EUREGIO Gespräche und nimmt an vielen dieser Gespräche selbst teil, die der besseren Vernetzung über die Grenze hinweg dienen. Zudem ist die EUREGIO in verschiedenen Gremien der Mitglieder, aber auch anderer Behörden bzw. Organisationen vertreten. Hier geht es unter anderem um grenzüberschreitende Strategieentwicklung, das Durchsetzen eigener Strategieziele (vor allem auf der Basis der Strategie „EUREGIO 2030“) sowie den regionalen Abstimmungsprozess zwischen den Niederlanden und Deutschland. Die EUREGIO-Geschäftsführung arbeitet ferner an einem Konzept „EUREGIO-Vision“, in dem die langfristige Rolle der EUREGIO und anderer Euregios, mögliche neue Schwerpunktsetzungen, Synergiebildungen und andere Zukunftsfragen behandelt werden. Die niederländisch-deutschen Euregios beabsichtigen dazu auch gemeinsame Treffen und Arbeitsformate.

Da die Grenzregionen noch immer in vielerlei Hinsicht Nachteile gegenüber den Binnengebieten erfahren und gleichzeitig Chancen ungenutzt bleiben, ist ein weiterer Aufgabenschwerpunkt die Interessensvertretung für die Grenzregion.

Das Arbeiten und Wirken im Bereich Innere Verwaltung selbst hat seinerzeit infolge der Corona-Pandemie erhebliche Veränderungen erfahren. Formen neuen Arbeitens („New Work“) haben sich in weiten Teilen inzwischen etabliert (zum Beispiel flexibleres Arbeiten zwischen Geschäftsstelle und Homeoffice oder verstärkt Gesprächsformate mittels Online-Tools). Nach dem Abklingen der pandemischen Lage hat sich das Arbeiten selbst wieder „normalisiert“ (wenn auch in veränderter Form), gleichwohl sind viele Arbeitsprozesse und Arbeitsformen gerade im Grenzgebiet oft noch mit unbeantworteten Fragen verbunden (z. B. hinsichtlich Steuer- und Arbeitsgesetzgebung im Zusammenhang mit Homeoffice). Die EUREGIO leistet in diesem Bereich Unterstützung bei der Beantwortung dieser Fragen, zum einen für den eigenen Bereich, zum anderen aber auch für die Betriebe im Grenzgebiet. Dies tut sie verstärkt in Kooperation mit den dafür zuständigen Einrichtungen (deutsche und niederländische Arbeitsministerien und andere).

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	01	Innere Verwaltung
Produktgruppe	01.1	Innere Verwaltung

Große Herausforderungen stellen für die EUREGIO auch die starken Kostensteigerungen (unter anderem Energie- und Personalkosten) der vergangenen Jahre in verschiedenen Bereichen dar, nicht zuletzt ausgelöst durch eine weitere große Krise der Gegenwart, den Angriffskrieg Russlands auf die Ukraine mit all seinen Folgen, begleitet von weitreichenden geopolitischen Entwicklungen (unter anderem der Paradigmenwechsel in den USA nach dem Amtsantritt von Präsident Trump mit massiven Folgen etwa durch eine drastische Zoll-Politik). Diese Folgen haben starken Einfluss auf zentrale europapolitische Weichenstellungen, die wiederum bis in die Grenzregionen, aber auch bis in die kommunalen und andere Haushalte durchschlagen. Die EUREGIO-Mitgliedsgemeinden sind von diesen Entwicklungen und enormen Belastungen genauso betroffen. Da die EUREGIO durch ihre Mitgliedsgemeinden wiederum finanziert wird, werden sich die zuständigen Stellen in der Inneren Verwaltung (insbesondere in der Geschäftsführung und im Bereich Finanzen) verstärkt um Lösungen bei diesen Herausforderungen bemühen. Ein wichtiger Baustein, um mehr Akzeptanz für die Bedeutung der grenzübergreifenden Arbeit als solche bzw. für die EUREGIO als zentrale Stelle für diese Arbeit zu gewinnen, ist das Thema Öffentlichkeitsarbeit. Hierüber muss die Sichtbarkeit der EUREGIO weiter ausgebaut werden; entsprechende Kampagnen wurden bereits in 2024 gestartet; 2025 wurde dazu durch den Vorstand ein Konzept verabschiedet, und die Maßnahmen werden unter gemeinsamer Federführung der Geschäftsführung und der Pressestelle weiter intensiviert.

Detaillierte Angaben finden sich in der nachfolgenden Tabelle.

<b>Produkt: Innere Verwaltung</b>						
<b>01.100</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Organisation, Durchführung und Nachbereitung von Sitzungen						
• Verbandsversammlung	1	1	1	1	1	1
• EUREGIO-Rat	3	3	3	3	3	3
• Vorstand	3	3	3	3	3	3
• Ausschüsse	12	14	14	14	14	14
• Rechnungsprüfungsausschuss	1	1	1	1	1	1
• Begleitgruppe Finanzen	2	2	2	2	2	2
Vertretung der euregionalen Interessen in regionalen und nationalen Gremien und Veranstaltungen:						
• Grenzüberschreitend Overleg (NL-NRW-Nds.)	5	5	5	5	5	5
• Interreg-Lenkungsausschuss	7	3	3	3	3	3
• Regionales Overleg	4	3	3	3	3	3
• Interreg-Begleitgruppe <sup>1</sup>		4	6	6	6	6
Menschen auf politischer Ebene und von den Kommunalverwaltungen grenzüberschreitend zusammenführen in persönlichen Gesprächen	55	70	70	70	70	70
Sitzungen zur künftigen strategischen Ausrichtung der EUREGIO und der strategischen Entwicklung des EUREGIO-Gebietes (ohne Gremien)	5	6	6	8 <sup>2</sup>	10	12
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit aus den Verwaltungen und von Bürgern (persönlich, per Mail, per Telefon)	500	500	500	500	500	500
Unterhalt der Website, Zahl der Besucher	26.360	25.000	28.000	28.000	28.000	28.000
Präsentationen an Besuchergruppen und politische Gremien	50	50	50	50	50	50
Digitaler Newsletter EUREGIOInform (extern)	5	5	5	5	5	5
Digitaler Newsletter EUREGIOPlus (intern)	2	2	2	2	2	2
Pressemitteilungen pro Monat	2	2	2	2	2	2
Fortlaufende Berichterstattung zur EUREGIO in den sozialen Medien Facebook, Twitter <sup>3</sup> , Instagram, LinkedIn, Bluesky und Mastodon	Mehrmals wöchentlich	Mehrmals wöchentlich	Mehrmals wöchentlich	Mehrmals wöchentlich	Mehrmals wöchentlich	Mehrmals wöchentlich

<sup>1</sup> Interreg-Begleitgruppe wird voraussichtlich ab 2026 wieder vorbereitende Aufgaben für Interreg VII übernehmen, sodass es dann zu mehr Sitzungen kommen wird.

<sup>2</sup> Zunehmender Beratungsbedarf ab 2027 mit Blick auf die Strategie „EUREGIO 2040“

<sup>3</sup> Twitter bzw. X wird seit April 2025 nicht mehr aktiv weitergeführt, siehe <https://www.euregio.eu/de/aktuell/euregio-rat-tagt-in-muenster/>. Die Kanäle Bluesky und Mastodon gewinnen an Aufmerksamkeit.

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	01	Innere Verwaltung
Produktgruppe	01.1	Innere Verwaltung

Podcast <sup>4</sup>	3					
Online-Tool Bildung	1	1	1			
Herausgabe EUREGIO-Jahresbericht	1	1	1	1	1	1
Erstellen des Haushalts	1	1	1	1	1	1
Erstellen des Jahresabschlusses	1	1	1	1	1	1
Abwicklung von Personalfällen, Personalbetreuung	35	36	37	37	37	37
Gebäudemanagement (Anzahl Gebäude)	2	2	2	2	2	2
Finanzbuchhaltung, Primanotabuchungen	11.772	9.000	10.000	10.000	10.000	10.000

---

<sup>4</sup> Ab 2025 unter „Gesellschaftliche Entwicklung / EUREGIO-Youth“

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	01	Innere Verwaltung
Produktgruppe	01.1	Innere Verwaltung

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	3.650,00	0	0	0	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	51.620,97	35.668	40.628	24.173	17.150	17.150
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>63.108,46</b>	<b>40.268</b>	<b>45.978</b>	<b>29.577</b>	<b>22.608</b>	<b>22.663</b>
11	- Personalaufwendungen	889.365,09	833.033	831.513	874.178	939.059	967.003
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
14	- Bilanzielle Abschreibungen	48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	330.153,60	315.696	351.741	355.123	357.278	360.843
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>1.374.558,23</b>	<b>1.300.673</b>	<b>1.332.011</b>	<b>1.378.790</b>	<b>1.438.567</b>	<b>1.470.450</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-1.311.449,77</b>	<b>-1.260.405</b>	<b>-1.286.033</b>	<b>-1.349.213</b>	<b>-1.415.959</b>	<b>-1.447.787</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-1.311.449,77</b>	<b>-1.260.405</b>	<b>-1.286.033</b>	<b>-1.349.213</b>	<b>-1.415.959</b>	<b>-1.447.787</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-1.311.449,77</b>	<b>-1.260.405</b>	<b>-1.286.033</b>	<b>-1.349.213</b>	<b>-1.415.959</b>	<b>-1.447.787</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	620.240,44	687.450	652.423	658.028	666.658	661.257
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
29	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-691.209,33</b>	<b>-572.955</b>	<b>-633.610</b>	<b>-691.185</b>	<b>-749.301</b>	<b>-786.530</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-691.209,33</b>	<b>-572.955</b>	<b>-633.610</b>	<b>-691.185</b>	<b>-749.301</b>	<b>-786.530</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	01	Innere Verwaltung
Produktgruppe	01.1	Innere Verwaltung

Teilfinanzplan A ohne Verwaltungstätigkeit							
Einzahlungs- und Auszahlungsarten	Ergebnis	Ansatz	Ansatz	Verpflich- tungs- ermäch- tigungen	Planung	Planung	Planung
	2024	2025	2026		2027	2028	2029
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6	7
<b>Investitionstätigkeit</b>							
<b>Einzahlungen</b>							
1. aus Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0	0
2. aus der Veräußerung von Sachanlagen	1,50	0	0	0	0	0	0
3. aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
4. aus Beiträgen und ähnlichen Entgelten	0,00	0	0	0	0	0	0
5. Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0	0
<b>6. Summe: (invest. Einzahlungen)</b>	<b>1,50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Auszahlungen</b>							
7. für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0	0
8. für Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0	0
9. für den Erwerb von beweglichen Anlagevermögen	35.067,07	58.400	29.200	0	18.700	15.600	14.100
10. für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
11. von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0	0
12. Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0	0
<b>13. Summe: (invest. Auszahlungen)</b>	<b>35.067,07</b>	<b>58.400</b>	<b>29.200</b>	<b>0</b>	<b>18.700</b>	<b>15.600</b>	<b>14.100</b>
<b>14. Saldo: der Investitionstätigkeit (Einzahlungen ./. Auszahlungen)</b>	<b>-35.065,57</b>	<b>-58.400</b>	<b>-29.200</b>	<b>0</b>	<b>-18.700</b>	<b>-15.600</b>	<b>-14.100</b>



Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	01	Innere Verwaltung
Produktgruppe	01.1	Innere Verwaltung
Produkt	01.100	Innere Verwaltung

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	3.650,00	0	0	0	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	51.620,97	35.668	40.628	24.173	17.150	17.150
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	7.837,49	4.600	5.350	5.404	5.458	5.513
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>63.108,46</b>	<b>40.268</b>	<b>45.978</b>	<b>29.577</b>	<b>22.608</b>	<b>22.663</b>
11	- Personalaufwendungen	889.365,09	833.033	831.513	874.178	939.059	967.003
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	106.551,97	103.850	96.950	97.920	98.897	99.884
14	- Bilanzielle Abschreibungen	48.487,57	48.094	51.807	51.569	43.333	42.720
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	330.153,60	315.696	351.741	355.123	357.278	360.843
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>1.374.558,23</b>	<b>1.300.673</b>	<b>1.332.011</b>	<b>1.378.790</b>	<b>1.438.567</b>	<b>1.470.450</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-1.311.449,77</b>	<b>-1.260.405</b>	<b>-1.286.033</b>	<b>-1.349.213</b>	<b>-1.415.959</b>	<b>-1.447.787</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-1.311.449,77</b>	<b>-1.260.405</b>	<b>-1.286.033</b>	<b>-1.349.213</b>	<b>-1.415.959</b>	<b>-1.447.787</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-1.311.449,77</b>	<b>-1.260.405</b>	<b>-1.286.033</b>	<b>-1.349.213</b>	<b>-1.415.959</b>	<b>-1.447.787</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	620.240,44	687.450	652.423	658.028	666.658	661.257
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-691.209,33</b>	<b>-572.955</b>	<b>-633.610</b>	<b>-691.185</b>	<b>-749.301</b>	<b>-786.530</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-691.209,33</b>	<b>-572.955</b>	<b>-633.610</b>	<b>-691.185</b>	<b>-749.301</b>	<b>-786.530</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	01	Innere Verwaltung
Produktgruppe	01.1	Innere Verwaltung
Produkt	01.100	Innere Verwaltung

Teilfinanzplan A ohne Verwaltungstätigkeit								
Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis	Ansatz	Ansatz	Verpflich- tungs- ermäch- tigungen	Planung	Planung	Planung
		2024	2025	2026		2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	7
Investitionstätigkeit								
Einzahlungen								
1.	aus Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0	0
2.	aus der Veräußerung von Sachanlagen	1,50	0	0	0	0	0	0
3.	aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
4.	aus Beiträgen und ähnlichen Entgelten	0,00	0	0	0	0	0	0
5.	Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0	0
6.	Summe: (invest. Einzahlungen)	1,50	0	0	0	0	0	0
Auszahlungen								
7.	für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0	0
8.	für Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0	0
9.	für den Erwerb von beweglichen Anlagevermögen	35.067,07	58.400	29.200	0	18.700	15.600	14.100
10.	für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
11.	von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0	0
12.	Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0	0
13.	Summe: (invest. Auszahlungen)	35.067,07	58.400	29.200	0	18.700	15.600	14.100
14.	Saldo: der Investitionstätigkeit (Einzahlungen ./. Auszahlungen)	-35.065,57	-58.400	-29.200	0	-18.700	-15.600	-14.100

