



**JAAARREKENING  
EUREGIO  
2022**

## Inhaltsverzeichnis

|                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------|-----|
| 1 EUREGIO.....                                               | 1   |
| Inleiding .....                                              | 3   |
| Balans .....                                                 | 8   |
| Exploitatie-overzicht.....                                   | 10  |
| Kasstroom-overzicht.....                                     | 11  |
| 01 Intern beheer.....                                        | 12  |
| 01.1 Intern beheer .....                                     | 14  |
| 01.100 Intern beheer .....                                   | 19  |
| 15 Economie en Toerisme .....                                | 21  |
| 15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling .....                     | 23  |
| 15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling.....                    | 31  |
| 15.202 Kaderproject Prioriteit II .....                      | 32  |
| 15.203 Kunstverbinding .....                                 | 33  |
| 15.204 CROCO.....                                            | 35  |
| 15.205 Kaderproject Interreg VI .....                        | 36  |
| 15.3 Economie en Arbeidsmarkt.....                           | 37  |
| 15.300 Economie en Arbeidsmarkt .....                        | 47  |
| 15.304 GTI II.....                                           | 48  |
| 15.305 GrensInfoPunt.....                                    | 49  |
| 15.306 Eenheid in Kwaliteit .....                            | 50  |
| 15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling.....                  | 52  |
| 15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling .....               | 57  |
| 15.402 Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)..... | 58  |
| 15.404 LIVING Vecht-Dinkel.....                              | 59  |
| 15.405 EUREGIO Rail.....                                     | 60  |
| 15.5 INTERREG .....                                          | 61  |
| 15.501 Regionaal Programmamanagement INTERREG V.....         | 66  |
| 15.502 Certificeringsautoriteit INTERREG V .....             | 67  |
| 15.503 First Level Control INTERREG V.....                   | 68  |
| 16 Algemeen financieel beheer.....                           | 69  |
| 16.6 Algemeen financieel beheer .....                        | 71  |
| 16.600 Algemeen financieel beheer.....                       | 72  |
| 1 EUREGIO.....                                               | 73  |
| Bijlage .....                                                | 73  |
| Jaarverslag .....                                            | 92  |
| Paragrafen .....                                             | 99  |
| Ledenbijdragen.....                                          | 102 |

# Inleiding

## 1. Opmerking vooraf

De begroting van de EUREGIO voldoet aan de begrotingsvoorschriften *Neues Kommunales Finanzmanagement für Gemeinden im Land Nordrhein-Westfalen* (NKFG NRW).

Conform art. 3 lid 3 van de Overeenkomst tussen de deelstaat Nordrhein-Westfalen, de deelstaat Niedersachsen, de Bondsrepubliek Duitsland en het Koninkrijk der Nederlanden over grensoverschrijdende samenwerking tussen territoriale gemeenschappen of autoriteiten van 23 mei 1991 (Verdrag van Anholt) is het grensoverschrijdende openbaar lichaam onderworpen aan het recht van de verdragsluitende staat waarin het openbaar lichaam gevestigd is, tenzij in de Overeenkomst anders wordt bepaald. Aangezien het Secretariaat in Gronau gevestigd is en het verder in het Verdrag van Anholt aan relevante bepalingen ontbreekt, is het openbaar lichaam EUREGIO onderworpen aan de wetgeving voor gemeenten in Nordrhein-Westfalen, die voorziet in een begroting en financiële verslaglegging volgens de uitgangspunten van het *Neues Kommunales Finanzmanagement* (NKF).

Conform § 95 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) in combinatie met het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit NRW* (GkG NRW) dient na afloop van elk begrotingsjaar een jaarrekening te worden opgesteld.

De jaarrekening bestaat overeenkomstig § 38 van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) uit:

1. het exploitatie-overzicht
2. het kasstroom-overzicht
3. de productgerelateerde deelrekeningen
4. de balans en
5. de bijlage.

Een jaarverslag is bijgevoegd.

Als extra bijlagen zijn opgenomen:

- de paragrafen, onder meer aangevuld met een overzicht en beoordeling van de risico's, met name ter informatie van de Nederlandse leden, voor wie een dergelijke risicobeoordeling gebruikelijk is op grond van het 'Besluit Begroting en Verantwoording' (BBV).  
De Bezirksregierung Münster voert op dit onderdeel geen controle uit.
- een overzicht van de ledenbijdragen.

De concept-jaarrekening wordt opgesteld door de Directeur-bestuurder in zijn functie als "*Kämmerer*" en door het Dagelijks Bestuur bevestigd. Na controle door de kascommissie c.q. het belast accountantsdienst en na behandeling in het Dagelijks Bestuur en de EUREGIO-Raad volgt de vaststelling door het Algemeen Bestuur.

Voorafgaand aan deze procedure vindt bij de EUREGIO bovendien een niet wettelijk voorgeschreven overleg in de Begeleidingsgroep Financiën plaats.

## 2. EUREGIO

Het grensoverschrijdend openbaar lichaam EUREGIO (hierna de EUREGIO genoemd) is een grensoverschrijdend samenwerkingsverband dat momenteel een gebied van 128 Duitse en Nederlandse gemeenten, (Land-)Kreise en Waterschappen omvat. Overeenkomstig art. 15 lid 3 van zijn statuten wordt het grensoverschrijdend openbaar lichaam in en buiten rechte vertegenwoordigd door de voorzitter van het Dagelijks Bestuur of diens plaatsvervanger, en in zijn dagelijkse activiteiten door de directie.

Sinds haar oprichting in 1958 heeft de EUREGIO de taak de regionale grensoverschrijdende samenwerking van haar leden te bevorderen, te ondersteunen en te coördineren. Zij bevordert de grensoverschrijdende afstemming en coördinatie tussen publiekrechtelijke instanties, overheden en maatschappelijke groeperingen en adviseert haar leden, burgers, ondernemers, samenwerkingsverbanden en overheden over grensoverschrijdende kwesties. De EUREGIO is daarnaast voor haar leden grensoverschrijdend actief om hun gezamenlijke belangen tegenover internationale, nationale en andere instanties te behartigen.

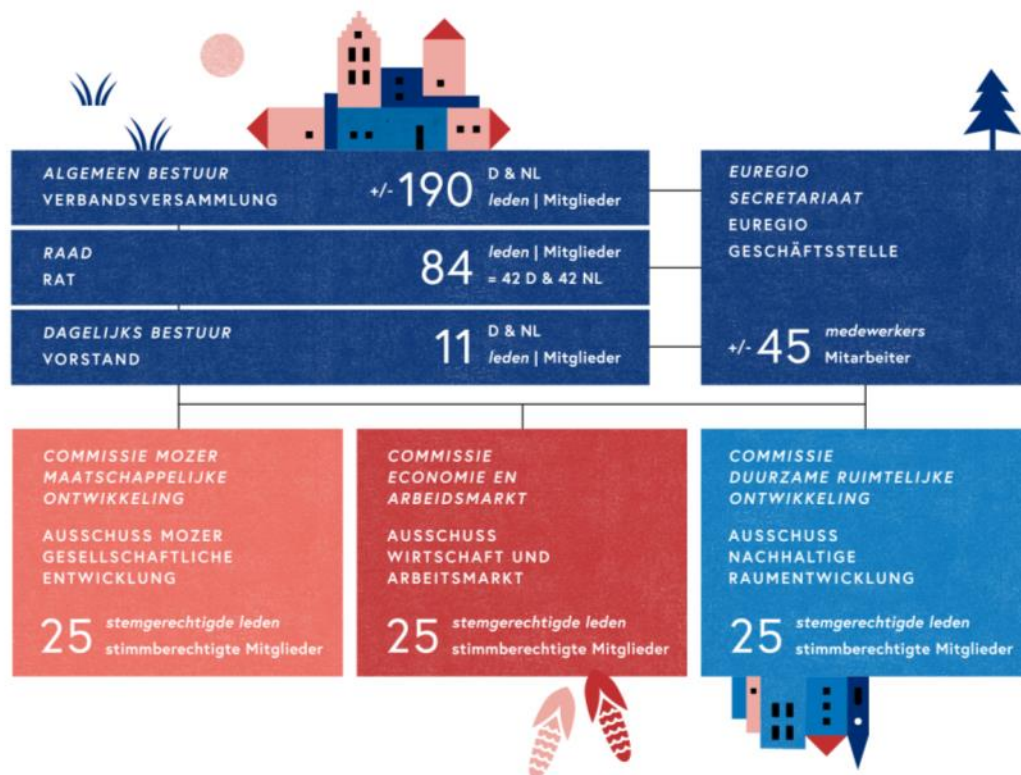
Het uiteindelijke doel van de EUREGIO is een gemeenschappelijk verzorgingsgebied en één gemeenschappelijke stad-land-regio. De visie en actiegebieden worden beschreven in de gezamenlijk ontwikkelde 'Strategie EUREGIO 2030'. Daarin worden ook de drie speerpunten genoemd:

- a) Maatschappelijke Ontwikkeling. Dit speerpunt omvat de themagebieden Sociaal-culturele Ontmoetingen, Gezondheidszorg, Opleiding en Scholing, en Veiligheid.
- b) Economie en Arbeidsmarkt met de themagebieden Regionaal innovatiemanagement, Arbeidsmarkt, Vrijtijdseconomie en Ondernemerschap.
- c) Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling. Hiertoe behoren de themagebieden Infrastructuur en Verkeer, Water en Milieu, Energie en Ruimtelijke Ordening.

De EUREGIO is als volgt georganiseerd. Het hoogste orgaan is het Algemeen Bestuur, waarin alle leden vertegenwoordigd zijn. De EUREGIO-Raad is het centrale orgaan voor overleg en besluitvorming dat in de regel drie keer per jaar bijeenkomt. De EUREGIO-Raad bestaat uit 84 leden: 42 uit Nederland en 42 uit Duitsland, aangevuld door de voorzitter en diens beide plaatsvervangers (voor zover deze niet al tot de 84 afgevaardigde leden behoren). De besluiten van dit orgaan worden voorbereid en de uitvoering ervan gewaarborgd door het Dagelijks Bestuur, waarin vijf Duitse en vijf Nederlandse hoge ambtenaren en de voorzitter van de EUREGIO-Raad zitting hebben. Het inhoudelijk vooroverleg vindt plaats



in de drie commissies 'MOZER – Maatschappelijke Ontwikkeling', 'Economie en Arbeidsmarkt' en 'Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling'.



De voorbereiding en uitvoering van besluiten van het Dagelijks Bestuur en de Raad vallen onder de verantwoordelijkheid van het Secretariaat, dat meer dan veertig medewerkers telt.

Los van haar overige taken zijn aan de EUREGIO de taken van het Regionale Programmamanagement INTERREG V A en van de zogenoemde Certificeringsautoriteit INTERREG V A overgedragen; bovendien is bij de EUREGIO een First-Level-Control-instantie voor het INTERREG V A-programma gevestigd.

### 3. Kenmerken en toepassing van Neues Kommunales Finanzmanagement (NKF)

Een centraal kenmerk van het NKF is de indeling in zeventien bindend verklaarde productgebieden.

Veel taken van de EUREGIO, zoals de uitvoering van het INTERREG-programmamanagement of taken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt, kunnen echter niet of niet duidelijk genoeg bij een bepaald productgebied worden ingedeeld. Daarom zijn de taken van de EUREGIO uitsluitend ondergebracht bij de drie productgebieden 01 Intern beheer, 15 Economie en Toerisme en 16 Algemeen financieel beheer.

De toewijzing van veel taken aan het productgebied Economie en Toerisme komt tegemoet aan het primaire kenmerk van alle actiegebieden van de EUREGIO: grensoverschrijdende samenwerking die

beoogt de grensregio maatschappelijk en met name ook economisch verder te ontwikkelen in het belang van zijn inwoners.

Conform de bepalingen van het NKF worden in het exploitatie-overzicht de baten en lasten van het begrotingsjaar weergegeven.

Het kasstroom-overzicht bevat een overzicht van ontvangsten en betalingen in het begrotingsjaar en geeft daarmee de liquiditeitspositie weer.

Product-exploitaties en kasstroom-overzichten worden opgesteld op het niveau van de productgebieden, productgroepen en producten, conform onderstaand schema.

De kasstroomoverzichten op het niveau van productgroepen en producten worden echter weergegeven zonder ontvangsten en betalingen uit gewone bedrijfsvoering, zodat ze alleen worden gepubliceerd voor die producten en productgroepen die ontvangsten en betalingen uit investeringsactiviteiten omvatten.

Deze beperking tot de minimumvereisten is bedoeld voor een betere overzichtelijkheid en leesbaarheid van de jaarrekening.

| Openbaar lichaam | Productgebied                 | Productgroep                           | Product                                                 |
|------------------|-------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| EUREGIO          | 01 Intern Beheer              | 01.1 Intern Beheer                     | 01.100 Intern Beheer                                    |
|                  | 15 Economie en Toerisme       | 15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling     | 15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling                    |
|                  |                               |                                        | 15.202 Kaderproject Prioriteit II                       |
|                  |                               |                                        | 15.204 CROCO                                            |
|                  |                               |                                        | 15.205 Kaderproject Interreg VI                         |
|                  |                               | 15.3 Economie en Arbeidsmarkt          | 15.300 Economie en Arbeidsmarkt                         |
|                  |                               |                                        | 15.304 GTI II                                           |
|                  |                               |                                        | 15.305 GrensInfoPunt                                    |
|                  |                               |                                        | 15.306 Eenheid in Kwaliteit                             |
|                  |                               | 15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling | 15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling                |
|                  |                               |                                        | 15.402 Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW) |
|                  |                               |                                        | 15.405 EUREGIO Rail                                     |
|                  |                               | 15.5 INTERREG                          | 15.501 Regionaal Programmamanagement INTERREG V         |
|                  |                               |                                        | 15.502 Certificeringsautoriteit INTERREG V              |
|                  |                               |                                        | 15.503 First Level Control (FLC) INTERREG V             |
|                  | 16 Algemeen financieel beheer | 16.6 Algemeen financieel beheer        | 16.600 Algemeen financieel beheer                       |

In aanvulling op de product-exploitaties worden de inhoudelijke activiteiten en maatregelen van de productgroepen respectievelijk producten beschreven. Voor zover mogelijk worden hierbij ook cijfers gegeven voor de mate waarin de doelen zijn gerealiseerd.

De baten en lasten alsmede ontvangsten en betalingen worden conform de bepalingen van het NKF cumulatief weergegeven in de voorgeschreven rekeninggroepen.

#### 4. Opmerking bij het kasstroom-overzicht

De *Gemeindeprüfungsanstalt (GPA) NRW* is in het kader van een bovenlokale controle in 2016 tot de conclusie gekomen dat de EUREGIO de door de Certificeringsautoriteit beheerde gelden van het INTERREG-programma in haar balans moet opnemen. De desbetreffende middelen voor een bedrag van 29.145.456,90 EUR per 31-12-2022 worden zodoende op de actiefzijde van de balans in de voorraad liquide middelen geboekt en voor hetzelfde bedrag onder de overige verplichtingen op de passiefzijde van de balans opgenomen.

In het kasstroom-overzicht wordt de wijziging van de voorraad vreemde middelen ten opzichte van het voorafgaande boekjaar apart gespecificeerd. Los van de jaarrekening van de EUREGIO worden de balansgegevens van de Certificeringsautoriteit door een externe accountant gecontroleerd.

## **5. Gevolgen van de coronapandemie voor de jaarrekening**

De werkzaamheden van de EUREGIO stonden in het eerste halfjaar 2022 nog onder invloed van de coronapandemie. Met name de projectactiviteiten, maar ook de andere werkterreinen moesten tot die tijd hun werkwijze en doelstellingen opnieuw aanpassen of herstructureren. Vanaf het midden van 2022 normaliseerde zich de situatie steeds meer. Vergaderingen en evenementen konden weer plaatsvinden en projectactiviteiten weer intensiever worden uitgevoerd. Verschillende projecten werden verlengd om de met Corona verband houdende vertragingen van de laatste twee jaar tot aan projecteinde nog weer op te vangen.

## **6. Resultaat van de jaarrekening**

De jaarrekening 2022 van de EUREGIO sluit af met een overschot van 126.107,74 EUR. Dat betekent dat het resultaat 117.711,74 EUR beter is dan gepland. De afwijkingen ten opzichte van de begroting worden in de bijlage toegelicht.