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.844.908,57	2.123.227	2.206.590	2.259.977	2.264.746	2.234.560
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	22.435,09	16.667	16.667	16.667	16.666	10.898
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	299.317,25	309.303	317.181	324.635	332.310	345.528
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>2.166.660,91</b>	<b>2.449.197</b>	<b>2.540.438</b>	<b>2.601.279</b>	<b>2.613.722</b>	<b>2.590.986</b>
11	- Personalaufwendungen	1.834.560,65	2.043.922	2.005.987	2.065.253	2.102.566	2.091.601
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	117.330,31	124.753	223.436	204.384	169.761	150.292
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>1.951.890,96</b>	<b>2.168.675</b>	<b>2.229.423</b>	<b>2.269.637</b>	<b>2.272.327</b>	<b>2.241.893</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>214.769,95</b>	<b>280.522</b>	<b>311.015</b>	<b>331.642</b>	<b>341.395</b>	<b>349.093</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>214.769,95</b>	<b>280.522</b>	<b>311.015</b>	<b>331.642</b>	<b>341.395</b>	<b>349.093</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>214.769,95</b>	<b>280.522</b>	<b>311.015</b>	<b>331.642</b>	<b>341.395</b>	<b>349.093</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	620.240,44	687.450	652.423	658.028	666.658	661.257
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-405.470,49</b>	<b>-406.928</b>	<b>-341.408</b>	<b>-326.386</b>	<b>-325.263</b>	<b>-312.164</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-405.470,49</b>	<b>-406.928</b>	<b>-341.408</b>	<b>-326.386</b>	<b>-325.263</b>	<b>-312.164</b>

**Teilfinanzplan  
A. Zahlungsübersicht**

Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis	Ansatz	Ansatz	Verpflich- tungs- ermäch- tigungen	Planung	Planung	Planung
		2024	2025	2026	EUR	2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3		5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0		0	0	0
2	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.367.243,57	2.154.075	2.231.525		2.236.968	2.211.102	2.142.836
3	Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0	0		0	0	0
4	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0		0	0	0
5	Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	16.667	16.667		16.667	16.666	10.898
6	Kostenerstattungen, Kostenumlagen	286.458,91	310.491	315.028		319.302	323.702	333.546
7	Sonstige Einzahlungen	0,00	0	0		0	0	0
8	Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	0	0		0	0	0
9	<b>Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>2.653.702,48</b>	<b>2.481.233</b>	<b>2.563.220</b>		<b>2.572.937</b>	<b>2.551.470</b>	<b>2.487.280</b>
10	Personalauszahlungen	1.786.058,25	2.043.922	2.005.987		2.065.253	2.102.566	2.091.601
11	Versorgungsauszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
12	Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0		0	0	0
13	Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
14	Transferauszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
15	Sonstige Auszahlungen	45.097,61	124.753	223.436		204.384	169.761	150.292
16	<b>Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>1.831.155,86</b>	<b>2.168.675</b>	<b>2.229.423</b>		<b>2.269.637</b>	<b>2.272.327</b>	<b>2.241.893</b>
17	<b>Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>822.546,62</b>	<b>312.558</b>	<b>333.797</b>		<b>303.300</b>	<b>279.143</b>	<b>245.387</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>								
<b>Einzahlungen</b>								
18	aus Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0	0
19	aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
20	aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
21	aus Beiträgen und ähnlichen Entgelten	0,00	0	0	0	0	0	0
22	Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0	0
23	<b>Summe:</b> (invest. Einzahlungen)	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Auszahlungen</b>								
24	für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0	0
25	für Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0	0
26	für den Erwerb von beweglichen Anlagevermögen	0,00	0	0	0	0	0	0
27	für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
28	von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0	0
29	Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0	0
30	<b>Summe:</b> (invest. Auszahlungen)	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
31	<b>Saldo:</b> der Investitionstätigkeit <b>(Einzahlungen ./. Auszahlungen)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.2	Gesellschaftliche Entwicklung

## Gesellschaftliche Entwicklung

In der Strategie EUREGIO 2030 hat die EUREGIO im Bereich Gesellschaftliche Entwicklung vier Themen (und deren Zielsetzung) für die kommenden Jahre wie folgt definiert:

- Soziokulturelle Begegnungen („Wir wollen eine EUREGIO, in der sich Menschen ohne Hindernisse treffen können“)
- Gesundheitswesen („Wir wollen eine EUREGIO mit einem zugänglichen und transparenten Betreuungsangebot für jeden“)
- Aus- und Weiterbildung („Wir wollen jedem in der EUREGIO die Möglichkeit bieten, eureregionale Kompetenzen zu erwerben“)
- Sicherheit („Wir wollen eine sichere EUREGIO mit aufeinander abgestimmten Sicherheitsdiensten“)

Diese Themenbereiche selbst haben sich im Vergleich zu den Vorjahren nicht verändert. Bei den **soziokulturellen Begegnungen** werden wir uns mithilfe des "Kleinprojektfonds" (vier Rahmenprojekte in den Bereichen People-to-People, Education, Health und Governance im Rahmen des Interreg VI-Förderprogramms) weiterhin bemühen, diesen Schwerpunktthemen Impulse zu geben.

Im **Gesundheitswesen** spielt die EUREGIO eine wichtige Rolle als Koordinatorin im „Memorandum Münsterland – Oost-Nederland“. Eines der Schwerpunktthemen des Memorandums ist die "Prävention". Es werden auch in 2026 Gesundheitsprojekte aus dem Kleinprojektfonds (KPF) Gesundheit gefördert.

## Aus- und Weiterbildung

Als Projektpartner ist die EUREGIO derzeit an einem Projekt zur Förderung der euregionalen Bildung beteiligt. Das Interreg-Projekt mit dem Titel "Euregionale Doorlopende Leerlijn" (EDL; Leadpartner: Gemeinde Enschede) ist im Jahr 2023 gestartet. Geplant ist, nach Ablauf des Projektes (31. März 2026) die gebildeten erfolgreichen Strukturen (z. B. Expertisezentrum für grenzübergreifende Lehrerfortbildung) weiterzuentwickeln und dafür auch notwendige Finanzmittel zu akquirieren. Zur Förderung der Talententwicklung für die strategischen Ziele ist geplant, das laufende, sehr erfolgreiche Projekt „EUREGIO Youth“ in den kommenden Jahren (nach 2026) fortzuführen. Die Nachwuchs-Organisation „EUREGIO Youth“ selbst bildet in diesem strategischen Schwerpunkt verschiedene konkrete Maßnahmen ab. Mit einem Kleinprojekt zum Thema „Begleitetes Fahren im Nachbarland“ (subventioniert über das Förderprogramm „b-solutions“) etwa soll konkret die hindernisfreie grenzübergreifende Fahrausbildung verbessert werden.

Zunehmend Bedeutung erfährt der Themenbereich **Sicherheit** in 2026. Sowohl in der Bekämpfung der Ausbeutung von Menschen im Bereich „Arbeitsmigration“ als auch im Kampf gegen grenzübergreifende organisierte Kriminalität im weitesten Sinne. Das Interreg-Projekt „Euregionales Netzwerk Arbeitsmigranten“, mit der EUREGIO als Leadpartner, wurde im Juni 2025 abgeschlossen. Die Projektpartner haben beschlossen, mithilfe der Koordinierung durch die EUREGIO die im Projekt errichteten Runden Tische auch in Zukunft durchzuführen und damit den Kampf gegen die Ausbeutung

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.2	Gesellschaftliche Entwicklung

von Arbeitsmigranten fortzusetzen. Da dieses Projekt neben dem Themenbereich Sicherheit überwiegend den Bereich Arbeitsmarkt betrifft, ist es im Haushalt dem Schwerpunkt Wirtschaft und Arbeitsmarkt zugeordnet. Auch bei der Unterstützung mit Drohnen in der Katastrophenbekämpfung oder bei der Bekämpfung der Folgen von Trockenheit und Starkregen / Hochwasser nimmt die EUREGIO eine partnerschaftliche, unterstützende und vermittelnde Rolle ein. Sie hat sich im Rahmen der NL-NRW-Grenzlandkonferenz erfolgreich dafür stark gemacht, dass das Thema Sicherheit in verschiedenen Facetten Berücksichtigung auf der damit einhergehenden Grenzlandagenda findet.

Alle Aktivitäten der EUREGIO werden in den kommenden Jahren weiterhin gemäß der Strategie „EUREGIO 2030“ im Kontext der Querschnittsthemen *Digitalisierung, demografischer Wandel, Wissenstransfer und Klimaanpassung / Klimaschutz* gesehen.

Die EUREGIO ist seit geraumer Zeit als koordinierende Stelle zusammen mit vielen Stakeholdern im Rahmen des „Memorandum Oost-Nederland-Münsterland“ aktiv. Da unter anderem die Themen „Präventions-Gipfel“ und „Euregionale Doorlopende Leerlijn“ eine zentrale Rolle spielen, findet sich das „Memorandum“ bzw. die Teilnahme an der Landrätekonzferenz auch unter „Gesellschaftliche Entwicklung“ wieder. Darüber hinaus zeichnet sich in der Landrätekonzferenz aber auch ein neuer Arbeitsschwerpunkt „Wasserstoff“ ab (der inhaltlich dann eher der Strategiesäule „Nachhaltige Raumentwicklung / Energie“ zuzuordnen wäre). Neben dem im Juni 2025 abgeschlossenen Projekt zum Thema Arbeitsmigration organisiert die EUREGIO ferner Zusammenkünfte potenzieller Partner für ein geplantes Projekt mit dem Arbeitstitel „Signal“, in dem es um das Thema „Untergrabung“ (organisierte Kriminalität) geht. Eine geplante Finanzierung über ein Programm der Europäischen Kommission ist nicht zustande gekommen, aber es wird geprüft, ob ein neuer Anlauf zu einer Interreg-Finanzierung genommen werden soll mit dem Ziel, das Projekt 2026 zu beginnen. Es soll im Besonderen der strategischen Zielsetzung folgen, eine „sichere EUREGIO mit aufeinander abgestimmten Sicherheitsdiensten“ zu fördern. .

Detaillierte Angaben finden sich in den nachfolgenden Tabellen.

<b>Produkt: Gesellschaftliche Entwicklung</b>						
<b>15.200</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>Soziokulturelle Begegnungen</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	30	30	30	30	30	30
Teilnahme Landrätekonzferenz	1	1	1	1	1	1
EUREGIO-Youth: Arbeitskreistreffen und Öffentlichkeitsarbeit Podcast <sup>1</sup>	11	10 3	10 3	10 3	10 3	10 3
Pilotprojekt „Begleitetes Fahren“ (B-Solutions): Austauschprogramme Kampagne			5 1			
<b>Gesundheitswesen</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	25	25	25	25	25	25
Aktivitäten und Treffen im Rahmen der Mitgliedschaft in der Gesundheitsregion EUREGIO	6	8	8	8	8	8
<b>Aus- und Weiterbildung</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	30	30	30	30	30	30
Öffentlichkeitsarbeit zum Thema Bedeutung des Erlernens der Nachbarsprache – Präsentationen, Veranstaltungen oder Pressemitteilungen	5	5	5	5	5	5
Unterstützung beim Aufbau von Partnerschaften zwischen deutschen und niederländischen Schulen – gebündelt in einem euregionalen Netzwerk (Kompetenzzentrum)	2	2	2	2	2	2
<b>Sicherheit</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	25	25	25	25	25	25
Mitwirkung an den Arbeitskreistreffen zum grenzüberschreitenden Katastrophenschutz	1	1	1	1	1	1
Austauschgespräche /-treffen im Netzwerk Drohnen		2	2	2	2	2

<sup>1</sup> Ab 2025 unter „Gesellschaftliche Entwicklung / EUREGIO-Youth“

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.2	Gesellschaftliche Entwicklung

<b>Produkt: Kleinprojektefonds</b>						
<b>15.205</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Standardisierte Miniprojekte	135	62	62	62	62	31*
Nicht standardisierte Projekte	8	17	17	17	17	8*
Presseberichte	7	6	6	6	6	3*
Gemeinsame Begleitgruppensitzungen Euregios	1	1	1	1	1	1
Aktivitäten auf Social-Media-Kanälen	7	8	8	8	8	4*
Öffentlich zugängliche Veranstaltungen von Projektpartnern	88	10	10	10	10	5*
Teilnehmer/innen an öffentlich zugänglichen Veranstaltungen**	11.344	473	473	473	473	236*
Grenzüberschreitend kooperierende Organisationen im Rahmen der Projekte	279	143	143	143	143	71*

\*Die Maßnahmen und Aktivitäten für das Jahr 2029 sind im Vergleich zu den Vorjahren halbiert, da der Kleinprojektefonds am 30. Juni 2029 ausläuft.

\*\* Der Zielwert (473 Teilnehmer pro Jahr) stammt direkt aus dem KPF-Antrag und gilt für alle KPFs in den D-NL-Euregios. Nach unserer Einschätzung sind die Zielwerte zu niedrig angesetzt, können jedoch nachträglich nicht geändert werden. Die Erfahrung zeigt, dass die Zahl der mit den Kleinprojekten erreichten Menschen deutlich höher liegt (daher auch der hohe Ist-Wert aus 2024).



Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.2	Gesellschaftliche Entwicklung

<b>Produkt: Memorandum</b>						
<b>15.206</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
D-NL-Landrätekonzferenz	1	1	1	1	1	1
AG-Sitzungen	5	4	4	4	4	4
Workshops / Austauschrunden	2	2	2	2	2	2

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.2	Gesellschaftliche Entwicklung

<b>Produkt: EDL</b>						
<b>15.207</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027*</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Durchführung Stakeholder-Analyse	1					
Druckerzeugnisse (Flyer, Factsheets, Broschüren, etc.)	1	1	1	1		
Newsletter	2	4	4	2		
Netzwerktreffen	1	1	1	1		
Videos		1	2			
Einrichtung EDL-Portal auf EUREGIO-Website	1					
Proaktive, kontinuierliche PR- und Kommunikationsarbeit (Medien- und Pressearbeit, Social Media, Website usw.)	Mehrmals wöchentlich	Mehrmals wöchentlich	Mehrmals wöchentlich	Mehrmals wöchentlich		
Kommunikationskalender einrichten	1					

\* Hinweis: Das Projekt endet am 31.03.2027. Danach ist die Fortsetzung in bestimmten Bereichen (z.B. mit dem im Projekt aufgebauten Expertisezentrum) mit neuer Finanzierung geplant.