**BALANS**

per 31-12-2022

## ACTIVA

|                                                                      | EUR       | 2022<br>EUR   | 2021<br>EUR   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|
| <b>1. Vaste activa</b>                                               |           |               |               |
| 1.1 Immateriële vaste activa                                         |           | 151.945,00    | 178.711,00    |
| 1.2 Materiële vaste activa                                           |           |               |               |
| 1.2.1 Machines en technische installaties, voertuigen                | 3.602,00  |               | 8.413,00      |
| 1.2.2 Technische en administratieve uitrusting                       | 42.466,00 | 46.068,00     | 39.228,00     |
| <b>2. Vlottende activa</b>                                           |           |               |               |
| 2.1 Vorderingen en overige activa                                    |           |               |               |
| 2.1.1 Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten |           |               |               |
| 2.1.1.1 Overige publiekrechtelijke vorderingen                       |           | 1.418.469,47  | 1.007.104,88  |
| 2.1.2 Privaatrechtelijke vorderingen                                 |           |               |               |
| 2.1.2.1 tegenover prive personen                                     |           | 3.688,05      | 1.443,68      |
| 2.1.3 Overige activa                                                 |           | 7.586,07      | 2.625,70      |
| 2.2 Liquide middelen                                                 |           | 31.289.922,69 | 13.472.545,15 |
| <b>3. Overlopende activa</b>                                         |           | 22.837,10     | 2.030,61      |
|                                                                      |           | <hr/>         | <hr/>         |
|                                                                      |           | 32.940.516,38 | 14.712.102,02 |
|                                                                      |           | <hr/>         | <hr/>         |

## PASSIVA

|                                                             | EUR           | 2022<br>EUR   | 2021<br>EUR   |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>1. Eigen vermogen</b>                                    |               |               |               |
| 1.1 Algemene Reserve                                        |               | 1.682.301,85  | 1.536.805,80  |
| 1.2 Egalisatiereserve                                       |               | 841.150,91    | 768.402,89    |
| 1.3 Jaaroverschot                                           |               | 126.107,74    | 218.244,07    |
| <b>2. Voorzieningen</b>                                     |               |               |               |
| 2.1 Overige voorzieningen                                   |               | 331.696,30    | 267.451,99    |
| <b>3. Verplichtingen</b>                                    |               |               |               |
| 3.1 Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten | 379.062,46    |               | 219.610,72    |
| 3.2 Overige verplichtingen                                  | 29.296.143,62 | 29.675.206,08 | 11.070.187,75 |
| <b>4. Overlopende passiva</b>                               |               | 284.053,50    | 631.398,80    |
|                                                             |               | <hr/>         | <hr/>         |
|                                                             |               | 32.940.516,38 | 14.712.102,02 |
|                                                             |               | <hr/>         | <hr/>         |

| Exploitatie-overzicht                                                       |                                                                   |                                |                              |                                                                      |                                 |                                                               |                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en Lasten                                                             |                                                                   | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten uit<br>voorgaand<br>jaar | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                                                                             |                                                                   | 2021                           | 2022                         |                                                                      | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                                                                             |                                                                   | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                  | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                                                                             |                                                                   | 1                              | 2                            | 3                                                                    | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                                                                           | Belastingen en heffingen                                          | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                                                                           | + Subsidies en algemene bijdragen                                 | 4.196.210,72                   | 4.167.730,00                 | 0,00                                                                 | 4.405.289,97                    | 237.559,97                                                    | 0,00                                                             |
| 3                                                                           | + Overige bijdragen van derden                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                                                                           | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                                                                           | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                        | 14.381,71                      | 10.025,00                    | 0,00                                                                 | 16.595,99                       | 6.570,99                                                      | 0,00                                                             |
| 6                                                                           | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                          | 213.685,65                     | 242.969,00                   | 0,00                                                                 | 218.163,14                      | -24.805,86                                                    | 0,00                                                             |
| 7                                                                           | + Overige lopende opbrengsten                                     | 9.501,59                       | 1.300,00                     | 0,00                                                                 | 7.106,34                        | 5.806,34                                                      | 0,00                                                             |
| 8                                                                           | + Geactiveerde eigen bijdragen                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                                                                           | +/- Voorraadmutaties                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                                                                          | = Gewone opbrengsten                                              | 4.433.779,67                   | 4.422.024,00                 | 0,00                                                                 | 4.647.155,44                    | 225.131,44                                                    | 0,00                                                             |
| 11                                                                          | - Personeelskosten                                                | 3.031.884,07                   | 2.898.337,00                 | 0,00                                                                 | 3.115.426,28                    | 217.089,28                                                    | 0,00                                                             |
| 12                                                                          | - Pensioenkosten                                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                                                                          | - Kosten voor materialen en diensten                              | 81.997,10                      | 89.325,00                    | 0,00                                                                 | 95.373,32                       | 6.048,32                                                      | 0,00                                                             |
| 14                                                                          | - Afschrijvingen                                                  | 56.227,34                      | 66.541,00                    | 0,00                                                                 | 47.744,44                       | -18.796,56                                                    | 0,00                                                             |
| 15                                                                          | - Bijdragen aan derden                                            | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                                                                          | - Overige lopende kosten                                          | 1.043.440,24                   | 1.355.425,00                 | 0,00                                                                 | 1.262.395,07                    | -93.029,93                                                    | 0,00                                                             |
| 17                                                                          | = Lopende kosten                                                  | 4.213.548,75                   | 4.409.628,00                 | 0,00                                                                 | 4.520.939,11                    | 111.311,11                                                    | 0,00                                                             |
| 18                                                                          | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                | 220.230,92                     | 12.396,00                    | 0,00                                                                 | 126.216,33                      | 113.820,33                                                    | 0,00                                                             |
| 19                                                                          | + Financiële baten                                                | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 1.303,88                        | 1.303,88                                                      | 0,00                                                             |
| 20                                                                          | - Rente en overige financiële lasten                              | 1.986,85                       | 4.000,00                     | 0,00                                                                 | 1.412,47                        | -2.587,53                                                     | 0,00                                                             |
| 21                                                                          | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                        | -1.986,85                      | -4.000,00                    | 0,00                                                                 | -108,59                         | 3.891,41                                                      | 0,00                                                             |
| 22                                                                          | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)        | 218.244,07                     | 8.396,00                     | 0,00                                                                 | 126.107,74                      | 117.711,74                                                    | 0,00                                                             |
| 23                                                                          | + Buitengewone baten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                                                                          | - Buitengewone lasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                                                                          | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                                                                          | = Jaarresultaat (= regels 22 en 25)                               | 218.244,07                     | 8.396,00                     | 0,00                                                                 | 126.107,74                      | 117.711,74                                                    | 0,00                                                             |
| 27                                                                          | - Globale minderlasten                                            |                                | 0,00                         |                                                                      |                                 |                                                               |                                                                  |
| 28                                                                          | = Jaarresultaat na aftrek globaal minderlasten (=regels 26 en 27) | 218.244,07                     | 8.396,00                     | 0,00                                                                 | 126.107,74                      | 117.711,74                                                    | 0,00                                                             |
| <b>Opmerking: Verrekeningen van baten en lasten met de algemene Reserve</b> |                                                                   |                                |                              |                                                                      |                                 |                                                               |                                                                  |
| 29                                                                          | Verrekende baten bij activa                                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 30                                                                          | Verrekende baten bij financiële vaste activa                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                                                                          | Verrekende lasten bij activa                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 32                                                                          | Verrekende lasten bij financiële vaste activa                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 33                                                                          | Saldo na verrekening (= regels 29 t/m 32)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                 | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |

| Kasstroom-overzicht            |                                                                                                                                      |                |               |               |               |                       |               |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|
| Ontvangst- en betalingssoorten |                                                                                                                                      | Resultaat      | Raming        | daarvan       | Resultaat     | Vergelijk             | Bevoegdheids  |
|                                |                                                                                                                                      | 2021           | 2022          | Bevoegdheids  | 2022          | Raming /              | overdrachten  |
|                                |                                                                                                                                      | EUR            | EUR           | overdrachten  | EUR           | Resultaat             | naar het      |
|                                |                                                                                                                                      | 1              | 2             | uit voorgaand | 4             | (kolom 4 ./. kolom 2) | volgende jaar |
|                                |                                                                                                                                      |                |               | jaar          |               | EUR                   | EUR           |
|                                |                                                                                                                                      |                |               | EUR           |               |                       |               |
| 1                              | Belastingen en heffingen                                                                                                             | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 2                              | + Subsidies en algemene bijdragen                                                                                                    | 4.486.094,85   | 4.167.730,00  | 0,00          | 3.720.665,28  | -447.064,72           | 0,00          |
| 3                              | + Overige ontvangsten van derden                                                                                                     | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 4                              | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                                                                                           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 5                              | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                                                                                           | 5.745,51       | 10.025,00     | 0,00          | 13.136,56     | 3.111,56              | 0,00          |
| 6                              | + Kostenvergoedingen, kostenallocaties                                                                                               | 213.353,28     | 242.969,00    | 0,00          | 215.826,54    | -27.142,46            | 0,00          |
| 7                              | + Overige ontvangsten                                                                                                                | 1.089,26       | 1.300,00      | 0,00          | 4.460,78      | 3.160,78              | 0,00          |
| 8                              | + Rente en overige financiële ontvangsten                                                                                            | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 1.303,88      | 1.303,88              | 0,00          |
| 9                              | = Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering                                                                                             | 4.706.282,90   | 4.422.024,00  | 0,00          | 3.955.393,04  | -466.630,96           | 0,00          |
| 10                             | - Betalingen aan personeel                                                                                                           | 3.005.524,78   | 2.898.337,00  | 0,00          | 3.067.010,23  | 168.673,23            | 0,00          |
| 11                             | - Pensioenbetalingen                                                                                                                 | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 12                             | - Betalingen voor materialen en diensten                                                                                             | 69.781,30      | 89.325,00     | 0,00          | 102.647,28    | 13.322,28             | 0,00          |
| 13                             | - Rente en overige financiële betalingen                                                                                             | 1.986,85       | 4.000,00      | 0,00          | 835,28        | -3.164,72             | 0,00          |
| 14                             | - Betalingen aan derden                                                                                                              | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 15                             | - Overige betalingen                                                                                                                 | 1.241.125,87   | 1.355.425,00  | 0,00          | 1.519.791,77  | 164.366,77            | 0,00          |
| 16                             | = Betalingen uit gewone bedrijfsvoering                                                                                              | 4.318.418,80   | 4.347.087,00  | 0,00          | 4.690.284,56  | 343.197,56            | 0,00          |
| 17                             | = Saldo uit gewone bedrijfsvoering (= regels 9 en 16)                                                                                | 387.864,10     | 74.937,00     | 0,00          | -734.891,52   | -809.828,52           | 0,00          |
| 18                             | + Subsidies voor investeringen                                                                                                       | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 19                             | + Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa                                                                              | 140,00         | 0,00          | 0,00          | 106,00        | 106,00                | 0,00          |
| 20                             | + Ontvangsten uit de verkoop van financiële vaste activa                                                                             | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 21                             | + Ontvangsten uit bijdragen e.d.                                                                                                     | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 22                             | + Overige investeringsontvangsten                                                                                                    | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 23                             | = Ontvangsten uit investeringen                                                                                                      | 140,00         | 0,00          | 0,00          | 106,00        | 106,00                | 0,00          |
| 24                             | - Betalingen voor de aankoop van percelen en gebouwen                                                                                | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 25                             | - Betalingen voor bouwprojecten                                                                                                      | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 26                             | - Betalingen voor de aankoop van roerende vaste activa                                                                               | 73.662,46      | 24.900,00     | 0,00          | 20.481,96     | -4.418,04             | 0,00          |
| 27                             | - Betalingen voor de aankoop van financiële vaste activa                                                                             | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 28                             | - Betalingen van activeerbare bijdragen                                                                                              | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 29                             | - Overige investeringsbetalingen                                                                                                     | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 30                             | = Betalingen uit investeringen                                                                                                       | 73.662,46      | 24.900,00     | 0,00          | 20.481,96     | -4.418,04             | 0,00          |
| 31                             | = Saldo uit investeringen (= regels 23 en 30)                                                                                        | -73.522,46     | -24.900,00    | 0,00          | -20.375,96    | 4.524,04              | 0,00          |
| 32                             | = Overschot / Tekort aan financiële middelen (= regels 17 en 31)                                                                     | 314.341,64     | 50.037,00     | 0,00          | -755.267,48   | -805.304,48           | 0,00          |
| 33                             | + Ontvangst uit de opname en terugbetalingen van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 34                             | + Ontvangsten uit de opname en terugbetalingen van kredieten ter waarborging van de liquiditeit                                      | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 35                             | - Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen    | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 36                             | - Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten ter waarborging van de liquiditeit                                           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 37                             | = Saldo uit financieringsactiviteit                                                                                                  | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                  | 0,00          |
| 38                             | = Wijziging van voorraad eigen financiële middelen (= regels 32 en 37)                                                               | 314.341,64     | 50.037,00     | 0,00          | -755.267,48   | -805.304,48           | 0,00          |
| 39                             | + Beginvoorraad financiële middelen                                                                                                  | 24.430.546,98  | 13.472.545,15 | 0,00          | 13.472.545,15 | 0,00                  | 0,00          |
| 40                             | + Wijziging van voorraad vreemde financiële middelen                                                                                 | -11.272.343,47 | 0,00          | 0,00          | 18.572.645,02 | 18.572.645,02         | 0,00          |
| 41                             | = Liquide middelen (= regels 38, 39 en 40)                                                                                           | 13.472.545,15  | 13.522.582,15 | 0,00          | 31.289.922,69 | 17.767.340,54         | 0,00          |

| Product-exploitatie |                                                                           |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                           | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                           | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                           | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                           | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                            | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                                | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                                | 11.384,03                      | 10.000,00                    | 0,00                                                                           | 11.500,00                       | 1.500,00                                                      | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                             | 9.489,28                       | 1.300,00                     | 0,00                                                                           | 7.106,34                        | 5.806,34                                                      | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                            | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | <b>= Gewone opbrengsten</b>                                               | <b>20.873,31</b>               | <b>11.300,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>18.606,34</b>                | <b>7.306,34</b>                                               | <b>0,00</b>                                                      |
| 11                  | - Personeelskosten                                                        | 695.980,11                     | 778.767,00                   | 0,00                                                                           | 757.264,95                      | -21.502,05                                                    | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                          | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                                      | 81.997,10                      | 89.325,00                    | 0,00                                                                           | 95.373,32                       | 6.048,32                                                      | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                          | 49.286,56                      | 66.541,00                    | 0,00                                                                           | 47.744,44                       | -18.796,56                                                    | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                                  | 284.061,95                     | 373.840,00                   | 0,00                                                                           | 308.799,80                      | -65.040,20                                                    | 0,00                                                             |
| 17                  | <b>= Lopende kosten</b>                                                   | <b>1.111.325,72</b>            | <b>1.308.473,00</b>          | <b>0,00</b>                                                                    | <b>1.209.182,51</b>             | <b>-99.290,49</b>                                             | <b>0,00</b>                                                      |
| 18                  | <b>= Gewone winst (= regels 10 en 17)</b>                                 | <b>-1.090.452,41</b>           | <b>-1.297.173,00</b>         | <b>0,00</b>                                                                    | <b>-1.190.576,17</b>            | <b>106.596,83</b>                                             | <b>0,00</b>                                                      |
| 19                  | + Financiële baten                                                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | <b>= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)</b>                         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                                    | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| 22                  | <b>= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)</b>         | <b>-1.090.452,41</b>           | <b>-1.297.173,00</b>         | <b>0,00</b>                                                                    | <b>-1.190.576,17</b>            | <b>106.596,83</b>                                             | <b>0,00</b>                                                      |
| 23                  | + Buitengewone baten                                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | <b>= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)</b>                       | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                                    | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| 26                  | <b>= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)</b>       | <b>-1.090.452,41</b>           | <b>-1.297.173,00</b>         | <b>0,00</b>                                                                    | <b>-1.190.576,17</b>            | <b>106.596,83</b>                                             | <b>0,00</b>                                                      |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                         | 478.516,02                     | 731.249,00                   | 0,00                                                                           | 813.541,02                      | 82.292,02                                                     | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 29                  | <b>= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)</b>                              | <b>-611.936,39</b>             | <b>-565.924,00</b>           | <b>0,00</b>                                                                    | <b>-377.035,15</b>              | <b>188.888,85</b>                                             | <b>0,00</b>                                                      |
| 30                  | - Globale minderlasten                                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | <b>= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)</b> | <b>-611.936,39</b>             | <b>-565.924,00</b>           | <b>0,00</b>                                                                    | <b>-377.035,15</b>              | <b>188.888,85</b>                                             | <b>0,00</b>                                                      |



| Kasstroom-overzicht<br>A. Overzicht van betalingen |                                                                              |                                |                              |                                                                             |                                 |                                                               |                                                               |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Ontvangst- en betalingssoorten                     |                                                                              | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | Daarvan<br>Bevoegdheid<br>soverdrachte<br>n<br>uit voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdheid<br>soverdrachte<br>n<br>naar het<br>volgende jaar |
|                                                    |                                                                              | 2021                           | 2022                         |                                                                             | 2022                            |                                                               |                                                               |
|                                                    |                                                                              | EUR                            | EUR                          |                                                                             | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                           |
|                                                    |                                                                              | 1                              | 2                            | 3                                                                           | 4                               | 5                                                             | 6                                                             |
| 1                                                  | Belastingen en heffingen                                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 2                                                  | Subsidies en algemene bijdragen                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 3                                                  | Overige ontvangsten van derden                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 4                                                  | Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 5                                                  | Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                                     | 4.105,51                       | 10.000,00                    | 0,00                                                                        | 6.235,27                        | -3.764,73                                                     | 0,00                                                          |
| 6                                                  | Kostenvergoedingen, kostenallocaties                                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 7                                                  | Overige ontvangsten                                                          | 1.076,95                       | 1.300,00                     | 0,00                                                                        | 4.460,78                        | 3.160,78                                                      | 0,00                                                          |
| 8                                                  | Rente en overige financiële ontvangsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 414,99                          | 414,99                                                        | 0,00                                                          |
| 9                                                  | <b>Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering</b>                                | <b>5.182,46</b>                | <b>11.300,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                 | <b>11.111,04</b>                | <b>-188,96</b>                                                | <b>0,00</b>                                                   |
| 10                                                 | Betalingen aan personeel                                                     | 692.405,20                     | 778.767,00                   | 0,00                                                                        | 748.082,63                      | -30.684,37                                                    | 0,00                                                          |
| 11                                                 | Pensioenbetalingen                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 12                                                 | Betalingen voor materialen en diensten                                       | 69.781,30                      | 89.325,00                    | 0,00                                                                        | 102.647,28                      | 13.322,28                                                     | 0,00                                                          |
| 13                                                 | Rente en overige financiële betalingen                                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 14                                                 | Betalingen aan derden                                                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 15                                                 | Overige betalingen                                                           | 363.087,93                     | 373.840,00                   | 0,00                                                                        | 463.428,24                      | 89.588,24                                                     | 0,00                                                          |
| 16                                                 | <b>Betalingen uit gewone bedrijfsvoering</b>                                 | <b>1.125.274,43</b>            | <b>1.241.932,00</b>          | <b>0,00</b>                                                                 | <b>1.314.158,15</b>             | <b>72.226,15</b>                                              | <b>0,00</b>                                                   |
| 17                                                 | <b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>                                      | <b>-1.120.091,97</b>           | <b>-1.230.632,00</b>         | <b>0,00</b>                                                                 | <b>-1.303.047,11</b>            | <b>-72.415,11</b>                                             | <b>0,00</b>                                                   |
| <b>Investeringsactiviteit</b>                      |                                                                              |                                |                              |                                                                             |                                 |                                                               |                                                               |
|                                                    | <b>Ontvangsten</b>                                                           |                                |                              |                                                                             |                                 |                                                               |                                                               |
| 1                                                  | uit subsidies voor investeringen                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 2                                                  | uit de verkoop van materiële vaste activa                                    | 140,00                         | 0,00                         | 0,00                                                                        | 106,00                          | 106,00                                                        | 0,00                                                          |
| 3                                                  | uit de verkoop van financiële vaste activa                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 4                                                  | uit bijdragen e.d.                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 5                                                  | Overige investeringsontvangsten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 6                                                  | <b>Totaal: (invest. ontvangsten)</b>                                         | <b>140,00</b>                  | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                                 | <b>106,00</b>                   | <b>106,00</b>                                                 | <b>0,00</b>                                                   |
|                                                    | <b>Betalingen</b>                                                            |                                |                              |                                                                             |                                 |                                                               |                                                               |
| 7                                                  | voor de aankoop van percelen en gebouwen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 8                                                  | voor bouwprojecten                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 9                                                  | voor de aankoop van roerende vaste activa                                    | 66.721,68                      | 24.900,00                    | 0,00                                                                        | 20.481,96                       | -4.418,04                                                     | 0,00                                                          |
| 10                                                 | voor de aankoop van financiële vaste activa                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 11                                                 | van activeerbare bijdragen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 12                                                 | Overige investeringsbetalingen                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                        | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                          |
| 13                                                 | <b>Totaal: (invest. betalingen)</b>                                          | <b>66.721,68</b>               | <b>24.900,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                 | <b>20.481,96</b>                | <b>-4.418,04</b>                                              | <b>0,00</b>                                                   |
| 14                                                 | <b>Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./.<br/>betalingen)</b> | <b>-66.581,68</b>              | <b>-24.900,00</b>            | <b>0,00</b>                                                                 | <b>-20.375,96</b>               | <b>4.524,04</b>                                               | <b>0,00</b>                                                   |

|                  |      |               |
|------------------|------|---------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO       |
| Productgebied    | 01   | Intern beheer |
| Productgroep     | 01.1 | Intern beheer |