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	227.972,87	421.769	262.580	210.105	201.161	124.124
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	57.895,48	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= <b>Ordentliche Erträge</b>	<b>285.868,35</b>	<b>457.769</b>	<b>298.580</b>	<b>246.105</b>	<b>237.161</b>	<b>160.124</b>
11	- Personalaufwendungen	277.027,74	429.043	303.137	266.747	262.520	194.618
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	52.087,44	40.515	48.979	30.395	25.298	20.202
17	= <b>Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>329.115,18</b>	<b>469.558</b>	<b>352.116</b>	<b>297.142</b>	<b>287.818</b>	<b>214.820</b>
18	= <b>Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-43.246,83</b>	<b>-11.789</b>	<b>-53.536</b>	<b>-51.037</b>	<b>-50.657</b>	<b>-54.696</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= <b>Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	= <b>Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-43.246,83</b>	<b>-11.789</b>	<b>-53.536</b>	<b>-51.037</b>	<b>-50.657</b>	<b>-54.696</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= <b>Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	= <b>Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-43.246,83</b>	<b>-11.789</b>	<b>-53.536</b>	<b>-51.037</b>	<b>-50.657</b>	<b>-54.696</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	90.036,85	145.476	95.638	83.517	81.109	61.224
29	= <b>Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-133.283,68</b>	<b>-157.265</b>	<b>-149.174</b>	<b>-134.554</b>	<b>-131.766</b>	<b>-115.920</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	= <b>Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-133.283,68</b>	<b>-157.265</b>	<b>-149.174</b>	<b>-134.554</b>	<b>-131.766</b>	<b>-115.920</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.2	Gesellschaftliche Entwicklung
Produkt	15.200	Gesellschaftliche Entwicklung

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	35.952,00	36.322	56.266	39.827	40.710	41.620
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>35.952,00</b>	<b>36.322</b>	<b>56.266</b>	<b>39.827</b>	<b>40.710</b>	<b>41.620</b>
11	- Personalaufwendungen	79.045,29	81.547	95.491	88.489	91.144	93.878
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	12.158,56	12.000	19.681	13.000	13.000	13.000
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>91.203,85</b>	<b>93.547</b>	<b>115.172</b>	<b>101.489</b>	<b>104.144</b>	<b>106.878</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-55.251,85</b>	<b>-57.225</b>	<b>-58.906</b>	<b>-61.662</b>	<b>-63.434</b>	<b>-65.258</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-55.251,85</b>	<b>-57.225</b>	<b>-58.906</b>	<b>-61.662</b>	<b>-63.434</b>	<b>-65.258</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-55.251,85</b>	<b>-57.225</b>	<b>-58.906</b>	<b>-61.662</b>	<b>-63.434</b>	<b>-65.258</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	25.509,06	29.243	32.032	30.631	31.162	31.709
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-80.760,91</b>	<b>-86.468</b>	<b>-90.938</b>	<b>-92.293</b>	<b>-94.596</b>	<b>-96.967</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-80.760,91</b>	<b>-86.468</b>	<b>-90.938</b>	<b>-92.293</b>	<b>-94.596</b>	<b>-96.967</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.2	Gesellschaftliche Entwicklung
Produkt	15.205	Kleinprojektfonds

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	146.056,30	145.866	151.725	156.024	160.451	82.504
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	19.858,93	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>165.915,23</b>	<b>145.866</b>	<b>151.725</b>	<b>156.024</b>	<b>160.451</b>	<b>82.504</b>
11	- Personalaufwendungen	126.536,45	129.990	138.693	142.854	147.139	75.777
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	30.931,60	7.944	7.944	7.944	7.944	3.720
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>157.468,05</b>	<b>137.934</b>	<b>146.637</b>	<b>150.798</b>	<b>155.083</b>	<b>79.497</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>8.447,18</b>	<b>7.932</b>	<b>5.088</b>	<b>5.226</b>	<b>5.368</b>	<b>3.007</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>8.447,18</b>	<b>7.932</b>	<b>5.088</b>	<b>5.226</b>	<b>5.368</b>	<b>3.007</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>8.447,18</b>	<b>7.932</b>	<b>5.088</b>	<b>5.226</b>	<b>5.368</b>	<b>3.007</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	40.536,29	39.224	40.849	41.681	42.538	21.960
29	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-32.089,11</b>	<b>-31.292</b>	<b>-35.761</b>	<b>-36.455</b>	<b>-37.170</b>	<b>-18.953</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-32.089,11</b>	<b>-31.292</b>	<b>-35.761</b>	<b>-36.455</b>	<b>-37.170</b>	<b>-18.953</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.2	Gesellschaftliche Entwicklung
Produkt	15.206	Memorandum

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	38.036,55	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>38.036,55</b>	<b>36.000</b>	<b>36.000</b>	<b>36.000</b>	<b>36.000</b>	<b>36.000</b>
11	- Personalaufwendungen	24.690,89	24.269	22.846	23.531	24.237	24.963
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	5.661,48	4.044	5.942	5.201	4.354	3.482
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>30.352,37</b>	<b>28.313</b>	<b>28.788</b>	<b>28.732</b>	<b>28.591</b>	<b>28.445</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>7.684,18</b>	<b>7.687</b>	<b>7.212</b>	<b>7.268</b>	<b>7.409</b>	<b>7.555</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>7.684,18</b>	<b>7.687</b>	<b>7.212</b>	<b>7.268</b>	<b>7.409</b>	<b>7.555</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>7.684,18</b>	<b>7.687</b>	<b>7.212</b>	<b>7.268</b>	<b>7.409</b>	<b>7.555</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	7.684,18	7.687	7.212	7.268	7.409	7.555
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.2	Gesellschaftliche Entwicklung
Produkt	15.207	EDL

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	45.964,57	49.420	54.589	14.254	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= Ordentliche Erträge	45.964,57	49.420	54.589	14.254	0	0
11	- Personalaufwendungen	46.755,11	43.370	46.107	11.873	0	0
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	3.335,80	10.000	15.412	4.250	0	0
17	= Ordentliche Aufwendungen	50.090,91	53.370	61.519	16.123	0	0
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	-4.126,34	-3.950	-6.930	-1.869	0	0
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	-4.126,34	-3.950	-6.930	-1.869	0	0
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)	-4.126,34	-3.950	-6.930	-1.869	0	0
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	16.307,32	15.261	15.545	3.937	0	0
29	= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-20.433,66	-19.211	-22.475	-5.806	0	0
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)	-20.433,66	-19.211	-22.475	-5.806	0	0

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.2	Gesellschaftliche Entwicklung
Produkt	15.208	Signal

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	190.161	0	0	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>0,00</b>	<b>190.161</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	- Personalaufwendungen	0,00	149.867	0	0	0	0
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	6.527	0	0	0	0
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>0,00</b>	<b>156.394</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>0,00</b>	<b>33.767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>0,00</b>	<b>33.767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>0,00</b>	<b>33.767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	54.061	0	0	0	0
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.3	Wirtschaft und Arbeitsmarkt

## Wirtschaft und Arbeitsmarkt

In der Strategie EUREGIO 2030 hat die EUREGIO im Bereich Wirtschaft und Arbeitsmarkt vier Themen (und deren Zielsetzung) für die kommenden Jahre wie folgt definiert:

- Regionales Innovationsmanagement („Wir wollen eine EUREGIO mit einem unbegrenzten Austausch von Wissen und Technologien“)
- Arbeitsmarkt („Wir wollen einen 360-Grad-Arbeitsmarkt“)
- Freizeitwirtschaft („Wir wollen eine EUREGIO, die für Bewohner und Touristen gleichermaßen attraktiv ist“)
- Unternehmerschaft („Wir wollen eine EUREGIO mit einem attraktiven Ansiedlungsklima“)

Die Bereiche **Regionales Innovationsmanagement** und **Unternehmerschaft** werden in EUREGIO 2030 zum ersten Mal getrennt voneinander betrachtet. Der Bereich **Freizeitwirtschaft** wird seit 2023 von der EUREGIO nicht mehr aktiv vorangetrieben. Im Jahr 2026 werden die Arbeitspläne in den jeweiligen Bereichen weiter umgesetzt.

Bei der Umsetzung der geplanten Maßnahmen hat die EUREGIO vor allem im Bereich **Arbeitsmarkt** eine führende Rolle, insbesondere durch das Betreiben des GrenzInfoPunkts (GIP) EUREGIO. Die Dienstleistung des GIP EUREGIO wird 2026 (von der weiteren Finanzierung gehen wir aktuell aus) in Form von persönlichen und digitalen Beratungsangeboten bei der Geschäftsstelle der EUREGIO fortgesetzt. In einigen EUREGIO-Mitgliedskommunen werden weiterhin EUREGIO-Beratungstage und -Sprechstunden in Zusammenarbeit mit Institutionen aus dem sog. Backoffice (Rentenversicherer, Finanzämter usw.) angeboten.

Die Strategie, diese zeitlich und geografisch besser aufeinander abzustimmen mit dem Effekt, dass Personal bei den Institutionen bei zunehmendem Fachkräftemangel effizienter eingesetzt werden kann bei möglichst gleichbleibender Verfügbarkeit für die Bürgerinnen und Bürger, wird fortgesetzt. Das Format „Mobile Beratungen“ soll in Abstimmung mit Mitgliedskommunen, Unternehmen und Institutionen wie Wirtschaftsförderungsgesellschaften, Hochschulen usw. auch im Jahr 2026 im Angebot erhalten bleiben.

Die Zusammenarbeit in regionalen und überregionalen Netzwerken wird fortgesetzt. Im Rahmen von GrensWerk, einer Kooperation zur grenzüberschreitenden Arbeitsvermittlung, werden weiterhin wöchentlich digitale Beratungen angeboten. Der GIP EUREGIO übernimmt eine koordinierende Rolle in der regionalen Expertengruppe „Actie in de Taxi“. Hier werden Erfahrungen und Informationen zu neuen/laufenden Projekten ausgetauscht. Für 2026 sind zwei Netzwerktreffen geplant. Des Weiteren ist die EUREGIO bestrebt, die Rolle des GIP EUREGIO als national anerkannten Experten für Gesetze und Vorschriften hinsichtlich des grenzübergreifenden Arbeitens zu stärken.

So wird seit Juni 2025 die Stelle des Koordinators des GIP EUREGIO um die Aufgabe der Teilnahme an juristischen Netzwerken/Expertenrunden ergänzt.

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.3	Wirtschaft und Arbeitsmarkt

Seit 2021 wird der GIP EUREGIO vom niederländischen Staat (SZW), den Bundesländern Nordrhein-Westfalen und Niedersachsen, den Provinzen Overijssel und Gelderland, einigen (Land-) Kreisen, Regios und Kommunen finanziert. Diese Absprachen wurden 2019 auf niederländischer Seite in einem Covenant festgelegt. Im Jahr 2024 wurde die in diesem Covenant vorgesehene Evaluierung im Auftrag der GrenzInfoPunkte durchgeführt. Dabei stellte sich heraus, dass es für die Aufrechterhaltung und Weiterentwicklung der GIPs notwendig sei, die verfügbaren Mittel zu erhöhen. Mit den betroffenen Partnern wird überlegt, ob eine Mittelerhöhung vorstellbar ist und wenn ja, ab wann diese realisierbar ist. Für 2025 wurde keine Erhöhung der Finanzierung und der förderfähigen Kosten im EUREGIO-Budget berücksichtigt. Für 2026 ist die Finanzierung und die Erhöhung der Mittel weitestgehend von noch ausstehenden Entscheidungen der Finanziers abhängig.

Auch die Aufgaben im Rahmen der Maßnahme „Einheit in Qualität“ werden von den Änderungen betroffen sein. Das niederländische Ministerium SZW erwartet ab 2025 von den übrigen Partnern einen Beitrag hinsichtlich der Kosten für überregionale Aufgaben im Netzwerk der GIPs an der deutsch-niederländisch-belgischen Grenze. Übergeordnetes Ziel dieser Zusammenarbeit bleibt es, die Namensbekanntheit der GrenzInfoPunkte sowie die Standardisierung der Qualität des Dienstleistungsangebotes (Fortbildung, Zertifizierung) zu stärken.

Alle Maßnahmen sowie die Förderung der Namensbekanntheit der GrenzInfoPunkte folgen dem Strategieziel der EUREGIO, einen „grenzübergreifenden 360-Grad-Arbeitsmarkt“ zu fördern, das heißt einen Arbeitsmarkt, in dem die Grenze die Perspektive von Arbeitgebern und Arbeitnehmern nicht mehr einschränkt.

Das Interreg-Projekt „Euregionales Netzwerk Arbeitsmigranten“ wurde Juni 2025 abgeschlossen. Im Rahmen des Projekts suchten niederländische und deutsche Behörden an einem runden Tisch gemeinsam nach Möglichkeiten, den regionalen grenzüberschreitenden Ansatz zur Bekämpfung der Ausbeutung von Arbeitsmigranten und ihrer schlechten Unterbringung in der Grenzregion zu stärken. Die EUREGIO wird das Netzwerk weiterhin federführend pflegen mit der Veranstaltung unregelmäßiger Treffen an Runden Tischen.

Bezüglich des Themas **Freizeitwirtschaft** bleibt die EUREGIO offen als Partner für gezielte grenzüberschreitende Projekte und Maßnahmen; die EUREGIO ergreift aber selbst keine Eigeninitiativen dazu.

In den Bereichen **Regionales Innovationsmanagement** und **Unternehmerschaft** setzt die EUREGIO sich dafür ein, strategische Partnerschaften mit Unternehmerverbänden, Wirtschaftsförderern, Kammern und sonstigen Partnern zu gestalten bzw. auszubauen. Die im Jahr 2025 begonnenen Bestrebungen, engere Zusammenarbeit mit den Wirtschaftsförderungen anzustreben, werden im Jahr 2026 fortgesetzt. Dies hat eine engere Zusammenarbeit zum Ziel, um mit dem GIP EUREGIO den Austausch von Erfahrungen und die gegenseitige Weiterverweisung von Kunden zu gestalten.

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.3	Wirtschaft und Arbeitsmarkt

Die EUREGIO unterstützt die Initiative der IHK Nord Westfalen, TwenteBoard, Oost NL und einiger anderen Partner, die grenzübergreifende Zusammenarbeit im Rahmen von „Tech.Land“ (eine Initiative, das hiesige Grenzgebiet stärker als Innovations- und Technologiestandort zu vermarkten) auf mehreren Themengebieten zu intensivieren.

Damit werden in diesen beiden Schwerpunkten die Strategieziele, den „unbegrenzten Austausch von Wissen und Technologien“ zu fördern und in der EUREGIO ein „attraktives Ansiedlungsklima zu schaffen“, gefördert.

Detaillierte Angaben finden sich in den nachfolgenden Tabellen.

<b>Produkt: Wirtschaft und Arbeitsmarkt</b>						
<b>15.300</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>Regionales Innovationsmanagement</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	15	15	20	20	20	20
Gespräche zur grenzübergreifenden Netzwerkbildung zwischen niederländischen und deutschen Unternehmen, Hochschulen, Forschungseinrichtungen sowie Einrichtungen zur Wirtschaftsförderung	10	10	15	15	15	15
<b>Arbeitsmarkt</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	25	25	25	25	25	25
Lobbyarbeit / Netzwerktreffen zur Belebung des grenzüberschreitenden Arbeitsmarktes einschl. GrenzInfoPunkt	30	30	30	30	30	30
EURES: <sup>1</sup>						
Netzwerkarbeit - Veranstaltungen	11					
EURES Crossborder:						
Netzwerkarbeit – Veranstaltungen		5	5	5	5	5
Partnerschaft NCO EURES Deutschland:						
Teilnahme Veranstaltungen		5	5	5	5	5
Jahresplan und Antrag		1	1	1	1	1
<b>Freizeitwirtschaft</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	10	20	15	15	15	15
<b>Unternehmerschaft</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	20	25	25	25	25	25

<sup>1</sup> Da es keine Verbindung zum EaSI-Programm mehr gibt, wird dieses nicht mehr genannt

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.3	Wirtschaft und Arbeitsmarkt

<b>Produkt: GrenzInfoPunkt</b>						
<b>15.305</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Beratungskontakte mit Bürgerinnen und Bürgern im persönlichen Gespräch, per Telefon und Mail sowie während der Sprechstunden	6.817	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Beratungskontakte mit Arbeitgeberinnen / Arbeitgebern und Selbstständigen Unternehmen	799	500	500	500	500	500
Externe und digitale Sprechstunden und Thementage <sup>1</sup>	32					
EUREGIO Mobile Beratung <sup>2</sup>						
Informationsveranstaltungen <sup>3</sup>	23					
Online-Seminare (überregional) <sup>4</sup>	2					
Gruppenveranstaltungen:						
1. Informationsveranstaltungen		20	20	20	20	20
2. Sprechtag/Sprechstunden (a. regional + b. digital + c. GrensWerk)		60	60	60	60	60
3. Info- und Rekrutierungsveranstaltungen		2	2	2	2	2
Druckerzeugnisse (Flyer, Factsheets, Broschüren etc.)	3	2	2	2	2	2
Treffen der Projektlenkungsgruppe <sup>5</sup>	3					
Treffen der Steuerungsgruppe GIP EUREGIO		3	3	3	3	3
Treffen des Projekt-Orgateams <sup>6</sup>	9					
Teilnahme an der überregionalen GIP-Struktur (Orgateam und Lenkungsgruppe)		8	8	8	8	8
Teilnahme an der überregionalen GIP-Struktur (Arbeitsgruppen) <sup>7</sup>			8	8	8	8
Organisation von Plattform- und Netzwerktreffen	1	2	2	2	2	2
Zusammenarbeit GrensWerk – Koordinierungs- und Abstimmungsgespräche und gemeinsame Aktionen	16	10	10	10	10	10
Digitale Beratung im Rahmen von GrensWerk <sup>8</sup>	25					
Digitale Thementage Familienleistungen <sup>9</sup>	1					

<sup>1</sup> Alle Veranstaltungen (Fußnoten 1-4; 8-9) werden ab 2025 zusammengefügt unter „Gruppenveranstaltungen“, sowie in der Berichterstattung aller GrenzInfoPunkte an die jeweiligen Finanziers. Diese werden unterteilt in Informationsveranstaltungen, Sprechtag/Sprechstunden und Info- und Rekrutierungsveranstaltungen.

<sup>2</sup> S. Fußnote 1

<sup>3</sup> S. Fußnote 1

<sup>4</sup> S. Fußnote 1

<sup>5</sup> Umbenannt in Steuerungsgruppe GIP EUREGIO, weil der GIP EUREGIO kein Projekt mehr ist.

<sup>6</sup> Zur Klärung umbenannt, weil hier die überregionale GIP-Struktur gemeint ist.

<sup>7</sup> Erfassung hier wegen Wegfalls des Produkts Einheit in Qualität

<sup>8</sup> S. Fußnote 1

<sup>9</sup> S. Fußnote 1

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.3	Wirtschaft und Arbeitsmarkt

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	692.486,24	607.316	783.508	802.527	803.591	796.542
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= <b>Ordentliche Erträge</b>	<b>692.486,24</b>	<b>607.316</b>	<b>783.508</b>	<b>802.527</b>	<b>803.591</b>	<b>796.542</b>
11	- Personalaufwendungen	615.984,66	553.024	580.772	598.195	599.628	600.608
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	25.568,22	32.417	82.421	82.421	83.633	77.293
17	= <b>Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>641.552,88</b>	<b>585.441</b>	<b>663.193</b>	<b>680.616</b>	<b>683.261</b>	<b>677.901</b>
18	= <b>Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>50.933,36</b>	<b>21.875</b>	<b>120.315</b>	<b>121.911</b>	<b>120.330</b>	<b>118.641</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= <b>Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	= <b>Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>50.933,36</b>	<b>21.875</b>	<b>120.315</b>	<b>121.911</b>	<b>120.330</b>	<b>118.641</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= <b>Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	= <b>Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>50.933,36</b>	<b>21.875</b>	<b>120.315</b>	<b>121.911</b>	<b>120.330</b>	<b>118.641</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	211.260,83	191.805	187.171	190.655	190.941	191.138
29	= <b>Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-160.327,47</b>	<b>-169.930</b>	<b>-66.856</b>	<b>-68.744</b>	<b>-70.611</b>	<b>-72.497</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	= <b>Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-160.327,47</b>	<b>-169.930</b>	<b>-66.856</b>	<b>-68.744</b>	<b>-70.611</b>	<b>-72.497</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.3	Wirtschaft und Arbeitsmarkt
Produkt	15.300	Wirtschaft und Arbeitsmarkt

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	- Personalaufwendungen	60.956,26	58.261	50.199	51.705	53.256	54.853
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>60.956,26</b>	<b>58.261</b>	<b>50.199</b>	<b>51.705</b>	<b>53.256</b>	<b>54.853</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-60.956,26</b>	<b>-58.261</b>	<b>-50.199</b>	<b>-51.705</b>	<b>-53.256</b>	<b>-54.853</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-60.956,26</b>	<b>-58.261</b>	<b>-50.199</b>	<b>-51.705</b>	<b>-53.256</b>	<b>-54.853</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-60.956,26</b>	<b>-58.261</b>	<b>-50.199</b>	<b>-51.705</b>	<b>-53.256</b>	<b>-54.853</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	17.192,25	16.022	13.273	13.574	13.884	14.204
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-78.148,51</b>	<b>-74.283</b>	<b>-63.472</b>	<b>-65.279</b>	<b>-67.140</b>	<b>-69.057</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-78.148,51</b>	<b>-74.283</b>	<b>-63.472</b>	<b>-65.279</b>	<b>-67.140</b>	<b>-69.057</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.3	Wirtschaft und Arbeitsmarkt
Produkt	15.305	GrenzInfoPunkt

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	559.334,94	548.609	783.508	802.527	803.591	796.542
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>559.334,94</b>	<b>548.609</b>	<b>783.508</b>	<b>802.527</b>	<b>803.591</b>	<b>796.542</b>
11	- Personalaufwendungen	470.768,12	459.555	530.573	546.490	546.372	545.755
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	22.820,45	27.560	82.421	82.421	83.633	77.293
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>493.588,57</b>	<b>487.115</b>	<b>612.994</b>	<b>628.911</b>	<b>630.005</b>	<b>623.048</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>65.746,37</b>	<b>61.494</b>	<b>170.514</b>	<b>173.616</b>	<b>173.586</b>	<b>173.494</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>65.746,37</b>	<b>61.494</b>	<b>170.514</b>	<b>173.616</b>	<b>173.586</b>	<b>173.494</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>65.746,37</b>	<b>61.494</b>	<b>170.514</b>	<b>173.616</b>	<b>173.586</b>	<b>173.494</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	164.411,12	163.407	173.898	177.081	177.057	176.934
29	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-98.664,75</b>	<b>-101.913</b>	<b>-3.384</b>	<b>-3.465</b>	<b>-3.471</b>	<b>-3.440</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-98.664,75</b>	<b>-101.913</b>	<b>-3.384</b>	<b>-3.465</b>	<b>-3.471</b>	<b>-3.440</b>



Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.3	Wirtschaft und Arbeitsmarkt
Produkt	15.306	Einheit in Qualität

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	8.396,69	0	0	0	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= Ordentliche Erträge	8.396,69	0	0	0	0	0
11	- Personalaufwendungen	6.013,19	0	0	0	0	0
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.481,52	0	0	0	0	0
17	= Ordentliche Aufwendungen	7.494,71	0	0	0	0	0
18	= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)	901,98	0	0	0	0	0
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)	0,00	0	0	0	0	0
22	= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)	901,98	0	0	0	0	0
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)	0,00	0	0	0	0	0
26	= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)	901,98	0	0	0	0	0
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	2.657,64	0	0	0	0	0
29	= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)	-1.755,66	0	0	0	0	0
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)	-1.755,66	0	0	0	0	0

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.3	Wirtschaft und Arbeitsmarkt
Produkt	15.308	Euregionales Netzwerk Arbeitsmigranten

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	124.754,61	58.707	0	0	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>124.754,61</b>	<b>58.707</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	- Personalaufwendungen	78.247,09	35.208	0	0	0	0
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.266,25	4.857	0	0	0	0
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>79.513,34</b>	<b>40.065</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>45.241,27</b>	<b>18.642</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>45.241,27</b>	<b>18.642</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>45.241,27</b>	<b>18.642</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	26.999,82	12.376	0	0	0	0
29	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>18.241,45</b>	<b>6.266</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>18.241,45</b>	<b>6.266</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.4	Nachhaltige Raumentwicklung

## Nachhaltige Raumentwicklung

In der Strategie EUREGIO 2030 hat die EUREGIO im Bereich Nachhaltige Raumentwicklung vier Themen (und deren Zielsetzung) für die kommenden Jahre wie folgt definiert:

- Infrastruktur und Verkehr („Wir wollen eine gut erreichbare EUREGIO“)
- Wasser und Umwelt („Wir streben nach einer sauberen und umweltfreundlichen EUREGIO“)
- Energie („Wir wollen ein eureregionales Energiekonzept entwickeln und ausführen“)
- Raumordnung („Wir wollen eine EUREGIO, in der ländliche und städtische Räume gut aneinander anschließen und sich ergänzen“)

Der Themenbereich **Wasser und Umwelt** ist eine neue wesentliche Ergänzung in der Strategie. Dies zeigt die zunehmend intensive Zusammenarbeit zwischen den zuständigen Behörden in diesem Themenbereich. Die EUREGIO beherbergt seit mehreren Jahren das Koordinierungsbüro der Grenzüberschreitenden Plattform für regionales Wassermanagement (GPRW). Im Jahr 2024 wurde die GPRW personell aufgestockt, und auch das DIWA-Projekt, die grenzüberschreitende Dürrebekämpfung, begann in diesem Jahr. Die anderen drei Themenbereiche haben sich im Vergleich zu den Vorjahren nicht drastisch verändert, werden aber wie alle anderen Aktivitäten der EUREGIO in den kommenden Jahren immer mehr im Kontext der strategischen Querschnittsthemen *Digitalisierung, demografischer Wandel, Wissenstransfer und Klimaanpassung / Klimaschutz* gesehen.

Neben den allgemeinen Aktivitäten in diesem Schwerpunkt arbeitet die EUREGIO auch weiterhin mit ihren niederländischen und deutschen Partnern zusammen, um die grenzüberschreitende Mobilität und Erreichbarkeit weiter zu stärken.

Das INTERREG V-Projekt EuregioRail hat Folgemaßnahmen hervorgerufen und den ersten Anstoß zur Entwicklung einer integrierten Strategie und eines Ansatzes für den Korridor Zwolle-Münster gegeben. Im Rahmen des Interreg VI-Projekts MONT Mobility richtet sich die EUREGIO ab Oktober 2025 im Rahmen der Entwicklung städtischer Knotenpunkte des europäischen TEN-T-Netzes und im Auftrag der MONT-Städte auf die Koordinierung eines Dachplans für die individuellen Verkehrsstrategien dieser Städte gemäß der europäischen Richtlinie SUMP (Sustainable Urban Mobility Plan).

Im Strategiefeld **Energie** nimmt die EUREGIO eine zunehmend bedeutsame Rolle in verschiedenen Gesprächsformaten zum Thema „Wasserstoff“ ein. Unter anderem bearbeitet sie dieses Thema im Rahmen ihrer Rolle als Partner im TECH.LAND-Programm.

Detaillierte Angaben finden sich in den nachfolgenden Tabellen.