## Intern beheer

In de afdeling Intern beheer worden de horizontale taken (directie, organisatie & financiën en PR) voor de EUREGIO gebundeld.

De EUREGIO-organen, dat wil zeggen de drie commissies, het Dagelijks Bestuur en de EUREGIO-Raad, komen in beginsel drie keer per jaar bijeen. Het EUREGIO-Secretariaat had ook in 2022 de taak de voorbereiding en follow-up van deze vergaderingen te verzorgen.

Elkaar kennen en elkaar vinden, dat is de basis voor een succesvolle grensoverschrijdende samenwerking. Omdat steeds weer nieuwe thema's van belang zijn en structuren steeds veranderen, blijven het opzetten van grensoverschrijdende netwerken en de advisering / begeleiding bij de Nederlands-Duitse samenwerking belangrijke taken voor de EUREGIO. Daarom organiseert de EUREGIO veel gesprekken en neemt zij zelf aan veel gesprekken deel die gericht zijn op een betere netwerkvorming over de grens heen. Daarnaast is de EUREGIO vertegenwoordigd in diverse organen van de leden, maar ook van andere overheden en organisaties. Hierbij gaat het onder meer om grensoverschrijdende strategieontwikkeling en het regionale afstemmingsproces tussen Nederland en Duitsland.

Aangezien de grensregio's ten opzichte van de centraler gelegen gebieden nog steeds allerlei nadelen ervaren en er tegelijkertijd kansen blijven liggen, behoort ook de belangenbehartiging voor de grensregio tot de prioritaire taken van de EUREGIO. Op dit gebied hebben wij onze lobbyactiviteiten weer aanzienlijk uitgebreid, vooral nu de coronapandemie afneemt.

Voor het derde jaar op rij is de coronapandemie echter van invloed gebleven op de werkzaamheden en activiteiten op het gebied van Intern beheer en heeft zij een reorganisatie van de werkprocessen geforceerd. In de loop van het jaar is het werkleven steeds "normaler" geworden, maar er zijn ook nieuwe en modernere werk- en organisatievormen ontstaan (flexibel werken, "home office", meer digitalisering). Momenteel houden wij ons zeer uitvoerig bezig met de vraag hoe deze processen nog efficiënter kunnen worden gemaakt, en op het gebied van "home office" zijn er zeer veel open juridische vragen, die sinds 2022 zeer intensief met diverse overheidsinstellingen aan beide zijden van de grens worden besproken. De EUREGIO heeft een aanzienlijke bijdrage geleverd doordat hiervoor bijeenkomsten en conferenties met hoge overheidsinstanties zijn georganiseerd, die in 2023 zullen worden voortgezet.

Terwijl in 2020 en 2021 een aanzienlijk beroep werd gedaan op alle krachten van de organisatie, ook die van Intern beheer (dus naast PR ook directie en organisatie & financiën), om de gevolgen van de pandemie op te vangen, konden we in de tweede helft van het jaar geleidelijk terugkeren naar een reguliere werkrountine. De gevolgen van deze gebeurtenis zullen echter tot ver in 2023 doorwerken in Intern Beheer, omdat de verwerking van de crisis en het creëren van duurzame concepten ook deel zullen uitmaken van de werkzaamheden van dit organisatiegebied.

Zie onderstaande tabel voor nadere informatie.

|                  |      |               |
|------------------|------|---------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO       |
| Productgebied    | 01   | Intern beheer |
| Productgroep     | 01.1 | Intern beheer |

| <b>Product: Intern beheer</b>                                                                                                                             |                      |                |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|---------------------|
| <b>01.100</b>                                                                                                                                             | <i>gerealiseerd</i>  | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                                                                         | <b>2021</b>          | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| Organisatie, uitvoering en follow-up van vergaderingen                                                                                                    |                      |                |                     |
| • Algemeen Bestuur                                                                                                                                        | 1 (per rondschrĳven) | 1              | 1                   |
| • EUREGIO-Raad                                                                                                                                            | 3                    | 3              | 3                   |
| • Dagelijks Bestuur                                                                                                                                       | 3                    | 3              | 3                   |
| • Commissies                                                                                                                                              | 9                    | 9              | 3                   |
| Behartiging van de euregionale belangen in regionale en nationale organen en evenementen:                                                                 |                      |                |                     |
| • Commissie Grens                                                                                                                                         |                      | 3              |                     |
| • Grensoverschrijdend Overleg (NL-NRW-Nds)                                                                                                                | 6                    | 6              | 6                   |
| • INTERREG-Stuurgroep                                                                                                                                     | 5                    | 3              | 3                   |
| • Regionaal Overleg                                                                                                                                       | 4                    | 5              | 3                   |
| Mensen op beleidsniveau en van de gemeentebesturen grensoverschrijdend bijeenbrengen in persoonlijke gesprekken                                           | 50                   | 60             | 70                  |
| Vergaderingen over de toekomstige strategische oriëntatie van de EUREGIO en de strategische ontwikkeling van het EUREGIO-gebied (zonder EUREGIO-organen)  | 15                   | 4              | 4                   |
| Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon) | 600                  | 400            | 400                 |
| Onderhoud van de website, aantal bezoekers                                                                                                                | 151.442              | 80.000         | 50.400 <sup>1</sup> |
| Presentaties aan bezoekersgroepen en politieke organen                                                                                                    | 40                   | 50             | 50                  |
| Digitale nieuwsbrief EUREGIOInform (extern)                                                                                                               | 4                    | 8              | 4 <sup>2</sup>      |
| Digitale nieuwsbrief EUREGIOplus (intern)                                                                                                                 |                      |                | 2 <sup>3</sup>      |
| Persberichten per maand                                                                                                                                   | 2                    | 2              | 2                   |

<sup>1</sup> De bezoekersaantallen op de website zijn weer ongeveer op het niveau van vóór corona. Tijdens de pandemie zochten bezoekers in hoge aantallen algemene en grens-gerelateerde corona-informatie op de EUREGIO-website. Wat betreft bezoekduur en weigeringspercentage is de ontwikkeling positief. Bezoekers vinden op de EUREGIO-website de informatie waarnaar zij op zoek zijn en blijven langer op onze website.

<sup>2</sup> Gepland was om de frequentie van de externe nieuwsbrief EUREGIOInform op te voeren. Doordat we echter ook meer via LinkedIn, de nieuwe podcast en de nieuwe interne nieuwsbrief gingen communiceren en hiermee ook in versterkte mate personele capaciteiten gemoeid waren, is de frequentie van de EUREGIOInform gelijk gebleven.

<sup>3</sup> Sinds 2022 hebben we een nieuwe interne nieuwsbrief, EUREGIOplus. Deze verschijnt enkele keren per jaar, met een focus op 'lief en leed' in het secretariaat en andere onderwerpen en rubrieken, die een meerwaarde hebben voor de interne communicatie en teamcohesie.

|                  |      |               |
|------------------|------|---------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO       |
| Productgebied    | 01   | Intern beheer |
| Productgroep     | 01.1 | Intern beheer |

| Permanente rapportering over de EUREGIO in de sociale media Facebook, Twitter, Instagram en LinkedIn | meerdere keren per week | meerdere keren per week | meerdere keren per week |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Podcast <sup>4</sup>                                                                                 |                         |                         | 6                       |
| Publicatie EUREGIO-jaarverslag                                                                       | 1                       | 1                       | 1                       |
| Opstelling van de begroting                                                                          | 1                       | 1                       | 1                       |
| Opstelling van de jaarrekening                                                                       | 1                       | 1                       | 1                       |
| Afwikkeling van personeelszaken, personeelondersteuning                                              | 45                      | 46                      | 44                      |
| Gebouwenbeheer voor gebouwen, magazijnen                                                             | 3                       | 3                       | 3                       |
| Financiële boekhouding, “primanota-boeking”                                                          | 9.714                   | 12.500                  | 10.183                  |

---

<sup>4</sup> Sinds 2021 produceert de EUREGIO samen met EUREGIO Youth de EUREGIO Stampodcast. Dit communicatiemiddel was in de jaarrekening 2021 / begroting 2022 nog niet opgenomen en hebben we daarom nu toegevoegd.

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 11.384,03                      | 10.000,00                    | 0,00                                                                           | 11.500,00                       | 1.500,00                                                      | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 9.489,28                       | 1.300,00                     | 0,00                                                                           | 7.106,34                        | 5.806,34                                                      | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 20.873,31                      | 11.300,00                    | 0,00                                                                           | 18.606,34                       | 7.306,34                                                      | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 695.980,11                     | 778.767,00                   | 0,00                                                                           | 757.264,95                      | -21.502,05                                                    | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 81.997,10                      | 89.325,00                    | 0,00                                                                           | 95.373,32                       | 6.048,32                                                      | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 49.286,56                      | 66.541,00                    | 0,00                                                                           | 47.744,44                       | -18.796,56                                                    | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 284.061,95                     | 373.840,00                   | 0,00                                                                           | 308.799,80                      | -65.040,20                                                    | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 1.111.325,72                   | 1.308.473,00                 | 0,00                                                                           | 1.209.182,51                    | -99.290,49                                                    | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | -1.090.452,41                  | -1.297.173,00                | 0,00                                                                           | -1.190.576,17                   | 106.596,83                                                    | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | -1.090.452,41                  | -1.297.173,00                | 0,00                                                                           | -1.190.576,17                   | 106.596,83                                                    | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | -1.090.452,41                  | -1.297.173,00                | 0,00                                                                           | -1.190.576,17                   | 106.596,83                                                    | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 478.516,02                     | 731.249,00                   | 0,00                                                                           | 813.541,02                      | 82.292,02                                                     | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -611.936,39                    | -565.924,00                  | 0,00                                                                           | -377.035,15                     | 188.888,85                                                    | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -611.936,39                    | -565.924,00                  | 0,00                                                                           | -377.035,15                     | 188.888,85                                                    | 0,00                                                             |

| Kasstroom-overzicht                                       |                                                                   |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering |                                                                   |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| Ontvangst- en betalingssoorten                            |                                                                   | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | Daarvan<br>Bedoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                                                           |                                                                   | 2021                           | 2022                         |                                                                         | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                                                           |                                                                   | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                     | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                                                           |                                                                   | 1                              | 2                            | 3                                                                       | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| Investeringsactiviteit                                    |                                                                   |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
|                                                           | Ontvangsten                                                       |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 1                                                         | uit subsidies voor investeringen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                                                         | uit de verkoop van materiele vaste activa                         | 140,00                         | 0,00                         | 0,00                                                                    | 106,00                          | 106,00                                                        | 0,00                                                             |
| 3                                                         | uit de verkoop van financiële vaste activa                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                                                         | uit bijdragen e.d.                                                | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                                                         | Overige investeringsontvangsten                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                                                         | Totaal: (invest. ontvangsten)                                     | 140,00                         | 0,00                         | 0,00                                                                    | 106,00                          | 106,00                                                        | 0,00                                                             |
|                                                           | Betalingen                                                        |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 7                                                         | voor de aankoop van percelen en gebouwen                          | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                                                         | voor bouwprojecten                                                | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                                                         | voor de aankoop van roerende vaste activa                         | 66.721,68                      | 24.900,00                    | 0,00                                                                    | 20.481,96                       | -4.418,04                                                     | 0,00                                                             |
| 10                                                        | voor de aankoop van financiële vaste activa                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                                                        | van activeerbare bijdragen                                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                                                        | Overige investeringsbetalingen                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                                                        | Totaal: (invest. betalingen)                                      | 66.721,68                      | 24.900,00                    | 0,00                                                                    | 20.481,96                       | -4.418,04                                                     | 0,00                                                             |
| 14                                                        | Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen) | -66.581,68                     | -24.900,00                   | 0,00                                                                    | -20.375,96                      | 4.524,04                                                      | 0,00                                                             |

|                  |        |               |
|------------------|--------|---------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO       |
| Productgebied    | 01     | Intern beheer |
| Productgroep     | 01.1   | Intern beheer |
| Product          | 01.100 | Intern beheer |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 11.384,03                      | 10.000,00                    | 0,00                                                                           | 11.500,00                       | 1.500,00                                                      | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 9.489,28                       | 1.300,00                     | 0,00                                                                           | 7.106,34                        | 5.806,34                                                      | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 20.873,31                      | 11.300,00                    | 0,00                                                                           | 18.606,34                       | 7.306,34                                                      | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 695.980,11                     | 778.767,00                   | 0,00                                                                           | 757.264,95                      | -21.502,05                                                    | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 81.997,10                      | 89.325,00                    | 0,00                                                                           | 95.373,32                       | 6.048,32                                                      | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 49.286,56                      | 66.541,00                    | 0,00                                                                           | 47.744,44                       | -18.796,56                                                    | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 284.061,95                     | 373.840,00                   | 0,00                                                                           | 308.799,80                      | -65.040,20                                                    | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 1.111.325,72                   | 1.308.473,00                 | 0,00                                                                           | 1.209.182,51                    | -99.290,49                                                    | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | -1.090.452,41                  | -1.297.173,00                | 0,00                                                                           | -1.190.576,17                   | 106.596,83                                                    | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | -1.090.452,41                  | -1.297.173,00                | 0,00                                                                           | -1.190.576,17                   | 106.596,83                                                    | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | -1.090.452,41                  | -1.297.173,00                | 0,00                                                                           | -1.190.576,17                   | 106.596,83                                                    | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 478.516,02                     | 731.249,00                   | 0,00                                                                           | 813.541,02                      | 82.292,02                                                     | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -611.936,39                    | -565.924,00                  | 0,00                                                                           | -377.035,15                     | 188.888,85                                                    | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -611.936,39                    | -565.924,00                  | 0,00                                                                           | -377.035,15                     | 188.888,85                                                    | 0,00                                                             |

|                  |        |               |
|------------------|--------|---------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO       |
| Productgebied    | 01     | Intern beheer |
| Productgroep     | 01.1   | Intern beheer |
| Product          | 01.100 | Intern beheer |

| <b>Kasstroom-overzicht</b><br><b>A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering</b> |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Ontvangst- en betalingssoorten                                                                 |                                                                              | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | Daarvan<br>Bedoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                                                                                                |                                                                              | 2021                           | 2022                         |                                                                         | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                                                                                                |                                                                              | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                     | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                                                                                                |                                                                              | 1                              | 2                            | 3                                                                       | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| <b>Investeringsactiviteit</b>                                                                  |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
|                                                                                                | <b>Ontvangsten</b>                                                           |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 1                                                                                              | uit subsidies voor investeringen                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                                                                                              | uit de verkoop van materiele vaste activa                                    | 140,00                         | 0,00                         | 0,00                                                                    | 106,00                          | 106,00                                                        | 0,00                                                             |
| 3                                                                                              | uit de verkoop van financiële vaste activa                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                                                                                              | uit bijdragen e.d.                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                                                                                              | Overige investeringsontvangsten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                                                                                              | <b>Totaal: (invest. ontvangsten)</b>                                         | <b>140,00</b>                  | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>106,00</b>                   | <b>106,00</b>                                                 | <b>0,00</b>                                                      |
|                                                                                                | <b>Betalingen</b>                                                            |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 7                                                                                              | voor de aankoop van percelen en gebouwen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                                                                                              | voor bouwprojecten                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                                                                                              | voor de aankoop van roerende vaste activa                                    | 66.721,68                      | 24.900,00                    | 0,00                                                                    | 20.481,96                       | -4.418,04                                                     | 0,00                                                             |
| 10                                                                                             | voor de aankoop van financiële vaste activa                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                                                                                             | van activeerbare bijdragen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                                                                                             | Overige investeringsbetalingen                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                                                                                             | <b>Totaal: (invest. betalingen)</b>                                          | <b>66.721,68</b>               | <b>24.900,00</b>             | <b>0,00</b>                                                             | <b>20.481,96</b>                | <b>-4.418,04</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| 14                                                                                             | <b>Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./.<br/>betalingen)</b> | <b>-66.581,68</b>              | <b>-24.900,00</b>            | <b>0,00</b>                                                             | <b>-20.375,96</b>               | <b>4.524,04</b>                                               | <b>0,00</b>                                                      |



| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                               |                                 |                                                               |                                                                 |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                               | 2022                            |                                                               |                                                                 |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                               | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                             |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                             | 4                               | 5                                                             | 6                                                               |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 3.206.780,69                   | 3.186.381,00                 | 0,00                                                                          | 3.423.940,73                    | 237.559,73                                                    | 0,00                                                            |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 2.997,68                       | 25,00                        | 0,00                                                                          | 5.095,99                        | 5.070,99                                                      | 0,00                                                            |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 213.685,65                     | 242.969,00                   | 0,00                                                                          | 218.163,14                      | -24.805,86                                                    | 0,00                                                            |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 12,31                          | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 3.423.476,33                   | 3.429.375,00                 | 0,00                                                                          | 3.647.199,86                    | 217.824,86                                                    | 0,00                                                            |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 2.335.903,96                   | 2.119.570,00                 | 0,00                                                                          | 2.358.161,33                    | 238.591,33                                                    | 0,00                                                            |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 6.940,78                       | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 759.378,29                     | 981.585,00                   | 0,00                                                                          | 953.595,27                      | -27.989,73                                                    | 0,00                                                            |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 3.102.223,03                   | 3.101.155,00                 | 0,00                                                                          | 3.311.756,60                    | 210.601,60                                                    | 0,00                                                            |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 321.253,30                     | 328.220,00                   | 0,00                                                                          | 335.443,26                      | 7.223,26                                                      | 0,00                                                            |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 321.253,30                     | 328.220,00                   | 0,00                                                                          | 335.443,26                      | 7.223,26                                                      | 0,00                                                            |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 321.253,30                     | 328.220,00                   | 0,00                                                                          | 335.443,26                      | 7.223,26                                                      | 0,00                                                            |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 478.516,02                     | 731.249,00                   | 0,00                                                                          | 813.541,02                      | 82.292,02                                                     | 0,00                                                            |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -157.262,72                    | -403.029,00                  | 0,00                                                                          | -478.097,76                     | -75.068,76                                                    | 0,00                                                            |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -157.262,72                    | -403.029,00                  | 0,00                                                                          | -478.097,76                     | -75.068,76                                                    | 0,00                                                            |

| Kasstroom-overzicht            |                                                                              |                                |                              |                                                                        |                                 |                                                               |                                                                  |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| A. Overzicht van betalingen    |                                                                              |                                |                              |                                                                        |                                 |                                                               |                                                                  |
| Ontvangst- en betalingssoorten |                                                                              | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | Daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voogaand<br>jaar | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                                |                                                                              | 2021                           | 2022                         | voogaand<br>jaar                                                       | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                                |                                                                              | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                    | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                                |                                                                              | 1                              | 2                            | 3                                                                      | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                              | Belastingen en heffingen                                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                              | Subsidies en algemene bijdragen                                              | 3.496.664,82                   | 3.186.381,00                 | 0,00                                                                   | 2.739.316,04                    | -447.064,96                                                   | 0,00                                                             |
| 3                              | Overige ontvangsten van derden                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                              | Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                              | Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                                     | 1.640,00                       | 25,00                        | 0,00                                                                   | 6.901,29                        | 6.876,29                                                      | 0,00                                                             |
| 6                              | Kostenvergoedingen, kostenallocaties                                         | 213.353,28                     | 242.969,00                   | 0,00                                                                   | 215.826,54                      | -27.142,46                                                    | 0,00                                                             |
| 7                              | Overige ontvangsten                                                          | 12,31                          | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                              | Rente en overige financiële ontvangsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                              | <b>Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering</b>                                | <b>3.711.670,41</b>            | <b>3.429.375,00</b>          | <b>0,00</b>                                                            | <b>2.962.043,87</b>             | <b>-467.331,13</b>                                            | <b>0,00</b>                                                      |
| 10                             | Betalingen aan personeel                                                     | 2.313.119,58                   | 2.119.570,00                 | 0,00                                                                   | 2.318.927,60                    | 199.357,60                                                    | 0,00                                                             |
| 11                             | Pensioenbetalingen                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                             | Betalingen voor materialen en diensten                                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                             | Rente en overige financiële betalingen                                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                             | Betalingen aan derden                                                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                             | Overige betalingen                                                           | 878.037,94                     | 981.585,00                   | 0,00                                                                   | 1.056.363,53                    | 74.778,53                                                     | 0,00                                                             |
| 16                             | <b>Betalingen uit gewone bedrijfsvoering</b>                                 | <b>3.191.157,52</b>            | <b>3.101.155,00</b>          | <b>0,00</b>                                                            | <b>3.375.291,13</b>             | <b>274.136,13</b>                                             | <b>0,00</b>                                                      |
| 17                             | <b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>                                      | <b>520.512,89</b>              | <b>328.220,00</b>            | <b>0,00</b>                                                            | <b>-413.247,26</b>              | <b>-741.467,26</b>                                            | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>Investeringsactiviteit</b>  |                                                                              |                                |                              |                                                                        |                                 |                                                               |                                                                  |
| <b>Ontvangsten</b>             |                                                                              |                                |                              |                                                                        |                                 |                                                               |                                                                  |
| 1                              | uit subsidies voor investeringen                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                              | uit de verkoop van materiële vaste activa                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                              | uit de verkoop van financiële vaste activa                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                              | uit bijdragen e.d.                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                              | Overige investeringsontvangsten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                              | <b>Totaal: (invest. ontvangsten)</b>                                         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>Betalingen</b>              |                                                                              |                                |                              |                                                                        |                                 |                                                               |                                                                  |
| 7                              | voor de aankoop van percelen en gebouwen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                              | voor bouwprojecten                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                              | voor de aankoop van roerende vaste activa                                    | 6.940,78                       | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                             | voor de aankoop van financiële vaste activa                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                             | van activeerbare bijdragen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                             | Overige investeringsbetalingen                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                             | <b>Totaal: (invest. betalingen)</b>                                          | <b>6.940,78</b>                | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| 14                             | <b>Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./.<br/>betalingen)</b> | <b>-6.940,78</b>               | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |

|                  |      |                               |
|------------------|------|-------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                       |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme          |
| Productgroep     | 15.2 | Maatschappelijke Ontwikkeling |

## Maatschappelijke Ontwikkeling

### TOELICHTING

In de strategie EUREGIO 2030 heeft de EUREGIO onder het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling vier thema's en doelstellingen voor de komende jaren gedefinieerd:

- Sociaal-culturele ontmoetingen ("Wij willen een EUREGIO waarin mensen elkaar zonder belemmeringen kunnen ontmoeten")
- Gezondheidszorg ("We willen een EUREGIO met een toegankelijk en inzichtelijk zorgaanbod voor iedereen")
- Opleiding en Scholing ("We willen iedereen in de EUREGIO de mogelijkheid bieden euregionale competenties te verwerven")
- Veiligheid ("We willen een veilige EUREGIO met op elkaar afgestemde veiligheidsdiensten")

Deze themagebieden zijn in vergelijking met eerdere jaren niet drastisch gewijzigd. Desalniettemin zijn enkele nieuwe inhoudelijke accenten vastgelegd.

Het INTERREG V-project "CROCO", dat voortkwam uit het Memorandum Münsterland-Oost-Nederland, is in 2022 met succes afgerond.

Op het prioritaire gebied van **sociaal-culturele ontmoetingen** zal de opvolger van het zogenaamde "kaderproject" (de vier nieuwe kleinprojectfondsen in Interreg VI) een centrale rol spelen. In 2022 zijn alle noodzakelijke voorbereidingen getroffen voor de lancering van deze financieringsinstrumenten, die nu weer onder verantwoordelijkheid van het EUREGIO-secretariaat zullen worden beheerd. Op het gebied van **opleiding en scholing** is samen met de leidende partnergemeente Enschede het geplande Interreg-project "Euregionale Doorlopende Leerlijn (EDL)" bevorderd. De EUREGIO wordt hierbij als projectpartner betrokken. In het kader van de **gezondheidszorg** hebben wij de samenwerking met de EUREGIO-gezondheidsregio uitgebreid en zijn wij via onze voorzitter in de adviesraad vertegenwoordigd. Op het thematische prioritaire gebied van de **veiligheid** hebben wij samen met partners aan weerszijden van de grens het Interreg VI-project "arbeidsmigratie" voorbereid. Er worden ook voorbereidingen getroffen voor een mogelijk project op het gebied van de bestrijding van ondermijning. Bovendien heeft de EUREGIO ook op sommige gebieden haar ondersteunende activiteiten voortgezet (bijvoorbeeld door de oprichting van een netwerk ter bevordering van het grensoverschrijdend gebruik van drones te ondersteunen of ook als stakeholder bij de Agenda NL-NRW-grenslandagenda). Tot slot worden alle activiteiten van de EUREGIO in de komende jaren meer en meer gezien in het licht van de overkoepelende onderwerpen *Digitalisering*, *Demografische verandering*, *Overdracht van kennis* en *Klimaatadaptatie / Klimaatmitigatie*.

|                  |      |                               |
|------------------|------|-------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                       |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme          |
| Productgroep     | 15.2 | Maatschappelijke Ontwikkeling |

## ACTUELE ACTIVITEITEN

Het met succes afgeronde INTERREG VA-project „CROCO” (Cross border coordination in EUREGIO) heeft geleid tot nieuwe maatregelen of projecten (b.v. "Euregionale Doorlopende Leerlijn" (EDL), zie bovenstaand).

De werkzaamheden in de vier kleinprojectfondsen (KPF) als opvolgers van het "kaderproject" zijn inmiddels met succes van start gegaan onder gewijzigde randvoorwaarden. Verder is er veel activiteit op het gebied van "arbeidsmigratie" en "bestrijding van de georganiseerde criminaliteit in het grensgebied / Ondernijning" (zie hierboven, "Toelichting").

Ook een concept op sportgebied is in ontwikkeling: de EUREGIO wil in de komende jaren een groot sport- en cultuurevenement voor het gehele EUREGIO-gebied aanbieden, de "Euregiade". Voor 2023 zijn verschillende discussie- en voorbereidingsvormen gepland.

Zie de volgende tabellen voor gedetailleerdere informatie.

|                                                                                                                                                     |                     |                |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>Product: Maatschappelijke ontwikkeling</b>                                                                                                       |                     |                |                     |
| <b>15.200</b>                                                                                                                                       | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                                                                   | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| <b>Sociaal-culturele Ontmoetingen</b>                                                                                                               |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                         | 30                  | 30             | 30                  |
| Organisatie werkgroep 'Landrätekonzferenz'                                                                                                          | 5                   | (zie 15.204)   | (zie 15.204)        |
| Deelname en rapportering 'Landrätekonzferenz'                                                                                                       | 1                   | (zie 15.204)   | (zie 15.204)        |
| Ondersteuning van kunst- en culturele projecten                                                                                                     | (zie 15.203)        |                |                     |
| Maatregel taNDem Gap Year_                                                                                                                          |                     |                |                     |
| - Workshops                                                                                                                                         |                     | 2              | 2                   |
| - Netwerkbijeenkomsten                                                                                                                              |                     | 1              | 1                   |
| - Ondersteuning kunstenaars                                                                                                                         |                     | 5              | 5                   |
| - Mediacampagnes                                                                                                                                    |                     | 2              | 2                   |
| <b>Gezondheidszorg</b>                                                                                                                              |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                         | 20                  | 20             | 20                  |
| Activiteiten en bijeenkomsten in het kader van het lidmaatschap van de EUREGIO-Gezondheidsregio                                                     |                     | 6              | 10                  |
| <b>Opleiding en Scholing</b>                                                                                                                        |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                         | 30                  | 30             | 30                  |
| PR-activiteiten rondom het belang van het leren van de buurtaal – presentaties, evenementen of persberichten                                        | 5                   | 5              | 5                   |
| Ondersteuning bij het opzetten van partnerschappen tussen Duitse en Nederlandse scholen – gebundeld in een euregionaal netwerk (Ontmoetingscentrum) | 1                   | 1              | 1                   |
| <b>Veiligheid</b>                                                                                                                                   |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                         | 15                  | 20             | 25                  |
| Medewerking aan de werkgroep bijeenkomsten voor grensoverschrijdende rampenbestrijding                                                              |                     | 2              | 2                   |
| Ondersteuning van een onderzoek naar een gezamenlijke D-NL brandweer (presentatie)                                                                  | 1                   |                |                     |
| Uitwisselingsgesprekken /-vergaderingen in het drone-netwerk                                                                                        |                     | 4              | 3                   |

| <b>Product: Kaderproject Prioriteit II *</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                     |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>15.202</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <i>gerealiseerd</i>   | <i>gepland</i>      | <i>gerealiseerd*</i>  |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2021</b>           | <b>2022</b>         | <b>2022</b>           |
| <i>Opmerking: Deze bijdragen zijn niet in het exploitatie-overzicht opgenomen, maar zijn op transitorische posten geboekt.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                     |                       |
| Miniprojecten: toekenning van subsidiemiddelen voor sociaal-culturele ontmoetingen op het gebied van onderwijs, intergemeentelijke samenwerking, cultuur, sport en muziek en de afwikkeling daarvan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsidiebedrag (EUR)</li> <li>• Aantal projecten</li> <li>• Betrokken burgers (bij maatregelen)</li> </ul>                                                                                                | 18.980<br>25<br>1.502 | 10.000<br>5<br>500  | 42.470<br>55<br>9147  |
| Kleine projecten: toekenning van subsidiemiddelen voor grensoverschrijdende netwerkontwikkeling en het initiëren van toekomstige projecten op de terreinen bedrijfsleven, onderzoek en innovatie, werk en opleiding, natuur, landschap en milieu, structuur en demografie en de afwikkeling daarvan <ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsidiebedrag (EUR)</li> <li>• Aantal projecten</li> <li>• Betrokken burgers (bij maatregelen)</li> </ul> | 199.960<br>15<br>518  | 100.000<br>3<br>300 | 289.244<br>25<br>1334 |
| Aantal bezoekers mini- en kleine projecten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 21.007                | 10.000              | 137.204               |
| Projectadministratie en controlling <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voortgangsrapportages</li> <li>• Bestedingsbewijs</li> <li>• Uitbetalingsaanvragen</li> <li>• Besprekingen met controller</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                       | 2<br><br>12<br>4      | 1<br>1<br>8<br>4    | 2<br><br>12<br>8      |
| Advisering van aanvragers persoonlijk, per telefoon resp. Skype en per e-mail                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 87                    | 30                  | 44                    |
| Uitvoering van informatiebijeenkomsten, lezingen en presentaties over de subsidiemogelijkheden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4                     | 2                   | 10                    |
| Persberichten over sociaal-culturele ontmoetingen en grensoverschrijdende netwerkvorming                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8                     | 2                   | 7                     |

\*Het Kaderproject (INTERREG V) is met een half jaar, tot en met 31 december 2022, verlengd (inclusief budgetverhoging), vandaar de grote afwijkingen in de kolom "gerealiseerd 2022".

|                                                                                                                                                                                 |                     |                |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>Product: CROCO</b>                                                                                                                                                           |                     |                |                     |
| <b>15.204</b>                                                                                                                                                                   | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                                                                                               | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| Organisatie, uitvoering en schriftelijke vastlegging van de werkgroep 'Landrätekonzferenz'                                                                                      | 5                   | 3              | 4                   |
| Rapportering voor de Landrätekonzferenz met Nederlandse partners                                                                                                                | 1                   | 1              | 1                   |
| Partner-meetings rondom prioritair thema onderwijs (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)                 | 2                   | 2              | 1                   |
| Partner-meetings rondom prioritair thema arbeidsmarkt (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)              | 2                   | 2              | 2                   |
| Partner-meetings rondom prioritair thema economie (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)                  | 4                   | 2              | 4                   |
| Partner-meetings rondom prioritair thema mobiliteit/infrastructuur (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen) | 4                   | 2              | 5                   |
| Opstelling van inhoudelijke rapporten en analyses uit alle vier de prioritaire thema's                                                                                          | 16                  | 5              | 5                   |
| Deelname aan bijeenkomsten en evenementen over grensoverschrijdende thema's in het EUREGIO-gebied en daarbuiten                                                                 | 5                   | 4              | 4                   |
| Ontwikkeling van ideeën op de actieterreinen volgens het memorandum (conceptontwikkeling)                                                                                       | 20                  | 15             | 15                  |

| <b>Product: Kaderproject Interreg VI *</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |                |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>15.205</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| Miniprojecten: toekenning van subsidiemiddelen voor sociaal-culturele ontmoetingen op het gebied van onderwijs, intergemeentelijke samenwerking, cultuur, sport en muziek en de afwikkeling daarvan: <ul style="list-style-type: none"> <li>Aantal projecten</li> <li>Betrokken burgers (bij maatregelen)</li> </ul>                                                                                                |                     | 20<br>2.000    |                     |
| Kleine projecten: toekenning van subsidiemiddelen voor grensoverschrijdende netwerkontwikkeling en het initiëren van toekomstige projecten op de terreinen bedrijfsleven, onderzoek en innovatie, werk en opleiding, natuur, landschap en milieu, structuur en demografie en de afwikkeling daarvan <ul style="list-style-type: none"> <li>Aantal projecten</li> <li>Betrokken burgers (bij maatregelen)</li> </ul> |                     | 4<br>400       |                     |
| Aantal bezoekers mini- en kleine projecten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     | 10.000         |                     |
| Projectadministratie en controlling <ul style="list-style-type: none"> <li>Uitbetalingsaanvragen</li> <li>Besprekingen met controller</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     | 4<br>3         |                     |
| Advisering van aanvragers persoonlijk, per telefoon resp. Skype en per e-mail                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     | 30             |                     |
| Uitvoering van informatiebijeenkomsten, lezingen en presentaties over de subsidiemogelijkheden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     | 4              |                     |
| Persberichten over sociaal-culturele ontmoetingen en grensoverschrijdende netwerkvorming                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     | 4              |                     |