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.4	Nachhaltige Raumentwicklung

<b>Produkt: Nachhaltige Raumentwicklung</b>						
<b>15.400</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
<b>Infrastruktur und Verkehr</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	30	30	30	30	30	30
Verbesserung der Zugverbindung zwischen Amsterdam und Berlin – Lobbyarbeit (Presseartikel, Fachgespräche, Präsentation)	5					
Stärkung des grenzüberschreitenden öffentlichen Personennahverkehrs – Abstimmungsgespräche, Presseartikel, Präsentationen	5	5	15	15	5	5
Netzwerkveranstaltungen /-kontakte	20	20	30	30	20	20
<b>Wasser und Umwelt</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	35	35	35	35	35	35
<b>Energie</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	15	10	10	10	10	10
<b>Raumordnung</b>						
Beantwortung von allgemeinen Anfragen zum Nachbarland und zur grenzüberschreitenden Zusammenarbeit	30	30	30	30	30	30
Unterstützung grenzüberschreitender Bezug von Raumentwicklungsplänen – Fachgespräche, Mitwirkung Workshops, Veranstaltungen	5	5	5	5	5	5

<b>Produkt: GPRW</b>						
<b>15.402</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Arbeitstreffen zu den folgenden Fachthemen:						
- Hochwasser	1	1	2	2	1	1
- Dürre	4	5	6	6	1	1
- Klimafolgenanpassung	1		1	1	1	1
Pflege der Datenbank: Abfragen und Überarbeitung (z.B. des grenzüberschreitenden Alarmplans, der Hochwasserinformationskarte und der Hochwasseraktionskarte)	3	1	1	1	1	1
Berichterstattung der GPRW-Arbeit in Gremien (z.B.: GPRW-Vorstand, EUREGIO-Ausschüsse, Ausschüsse von Plattform-Partnern)	4	2	4	4	4	4
Teilnahme an externen Veranstaltungen	7	5	5	5	5	5
Organisation, Durchführung und Nachbereitung von Symposien/Workshops	2	1	1	1	1	1
Halten von Vorträgen bei internen oder externen Veranstaltungen	4	2	3	3	3	3
Durch GPRW unterstützte (Interreg) Projekte	1	1	1	1	1	1
Presse- und Öffentlichkeitsarbeit:						
- GPRW-Website aktualisieren mit neuen Texten	4	3	4	4	4	4
- Pressemomente	2	1	1	1	1	1
Vor- und Nachbereitung von Sitzungen						
- GPRW-Strategieteam	6	5	6	6	6	6
- GPRW-Vorstand	2	2	2	2	2	2
- GPRW-Landrätetreffen	1	1	1	1	1	1
Erstellung des GPRW-Jahresberichts	1	1	1	1	1	1
Rechnungsstellung an den GPRW-Schatzmeister (Waterschap Vechtstromen) für zwei Stellen und weitere Sachkosten	2	2	2	2	2	2

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.4	Nachhaltige Raumentwicklung

<b>Produkt: MONT Mobility</b>						
<b>15.407</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Fortschrittsberichte			2	2		
Projektbroschüre				1		
Pressemitteilungen			1	2		
Aktualisierung Seite auf der EUREGIO-Website			1	1		
Verbreitung der Ergebnisse auf programmweiten Treffen			1	1		
Dachplan städtische Verkehrspläne				1		
Workshops Verkehrsabteilungen			2	2		

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	10.623	95.325	81.840	10.623	5.311
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	139.899,02	166.646	171.183	175.457	179.857	189.701
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>139.899,02</b>	<b>177.269</b>	<b>266.508</b>	<b>257.297</b>	<b>190.480</b>	<b>195.012</b>
11	- Personalaufwendungen	112.000,70	123.270	182.786	177.823	147.543	151.969
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	11.763,12	20.000	51.030	50.512	20.000	20.000
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>123.763,82</b>	<b>143.270</b>	<b>233.816</b>	<b>228.335</b>	<b>167.543</b>	<b>171.969</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>16.135,20</b>	<b>33.999</b>	<b>32.692</b>	<b>28.962</b>	<b>22.937</b>	<b>23.043</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>16.135,20</b>	<b>33.999</b>	<b>32.692</b>	<b>28.962</b>	<b>22.937</b>	<b>23.043</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>16.135,20</b>	<b>33.999</b>	<b>32.692</b>	<b>28.962</b>	<b>22.937</b>	<b>23.043</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	38.522,34	44.871	62.356	59.909	49.879	50.763
29	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-22.387,14</b>	<b>-10.872</b>	<b>-29.664</b>	<b>-30.947</b>	<b>-26.942</b>	<b>-27.720</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-22.387,14</b>	<b>-10.872</b>	<b>-29.664</b>	<b>-30.947</b>	<b>-26.942</b>	<b>-27.720</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.4	Nachhaltige Raumentwicklung
Produkt	15.400	Nachhaltige Raumentwicklung

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	- Personalaufwendungen	17.624,28	8.379	8.631	12.729	21.643	22.292
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>17.624,28</b>	<b>8.379</b>	<b>8.631</b>	<b>12.729</b>	<b>21.643</b>	<b>22.292</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-17.624,28</b>	<b>-8.379</b>	<b>-8.631</b>	<b>-12.729</b>	<b>-21.643</b>	<b>-22.292</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-17.624,28</b>	<b>-8.379</b>	<b>-8.631</b>	<b>-12.729</b>	<b>-21.643</b>	<b>-22.292</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-17.624,28</b>	<b>-8.379</b>	<b>-8.631</b>	<b>-12.729</b>	<b>-21.643</b>	<b>-22.292</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	4.762,86	2.493	2.547	3.367	5.299	5.428
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-22.387,14</b>	<b>-10.872</b>	<b>-11.178</b>	<b>-16.096</b>	<b>-26.942</b>	<b>-27.720</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-22.387,14</b>	<b>-10.872</b>	<b>-11.178</b>	<b>-16.096</b>	<b>-26.942</b>	<b>-27.720</b>



Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.4	Nachhaltige Raumentwicklung
Produkt	15.402	GPRW

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	10.623	10.623	10.623	10.623	5.311
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	139.899,02	166.646	171.183	175.457	179.857	189.701
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>139.899,02</b>	<b>177.269</b>	<b>181.806</b>	<b>186.080</b>	<b>190.480</b>	<b>195.012</b>
11	- Personalaufwendungen	94.376,42	114.891	118.672	122.233	125.900	129.677
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	11.763,12	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>106.139,54</b>	<b>134.891</b>	<b>138.672</b>	<b>142.233</b>	<b>145.900</b>	<b>149.677</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>33.759,48</b>	<b>42.378</b>	<b>43.134</b>	<b>43.847</b>	<b>44.580</b>	<b>45.335</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>33.759,48</b>	<b>42.378</b>	<b>43.134</b>	<b>43.847</b>	<b>44.580</b>	<b>45.335</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>33.759,48</b>	<b>42.378</b>	<b>43.134</b>	<b>43.847</b>	<b>44.580</b>	<b>45.335</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	33.759,48	42.378	43.134	43.847	44.580	45.335
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.4	Nachhaltige Raumentwicklung
Produkt	15.407	MONT Mobility

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	84.702	71.217	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>84.702</b>	<b>71.217</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	- Personalaufwendungen	0,00	0	55.483	42.861	0	0
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0	31.030	30.512	0	0
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>86.513</b>	<b>73.373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>-1.811</b>	<b>-2.156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>-1.811</b>	<b>-2.156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>-1.811</b>	<b>-2.156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	16.675	12.695	0	0
29	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>-18.486</b>	<b>-14.851</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>-18.486</b>	<b>-14.851</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.5	Interreg

## Interreg

Interreg ist ein Förderprogramm der Europäischen Union zur Verbesserung der Wirtschaftskraft von Grenzregionen und des Lebensstandards ihrer Bewohner sowie zur Förderung der grenzüberschreitenden Integration der Grenzregion. Zur Umsetzung des Interreg VI A-Programms Deutschland-Niederland haben die vier deutsch-niederländischen Grenzregionen „EUREGIO“, „Ems-Dollart-Regio“, „Euregio Rhein-Waal“ und „euregio rhein-maas-nord“ gemeinsam mit den anderen deutschen und niederländischen Interreg-Partnern (Wirtschaftsministerien der Niederlande und NRWs, Niedersächsische Staatskanzlei, acht Provinzen (darunter Flevoland, Drenthe, Gelderland und Overijssel), die nordrhein-westfälischen Bezirksregierungen Münster und Düsseldorf sowie das Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems) ein operationelles Programm aufgestellt. Dieses Programm knüpft an die vorgegebenen europäischen und nationalen Richtlinien, an die politischen Programme sowie an die Strategien der vier Euregios an.

Das aktuelle Programm Interreg VI Deutschland-Niederland ist im Jahr 2022 angelaufen. Für das gesamte Programmgebiet stellt die Europäische Union rund 240,7 Mio. EUR an EU-Fördermitteln zur Verfügung (225 Mio. EUR für die Finanzierung von Projekten und 15,7 Mio. EUR für technische Hilfe). Zusammen mit einer zusätzlichen nationalen und regionalen Kofinanzierung ergibt sich daraus ein Projektvolumen von ca. 465 Mio. EUR für die gesamte Laufzeit des Programms.

Bei der EUREGIO sind folgende Interreg-Instanzen angesiedelt:

- das Regionale Programmmanagement EUREGIO, über das die Antragstellung und Gesamtkoordination von Interreg-Projekten abgewickelt werden
- die Bescheinigungsbehörde, die für das gesamte Programmgebiet als Zahlstelle fungiert
- die First Level Control, die als eine von vier zentralen Prüfinstanzen für das gesamte Programmgebiet eingerichtet wurde

Detaillierte Angaben finden sich in den nachfolgenden Tabellen.

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.5	Interreg

<b>Produkt: Regionales Programmmanagement Interreg VI</b>						
<b>15.504</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Beratung potenzieller Antragsteller über Fördermöglichkeiten Interreg	221	180	160	100	45	10
Beurteilung Projektideen, -konzepte, -anträge nach den Interreg-Fördervorgaben	30	30	30	20	10	1
Begleitung und Kontrolle von Projekten in der Durchführung (Gespräche, Veranstaltungen)	61	65	65	60	50	25
Öffentlichkeitsarbeit (Medienberichte, Info-Veranstaltungen, PR-Beratungsgespräche für Projektträger)	44	30	35	30	25	15
Begleitung Projekte in InterDB (nur genehmigte Projekte)	21	35	35	30	25	10
Organisation, Durchführung und Nachbereitung von Interreg-Sitzungen (Regionale Overlegs, Lenkungsausschuss)	3	6	6	6	6	6
Abstimmungsgespräche mit Interreg-Partnern, dem Gemeinsamen Interreg-Sekretariat und anderen Regionalen Programmmanagement's	54	40	40	40	40	25
Organisation von Projektreisen (Zahl der Reisen)	2	3	2	2	2	1

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.5	Interreg

<b>Produkt: Bescheinigungsbehörde Interreg VI</b>						
<b>15.505</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Anforderung von Fördermitteln nationaler Fördergeber (Ministerien, Provinzen)			35	30	20	15
Beantragung von Fördermitteln bei der EU-Kommission über Zahlungsanträge	4	6	6	6	6	6
Meldung von Finanzdaten (Prognosedaten) an die EU-Kommission	4	2	2	2	2	2
Erstellung und Übermittlung der jährlichen Rechnungslegung an die EU-Kommission	1	1	1	1	1	1
Bearbeitung und Genehmigung von Mittelabrufen (inkl. Änderungsanträgen), die von Interreg VI A-Projekten eingereicht werden	261	250	500	700	600	400
Genehmigung und Bearbeitung von abschließenden Verwendungsnachweisen, die von Interreg VI A-Projekten eingereicht werden			10	25	35	45
Bearbeitung von Unregelmäßigkeiten (Fehler, die durch die Second-Level-Control festgestellt werden): Verrechnung und Meldung (gegenüber Lead Partnern und der Europäischen Kommission mittels Rechnungslegung)	24	10	10	10	10	10
Teilnahme an den Sitzungen des Interreg VI A-Begleitausschusses	3	3	3	3	3	3
Teilnahme an den Sitzungen der regionalen Interreg VI A-Lenkungsausschüsse	18	12	12	12	12	12
Teilnahme an Sitzungen von anderen Interreg VI A-Gremien und Arbeitsgruppen (Kerngruppe Vereinfachung, Kerngruppe Monitoring, Treffen der Programmbehörden, Programmmanagement-Seminare, Interact etc.)	23	5	5	5	5	5
Verwaltung der (aktiven) Projekte (Finanzdaten) über das Monitoringsystem InterDB Web und DATEV	49	105	120	150	180	200
Erfassung und Auswertung der Fördermittelbeträge Interreg VI A über das Buchführungssystem DATEV	15	22	22	22	22	22
Erstellen der BB-Jahresbilanz (Programm-Mittel), Begleiten des Prüfvorgangs			1	1	1	1
Belegführung/Kontierung der Projektkosten (Smart Transfer)			45	45	45	45
Erstellung und Abrechnung der projekteigenen Kosten/Mittelabrufe (InterDB)			4	4	4	4
Ermittlung des Budgets für den EUR-Haushalt			1	1	1	1
Projektabschlussrechnung für den EUR-Jahresabschluss			1	1	1	1
Beleg-Erstellung für den Haushalt/Jahresabschluss (EUR)			2	2	2	2

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.5	Interreg

<b>Produkt: First Level Control (FLC) Interreg VI</b>						
<b>15.506</b>	<i>realisiert</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>	<i>geplant</i>
<b>Maßnahmen, Aktivitäten:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Erstgespräche	8	2	2	2		8
Mittelabrufe	100	315	315	315	315	315
FLC-Treffen	4	3	3	3	3	3
Vor-Ort-Kontrollen	5	7	7	7	7	7
FLC-Workshop	1	1	1	1	1	1

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	924.449,46	1.083.519	1.065.177	1.165.505	1.249.371	1.308.583
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	22.435,09	16.667	16.667	16.667	16.666	10.898
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	101.522,75	106.657	109.998	113.178	116.453	119.827
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>1.048.407,30</b>	<b>1.206.843</b>	<b>1.191.842</b>	<b>1.295.350</b>	<b>1.382.490</b>	<b>1.439.308</b>
11	- Personalaufwendungen	829.547,55	938.585	939.292	1.022.488	1.092.875	1.144.406
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	27.911,53	31.821	41.006	41.056	40.830	32.797
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>857.459,08</b>	<b>970.406</b>	<b>980.298</b>	<b>1.063.544</b>	<b>1.133.705</b>	<b>1.177.203</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>190.948,22</b>	<b>236.437</b>	<b>211.544</b>	<b>231.806</b>	<b>248.785</b>	<b>262.105</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>190.948,22</b>	<b>236.437</b>	<b>211.544</b>	<b>231.806</b>	<b>248.785</b>	<b>262.105</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>190.948,22</b>	<b>236.437</b>	<b>211.544</b>	<b>231.806</b>	<b>248.785</b>	<b>262.105</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	280.420,42	305.298	307.258	323.947	344.729	358.132
29	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-89.472,20</b>	<b>-68.861</b>	<b>-95.714</b>	<b>-92.141</b>	<b>-95.944</b>	<b>-96.027</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-89.472,20</b>	<b>-68.861</b>	<b>-95.714</b>	<b>-92.141</b>	<b>-95.944</b>	<b>-96.027</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.5	Interreg
Produkt	15.504	Regionales Programmmanagement Interreg VI