\*Het Kaderproject Interreg VI is in 2022 niet van start gegaan.



| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                               |                                 |                                                               |                                                                 |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                               | 2022                            |                                                               |                                                                 |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                               | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                             |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                             | 4                               | 5                                                             | 6                                                               |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 543.313,44                     | 286.831,00                   | 0,00                                                                          | 437.131,41                      | 150.300,41                                                    | 0,00                                                            |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 2.949,24                       | 0,00                         | 0,00                                                                          | 4.662,00                        | 4.662,00                                                      | 0,00                                                            |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 546.262,68                     | 286.831,00                   | 0,00                                                                          | 441.793,41                      | 154.962,41                                                    | 0,00                                                            |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 393.260,55                     | 271.869,00                   | 0,00                                                                          | 403.074,27                      | 131.205,27                                                    | 0,00                                                            |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 892,50                         | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 193.834,57                     | 58.064,00                    | 0,00                                                                          | 108.621,12                      | 50.557,12                                                     | 0,00                                                            |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 587.987,62                     | 329.933,00                   | 0,00                                                                          | 511.695,39                      | 181.762,39                                                    | 0,00                                                            |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | -41.724,94                     | -43.102,00                   | 0,00                                                                          | -69.901,98                      | -26.799,98                                                    | 0,00                                                            |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | -41.724,94                     | -43.102,00                   | 0,00                                                                          | -69.901,98                      | -26.799,98                                                    | 0,00                                                            |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | -41.724,94                     | -43.102,00                   | 0,00                                                                          | -69.901,98                      | -26.799,98                                                    | 0,00                                                            |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 79.568,79                      | 97.908,00                    | 0,00                                                                          | 140.559,76                      | 42.651,76                                                     | 0,00                                                            |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -121.293,73                    | -141.010,00                  | 0,00                                                                          | -210.461,74                     | -69.451,74                                                    | 0,00                                                            |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -121.293,73                    | -141.010,00                  | 0,00                                                                          | -210.461,74                     | -69.451,74                                                    | 0,00                                                            |

| <b>Kasstroom-overzicht</b><br><b>A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering</b> |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Ontvangst- en betalingssoorten                                                                 |                                                                              | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | Daarvan<br>Bedoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                                                                                                |                                                                              | 2021                           | 2022                         |                                                                         | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                                                                                                |                                                                              | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                     | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                                                                                                |                                                                              | 1                              | 2                            | 3                                                                       | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| <b>Investeringsactiviteit</b>                                                                  |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| <b>Ontvangsten</b>                                                                             |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 1                                                                                              | uit subsidies voor investeringen                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                                                                                              | uit de verkoop van materiele vaste activa                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                                                                                              | uit de verkoop van financiële vaste activa                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                                                                                              | uit bijdragen e.d.                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                                                                                              | Overige investeringsontvangsten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                                                                                              | <b>Totaal: (invest. ontvangsten)</b>                                         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>Betalingen</b>                                                                              |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 7                                                                                              | voor de aankoop van percelen en gebouwen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                                                                                              | voor bouwprojecten                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                                                                                              | voor de aankoop van roerende vaste activa                                    | 892,50                         | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                                                                                             | voor de aankoop van financiële vaste activa                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                                                                                             | van activeerbare bijdragen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                                                                                             | Overige investeringsbetalingen                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                                                                                             | <b>Totaal: (invest. betalingen)</b>                                          | <b>892,50</b>                  | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| 14                                                                                             | <b>Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./.<br/>betalingen)</b> | <b>-892,50</b>                 | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |

|                  |        |                               |
|------------------|--------|-------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                       |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme          |
| Productgroep     | 15.2   | Maatschappelijke Ontwikkeling |
| Product          | 15.200 | Maatschappelijke Ontwikkeling |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 59.251,82                      | 41.417,00                    | 0,00                                                                           | 98.280,53                       | 56.863,53                                                     | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 2.949,24                       | 0,00                         | 0,00                                                                           | 4.662,00                        | 4.662,00                                                      | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 62.201,06                      | 41.417,00                    | 0,00                                                                           | 102.942,53                      | 61.525,53                                                     | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 73.248,28                      | 65.849,00                    | 0,00                                                                           | 104.614,36                      | 38.765,36                                                     | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 45.176,28                      | 24.545,00                    | 0,00                                                                           | 51.188,59                       | 26.643,59                                                     | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 118.424,56                     | 90.394,00                    | 0,00                                                                           | 155.802,95                      | 65.408,95                                                     | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | -56.223,50                     | -48.977,00                   | 0,00                                                                           | -52.860,42                      | -3.883,42                                                     | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | -56.223,50                     | -48.977,00                   | 0,00                                                                           | -52.860,42                      | -3.883,42                                                     | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | -56.223,50                     | -48.977,00                   | 0,00                                                                           | -52.860,42                      | -3.883,42                                                     | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 14.649,65                      | 19.305,00                    | 0,00                                                                           | 33.172,08                       | 13.867,08                                                     | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -70.873,15                     | -68.282,00                   | 0,00                                                                           | -86.032,50                      | -17.750,50                                                    | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -70.873,15                     | -68.282,00                   | 0,00                                                                           | -86.032,50                      | -17.750,50                                                    | 0,00                                                             |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 153.686,65                     | 88.898,00                    | 0,00                                                                           | 205.791,67                      | 116.893,67                                                    | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 153.686,65                     | 88.898,00                    | 0,00                                                                           | 205.791,67                      | 116.893,67                                                    | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 163.813,17                     | 84.199,00                    | 0,00                                                                           | 208.348,69                      | 124.149,69                                                    | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 7.089,78                       | 10.666,00                    | 0,00                                                                           | 46.183,03                       | 35.517,03                                                     | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 170.902,95                     | 94.865,00                    | 0,00                                                                           | 254.531,72                      | 159.666,72                                                    | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | -17.216,30                     | -5.967,00                    | 0,00                                                                           | -48.740,05                      | -42.773,05                                                    | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | -17.216,30                     | -5.967,00                    | 0,00                                                                           | -48.740,05                      | -42.773,05                                                    | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | -17.216,30                     | -5.967,00                    | 0,00                                                                           | -48.740,05                      | -42.773,05                                                    | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 32.762,63                      | 33.718,00                    | 0,00                                                                           | 75.791,64                       | 42.073,64                                                     | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -49.978,93                     | -39.685,00                   | 0,00                                                                           | -124.531,69                     | -84.846,69                                                    | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -49.978,93                     | -39.685,00                   | 0,00                                                                           | -124.531,69                     | -84.846,69                                                    | 0,00                                                             |

|                  |        |                               |
|------------------|--------|-------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                       |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme          |
| Productgroep     | 15.2   | Maatschappelijke Ontwikkeling |
| Product          | 15.203 | Kunstverbinding               |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         | 2022                                                                           | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                            | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 201.719,48                     | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 201.719,48                     | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 66.685,50                      | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 892,50                         | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 124.610,47                     | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 192.188,47                     | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 9.531,01                       | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 9.531,01                       | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 9.531,01                       | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 13.811,61                      | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -4.280,60                      | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -4.280,60                      | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |

|                  |        |                               |
|------------------|--------|-------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                       |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme          |
| Productgroep     | 15.2   | Maatschappelijke Ontwikkeling |
| Product          | 15.203 | Kunstverbinding               |

| <b>Kasstroom-overzicht</b><br><b>A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering</b> |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Ontvangst- en betalingssoorten                                                                 |                                                                              | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | Daarvan<br>Bedoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                                                                                                |                                                                              | 2021                           | 2022                         |                                                                         | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                                                                                                |                                                                              | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                     | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                                                                                                |                                                                              | 1                              | 2                            | 3                                                                       | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| <b>Investeringsactiviteit</b>                                                                  |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
|                                                                                                | <b>Ontvangsten</b>                                                           |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 1                                                                                              | uit subsidies voor investeringen                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                                                                                              | uit de verkoop van materiele vaste activa                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                                                                                              | uit de verkoop van financiële vaste activa                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                                                                                              | uit bijdragen e.d.                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                                                                                              | Overige investeringsontvangsten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                                                                                              | <b>Totaal: (invest. ontvangsten)</b>                                         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
|                                                                                                | <b>Betalingen</b>                                                            |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 7                                                                                              | voor de aankoop van percelen en gebouwen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                                                                                              | voor bouwprojecten                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                                                                                              | voor de aankoop van roerende vaste activa                                    | 892,50                         | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                                                                                             | voor de aankoop van financiële vaste activa                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                                                                                             | van activeerbare bijdragen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                                                                                             | Overige investeringsbetalingen                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                                                                                             | <b>Totaal: (invest. betalingen)</b>                                          | <b>892,50</b>                  | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| 14                                                                                             | <b>Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./.<br/>betalingen)</b> | <b>-892,50</b>                 | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |

|                  |        |                               |
|------------------|--------|-------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                       |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme          |
| Productgroep     | 15.2   | Maatschappelijke Ontwikkeling |
| Product          | 15.204 | CROCO                         |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         | 2022                                                                           | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                            | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 128.655,49                     | 72.312,00                    | 0,00                                                                           | 133.059,21                      | 60.747,21                                                     | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 128.655,49                     | 72.312,00                    | 0,00                                                                           | 133.059,21                      | 60.747,21                                                     | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 89.513,60                      | 42.643,00                    | 0,00                                                                           | 90.111,22                       | 47.468,22                                                     | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 16.958,04                      | 10.910,00                    | 0,00                                                                           | 11.249,50                       | 339,50                                                        | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 106.471,64                     | 53.553,00                    | 0,00                                                                           | 101.360,72                      | 47.807,72                                                     | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 22.183,85                      | 18.759,00                    | 0,00                                                                           | 31.698,49                       | 12.939,49                                                     | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 22.183,85                      | 18.759,00                    | 0,00                                                                           | 31.698,49                       | 12.939,49                                                     | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 22.183,85                      | 18.759,00                    | 0,00                                                                           | 31.698,49                       | 12.939,49                                                     | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 18.344,90                      | 15.107,00                    | 0,00                                                                           | 31.596,04                       | 16.489,04                                                     | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | 3.838,95                       | 3.652,00                     | 0,00                                                                           | 102,45                          | -3.549,55                                                     | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | 3.838,95                       | 3.652,00                     | 0,00                                                                           | 102,45                          | -3.549,55                                                     | 0,00                                                             |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                               |                                 |                                                               |                                                                 |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                               | 2022                            |                                                               |                                                                 |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                               | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                             |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                             | 4                               | 5                                                             | 6                                                               |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 0,00                           | 84.204,00                    | 0,00                                                                          | 0,00                            | -84.204,00                                                    | 0,00                                                            |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 0,00                           | 84.204,00                    | 0,00                                                                          | 0,00                            | -84.204,00                                                    | 0,00                                                            |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 0,00                           | 79.178,00                    | 0,00                                                                          | 0,00                            | -79.178,00                                                    | 0,00                                                            |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 0,00                           | 11.943,00                    | 0,00                                                                          | 0,00                            | -11.943,00                                                    | 0,00                                                            |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 0,00                           | 91.121,00                    | 0,00                                                                          | 0,00                            | -91.121,00                                                    | 0,00                                                            |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 0,00                           | -6.917,00                    | 0,00                                                                          | 0,00                            | 6.917,00                                                      | 0,00                                                            |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 0,00                           | -6.917,00                    | 0,00                                                                          | 0,00                            | 6.917,00                                                      | 0,00                                                            |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 0,00                           | -6.917,00                    | 0,00                                                                          | 0,00                            | 6.917,00                                                      | 0,00                                                            |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 0,00                           | 29.778,00                    | 0,00                                                                          | 0,00                            | -29.778,00                                                    | 0,00                                                            |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | 0,00                           | -36.695,00                   | 0,00                                                                          | 0,00                            | 36.695,00                                                     | 0,00                                                            |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | 0,00                           | -36.695,00                   | 0,00                                                                          | 0,00                            | 36.695,00                                                     | 0,00                                                            |



|                  |      |                          |
|------------------|------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3 | Economie en Arbeidsmarkt |

## Economie en arbeidsmarkt

### TOELICHTING

In de EUREGIO 2030-strategie heeft de EUREGIO vier thema's (en hun doelstellingen) op het gebied van economie en arbeidsmarkt voor de komende jaren als volgt gedefinieerd:

- Regionaal innovatiemanagement ("We willen een EUREGIO met een onbeperkte uitwisseling van kennis en technologieën")
- Arbeidsmarkt ("We willen een 360-graden arbeidsmarkt")
- Vrijetijdseconomie ("We willen een EUREGIO die aantrekkelijk is voor zowel inwoners als toeristen")
- Ondernemerschap ("Wij willen een EUREGIO met een aantrekkelijk vestigingsklimaat")

De EUREGIO is al vele jaren actief betrokken bij de **arbeidsmarkt** en de **vrijetijdseconomie**. De thema's **regionaal innovatiemanagement** en **ondernemerschap** worden echter in de EUREGIO 2030 voor het eerst apart benaderd. **Arbeidsmarkt** en **vrijetijdseconomie** zijn voor de periode 2020-2023 als prioritaire thema's aangewezen. In 2021 werden deze werkplannen goedgekeurd en werd aan de uitvoering ervan begonnen.

### ACTUELE ACTIVITEITEN

Centraal in het arbeidsmarktwerkplan staat de consolidatie van het EUREGIO GrensInfoPunt. Deze dienst wordt sinds 2021 gefinancierd door de Nederlandse staat (SZW), de deelstaten Noordrijn-Westfalen en Nedersaksen, de provincies Overijssel en Gelderland, enkele (Land-) Kreise, regio's, gemeenten en de EUREGIO.

De eerste helft van het jaar stond nog sterk onder invloed van de aanhoudende beperkingen als gevolg van de coronacrisis. Vanaf mei konden de eerste diensten weer in presentie worden aangeboden (EUREGIO-sprekdagen, EUREGIO-adviesdagen, alsmede persoonlijke advisering ter plaatse bij de EUREGIO). De GIP-dienstverlening werd ook per telefoon en/of e-mail en via digitaal aanbod zoals webinars voortgezet. De zogenaamde mobiele advisering (eenmalig adviesaanbod bijv. in gemeenten) werd in 2022 nog niet opnieuw aangeboden, maar zal desgewenst in 2023 weer worden opgepakt. Bijzonder opmerkelijk in 2022 is de presentatie door een van de GIP-adviseurs op de Europese banendagen over de gevolgen van grensoverschrijdend werken op het gebied van arbeidsrecht, belastingen en sociale zekerheid. Meer dan 1.300 belangstellenden volgden dit digitale evenement. Via hybride aanbod kan het GrensInfoPunt zo een veel breder bereik ontwikkelen. Ter ondersteuning hiervan werd aan het eind van het jaar een radiocampagne gelanceerd op enkele regionale radiostations.

De EUREGIO streeft naar versterking van de rol van het GIP EUREGIO als nationaal erkende deskundige op het gebied van wet- en regelgeving inzake grensoverschrijdend werken en ondernemerschap. In 2022 was er veel vraag naar de expertise van het GIP op het gebied van home

|                  |      |                          |
|------------------|------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3 | Economie en Arbeidsmarkt |

office, toen tijdens de pandemie enkele speciale regelingen voor grensoverschrijdend werken werden opgeheven, met gevolgen voor de persoonlijke werksituatie van grensarbeiders en voor hun werkgevers. De staatssecretaris van het Bundesministerium für Arbeit und Soziales, Dr. Rolf Schmachtenberg, werd tijdens een werkbezoek aan de EUREGIO over dit onderwerp nader geïnformeerd. Een verdere uitwisseling met het ministerie is gepland voor 2023-24. Voor de verdere ontwikkeling van een 360-graden arbeidsmarkt werd in het kader van het Memorandum Oost-Nederland/Münsterland een position paper gepubliceerd over het probleem van het tekort aan geschoolde arbeidskrachten in de EUREGIO. Tijdens een bezoek aan het Ministerium für Arbeit, Gesundheit und Soziales van NRW in Düsseldorf werd het probleem van de uitbuiting van buitenlandse werknemers aan de orde gesteld. Een project over dit onderwerp is in voorbereiding.

De samenwerking werd voortgezet in het kader van Grenswerk, het servicepunt voor grensoverschrijdende arbeidsbemiddeling (SGA) in Gronau. Er werden drie workshops gehouden met het managementniveau van de betrokken partnerorganisaties om de strategische oriëntatie van de instelling verder aan te scherpen. De aanvraag die in het kader van het ESF+ programma 2022-2024 werd ingediend om de samenwerking van de SGA's aan de Belgisch-Duits-Nederlandse grens te versterken, werd helaas door de Europese Commissie afgewezen.

De netwerkactiviteiten op het raakvlak van onderwijs en arbeidsmarkt werden verder gebundeld in een regionale expertgroep ("Actie in de Taxi") en gecoördineerd door de EUREGIO. Hier wordt onder andere informatie uitgewisseld en worden suggesties verzameld voor de GROS-samenwerkingsprojecten tussen Nederland en de deelstaten NRW en Nedersaksen. Dit netwerk heeft nu de vroegere expertgroep vervangen.

In de nieuwe financieringsstructuur werken de GrensInfoPunten aan de Duits-Nederlands-Belgische grens steeds nauwer samen. In het kader van de maatregel "Eenheid in kwaliteit" voeren zij gezamenlijke activiteiten uit om het dienstenaanbod te optimaliseren. Het Nederlandse ministerie van SZW heeft een eenmalig bedrag van ongeveer 925.000 euro ter beschikking gesteld om de samenwerking te versterken. De algemene doelstelling is het versterken van de naamsbekendheid van de grensinfopunten en de standaardisering van de kwaliteit van de aangeboden diensten (bijscholing, certificering). In 2022 heeft het GIP EUREGIO actief deelgenomen aan de werkgroepen die voor de uitvoering van Eenheid in Kwaliteit (met name marketing, monitoring, digitalisering van de dienstverlening) zijn opgericht. De gezamenlijke website van de GIP's werd in 2022 door meer dan 700.000 mensen bezocht.

De EUREGIO is leadpartner van het INTERREG-toerismeproject "GTI 2", dat in juli 2019 van start is gegaan met een looptijd van drie jaar. Het project ondersteunt het MKB uit de toeristische sector bij de uitdagingen van digitalisering en toeristische bewerking van het betreffende buurland. De looptijd van het project is verschoven naar eind december 2022, zodat enkele activiteiten die vanwege de coronapandemie moesten worden uitgesteld, alsnog konden worden uitgevoerd. De conclusie van het project: Samen met de regionale toeristische verenigingen was het mogelijk de bedrijven kennis te

|                  |      |                          |
|------------------|------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3 | Economie en Arbeidsmarkt |

verschaffen over de markt in het buurland, barrières te slechten en het aantal gasten uit het buurland langzaam weer te laten toenemen. Hoewel alle partners zich bereid hebben verklaard de grensoverschrijdende samenwerking na afloop van het project voort te zetten, is er nog geen oplossing gevonden voor de vorm waarin dit kan gebeuren. Met name ontbreken zonder financiering zoals bij Interreg de financiële en personele middelen, zodat de toeristische activiteiten in het EUREGIO-secretariaat in 2023 mogelijk worden gestaakt.

Op het gebied van regionaal innovatiemanagement en ondernemerschap neemt de EUREGIO een actievere rol in. Sinds 2021 is de EUREGIO bijvoorbeeld supporting partner in de samenwerking tussen de IHK Nordwestfalen, Twente Board en Oost NL (Memorandum of Understanding, 2021). In die rol werkt de EUREGIO mee aan initiatieven om innovatie en ondernemerschap grensoverschrijdend aan te jagen. In 2022 verscheen ook het rapport over de economische structuurversterking Zwolle-Münster (Public Result) waarin vele aanknopingspunten worden beschreven om de kansen voor het bedrijfsleven en voor regionale innovatie door grensoverschrijdende verbindingen te versterken. In het kader van het Memorandum Münsterland – Oost-Nederland vonden ook enkele bijeenkomsten met de regionale ontwikkelingsmaatschappijen plaats, bijvoorbeeld over het thema bedrijfsopvolging in een grensoverschrijdende context.

Gedetailleerde informatie is te vinden in de volgende tabellen. (N.B. door het verzamelen van cijfers via het gezamenlijke fallmanagementsysteem van de GrensInfoPunten worden sommige activiteiten niet meer apart geregistreerd. Zo worden diverse vormen van dienstverlening, zoals externe en digitale spreekuren en themadagen gegroepeerd onder "spreekuur").

|                  |      |                          |
|------------------|------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3 | Economie en Arbeidsmarkt |

|                                                                                                                                                                     |                     |                |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>Product: Economie en Arbeidsmarkt</b>                                                                                                                            |                     |                |                     |
| <b>15.300</b>                                                                                                                                                       | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                                                                                   | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| <b>Regionaal innovatiemanagement</b>                                                                                                                                |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                                         | 24                  | 15             | 15                  |
| Gesprekken over de grensoverschrijdende netwerkvorming tussen Nederlandse en Duitse ondernemingen, hogescholen, onderzoeksinstituten en ontwikkelingsmaatschappijen | 5                   | 10             | 10                  |
| <b>Arbeidsmarkt</b>                                                                                                                                                 |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                                         | 25                  | 25             | 25                  |
| Lobbywerk / netwerkbijeenkomsten ter bevordering van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt incl. GrensInfoPunt                                                       | 18                  | 10             | 10                  |
| GrenzInfoPunt                                                                                                                                                       | (zie 15.305)        | (zie 15.305)   | (zie 15.305)        |
| Eenheid in kwaliteit                                                                                                                                                | (zie 15.306)        | (zie 15.306)   | (zie 15.306)        |
| EaSI / EURES:                                                                                                                                                       |                     |                |                     |
| Networking - evenementen                                                                                                                                            | 5                   |                | 1                   |
| Werkplan in het kader van het EURES-partnerschap                                                                                                                    | 1                   |                |                     |
| ESF+:                                                                                                                                                               |                     |                |                     |
| Networking-evenementen                                                                                                                                              |                     | 5              | 6                   |
| <b>Vrijtijdseconomie</b>                                                                                                                                            |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                                         | 25                  | 20             | 20                  |
| GTI II                                                                                                                                                              | (zie 15.304)        | (zie 15.304)   | (zie 15.304)        |
| <b>Ondernemerschap</b>                                                                                                                                              |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                                         | 25                  | 25             | 25                  |
| Bevordering van gezamenlijke beursbezoeken, ontmoetingen, buitenlandreizen etc. van Nederlandse en Duitse ondernemingen                                             |                     | 1              |                     |

|                  |      |                          |
|------------------|------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3 | Economie en Arbeidsmarkt |

|                                                                                                          |                     |                |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>Product: GTI II</b>                                                                                   |                     |                |                     |
| <b>15.304</b>                                                                                            | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                        | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| Big Data Analyse en opstelling van specifieke factsheets                                                 | 2                   | 1              | 14 (*1)             |
| Uitvoering van doelgericht onderzoek (*2)                                                                | 1                   | 1              | 2                   |
| Innovatieve dataproductie (trenddata, e-Safari etc.) (*3)                                                | 2                   | 1              | 2                   |
| Begeleiding van innovatieve maatregelen in het MKB                                                       | 18                  | 10             | 31 (*4)             |
| Het initiëren van MKB-samenwerkingsverbanden (*5)                                                        | 6                   | 5              | 5                   |
| Uitvoering van projectgebied-brede cursussen aan academie                                                | 2                   | 3              | 2                   |
| Uitvoering van decentrale informatieve workshops                                                         | 1                   | 1              | 9 (*6)              |
| Actualisering en aanpassing van websites aan de hand van actuele gegevens over het gebruikersgedrag (*7) | 5                   | 2              | 4                   |
| Productie van User Generated Content                                                                     | 10                  | 5              | 50 (*8)             |
| Productie van videocontent                                                                               | 8                   | 5              | 14 (*9)             |
| Begeleiding van deelprojecten binnen de kennisclusters met betrokkenheid van toeristische MKB'en (*10)   | 1                   | 3              | 3                   |
| Projectgroepbijeenkomsten                                                                                | 6                   | 6              | 7                   |
| Uitbetalingsaanvragen INTERREG                                                                           | 4                   | 3              | 5                   |
| Voortgangsrapportages INTERREG                                                                           | 2                   | 2              | 2                   |
| Voortgangsgesprek INTERREG                                                                               | 2                   | 2              | 2                   |

(\*1) Big Data Analyses (2) en opstelling van specifieke NL en D factsheets (iedere taal 6); meer dan gepland vanwege verschijnen meerdere onderzoeken

(\*2) = Studie dag- & verblijfsbezoek buurland

(\*3) = één D & NL interactief trenddata-dashboard met zoekbegrippen buurland

(\*4) Meer dan gepland vanwege groeiende belangstelling bij MKB en organisaties na beëindiging int. reisbeperkingen en verlenging project i.v.m. twee jaar Covid-19

(\*5) NL&D vakantieparken, marathonorganisaties, citymarketing, routebureaus en haalbaarheid sagenroute

(\*6) Meer aanvragen voor presentaties na beëindiging int. reisbeperkingen en komende Interreg VI periode

(\*7) Doorlopende actualisering en aanpassing van vier websites aan de hand van analyse gegevens over het gebruikersgedrag: [www.das-andere-holland.de](http://www.das-andere-holland.de), [www.geheimoverdegrens.nl](http://www.geheimoverdegrens.nl), [www.hollandcampings.de](http://www.hollandcampings.de), [www.duitsland-campings.nl](http://www.duitsland-campings.nl)

|                  |      |                          |
|------------------|------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3 | Economie en Arbeidsmarkt |

(\*8) 50 reisreportages van influencers/journalisten verschenen. Meer dan gepland vanwege beëindiging int. reisbeperkingen en verlenging project i.v.m. twee jaar Covid-19

(\*9) 14 korte contentvideo's verschenen (zie youtube DAH & GodG). Meer dan gepland vanwege beëindiging int. reisbeperkingen en verlenging project i.v.m. twee jaar Covid-19

(\*10) NL&D vakantieparken, marathonorganisaties, citymarketing

|                  |      |                          |
|------------------|------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3 | Economie en Arbeidsmarkt |

|                                                                                                                |                                      |                |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|---------------------|
| <b>Product: GrensInfoPunt</b>                                                                                  |                                      |                |                     |
| <b>15.305</b>                                                                                                  | <i>gerealiseerd</i>                  | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                              | <b>2021</b>                          | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| Contactmomenten met burgers in een persoonlijk gesprek, per telefoon en mail en tijdens de openbare spreekuren | 5.365                                | 4.500          | 5.163               |
| Contactmomenten met werkgevers en zelfstandige ondernemers                                                     | 635                                  | 500            | 604                 |
| Externe en digitale spreekuren en themadagen                                                                   | 29                                   | 53             | 33                  |
| EUREGIO mobile advisering                                                                                      |                                      | 10             |                     |
| Informatiebijeenkomsten                                                                                        | 8<br>(digitaal),<br>162<br>contacten | 10             | 20                  |
| Drukwerk (flyers, factsheets, brochures etc.)                                                                  | 2                                    | 2              | 3                   |
| Bijeenkomsten van de projectstuurgroep                                                                         | 4                                    | 2              | 3                   |
| Bijeenkomsten van de klankbordgroep                                                                            |                                      | 2              |                     |
| Organisatie van platform- en netwerkbijeenkomsten                                                              | 5 (Actie in de Taxi)                 | 5              | 2                   |
| Samenwerking GrensWerk – Coördinatie- en overleg gesprekken en gezamenlijke activiteiten                       | 13                                   | 6              | 15                  |
| Digitale advisering in kader van GrensWerk                                                                     |                                      | 30             | 27                  |

|                  |      |                          |
|------------------|------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3 | Economie en Arbeidsmarkt |

| <b>Product: Eenheid in kwaliteit</b>                                           |                                            |                |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|---------------------|
| <b>15.306</b>                                                                  | <i>gerealiseerd</i>                        | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                              | <b>2021</b>                                | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| Deelname aan de werkgroep Monitoring<br>(incl. WIKI: digitale kennisdatenbank) | 28 (waarvan<br>10<br>ontwikkeling<br>WIKI) | 3              | 15                  |
| Deelname aan de werkgroep Kwaliteit                                            | 5                                          | 3              | 2                   |
| Deelname aan de werkgroep Marketing                                            | 8                                          | 3              | 3                   |
| Deelname aan de werkgroep Digitalisering                                       | 9                                          | 3              | 8                   |
| Deelname aan de werkgroep<br>Organisatieontwikkeling                           |                                            | 3              | 4                   |
| Marketingactiviteiten                                                          | 1                                          | 2              | 1                   |



| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                               |                                 |                                                               |                                                                 |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                               | 2022                            |                                                               |                                                                 |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                               | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                             |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                             | 4                               | 5                                                             | 6                                                               |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 1.366.766,49                   | 1.448.557,00                 | 0,00                                                                          | 1.435.340,45                    | -13.216,55                                                    | 0,00                                                            |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 48,44                          | 25,00                        | 0,00                                                                          | 433,99                          | 408,99                                                        | 0,00                                                            |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 12,31                          | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 1.366.827,24                   | 1.448.582,00                 | 0,00                                                                          | 1.435.774,44                    | -12.807,56                                                    | 0,00                                                            |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 867.394,61                     | 798.137,00                   | 0,00                                                                          | 873.238,36                      | 75.101,36                                                     | 0,00                                                            |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 6.048,28                       | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 434.884,26                     | 611.042,00                   | 0,00                                                                          | 507.476,32                      | -103.565,68                                                   | 0,00                                                            |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 1.308.327,15                   | 1.409.179,00                 | 0,00                                                                          | 1.380.714,68                    | -28.464,32                                                    | 0,00                                                            |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 58.500,09                      | 39.403,00                    | 0,00                                                                          | 55.059,76                       | 15.656,76                                                     | 0,00                                                            |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 58.500,09                      | 39.403,00                    | 0,00                                                                          | 55.059,76                       | 15.656,76                                                     | 0,00                                                            |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 58.500,09                      | 39.403,00                    | 0,00                                                                          | 55.059,76                       | 15.656,76                                                     | 0,00                                                            |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 173.704,23                     | 272.457,00                   | 0,00                                                                          | 305.887,52                      | 33.430,52                                                     | 0,00                                                            |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -115.204,14                    | -233.054,00                  | 0,00                                                                          | -250.827,76                     | -17.773,76                                                    | 0,00                                                            |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -115.204,14                    | -233.054,00                  | 0,00                                                                          | -250.827,76                     | -17.773,76                                                    | 0,00                                                            |

| <b>Kasstroom-overzicht</b><br><b>A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering</b> |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Ontvangst- en betalingssoorten                                                                 |                                                                              | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | Daarvan<br>Bedoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                                                                                                |                                                                              | 2021                           | 2022                         |                                                                         | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                                                                                                |                                                                              | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                     | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                                                                                                |                                                                              | 1                              | 2                            | 3                                                                       | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| <b>Investeringsactiviteit</b>                                                                  |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| <b>Ontvangsten</b>                                                                             |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 1                                                                                              | uit subsidies voor investeringen                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                                                                                              | uit de verkoop van materiele vaste activa                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                                                                                              | uit de verkoop van financiële vaste activa                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                                                                                              | uit bijdragen e.d.                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                                                                                              | Overige investeringsontvangsten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                                                                                              | <b>Totaal: (invest. ontvangsten)</b>                                         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>Betalingen</b>                                                                              |                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 7                                                                                              | voor de aankoop van percelen en gebouwen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                                                                                              | voor bouwprojecten                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                                                                                              | voor de aankoop van roerende vaste activa                                    | 6.048,28                       | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                                                                                             | voor de aankoop van financiële vaste activa                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                                                                                             | van activeerbare bijdragen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                                                                                             | Overige investeringsbetalingen                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                                                                                             | <b>Totaal: (invest. betalingen)</b>                                          | <b>6.048,28</b>                | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| 14                                                                                             | <b>Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./.<br/>betalingen)</b> | <b>-6.048,28</b>               | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |

|                  |        |                          |
|------------------|--------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3   | Economie en Arbeidsmarkt |
| Product          | 15.300 | Economie en Arbeidsmarkt |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         | 2022                                                                           | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                            | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 39.600,15                      | 11.139,00                    | 0,00                                                                           | 10.326,11                       | -812,89                                                       | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 39.600,15                      | 11.139,00                    | 0,00                                                                           | 10.326,11                       | -812,89                                                       | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 69.371,03                      | 74.344,00                    | 0,00                                                                           | 60.101,92                       | -14.242,08                                                    | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 36.671,85                      | 3.935,00                     | 0,00                                                                           | 4.155,48                        | 220,48                                                        | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 106.042,88                     | 78.279,00                    | 0,00                                                                           | 64.257,40                       | -14.021,60                                                    | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | -66.442,73                     | -67.140,00                   | 0,00                                                                           | -53.931,29                      | 13.208,71                                                     | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | -66.442,73                     | -67.140,00                   | 0,00                                                                           | -53.931,29                      | 13.208,71                                                     | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | -66.442,73                     | -67.140,00                   | 0,00                                                                           | -53.931,29                      | 13.208,71                                                     | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 14.004,71                      | 21.477,00                    | 0,00                                                                           | 17.117,39                       | -4.359,61                                                     | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -80.447,44                     | -88.617,00                   | 0,00                                                                           | -71.048,68                      | 17.568,32                                                     | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -80.447,44                     | -88.617,00                   | 0,00                                                                           | -71.048,68                      | 17.568,32                                                     | 0,00                                                             |

|                  |        |                          |
|------------------|--------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3   | Economie en Arbeidsmarkt |
| Product          | 15.304 | GTI II                   |