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	535.210,33	689.286	684.683	774.848	847.317	895.644
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	22.435,09	16.667	16.667	16.667	16.666	10.898
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>557.645,42</b>	<b>705.953</b>	<b>701.350</b>	<b>791.515</b>	<b>863.983</b>	<b>906.542</b>
11	- Personalaufwendungen	426.392,17	535.474	536.452	607.564	665.503	704.213
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	14.204,58	23.495	25.495	26.445	26.219	19.043
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>440.596,75</b>	<b>558.969</b>	<b>561.947</b>	<b>634.009</b>	<b>691.722</b>	<b>723.256</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>117.048,67</b>	<b>146.984</b>	<b>139.403</b>	<b>157.506</b>	<b>172.261</b>	<b>183.286</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>117.048,67</b>	<b>146.984</b>	<b>139.403</b>	<b>157.506</b>	<b>172.261</b>	<b>183.286</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>117.048,67</b>	<b>146.984</b>	<b>139.403</b>	<b>157.506</b>	<b>172.261</b>	<b>183.286</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	154.117,13	176.495	177.934	192.206	210.498	221.338
29	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-37.068,46</b>	<b>-29.511</b>	<b>-38.531</b>	<b>-34.700</b>	<b>-38.237</b>	<b>-38.052</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-37.068,46</b>	<b>-29.511</b>	<b>-38.531</b>	<b>-34.700</b>	<b>-38.237</b>	<b>-38.052</b>



Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.5	Interreg
Produkt	15.505	Bescheinigungsbehörde Interreg VI

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	389.239,13	394.233	380.494	390.657	402.054	412.939
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>389.239,13</b>	<b>394.233</b>	<b>380.494</b>	<b>390.657</b>	<b>402.054</b>	<b>412.939</b>
11	- Personalaufwendungen	319.032,93	315.535	311.814	321.168	330.803	340.727
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	10.642,18	4.326	11.511	10.611	10.611	9.754
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>329.675,11</b>	<b>319.861</b>	<b>323.325</b>	<b>331.779</b>	<b>341.414</b>	<b>350.481</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>59.564,02</b>	<b>74.372</b>	<b>57.169</b>	<b>58.878</b>	<b>60.640</b>	<b>62.458</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>59.564,02</b>	<b>74.372</b>	<b>57.169</b>	<b>58.878</b>	<b>60.640</b>	<b>62.458</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>59.564,02</b>	<b>74.372</b>	<b>57.169</b>	<b>58.878</b>	<b>60.640</b>	<b>62.458</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	99.697,80	101.588	101.419	103.290	105.217	107.201
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-40.133,78</b>	<b>-27.216</b>	<b>-44.250</b>	<b>-44.412</b>	<b>-44.577</b>	<b>-44.743</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-40.133,78</b>	<b>-27.216</b>	<b>-44.250</b>	<b>-44.412</b>	<b>-44.577</b>	<b>-44.743</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	15	Wirtschaft und Tourismus
Produktgruppe	15.5	Interreg
Produkt	15.506	First Level Control Interreg VI

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	0,00	0	0	0	0	0
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	101.522,75	106.657	109.998	113.178	116.453	119.827
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>101.522,75</b>	<b>106.657</b>	<b>109.998</b>	<b>113.178</b>	<b>116.453</b>	<b>119.827</b>
11	- Personalaufwendungen	84.122,45	87.576	91.026	93.756	96.569	99.466
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	3.064,77	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>87.187,22</b>	<b>91.576</b>	<b>95.026</b>	<b>97.756</b>	<b>100.569</b>	<b>103.466</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>14.335,53</b>	<b>15.081</b>	<b>14.972</b>	<b>15.422</b>	<b>15.884</b>	<b>16.361</b>
19	+ Finanzerträge	0,00	0	0	0	0	0
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>14.335,53</b>	<b>15.081</b>	<b>14.972</b>	<b>15.422</b>	<b>15.884</b>	<b>16.361</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>14.335,53</b>	<b>15.081</b>	<b>14.972</b>	<b>15.422</b>	<b>15.884</b>	<b>16.361</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	26.605,49	27.215	27.905	28.451	29.014	29.593
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>-12.269,96</b>	<b>-12.134</b>	<b>-12.933</b>	<b>-13.029</b>	<b>-13.130</b>	<b>-13.232</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>-12.269,96</b>	<b>-12.134</b>	<b>-12.933</b>	<b>-13.029</b>	<b>-13.130</b>	<b>-13.232</b>

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>997.094,07</b>	<b>1.000.839</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>
11	- Personalaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>997.094,07</b>	<b>1.000.839</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>
19	+ Finanzerträge	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>62.497,52</b>	<b>50.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
29	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>

**Teilfinanzplan  
A. Zahlungsübersicht**

Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis	Ansatz	Ansatz	Verpflich- tungs- ermäch- tigungen	Planung	Planung	Planung
		2024	2025	2026	EUR	2027	2028	2029
		EUR	EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3		5	6	7
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0		0	0	0
2	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	997.094,07	1.000.839	992.725		992.725	992.725	992.725
3	Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0	0		0	0	0
4	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0		0	0	0
5	Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0		0	0	0
6	Kostenerstattungen, Kostenumlagen	0,00	0	0		0	0	0
7	Sonstige Einzahlungen	0,00	0	0		0	0	0
8	Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	62.497,52	50.000	40.000		40.000	40.000	40.000
9	<b>Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>		<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
10	Personalauszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
11	Versorgungsauszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
12	Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0		0	0	0
13	Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
14	Transferauszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
15	Sonstige Auszahlungen	0,00	0	0		0	0	0
16	<b>Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
17	<b>Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>		<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>								
<b>Einzahlungen</b>								
18	aus Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0	0
19	aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
20	aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
21	aus Beiträgen und ähnlichen Entgelten	0,00	0	0	0	0	0	0
22	Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0	0	0	0	0	0
23	<b>Summe:</b> (invest. Einzahlungen)	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Auszahlungen</b>								
24	für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0	0	0	0	0	0
25	für Baumaßnahmen	0,00	0	0	0	0	0	0
26	für den Erwerb von beweglichen Anlagevermögen	0,00	0	0	0	0	0	0
27	für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0	0	0	0	0	0
28	von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0	0
29	Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0	0	0	0	0	0
30	<b>Summe:</b> (invest. Auszahlungen)	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
31	<b>Saldo:</b> der Investitionstätigkeit <b>(Einzahlungen ./. Auszahlungen)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	16	Allgemeine Finanzwirtschaft
Produktgruppe	16.6	Allgemeine Finanzwirtschaft

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
10	= <b>Ordentliche Erträge</b>	<b>997.094,07</b>	<b>1.000.839</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>
11	- Personalaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
17	= <b>Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	= <b>Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>997.094,07</b>	<b>1.000.839</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>
19	+ Finanzerträge	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
21	= <b>Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>62.497,52</b>	<b>50.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
22	= <b>Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
25	= <b>Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
26	= <b>Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
29	= <b>Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
31	= <b>Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>

Zweckverband	1	EUREGIO
Produktbereich	16	Allgemeine Finanzwirtschaft
Produktgruppe	16.6	Allgemeine Finanzwirtschaft
Produkt	16.600	Allgemeine Finanzwirtschaft

Teilergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2024 EUR	Ansatz 2025 EUR	Ansatz 2026 EUR	Planung 2027 EUR	Planung 2028 EUR	Planung 2029 EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0	0	0	0	0
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	997.094,07	1.000.839	992.725	992.725	992.725	992.725
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0	0	0	0	0
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	0,00	0	0	0	0	0
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0	0	0	0	0
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>997.094,07</b>	<b>1.000.839</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>
11	- Personalaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0	0	0	0	0
14	- Bilanzielle Abschreibungen	0,00	0	0	0	0	0
15	- Transferaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>997.094,07</b>	<b>1.000.839</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>	<b>992.725</b>
19	+ Finanzerträge	62.497,52	50.000	40.000	40.000	40.000	40.000
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>62.497,52</b>	<b>50.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>25</b>	<b>= Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis -vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen-(= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	0,00	0	0	0	0	0
<b>29</b>	<b>= Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>
30	- globaler Minderaufwand	0,00	0	0	0	0	0
<b>31</b>	<b>= Teilergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zeilen 29 und 30)</b>	<b>1.059.591,59</b>	<b>1.050.839</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>	<b>1.032.725</b>

# Anlagen

Stellenplan

Vergütungsgruppe / Besoldungsgruppe	Tarif	Zahl der Stellen 2026	Zahl der Stellen 2025	Zahl der tatsächlich besetzten Stellen am 30.06.2024	Erläuterungen
Sondertarif		1	1	1	
Entgeltgruppe 14	TVöD	0	0,5	0	
Entgeltgruppe 13	TVöD	4,3	4	4,4	
Entgeltgruppe 12	TVöD	0,1	0,1	0,1	
Entgeltgruppe 11	TVöD	5,5	5,8	2,8	davon 0,1 Stellen besetzt mit E 13
Entgeltgruppe 10	TVöD	3,5	5	3,4	
Entgeltgruppe 9c	TVöD	4,1	4,8	4,5	davon 4,1 Stellen besetzt mit E 10
Entgeltgruppe 9b	TVöD	5,1	3,8	3,7	
Entgeltgruppe 9a	TVöD	2	0	0,5	
Entgeltgruppe 8	TVöD	4,6	6,2	2,7	
Entgeltgruppe 7	TVöD	2,5	1,6	1,6	
Entgeltgruppe 6	TVöD	0	0	0	
Entgeltgruppe 5	TVöD	0,1	0,6	1,3	davon 0,1 Stellen besetzt mit E 7
Entgeltgruppe 4	TVöD	0,5	0,5	0,7	
Entgeltgruppe 3	TVöD	0	0	0	
A 13	Nds.BO	0,9	0,9	0,9	
Schaal 10 a	CAO	0	1,1	1,1	
Schaal 9	CAO	1,1	1,1	1,1	
Gesamt		35,3	37	29,8	

TVöD = Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst

Nds.BO = Niedersächsische Besoldungsordnung

CAO = Collectieve Arbeidsovereenkomst

Produktbereich		Sonder-tarif	E 14	E 13	E 12	E 11	E 10	E 9c	E 9b	E 9a	E 8	E 7	E 6	E 5	E 4	A 13	Schaal 10a	Schaal 9	Gesamt
Nr.	Bezeichnung																		
01	Innere Verwaltung	0,3	0	0,9	0,1	1	1,9	0	0,4	0,9	0	0	0	0,1	0,5	0,9	0	1,1	8,1
15	Wirtschaft und Tourismus	0,7	0	3,4	0	4,5	1,6	4,1	4,7	1,1	4,6	2,5	0	0	0	0	0	0	27,2



## Neue Stellen 2026

Produktgruppe	Produkt	Facheinheit / Projekt	Zahl	Entgeltgruppe / Schaal	Begründung	Refinanzierung	Frist
1	1.100	Innere Verwaltung	0,1	E 10	Änderung Stellenanteil Controlling (Veränderung Anteil in Projekten)		
15	15.200	Gesellschaftliche Entwicklung (b-solutions)	0,1	E 9b	Veränderter Stellenbedarf entsprechend Projektantrag	AGEG (100%)	06.07.2026
15	15.305	GrenzInfoPunkt	0,1	E 13	Veränderter Stellenbedarf entsprechend Projektantrag	Öffentliche Förderung (99,57 %)	
15	15.305	GrenzInfoPunkt	1,2	E 9b	Veränderter Stellenbedarf entsprechend Projektantrag	Öffentliche Förderung (99,57 %)	
15	15.407	MONT Mobility	0,5	E 13	Stellenbedarf entsprechend Projektantrag	Interreg (72 %)	30.09.2027
15	15.407	MONT Mobility	0,1	E 10	Stellenbedarf entsprechend Projektantrag	Interreg (72 %)	20.09.2027
15	15.504	Regionales Programmmanagement	1	E 7	Stellenbedarf entsprechend Projektantrag	Interreg (100 %)	15.02.2026
15	15.505	Bescheinigungsbehörde	0,1	E 9a	Stellenbedarf entsprechend Projektantrag	Interreg (100 %)	31.12.2029
15	15.505	Bescheinigungsbehörde	0,2	E 8	Stellenbedarf entsprechend Projektantrag	Interreg (100 %)	31.12.2029
Summe bezogen auf Vollzeitstellen			3,4				

## Fortfallende Stellen 2026

Produktgruppe	Produkt	Facheinheit / Projekt	Zahl	Entgeltgruppe / Schaal	Begründung
1	1.100	Innere Verwaltung	-0,1	E 13	Reduzierung der Stelle Leiter Politik
15	15.208	Signal	-0,5	E13	Wegfall der Stelle - Projekt wurde zurückgezogen
15	15.208	Signal	-0,6	E 10	Wegfall der Stelle - Projekt wurde zurückgezogen
15	15.208	Signal	-1	E 8	Wegfall der Stelle - Projekt wurde zurückgezogen
15	15.300	Wirtschaft & Arbeitsmarkt	-0,2	E 13	Wegfall eines Stellenanteils für den Schwerpunkt Arbeitsmarkt
15	15.305	GrenzInfoPunkt	-0,3	E 11	Veränderter Stellenbedarf entsprechend Projektantrag
15	15.305	GrenzInfoPunkt	-0,5	E 5	Veränderter Stellenbedarf entsprechend Projektantrag
15	15.308	Euregionales Netzwerk Arbeitsmigranten	-1,1	E 10	Projektende
15	15.504	Regionales Programmmanagement	-0,7	E 9c	Veränderter Stellenbedarf entsprechend Projektantrag bzw. Projektänderung
15	15.505	Bescheinigungsbehörde	-0,1	E 7	Veränderter Stellenbedarf entsprechend Projektantrag bzw. Projektänderung
Summe bezogen auf Vollzeitstellen			-5,1		