| Product-exploitatie |                                                                           |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                           | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                           | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                           | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                           | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                         | 788.738,99                     | 841.309,00                   | 0,00                                                                           | 865.224,49                      | 23.915,49                                                     | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                            | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                                | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                                | 48,44                          | 25,00                        | 0,00                                                                           | 433,99                          | 408,99                                                        | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                             | 12,31                          | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                            | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| <b>10</b>           | <b>= Gewone opbrengsten</b>                                               | <b>788.799,74</b>              | <b>841.334,00</b>            | <b>0,00</b>                                                                    | <b>865.658,48</b>               | <b>24.324,48</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| 11                  | - Personeelskosten                                                        | 371.888,20                     | 285.779,00                   | 0,00                                                                           | 379.368,84                      | 93.589,84                                                     | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                          | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                          | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                                  | 374.723,67                     | 526.607,00                   | 0,00                                                                           | 462.267,18                      | -64.339,82                                                    | 0,00                                                             |
| <b>17</b>           | <b>= Lopende kosten</b>                                                   | <b>746.611,87</b>              | <b>812.386,00</b>            | <b>0,00</b>                                                                    | <b>841.636,02</b>               | <b>29.250,02</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>18</b>           | <b>= Gewone winst (= regels 10 en 17)</b>                                 | <b>42.187,87</b>               | <b>28.948,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>24.022,46</b>                | <b>-4.925,54</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| 19                  | + Financiële baten                                                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| <b>21</b>           | <b>= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)</b>                         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                                    | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>22</b>           | <b>= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)</b>         | <b>42.187,87</b>               | <b>28.948,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>24.022,46</b>                | <b>-4.925,54</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| 23                  | + Buitengewone baten                                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| <b>25</b>           | <b>= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)</b>                       | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                                    | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>26</b>           | <b>= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)</b>       | <b>42.187,87</b>               | <b>28.948,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>24.022,46</b>                | <b>-4.925,54</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                        | 74.377,64                      | 95.987,00                    | 0,00                                                                           | 128.071,47                      | 32.084,47                                                     | 0,00                                                             |
| <b>29</b>           | <b>= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)</b>                              | <b>-32.189,77</b>              | <b>-67.039,00</b>            | <b>0,00</b>                                                                    | <b>-104.049,01</b>              | <b>-37.010,01</b>                                             | <b>0,00</b>                                                      |
| 30                  | - Globale minderlasten                                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| <b>31</b>           | <b>= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)</b> | <b>-32.189,77</b>              | <b>-67.039,00</b>            | <b>0,00</b>                                                                    | <b>-104.049,01</b>              | <b>-37.010,01</b>                                             | <b>0,00</b>                                                      |

|                  |        |                          |
|------------------|--------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3   | Economie en Arbeidsmarkt |
| Product          | 15.305 | GrensInfoPunt            |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         | 2022                                                                           | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                            | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 531.629,49                     | 548.609,00                   | 0,00                                                                           | 551.355,94                      | 2.746,94                                                      | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 531.629,49                     | 548.609,00                   | 0,00                                                                           | 551.355,94                      | 2.746,94                                                      | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 426.135,38                     | 438.014,00                   | 0,00                                                                           | 432.586,29                      | -5.427,71                                                     | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 22.739,16                      | 33.000,00                    | 0,00                                                                           | 33.978,26                       | 978,26                                                        | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 448.874,54                     | 471.014,00                   | 0,00                                                                           | 466.564,55                      | -4.449,45                                                     | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 82.754,95                      | 77.595,00                    | 0,00                                                                           | 84.791,39                       | 7.196,39                                                      | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 82.754,95                      | 77.595,00                    | 0,00                                                                           | 84.791,39                       | 7.196,39                                                      | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 82.754,95                      | 77.595,00                    | 0,00                                                                           | 84.791,39                       | 7.196,39                                                      | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 85.321,88                      | 154.993,00                   | 0,00                                                                           | 160.379,46                      | 5.386,46                                                      | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -2.566,93                      | -77.398,00                   | 0,00                                                                           | -75.588,07                      | 1.809,93                                                      | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -2.566,93                      | -77.398,00                   | 0,00                                                                           | -75.588,07                      | 1.809,93                                                      | 0,00                                                             |

|                  |        |                          |
|------------------|--------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3   | Economie en Arbeidsmarkt |
| Product          | 15.306 | Eenheid in Kwaliteit     |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 6.797,86                       | 47.500,00                    | 0,00                                                                           | 8.433,91                        | -39.066,09                                                    | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 6.797,86                       | 47.500,00                    | 0,00                                                                           | 8.433,91                        | -39.066,09                                                    | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 1.181,31                        | 1.181,31                                                      | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 6.048,28                       | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 749,58                         | 47.500,00                    | 0,00                                                                           | 7.075,40                        | -40.424,60                                                    | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 6.797,86                       | 47.500,00                    | 0,00                                                                           | 8.256,71                        | -39.243,29                                                    | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 177,20                          | 177,20                                                        | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 177,20                          | 177,20                                                        | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 177,20                          | 177,20                                                        | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 319,20                          | 319,20                                                        | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | -142,00                         | -142,00                                                       | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | -142,00                         | -142,00                                                       | 0,00                                                             |

|                  |        |                          |
|------------------|--------|--------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                  |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme     |
| Productgroep     | 15.3   | Economie en Arbeidsmarkt |
| Product          | 15.306 | Eenheid in Kwaliteit     |

| <b>Kasstroom-overzicht</b><br><b>A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering</b> |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Ontvangst- en betalingssoorten                                                                 | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | Daarvan<br>Bedoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                                                                                                | 2021                           | 2022                         |                                                                         | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                                                                                                | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                     | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                                                                                                | 1                              | 2                            | 3                                                                       | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| <b>Investeringsactiviteit</b>                                                                  |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| <b>Ontvangsten</b>                                                                             |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 1 uit subsidies voor investeringen                                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2 uit de verkoop van materiele vaste activa                                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3 uit de verkoop van financiële vaste activa                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4 uit bijdragen e.d.                                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5 Overige investeringsontvangsten                                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| <b>6 Totaal: (invest. ontvangsten)</b>                                                         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>Betalingen</b>                                                                              |                                |                              |                                                                         |                                 |                                                               |                                                                  |
| 7 voor de aankoop van percelen en gebouwen                                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8 voor bouwprojecten                                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9 voor de aankoop van roerende vaste activa                                                    | 6.048,28                       | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10 voor de aankoop van financiële vaste activa                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11 van activeerbare bijdragen                                                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12 Overige investeringsbetalingen                                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                    | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| <b>13 Totaal: (invest. betalingen)</b>                                                         | <b>6.048,28</b>                | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>14 Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)</b>                    | <b>-6.048,28</b>               | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |

|                  |      |                                   |
|------------------|------|-----------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                           |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme              |
| Productgroep     | 15.4 | Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling |

## Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

### TOELICHTING

In de strategie EUREGIO 2030 heeft de EUREGIO onder het speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling vier thema's en doelstellingen voor de komende jaren gedefinieerd:

- Infrastructuur en Verkeer ("We willen een goed bereikbare EUREGIO")
- Water en Milieu ("We streven naar een schone en milieuvriendelijke EUREGIO")
- Energie ("Wij willen een euregionaal energieconcept ontwikkelen en uitvoeren")
- Ruimtelijke Ordening ("We willen een EUREGIO waarin de landelijke en stedelijke ruimtes goed op elkaar aansluiten en elkaar aanvullen")

Het themagebied **Water en Milieu** is een inhoudelijke toevoeging ten opzichte van de andere thema's. Hiermee wordt de steeds intensievere samenwerking tussen de verantwoordelijke instanties op dit themagebied verder geëxpliciteerd. De EUREGIO huisvest daarbij al enige jaren het coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW). De overige drie themagebieden worden, net als alle andere activiteiten van de EUREGIO, in de komende jaren meer en meer gezien in het licht van de overkoepelende onderwerpen *Digitalisering*, *Demografische verandering*, *Overdracht van kennis* en *Klimaatadaptatie / Klimaatmitigatie*.

### ACTUELE ACTIVITEITEN

De thema's Infrastructuur en Verkeer en Ruimtelijke Ordening overlappen op vele vlakken. Zo werd in 2022 binnen het project EuregioRail ingezet op corridorontwikkeling tussen Zwolle, Twente en Münster door verbetering van de treinmobiliteit, en door de slimme benutting van de ruimtelijk economische kansen die betere mobiliteit en bereikbaarheid met zich meebrengen. Hiertoe zijn twee studies gedaan, waarin concrete voorstellen voor grensoverschrijdende projecten zijn uitgewerkt, waarmee regio's zoals Zwolle, Twente en Münster van elkaar kunnen profiteren. In 2023 worden de aanbevelingen in deze studies als uitgangspunt genomen voor nieuwe projectmaatregelen in het kader van de ruimtelijke en economische ontwikkeling van de Euregio.

Zie de volgende tabellen voor gedetailleerdere informatie.



|                  |      |                                   |
|------------------|------|-----------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                           |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme              |
| Productgroep     | 15.4 | Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling |

|                                                                                                                                                                     |                     |                |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>Product:</b><br><b>Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling</b>                                                                                                         |                     |                |                     |
| <b>15.400</b>                                                                                                                                                       | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                                                                                   | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| <b>Infrastructuur en Verkeer</b>                                                                                                                                    |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                                         | 40                  | 50             | 50                  |
| Verbetering van de treinverbinding tussen Amsterdam en Berlijn – lobbywerk (persartikelen, vakinhoudelijk overleg, presentatie)                                     | (zie 15.405)        | (zie 15.405)   | (zie 15.405)        |
| Versterking van grensoverschrijdend openbaar vervoer – overleg, persartikelen, presentaties                                                                         | (zie 15.405)        | (zie 15.405)   | (zie 15.405)        |
| Uitvoering infrastructuurele maatregelen MIRT, Bundesverkehrswegeplan                                                                                               | (zie 15.405)        | (zie 15.405)   | (zie 15.405)        |
| <b>Water en Milieu</b>                                                                                                                                              |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                                         | 30                  | 35             | 35                  |
| Ondersteuning van grensoverschrijdend karakter van water en milieu – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops                                                  | (zie 15.402)        | (zie 15.402)   | (zie 15.402)        |
| <b>Energie</b>                                                                                                                                                      |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                                         | 15                  | 15             | 15                  |
| Waterstof: ontwikkeling van een euregionale strategie en oprichting van een centraal coördinatiebureau – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops, evenementen | 25                  | 15             | 5                   |
| <b>Ruimtelijke Ordening</b>                                                                                                                                         |                     |                |                     |
| Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking                                                                         | 25                  | 20             | 20                  |
| Ondersteuning van grensoverschrijdend karakter van ruimtelijke-ordeningsplannen – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops, bijeenkomsten                      | 15                  | 5              | 5                   |
| Uitbreiding van grensoverschrijdend logistiek netwerk – vakinhoudelijk overleg en grensoverschrijdende werkbijeenkomsten                                            | 35                  | 4              | 4                   |

|                  |      |                                   |
|------------------|------|-----------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                           |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme              |
| Productgroep     | 15.4 | Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling |

| <b>Product: Regionaal grensoverschrijdend waterbeheer (GPRW)</b>                                                                                                                                                                                                 |                     |                |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>15.402</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                                                                                                                                                                                | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| Werkoverleggen over de volgende onderwerpen:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- vismigratie</li> <li>- monitoring</li> <li>- hoogwater</li> <li>- grondwater</li> <li>- stedelijk waterbeheer</li> <li>- droogte</li> <li>- klimaatadaptatie</li> </ul> | 1                   | 1              | 1<br><br>2<br>1     |
| Onderhoud van de database:<br>Opvragen en actualiseren (bijvoorbeeld het grensoverschrijdend Alarmplan, de hoogwaterinformatiekaart en de hoogwateractiekaart)                                                                                                   | 1                   | 1              | 3                   |
| Rapportage van de werkzaamheden van het GPRW in commissies (bijvoorbeeld GPRW-bestuur, EUREGIO-commissie, commissies van platformpartners)                                                                                                                       | 1                   | 1              | 3                   |
| Deelname aan externe bijeenkomsten                                                                                                                                                                                                                               |                     |                | 8                   |
| Organisatie, uitvoering en follow-up van symposia/workshops                                                                                                                                                                                                      | 1                   | 1              |                     |
| Geven van presentaties op interne of externe bijeenkomsten                                                                                                                                                                                                       | 1                   | 1              |                     |
| Door het GPRW ondersteunde (INTERREG A) projecten                                                                                                                                                                                                                | 1                   | 1              | 2                   |
| Pers- en PR-activiteiten:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- GPRW website actualiseren met nieuwe teksten</li> <li>- Persmomenten</li> </ul>                                                                                                            | 1                   | 1              | 5                   |
| Voorbereiding en follow-up van vergaderingen:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- GPRW strategieteam</li> <li>- GPRW bestuur</li> <li>- GPRW Landrätetreffen</li> </ul>                                                                                  | 7                   | 7              | 5<br>2              |
| Opstellen van het GPRW-jaarverslag                                                                                                                                                                                                                               |                     |                | 1                   |
| Facturering aan de penningmeester van het GPRW (Waterschap Vechtstromen) voor een deeltijdfunctie en andere materiële kosten.                                                                                                                                    | 1                   | 1              | 2                   |

|                  |      |                                   |
|------------------|------|-----------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO                           |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme              |
| Productgroep     | 15.4 | Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling |

|                                                                                            |                     |                |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>Product: EUREGIO Rail</b>                                                               |                     |                |                     |
| <b>15.405</b>                                                                              | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                          | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| <b>Projectvoorbereiding</b>                                                                |                     |                |                     |
| Samenwerkingsovereenkomst projectpartners                                                  |                     | 3              | 3                   |
| <b>Multilevel lobby</b>                                                                    |                     |                |                     |
| Stakeholderanalyse                                                                         | 1                   |                |                     |
| Krachtenveldanalyse                                                                        | 1                   |                |                     |
| Organisatieadvies                                                                          | 1                   |                |                     |
| Lobbystrategie                                                                             | 1                   |                |                     |
| Lobbyactiviteiten                                                                          | 2                   | 2              | 4*                  |
| Studie Ruimtelijk economisch profiel van de corridor Zwolle-Twente-Münster                 |                     |                | 1                   |
| Studie Uitvoeringsprogramma sociaaleconomische ontwikkeling corridor Zwolle-Twente-Münster |                     |                | 1                   |
| <b>PR en communicatie</b>                                                                  |                     |                |                     |
| Strategisch communicatieplan                                                               | 1                   |                |                     |
| Persberichten                                                                              | 3                   | 2              | 3                   |
| Website                                                                                    | 1                   |                |                     |
| Nieuwsbrieven                                                                              | 3                   | 2              | 2                   |
| <b>Optimalisatie Münster-Zwolle</b>                                                        |                     |                |                     |
| Tweetalige studie                                                                          | 1                   |                |                     |
| Informatiemateriaal                                                                        | 2                   |                | 1**                 |
| Advies en conceptaanvraag voor het subsidieprogramma Connecting Europe Facility (CEF)      |                     | 1              |                     |

\*presentatie aan Nederlandse ambassadeur in Berlijn, presentatie aan staatssecretaris IenW, Deelname TEN-T dagen Lyon, afsluitingsbijeenkomst EuregioRail

\*\*lobbyfolder

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 259.724,44                     | 158.147,00                   | 0,00                                                                           | 423.835,92                      | 265.688,92                                                    | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 50.000,00                      | 70.000,00                    | 0,00                                                                           | 97.417,96                       | 27.417,96                                                     | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 309.724,44                     | 228.147,00                   | 0,00                                                                           | 521.253,88                      | 293.106,88                                                    | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 206.098,49                     | 110.321,00                   | 0,00                                                                           | 167.119,31                      | 56.798,31                                                     | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 94.491,19                      | 106.432,00                   | 0,00                                                                           | 308.484,09                      | 202.052,09                                                    | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 300.589,68                     | 216.753,00                   | 0,00                                                                           | 475.603,40                      | 258.850,40                                                    | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 9.134,76                       | 11.394,00                    | 0,00                                                                           | 45.650,48                       | 34.256,48                                                     | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 9.134,76                       | 11.394,00                    | 0,00                                                                           | 45.650,48                       | 34.256,48                                                     | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 9.134,76                       | 11.394,00                    | 0,00                                                                           | 45.650,48                       | 34.256,48                                                     | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 51.063,44                      | 40.190,00                    | 0,00                                                                           | 55.870,46                       | 15.680,46                                                     | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -41.928,68                     | -28.796,00                   | 0,00                                                                           | -10.219,98                      | 18.576,02                                                     | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -41.928,68                     | -28.796,00                   | 0,00                                                                           | -10.219,98                      | 18.576,02                                                     | 0,00                                                             |

|                  |        |                                   |
|------------------|--------|-----------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                           |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme              |
| Productgroep     | 15.4   | Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling |
| Product          | 15.400 | Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         | 2022                                                                           | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                            | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 30.321,53                      | 19.180,00                    | 0,00                                                                           | 13.485,71                       | -5.694,29                                                     | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 30.321,53                      | 19.180,00                    | 0,00                                                                           | 13.485,71                       | -5.694,29                                                     | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | -30.321,53                     | -19.180,00                   | 0,00                                                                           | -13.485,71                      | 5.694,29                                                      | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | -30.321,53                     | -19.180,00                   | 0,00                                                                           | -13.485,71                      | 5.694,29                                                      | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | -30.321,53                     | -19.180,00                   | 0,00                                                                           | -13.485,71                      | 5.694,29                                                      | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 6.064,31                       | 5.472,00                     | 0,00                                                                           | 3.583,14                        | -1.888,86                                                     | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -36.385,84                     | -24.652,00                   | 0,00                                                                           | -17.068,85                      | 7.583,15                                                      | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -36.385,84                     | -24.652,00                   | 0,00                                                                           | -17.068,85                      | 7.583,15                                                      | 0,00                                                             |

|                  |        |                                                  |
|------------------|--------|--------------------------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                                          |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme                             |
| Productgroep     | 15.4   | Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling                |
| Product          | 15.402 | Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW) |