## Stellenänderungen 2026

Produktgruppe	Produkt	Facheinheit / Projekt	Zahl	Entgeltgruppe / Schaal		Begründung
				bisher	neu	
1	1.100	Innere Verwaltung	0,5	E 14	E 13	Ausweisung entsprechend Ausschreibung der Stelle Leiter Strategie
1	1.100	Innere Verwaltung	0,5	E 8	E 9a	Ausweisung entsprechend Neubewertung der Stelle Buchhaltung
1	1.100	Innere Verwaltung	0,2	Schaal 10a	E 9a	Ausweisung entsprechend Neubewertung der Stelle Gebäudemanagement
1	1.100	Innere Verwaltung	0,2	Schaal 10a	E 9a	Ausweisung entsprechend Neubewertung der Stelle Personal/Arbeitsschutz
15	15.205	Kleinprojektfonds	0,3	E 8	E 9a	Ausweisung entsprechend Neubewertung der Stelle
15	15.505	Bescheinigungsbehörde	0,7	Schaal 10a	E 9a	Ausweisung entsprechend Neubewertung der Stelle
Summe bezogen auf Vollzeitstellen			2,4			

Haushaltsquerschnitt Ergebnisplan							
Ertrags- und Aufwandsarten	Ordentliche Erträge EUR	Ordentliche Aufwendungen EUR	Ordentliches Ergebnis EUR	Finanzergebnis EUR	Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit EUR	Außerordentliches Ergebnis EUR	Teilergebnis EUR
Teilhaushalt	1	2	3	4	5	6	7
01 Innere Verwaltung	45.978	1.332.011	-1.286.033	0	-1.286.033	0	-633.610
01.1 Innere Verwaltung	45.978	1.332.011	-1.286.033	0	-1.286.033	0	-633.610
15 Wirtschaft und Tourismus	2.540.438	2.229.423	311.015	0	311.015	0	-341.408
15.2 Gesellschaftliche Entwicklung	298.580	352.116	-53.536	0	-53.536	0	-149.174
15.3 Wirtschaft und Arbeitsmarkt	783.508	663.193	120.315	0	120.315	0	-66.856
15.4 Nachhaltige Raumentwicklung	266.508	233.816	32.692	0	32.692	0	-29.664
15.5 Interreg	1.191.842	980.298	211.544	0	211.544	0	-95.714
16 Allgemeine Finanzwirtschaft	992.725	0	992.725	40.000	1.032.725	0	1.032.725
16.6 Allgemeine Finanzwirtschaft	992.725	0	992.725	40.000	1.032.725	0	1.032.725

Haushaltsquerschnitt Finanzplan											
Ein- und Auszahlungsarten	Einzahlung en aus laufender Verwaltung stätigkeit	Auszahlun gen aus laufender Verwaltung stätigkeit	Saldo aus laufender Verwaltung stätigkeit	Einzahlung en aus Investition stätigkeit	Auszahlun gen aus Investition stätigkeit	Saldo aus Investition stätigkeit	Finanzmitt elüberschu ss/- fehlbetrag	Einzahlung en aus Finanzieru ngstätigkei t	Auszahlun gen aus Finanzieru ngstätigkei t	Saldo aus Finanzieru ngstätigkei t	Verpflichtu ngsermäch tigungen
Teilhaushalt	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
01 Innere Verwaltung	45.960	1.280.204	-1.234.244	0	29.200	-29.200	-1.263.444	0	0	0	0
01.1 Innere Verwaltung	45.960	1.280.204	-1.234.244	0	29.200	-29.200	-1.263.444	0	0	0	0
15 Wirtschaft und Tourismus	2.563.220	2.229.423	333.797	0	0	0	333.797	0	0	0	0
15.2 Gesellschaftliche Entwicklung	297.215	352.116	-54.901	0	0	0	-54.901	0	0	0	0
15.3 Wirtschaft und Arbeitsmarkt	783.508	663.193	120.315	0	0	0	120.315	0	0	0	0
15.4 Nachhaltige Raumentwicklung	266.548	233.816	32.732	0	0	0	32.732	0	0	0	0
15.5 Interreg	1.215.949	980.298	235.651	0	0	0	235.651	0	0	0	0
16 Allgemeine Finanzwirtschaft	1.032.725	0	1.032.725	0	0	0	1.032.725	0	0	0	0
16.6 Allgemeine Finanzwirtschaft	1.032.725	0	1.032.725	0	0	0	1.032.725	0	0	0	0

## Übersicht über die Entwicklung des Eigenkapitals

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	Ergebnis	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
Allgemeine Rücklage	1.780.097	1.780.097	1.780.097	1.780.097	1.780.097	1.780.097
Ausgleichsrücklage	796.958	759.870	830.826	888.533	903.687	861.848
Jahresergebnis	-37.088	70.956	57.707	15.154	-41.839	-65.969
Eigenkapital Gesamt	2.539.967	2.610.923	2.668.630	2.683.784	2.641.945	2.575.976

Ergebnisrechnung 2024							
Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschrie- bener Ansatz des Haushaltsja- hres 2024	davon Ermächti- gungs- übertra- gungen aus dem Vorjahr EUR	Ist- Ergebnis des Haushalts- jahres 2024	Vergleich Ansatz/Ist (Sp.4./ Sp.2)	Ermächti- gungs- Übertra- gungen in das Folgejahr
		2023					
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.994.298,12	3.033.246,00	0,00	2.845.652,64	-187.593,36	0,00
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	24.402,61	68.088,00	0,00	74.056,06	5.968,06	0,00
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	216.813,85	337.735,00	0,00	299.317,25	-38.417,75	0,00
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	11.430,37	1.000,00	0,00	7.837,49	6.837,49	0,00
8	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= <b>Ordentliche Erträge</b>	<b>3.246.944,95</b>	<b>3.440.069,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.226.863,44</b>	<b>-213.205,56</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	2.784.353,56	2.870.835,00	0,00	2.723.925,74	-146.909,26	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	84.457,92	100.884,00	0,00	106.551,97	5.667,97	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	44.971,49	49.739,00	0,00	48.487,57	-1.251,43	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	446.783,40	481.354,00	0,00	447.483,91	-33.870,09	0,00
17	= <b>Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>3.360.566,37</b>	<b>3.502.812,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.326.449,19</b>	<b>-176.362,81</b>	<b>0,00</b>
18	= <b>Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-113.621,42</b>	<b>-62.743,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-99.585,75</b>	<b>-36.842,75</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	27.392,64	25.000,00	0,00	62.497,52	37.497,52	0,00
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= <b>Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)</b>	<b>27.392,64</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.497,52</b>	<b>37.497,52</b>	<b>0,00</b>
22	= <b>Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-86.228,78</b>	<b>-37.743,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-37.088,23</b>	<b>654,77</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= <b>Außerordentliches Ergebnis (= Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
26	= <b>Jahresergebnis (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-86.228,78</b>	<b>-37.743,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-37.088,23</b>	<b>654,77</b>	<b>0,00</b>
27	- globaler Minderaufwand		0,00				
28	= <b>Jahresergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (=Zeilen 26 und 27)</b>	<b>-86.228,78</b>	<b>-37.743,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-37.088,23</b>	<b>654,77</b>	<b>0,00</b>
<b>Nachrichtlich: Verrechnung von Erträgen und Aufwendungen mit der allgemeinen Rücklage</b>							
29	Verrechnete Erträge bei Vermögensgegenständen	13.723,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Verrechnete Erträge bei Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Verrechnete Aufwendungen bei Vermögensgegenständen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Verrechnete Aufwendungen bei Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	<b>Verrechnungssaldo (= Zeilen 29 bis 32)</b>	<b>13.723,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Finanzrechnung 2024							
Einzahlungs- und Auszahlungsarten		Ergebnis	Fortge- schriebener Ansatz 2024	davon Ermächti- gungsüber- tragungen aus dem Vorjahr	Ist- Ergebnis 2024	Vergleich Ansatz/Ist (Sp.4./ Sp.2)	Ermächti- gungsüber- tragungen in das Folgejahr
		2023					
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.712.044,15	3.174.337,00	0,00	3.367.987,64	193.650,64	0,00
3	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	23.722,62	68.088,00	0,00	37.707,38	-30.380,62	0,00
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	234.938,98	341.240,00	0,00	286.458,91	-54.781,09	0,00
7	+ Sonstige Einzahlungen	1.607,77	1.000,00	0,00	238,84	-761,16	0,00
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	27.392,64	25.000,00	0,00	62.497,52	37.497,52	0,00
9	= <b>Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>2.999.706,16</b>	<b>3.609.665,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.754.890,29</b>	<b>145.225,29</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	2.521.916,50	2.870.835,00	0,00	2.734.836,91	-135.998,09	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	81.135,12	100.884,00	0,00	95.877,58	-5.006,42	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	390.084,44	481.354,00	0,00	381.482,86	-99.871,14	0,00
16	= <b>Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>2.993.136,06</b>	<b>3.453.073,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.212.197,35</b>	<b>-240.875,65</b>	<b>0,00</b>
17	= <b>Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>6.570,10</b>	<b>156.592,00</b>	<b>0,00</b>	<b>542.692,94</b>	<b>386.100,94</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	13.885,00	0,00	0,00	1,50	1,50	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	= <b>Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>13.885,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,50</b>	<b>1,50</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	17.003,41	26.000,00	0,00	35.067,07	9.067,07	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	= <b>Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>17.003,41</b>	<b>26.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35.067,07</b>	<b>9.067,07</b>	<b>0,00</b>
31	= <b>Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>-3.118,41</b>	<b>-26.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-35.065,57</b>	<b>-9.065,57</b>	<b>0,00</b>
32	= <b>Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>3.451,69</b>	<b>130.592,00</b>	<b>0,00</b>	<b>507.627,37</b>	<b>377.035,37</b>	<b>0,00</b>
33	+ Einzahlung aus der Aufnahme und durch Rückflüsse von Krediten für Investitionen und diesen wirtschaftlich gleichkommenden Rechtsverhältnissen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	+ Einzahlungen aus der Aufnahme und durch Rückflüsse von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	- Auszahlung für die Tilgung und Gewährung von Krediten für Investitionen und diesen wirtschaftlich gleichkommenden Rechtsverhältnissen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	- Auszahlung für die Tilgung und Gewährung von Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	= <b>Saldo aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
38	= <b>Änderung des Bestandes an eigenen Finanzmitteln (= Zeilen 32 und 37)</b>	<b>3.451,69</b>	<b>130.592,00</b>	<b>0,00</b>	<b>507.627,37</b>	<b>377.035,37</b>	<b>0,00</b>
39	+ Anfangsbestand an Finanzmitteln	31.289.922,69	30.760.872,28	0,00	30.760.872,28	0,00	0,00
40	+ Änderung des Bestandes an fremden Finanzmitteln	-532.502,10	0,00	0,00	9.614.593,35	9.614.593,35	0,00
41	= <b>Liquide Mittel (= Zeilen 38, 39 und 40)</b>	<b>30.760.872,28</b>	<b>30.891.464,28</b>	<b>0,00</b>	<b>40.883.093,00</b>	<b>9.991.628,72</b>	<b>0,00</b>

## BILANZ

zum 31.12.2024

### AKTIVA

	EUR	2024 EUR	2023 EUR
<b>1. Anlagevermögen</b>			
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände		100.013,00	125.975,00
1.2 Sachanlagen			
1.2.1 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	15.977,00		2,00
1.2.2 Betriebs- und Geschäftsausstattung	41.843,00		44.929,00
		57.820,00	44.931,00
<b>2. Umlaufvermögen</b>			
2.1 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
2.1.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen			
2.1.1.1 Sonstige öffentlich- rechtliche Forderungen		1.029.335,17	1.546.449,01
2.1.2 Privatrechtliche Forderungen			
2.1.2.1 gegenüber dem privaten Bereich		2.177,75	1.185,61
2.1.3 Sonstige Vermögensgegenstände		14.389,53	35.397,77
2.2 Liquide Mittel		40.883.093,00	30.760.872,28
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		6.386,51	4.888,04
		<hr/>	<hr/>
		42.093.214,96	32.519.698,71
		<hr/>	<hr/>

## PASSIVA

	EUR	2024 EUR	2023 EUR
<b>1. Eigenkapital</b>			
1.1 Allgemeine Rücklage		1.780.096,68	1.780.096,68
1.2 Ausgleichsrücklage		796.958,04	883.186,82
1.3 Jahresfehlbetrag		-37.088,23	-86.228,78
<b>2. Rückstellungen</b>			
2.1 Sonstige Rückstellungen		614.655,09	552.381,63
<b>3. Verbindlichkeiten</b>			
3.1 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	122.169,34		191.608,61
3.2 Sonstige Verbindlichkeiten	38.576.419,12		28.968.830,68
		38.698.588,46	29.160.439,29
<b>4. Passive Rechnungsabgrenzung</b>		240.004,92	229.823,07
		<hr/>	<hr/>
		42.093.214,96	32.519.698,71
		<hr/>	<hr/>



## Mitgliedsbeiträge 2026

	Einwohner am 31.12.2024	Beitrag 0,29 EUR / Einwohner		Einwohner am 31.12.2024	Beitrag 0,29 EUR / Einwohner
<b><u>Kreis Borken</u></b>			<b><u>Kreis Steinfurt</u></b>		
Stadt Ahaus	40.176	11.651	Gemeinde Altenberge	10.278	2.981
Stadt Bocholt	73.257	21.245	Stadt Emsdetten	36.159	10.486
Stadt Borken	43.035	12.480	Stadt Greven	38.212	11.081
Stadt Gescher	17.433	5.056	Stadt Hörstel	20.166	5.848
Stadt Gronau	50.547	14.659	Gemeinde Hopsten	7.717	2.238
Gemeinde Heek	8.773	2.544	Stadt Horstmar	7.528	2.183
Gemeinde Heiden	8.704	2.524	Stadt Ibbenbüren	51.803	15.023
Stadt Isselburg	11.251	3.263	Gemeinde Ladbergen	6.906	2.003
Gemeinde Legden	7.511	2.178	Gemeinde Laer	6.993	2.028
Gemeinde Raesfeld	11.709	3.396	Stadt Lengerich	22.557	6.542
Gemeinde Reken	15.109	4.382	Gemeinde Lienen	8.512	2.468
Stadt Rhede	19.674	5.705	Gemeinde Lotte	13.770	3.993
Gemeinde Schöppingen	7.033	2.040	Gemeinde Metelen	6.539	1.896
Stadt Stadtlohn	20.946	6.074	Gemeinde Mettingen	11.654	3.380
Gemeinde Südlohn	9.861	2.860	Gemeinde Neuenkirchen	13.915	4.035
Stadt Velen	12.678	3.677	Gemeinde Nordwalde	10.024	2.907
Stadt Vreden	23.099	6.699	Stadt Ochtrup	20.394	5.914
<b><u>Gesamt</u></b>	<b><u>380.796</u></b>	<b><u>110.431</u></b>	Gemeinde Recke	11.341	3.289
			Stadt Rheine	77.209	22.391
			Gemeinde Saerbeck	6.906	2.003
			Stadt Steinfurt	34.860	10.109
			Stadt Tecklenburg	9.098	2.638
<b><u>Kreis Coesfeld</u></b>			Gemeinde Westerkappeln	10.876	3.154
Gemeinde Ascheberg	15.831	4.591	Gemeinde Wettringen	8.295	2.406
Stadt Billerbeck	11.945	3.464	<b><u>Gesamt</u></b>	<b><u>451.712</u></b>	<b><u>130.996</u></b>
Stadt Coesfeld	38.237	11.089			
Stadt Dülmen	47.989	13.917			
Gemeinde Havixbeck	12.357	3.584	<b><u>Kreis Warendorf</u></b>		
Stadt Lüdinghausen	25.265	7.327	Stadt Ahlen	52.666	15.273
Gemeinde Nordkirchen	10.762	3.121	Stadt Beckum	37.133	10.769
Gemeinde Nottuln	20.205	5.859	Gemeinde Beelen	6.002	1.741
Stadt Olfen	13.175	3.821	Stadt Drensteinfurt	16.282	4.722
Gemeinde Rosendahl	11.249	3.262	Stadt Ennigerloh	19.841	5.754
Gemeinde Senden	20.844	6.045	Gemeinde Everswinkel	9.772	2.834
<b><u>Gesamt</u></b>	<b><u>227.859</u></b>	<b><u>66.079</u></b>	Stadt Oelde	30.129	8.737
			Gemeinde Ostbevern	11.469	3.326
<b><u>Stadt Münster</u></b>	<b><u>308.258</u></b>	<b><u>89.395</u></b>	Stadt Sassenberg	14.558	4.222
			Stadt Sendenhorst	14.167	4.108
			Stadt Telgte	20.069	5.820
			Gemeinde Wadersloh	12.848	3.726
			Stadt Warendorf	37.703	10.934
			<b><u>Gesamt</u></b>	<b><u>282.639</u></b>	<b><u>81.965</u></b>

	Einwohner am 31.12.2024	Beitrag 0,29 EUR / Einwohner		Einwohner am 31.12.2024	Beitrag 0,29 EUR / Einwohner
<b><u>Landkr. Grafschaft Bentheim</u></b>			<b><u>Stadt Osnabrück</u></b>	<b><u>166.057</u></b>	<b><u>48.157</u></b>
Stadt Bad Bentheim	16.789	4.869			
Stadt Nordhorn	56.973	16.522			
Gemeinde Wietmarschen	12.959	3.758	<b><u>Landkreis Emsland</u></b>		
Samtgemeinde Emlichheim	14.595	4.233			
Samtgemeinde Neuenhaus	15.041	4.362			
Samtgemeinde Schüttorf	16.710	4.846	Gemeinde Emsbüren*	10.559	2.756
Samtgemeinde Uelsen	11.467	3.325	Gemeinde Salzbergen*	7.949	2.075
			Samtgemeinde Spelle*	14.419	3.763
<b><u>Gesamt</u></b>	<b><u>144.534</u></b>	<b><u>41.915</u></b>	<b><u>Gesamt</u></b>	<b><u>32.927</u></b>	<b><u>8.594</u></b>
<b><u>Landkreis Osnabrück</u></b>					
Gemeinde Bad Essen	16.265	4.717			
Stadt Bad Iburg	10.652	3.089			
Gemeinde Bad Laer	8.895	2.580			
Gemeinde Bad Rothenfelde	8.385	2.432			
Gemeinde Belm	13.905	4.032			
Gemeinde Bissendorf	14.614	4.238			
Gemeinde Bohmte	13.083	3.794			
Stadt Bramsche	28.220	8.184			
Stadt Dissen a.T.W.	10.423	3.023			
Stadt Georgsmarienhütte	31.244	9.061			
Gemeinde Glandorf	6.483	1.880			
Gemeinde Hagen a.T.W.	13.275	3.850			
Gemeinde Hasbergen	10.874	3.153			
Gemeinde Hilter a.T.W.	10.067	2.919			
Stadt Melle	46.436	13.466			
Gemeinde Ostercappeln	9.734	2.823			
Gemeinde Wallenhorst	22.614	6.558			
Samtgemeinde Artland	23.549	6.829			
Samtgemeinde Bersenbrück	30.185	8.754			
Samtgemeinde Fürstenau	15.817	4.587			
Samtgemeinde Neuenkirchen	10.101	2.929			
<b><u>Gesamt</u></b>	<b><u>354.821</u></b>	<b><u>102.898</u></b>			

	Einwohner am 31.12.2024	Beitrag 0,29 EUR / Einwohner		Einwohner am 31.12.2024	Beitrag 0,29 EUR / Einwohner
<b><u>Regio Achterhoek</u></b>			<b><u>Regio Twente</u></b>		
Aalten	27.466	7.965	Almelo	74.776	21.685
Berkelland	43.917	12.736	Borne	24.741	7.175
Bronckhorst	36.012	10.443	Dinkelland	26.728	7.751
Doetinchem*	60.049	15.673	Enschede	162.317	47.072
Oost Gelre	30.048	8.714	Haaksbergen	24.225	7.025
Oude IJsselsstreek*	39.499	10.309	Hellendoorn	36.213	10.502
Winterswijk	29.232	8.477	Hengelo (Ov)	83.655	24.260
<b><u>Gesamt</u></b>	<b><u>266.223</u></b>	<b><u>74.318</u></b>	Hof van Twente	35.660	10.341
			Losser	23.469	6.806
			Oldenzaal	32.021	9.286
<b><u>Einzelgemeinden / Waterschappen</u></b>			Rijssen-Holten	38.836	11.262
Coevorden*	35.860	9.359	Tubbergen	21.507	6.237
Hardenberg	63.415	18.390	Twenterand	34.113	9.893
Ommen	19.249	5.582	Wierden	25.342	7.349
Waterschappen		18.000	<b><u>Gesamt</u></b>	<b><u>643.603</u></b>	<b><u>186.645</u></b>
<b><u>Gesamt</u></b>	<b><u>118.524</u></b>	<b><u>51.332</u></b>			

**Gesamt:****992.725**

\*) Beitrag -10%

## Paragrafen

### Widerstandsvermögen

Das Widerstandsvermögen ist die Relation zwischen der Widerstandskapazität und allen Risiken, für die keine Rücklagen gebildet wurden. Somit besteht das Widerstandsvermögen aus allen Mitteln und Möglichkeiten, um nicht veranschlagte Kosten abzudecken. Dadurch wird auch ausgedrückt, wie robust oder nicht robust der Haushalt der EUREGIO ist.

### Widerstandskapazität

Die Widerstandskapazität beinhaltet die Rücklagen, die als Puffer dienen, um unvorhergesehene Kosten aufzufangen.

Laut Haushaltsplanung verfügt die EUREGIO nach Verwendung des Jahresüberschusses 2025 über Rücklagen in Höhe von 2.610.923 EUR.

### Risiken

Die finanziellen Risiken, die für das Widerstandsvermögen oder „weerstandsvormogen“ (vergleichbar mit Vermögenslage und Risikoanalyse im Lagebericht eines deutschen Jahresabschlusses) relevant sind, werden hier wiedergegeben. Nicht genannt werden Risiken, die über Versicherungen oder andere Maßnahmen abgedeckt sind.

Die finanziellen Risiken wurden mithilfe einer Risikotabelle inventarisiert. Die im Folgenden dargestellten Risiken 1) + 2) im Personalbereich beziehen sich auf eine vollständige Beendigung der EUREGIO-Aktivitäten.

### Größere finanzielle Risiken

	RISIKO	WAHRSCHEINLICHKEIT				FOLGEN				Finanzieller Aspekt	
		groß	beachtlich	moderat	gering	stark	beachtlich	moderat	gering	in EUR	pro...
1)	Wachtgeldverpflichtung für 1 Mitarbeiterin im Dienstverhältnis bei Samen Twente, Stichtag: 01.01.2026			X			X			599.172	Dauer der Zahlungen
2)	10 Arbeitsverhältnisse mit Kündigungsschutz nach § 34 (2) TVöD			X		X				1.134.000	Dauer der Zahlungen
3)	Allgemeines Risiko als Leadpartner				X				X		

### Erläuterungen

**Zu 1.** Hinsichtlich einer Mitarbeiterin, die einen unbefristeten Arbeitsvertrag mit SamenTwente (ehemals Regio Twente) hat, besteht für die EUREGIO ein finanzielles Risiko, falls eine vorzeitige Beendigung des Arbeitsvertrags stattfinden würde.

Wenn es für diese Mitarbeiterin keine Aufgaben mehr geben würde, dann entstünden sogenannte Wachtgeldverpflichtungen (= der Arbeitgeber muss ein Arbeitslosengeld zahlen, welches über die gesetzliche Regelung für Beamte hinausgeht) zu Lasten der EUREGIO (siehe Art. 4, Abs. 4 der „Gemeenschappelijke Regeling Gezondheid vallend onder SamenTwente“). Für diese Mitarbeiterin beträgt die veranschlagte Risikosumme für die Dauer des Anspruchs insgesamt 599.172 EUR. Die Dauer des Wachtgeld-Anspruchs liegt bei 9 Jahren.

Falls die Wachtgeld-Verpflichtungen aufgrund fehlender Finanzmittel nicht erfüllt werden können, dann werden diese finanziellen Verpflichtungen auf die niederländischen EUREGIO-Mitgliedskommunen nach dem Verhältnis der entsprechenden Einwohnerzahlen umgelegt (siehe Art. 3, Abs. 1 der Vereinbarung zwischen der Regio Twente und der Regio Achterhoek zur Sicherstellung der finanziellen Verpflichtungen der EUREGIO). Diese Vereinbarung gilt weiter mit SamenTwente.

**Zu 2.** Am Stichtag 01.01.2026 werden 10 Mitarbeiter/innen, welche nach TVöD beschäftigt sind, älter als 40 Jahre und gleichzeitig über 15 Jahre bei der EUREGIO tätig sein. Diese Mitarbeiter/innen haben nach § 34 (2) TVöD einen hohen Kündigungsschutz. Im Falle einer Beendigung aller Aktivitäten der EUREGIO wäre eine ordentliche Kündigung dieser Mitarbeiter/innen mit entsprechend langen Kündigungsfristen möglich. Auf der Basis der Zahlen von 2026 betragen die Personalkosten dieser Beschäftigten 756.000 EUR pro Jahr; somit ergibt sich ausgehend von einer Zahlungsverpflichtung von etwa 1,5 Jahren ein Betrag in Höhe von rund 1.134.000 EUR.

**Zu 3.** Die EUREGIO ist als „Leadpartner“ für die finanzielle Abwicklung von Interreg VI A-Projekten zuständig. Im Rahmen eines Projektes

- sollen die formulierten Ziele erreicht werden,
- soll vermieden werden, dass die Projektaktivitäten der Partner frühzeitig beendet werden,
- sollen die Ziele der N+1-Regelung erreicht werden,
- sollen die Interreg-Vorschriften von den Partnern eingehalten werden und
- soll die Förderfähigkeit der Projektkosten gegeben sein.

Ein finanzielles Risiko für die EUREGIO als „Leadpartner“ kann entstehen, wenn die geltenden Vorschriften nicht erfüllt werden.

Im Rahmen des Betriebsrisiko-Managements wurde ein Compliance-Management-System entwickelt und eingeführt mit dem Ziel, eine integrale Betriebsführung zu fördern und zu überwachen. Dieses wurde in 2016 zu einem umfassenderen Risikomanagement-System ausgeweitet und wird bei Bedarf aktualisiert. Eine Aktualisierung hat im Jahr 2022 stattgefunden.

### Liquiditätsposition

Für die Bestimmung der Liquiditätsentwicklung stellt die Current Ratio einen guten Maßstab dar, obwohl es sich dabei um eine Momentaufnahme handelt.

<b>Jahr</b>	<b>Current Ratio</b>
2021	2,90
2022	4,42
2023	4,81
2024	5,21

Für ein finanziell gesundes Unternehmen gilt, dass mindestens ein Wert von 1,2 erreicht wird. Die Current-Ratio-Werte zeigen, dass die EUREGIO in der Lage ist, kurzfristige Schulden durch liquide Mittel und Geldforderungen kurzfristig zu begleichen.

### **Betriebsführung**

Die EUREGIO-Organisation wird seit dem 10.11.2017 von Christoph Almering geleitet.

Zum Stichtag 01.01.2026 werden voraussichtlich 37 Mitarbeiter/innen in der Geschäftsstelle am Grenzübergang Enschede/Gronau tätig sein. Diese Mitarbeiter/innen (MA) können nach den folgenden Kategorien weiter eingeteilt werden:

1. Nationalität: 23 deutsche und 14 niederländische MA
2. Formaler Arbeitgeber: EUREGIO: 35 MA, Samen Twente: 1 MA, Landkreis Grafschaft: 1 MA
3. Art des Arbeitsvertrages: unbefristeter Arbeitsvertrag: 14 MA, befristeter Arbeitsvertrag: 23 MA.

Die „Euregels“ stellen das betriebsinterne Regelwerk der EUREGIO mit den allgemeinen Verhaltensregeln, Verantwortlichkeiten, Zuständigkeiten, Unterschriftsbefugnissen und z. B. Vorschriften zur Vorbeugung von Korruption dar.

Die Dienstanweisung für die Finanzbuchhaltung der EUREGIO enthält die notwendigen näheren und ergänzenden Vorschriften und Regelungen, um die ordnungsgemäße Erledigung der Aufgaben in diesem Bereich sicherzustellen.

Seit 2010 verfügt die EUREGIO über eine eigene Personalvertretung. Minimal 4 Mal pro Jahr trifft die Personalvertretung sich mit der Geschäftsführung. Außerdem werden mehrmals jährlich in Personaltreffen relevante Themen bzw. Projekte erörtert.