| Product-exploitatie |                                                                           |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                           | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                           | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                           | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                           | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                            | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                                | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                                | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                                  | 50.000,00                      | 70.000,00                    | 0,00                                                                           | 97.417,96                       | 27.417,96                                                     | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                            | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| <b>10</b>           | <b>= Gewone opbrengsten</b>                                               | <b>50.000,00</b>               | <b>70.000,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>97.417,96</b>                | <b>27.417,96</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| 11                  | - Personeelskosten                                                        | 33.621,05                      | 37.937,00                    | 0,00                                                                           | 57.826,60                       | 19.889,60                                                     | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                          | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                          | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                                  | 30,00                          | 20.500,00                    | 0,00                                                                           | 17.126,97                       | -3.373,03                                                     | 0,00                                                             |
| <b>17</b>           | <b>= Lopende kosten</b>                                                   | <b>33.651,05</b>               | <b>58.437,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>74.953,57</b>                | <b>16.516,57</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>18</b>           | <b>= Gewone winst (= regels 10 en 17)</b>                                 | <b>16.348,95</b>               | <b>11.563,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>22.464,39</b>                | <b>10.901,39</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| 19                  | + Financiële baten                                                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| <b>21</b>           | <b>= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)</b>                         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                                    | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>22</b>           | <b>= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)</b>         | <b>16.348,95</b>               | <b>11.563,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>22.464,39</b>                | <b>10.901,39</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| 23                  | + Buitengewone baten                                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| <b>25</b>           | <b>= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)</b>                       | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                                    | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>26</b>           | <b>= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)</b>       | <b>16.348,95</b>               | <b>11.563,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>22.464,39</b>                | <b>10.901,39</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                        | 16.348,95                      | 17.287,00                    | 0,00                                                                           | 21.718,62                       | 4.431,62                                                      | 0,00                                                             |
| <b>29</b>           | <b>= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)</b>                              | <b>0,00</b>                    | <b>-5.724,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>745,77</b>                   | <b>6.469,77</b>                                               | <b>0,00</b>                                                      |
| 30                  | - Globale minderlasten                                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| <b>31</b>           | <b>= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)</b> | <b>0,00</b>                    | <b>-5.724,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                    | <b>745,77</b>                   | <b>6.469,77</b>                                               | <b>0,00</b>                                                      |

|                  |        |                                   |
|------------------|--------|-----------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                           |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme              |
| Productgroep     | 15.4   | Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling |
| Product          | 15.404 | LIVING Vecht-Dinkel               |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         | 2022                                                                           | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                            | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 22.386,70                      | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 22.386,70                      | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 18.944,16                      | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 18.944,16                      | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 3.442,54                       | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 3.442,54                       | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 3.442,54                       | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 3.997,33                       | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -554,79                        | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -554,79                        | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |

|                  |        |                                   |
|------------------|--------|-----------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                           |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme              |
| Productgroep     | 15.4   | Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling |
| Product          | 15.405 | EUREGIO Rail                      |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 237.337,74                     | 158.147,00                   | 0,00                                                                           | 423.835,92                      | 265.688,92                                                    | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 237.337,74                     | 158.147,00                   | 0,00                                                                           | 423.835,92                      | 265.688,92                                                    | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 123.211,75                     | 53.204,00                    | 0,00                                                                           | 95.807,00                       | 42.603,00                                                     | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 94.461,19                      | 85.932,00                    | 0,00                                                                           | 291.357,12                      | 205.425,12                                                    | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 217.672,94                     | 139.136,00                   | 0,00                                                                           | 387.164,12                      | 248.028,12                                                    | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 19.664,80                      | 19.011,00                    | 0,00                                                                           | 36.671,80                       | 17.660,80                                                     | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 19.664,80                      | 19.011,00                    | 0,00                                                                           | 36.671,80                       | 17.660,80                                                     | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 19.664,80                      | 19.011,00                    | 0,00                                                                           | 36.671,80                       | 17.660,80                                                     | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 24.652,85                      | 17.431,00                    | 0,00                                                                           | 30.568,70                       | 13.137,70                                                     | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | -4.988,05                      | 1.580,00                     | 0,00                                                                           | 6.103,10                        | 4.523,10                                                      | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | -4.988,05                      | 1.580,00                     | 0,00                                                                           | 6.103,10                        | 4.523,10                                                      | 0,00                                                             |



|                  |      |                      |
|------------------|------|----------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO              |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme |
| Productgroep     | 15.5 | INTERREG             |

## INTERREG

INTERREG is een subsidieprogramma van de Europese Unie ter versterking van de economische structuur van grensregio's en van de levensstandaard van de bewoners, en ter bevordering van de grensoverschrijdende integratie van de grensregio. Ter uitvoering van het INTERREG V A-programma hebben de vier Duits-Nederlandse grensregio's 'EUREGIO', 'Eems-Dollard-regio', 'Euregio Rijn-Waal' en 'euregio rijn-maas-noord' een operationeel programma opgesteld in samenwerking met de andere Duitse en Nederlandse INTERREG-partners (ministeries van Economische zaken van Nederland en NRW, *Bundes- und Europaministerium* van Niedersachsen, acht provincies (waaronder Flevoland, Gelderland en Overijssel), de *NRW-Bezirksregierungen* Münster en Düsseldorf en het *Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems*). Dit gezamenlijke programma sluit aan bij de Europese en nationale kaders, en bij de politieke programma's en de strategieën van de vier Euregio's.

Voor het totale programmagebied stelt de Europese Unie voor de looptijd INTERREG V 2014-2020/23 voor ca. 222 EUR mln. aan EU-subsidiegelden ter beschikking. Met aanvullende nationale en regionale cofinanciering resulteert dit voor de genoemde periode in een projectvolume van ca. 444 mln. EUR. Daarvan is een bedrag van 30,4 mln. EUR aan EU-middelen bestemd voor de sociaal-culturele cohesie voor het EUREGIO-gebied, bij een verwacht totaal kostenvolume van ca. 65 mln. EUR. Een bedrag van 104,4 mln. EUR aan EU-middelen staat op programmaniveau ter beschikking voor strategische projecten ter verhoging van grensoverschrijdende innovatiekracht in het programmagebied.

In 2022 vond ook de praktische start plaats van het vervolgprogramma Interreg VI met de voorbereiding en goedkeuring van de eerste projecten. Het beschikbare projectbudget voor het gehele programmagebied bedraagt ongeveer 450 miljoen EUR.

Bij de EUREGIO zijn de volgende INTERREG-instanties gevestigd:

- het Regionaal Programmamanagement; via deze instantie wordt voor het gebied van de stuurgroep EUREGIO de indiening van aanvragen voor en de totale coördinatie van INTERREG-projecten afgewikkeld
- de Certificeringsautoriteit, die voor het volledige programmagebied als betalingsautoriteit fungeert
- de First Level Control, die fungeert als een van de vier centrale controle-instanties voor het hele programmagebied.

Zie onderstaande tabellen voor nadere informatie.

|                  |      |                      |
|------------------|------|----------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO              |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme |
| Productgroep     | 15.5 | INTERREG             |

|                                                                                                                                |                     |                |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>Product: Regionaal<br/>Programmamanagement INTERREG V</b>                                                                   |                     |                |                     |
| <b>15.501</b>                                                                                                                  | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                                              | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| Advisering van potentiële aanvragers over subsidiemogelijkheden INTERREG                                                       | 210                 | 255            | 270                 |
| Beoordeling projectideeën, -concepten en -aanvragen overeenkomstig INTERREG-subsidievoorwaarden                                | 24                  | 30             | 32                  |
| Begeleiding en controle van projecten bij de uitvoering (gesprekken, evenementen)                                              | 60                  | 280            | 285                 |
| Public relations (mediaberichten, informatiebijeenkomsten, PR-adviesgesprekken voor projectdragers)                            | 35                  | 65             | 75                  |
| Begeleiding projecten in InterDB (uitsluitend goedgekeurde projecten)                                                          | 60                  | 40             | 40                  |
| Organisatie, uitvoering en follow-up van INTERREG-vergaderingen (Regionale Overleggen, Stuurgroep)                             | 8                   | 16             | 16                  |
| Afstemmingsoverleg met INTERREG-partners, het Gemeenschappelijk INTERREG-Secretariaat en andere Regionale Programmamanagements | 20                  | 40             | 40                  |

|                  |      |                      |
|------------------|------|----------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO              |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme |
| Productgroep     | 15.5 | INTERREG             |

| <b>Product: Certificeringsautoriteit INTERREG V</b>                                                                                                                                                                    |                     |                |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>15.502</b>                                                                                                                                                                                                          | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                                                                                                                                                                                      | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| Aanvragen van subsidiemiddelen bij de EU-Commissie d.m.v. betalingsverzoeken                                                                                                                                           | 8                   | 9              | 8**                 |
| Rapportering van financiële gegevens (prognoses en gerealiseerde uitgaven) aan de EU-Commissie                                                                                                                         | 3                   | 9              | 3**                 |
| Opstelling en verzending van de jaarlijkse rekening en verantwoording aan de EU-Commissie                                                                                                                              | 1                   | 2              | 1**                 |
| Bewerking en goedkeuring van uitbetalingsaanvragen (incl. wijzigingsaanvragen) die door INTERREG V-projecten worden ingediend                                                                                          | 995                 | 200            | 2.547***            |
| Behandeling van onregelmatigheden (fouten geconstateerd door een Second Level Control): melding en verrekening (t.o.v. lead partners en de Europese Commissie door rekening en verantwoording)                         | 24                  | 10             | 27***               |
| Deelname aan de vergaderingen van het INTERREG V/VI-Comité van Toezicht                                                                                                                                                | 2*                  | 5              | 5*                  |
| Deelname aan de vergaderingen van de regionale INTERREG V/VI-Stuurgroepen                                                                                                                                              | 19*                 | 14             | 23*                 |
| Deelname aan vergaderingen van andere INTERREG V/VI-organen en werkgroepen (Kerngroep Vereenvoudiging, Kerngroep Monitoring, bijeenkomsten van de programma-autoriteiten, programmamanagement-seminars, Interact etc.) | 21*                 | 10             | 11*                 |
| Beheer van de (actieve) projecten (financiële gegevens) d.m.v. het monitoringsysteem InterDB Web en DATEV                                                                                                              | 135                 | 70             | 113***              |
| Evaluatie van subsidiebedragen INTERREG V/VI d.m.v. het boekhoudsysteem DATEV                                                                                                                                          | 24                  | 33             | 30                  |

\*Hiervan op grond van de Covid-19-pandemie deels vergaderingen/besprekingen als schriftelijke besluitvorming of video-conferentie.

\*\* In de begrote bedragen van 2022 zitten ook Interreg VI-bedragen, omdat het Interreg VI-programma in het voorjaar van 2022 is goedgekeurd. Het Europese SFC-rapportageplatform van de Commissie was in 2022 echter nog niet voltooid, waardoor de Interreg VI-meldingen voor 2022 niet ingediend konden worden.

\*\*\*Vanwege de Covid-19-pandemie zijn een groot aantal projecten ongepland tot in 2022 verlengd. Als onderdeel van de projectafsluitingen werden bovendien de werkelijke eigen bijdragen per partners aangepast.

|                  |      |                      |
|------------------|------|----------------------|
| Openbaar lichaam | 1    | EUREGIO              |
| Productgebied    | 15   | Economie en Toerisme |
| Productgroep     | 15.5 | INTERREG             |

| <b>Product: First Level Control (FLC)<br/>INTERREG V</b> |                     |                |                     |
|----------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| <b>15.503</b>                                            | <i>gerealiseerd</i> | <i>gepland</i> | <i>gerealiseerd</i> |
| <b>Maatregelen, activiteiten:</b>                        | <b>2021</b>         | <b>2022</b>    | <b>2022</b>         |
| Eerste gesprekken                                        | 5                   | 9              | 9                   |
| Validatie                                                |                     | 1              |                     |
| Uitbetalingsaanvragen                                    | 142                 | 150            | 110                 |
| FLC-bijeenkomsten                                        |                     | 4              | 2                   |
| Controles op locatie                                     | 8                   | 20             | 19                  |
| FLC-workshop                                             | 1                   | 1              |                     |

#### Opmerkingen:

Validaties zijn vanaf 2021 niet meer uitgevoerd door de Corona regels. Aansluitend is sinds april beslist dat er ook getoetst kan worden op basis van digitale stukken, wat tot gevolg heeft dat de validaties niet meer plaats vinden.

Regelmatige FLC bijeenkomsten waren helaas niet mogelijk zoals gewenst wegens onderbezetting en zware werklast in 2022. In juni en september is een vergadering gehouden.

De startgesprekken en controles ter plaatse verliepen volgens plan. Declaraties uit 2022 worden momenteel nog verwerkt in 2023, zodat het aantal goedkeuringen nog niet helemaal is bereikt.

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 1.036.976,32                   | 1.292.846,00                 | 0,00                                                                           | 1.127.632,95                    | -165.213,05                                                   | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 163.685,65                     | 172.969,00                   | 0,00                                                                           | 120.745,18                      | -52.223,82                                                    | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 1.200.661,97                   | 1.465.815,00                 | 0,00                                                                           | 1.248.378,13                    | -217.436,87                                                   | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 869.150,31                     | 939.243,00                   | 0,00                                                                           | 914.729,39                      | -24.513,61                                                    | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 36.168,27                      | 206.047,00                   | 0,00                                                                           | 29.013,74                       | -177.033,26                                                   | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 905.318,58                     | 1.145.290,00                 | 0,00                                                                           | 943.743,13                      | -201.546,87                                                   | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 295.343,39                     | 320.525,00                   | 0,00                                                                           | 304.635,00                      | -15.890,00                                                    | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 295.343,39                     | 320.525,00                   | 0,00                                                                           | 304.635,00                      | -15.890,00                                                    | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 295.343,39                     | 320.525,00                   | 0,00                                                                           | 304.635,00                      | -15.890,00                                                    | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 174.179,56                     | 320.694,00                   | 0,00                                                                           | 311.223,28                      | -9.470,72                                                     | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | 121.163,83                     | -169,00                      | 0,00                                                                           | -6.588,28                       | -6.419,28                                                     | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | 121.163,83                     | -169,00                      | 0,00                                                                           | -6.588,28                       | -6.419,28                                                     | 0,00                                                             |

|                  |        |                                          |
|------------------|--------|------------------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                                  |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme                     |
| Productgroep     | 15.5   | INTERREG                                 |
| Product          | 15.501 | Regionaal Programmamanagement INTERREG V |

| Product-exploitatie |                                                                           |                                |                              |                                                                               |                                 |                                                               |                                                                 |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                           | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                           | 2021                           | 2022                         |                                                                               | 2022                            |                                                               |                                                                 |
|                     |                                                                           | EUR                            | EUR                          |                                                                               | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                             |
|                     |                                                                           | 1                              | 2                            | 3                                                                             | 4                               | 5                                                             | 6                                                               |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                         | 687.012,01                     | 760.202,00                   | 0,00                                                                          | 764.194,98                      | 3.992,98                                                      | 0,00                                                            |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                            | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                                | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                                | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                            | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| <b>10</b>           | <b>= Gewone opbrengsten</b>                                               | <b>687.012,01</b>              | <b>760.202,00</b>            | <b>0,00</b>                                                                   | <b>764.194,98</b>               | <b>3.992,98</b>                                               | <b>0,00</b>                                                     |
| 11                  | - Personeelskosten                                                        | 476.134,31                     | 535.070,00                   | 0,00                                                                          | 540.591,79                      | 5.521,79                                                      | 0,00                                                            |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                          | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                          | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                                  | 28.523,57                      | 29.979,00                    | 0,00                                                                          | 20.380,14                       | -9.598,86                                                     | 0,00                                                            |
| <b>17</b>           | <b>= Lopende kosten</b>                                                   | <b>504.657,88</b>              | <b>565.049,00</b>            | <b>0,00</b>                                                                   | <b>560.971,93</b>               | <b>-4.077,07</b>                                              | <b>0,00</b>                                                     |
| <b>18</b>           | <b>= Gewone winst (= regels 10 en 17)</b>                                 | <b>182.354,13</b>              | <b>195.153,00</b>            | <b>0,00</b>                                                                   | <b>203.223,05</b>               | <b>8.070,05</b>                                               | <b>0,00</b>                                                     |
| 19                  | + Financiële baten                                                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| <b>21</b>           | <b>= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)</b>                         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                                   | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                     |
| <b>22</b>           | <b>= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)</b>         | <b>182.354,13</b>              | <b>195.153,00</b>            | <b>0,00</b>                                                                   | <b>203.223,05</b>               | <b>8.070,05</b>                                               | <b>0,00</b>                                                     |
| 23                  | + Buitengewone baten                                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| <b>25</b>           | <b>= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)</b>                       | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                                   | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                     |
| <b>26</b>           | <b>= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)</b>       | <b>182.354,13</b>              | <b>195.153,00</b>            | <b>0,00</b>                                                                   | <b>203.223,05</b>               | <b>8.070,05</b>                                               | <b>0,00</b>                                                     |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                        | 95.571,86                      | 182.572,00                   | 0,00                                                                          | 186.555,36                      | 3.983,36                                                      | 0,00                                                            |
| <b>29</b>           | <b>= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)</b>                              | <b>86.782,27</b>               | <b>12.581,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                   | <b>16.667,69</b>                | <b>4.086,69</b>                                               | <b>0,00</b>                                                     |
| 30                  | - Globale minderlasten                                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                          | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                            |
| <b>31</b>           | <b>= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)</b> | <b>86.782,27</b>               | <b>12.581,00</b>             | <b>0,00</b>                                                                   | <b>16.667,69</b>                | <b>4.086,69</b>                                               | <b>0,00</b>                                                     |

|                  |        |                                     |
|------------------|--------|-------------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                             |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme                |
| Productgroep     | 15.5   | INTERREG                            |
| Product          | 15.502 | Certificeringsautoriteit INTERREG V |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         | 2022                                                                           | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                            | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 349.964,31                     | 532.644,00                   | 0,00                                                                           | 363.437,97                      | -169.206,03                                                   | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 349.964,31                     | 532.644,00                   | 0,00                                                                           | 363.437,97                      | -169.206,03                                                   | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 274.895,90                     | 282.608,00                   | 0,00                                                                           | 297.813,37                      | 15.205,37                                                     | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 7.563,20                       | 172.568,00                   | 0,00                                                                           | 8.553,30                        | -164.014,70                                                   | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 282.459,10                     | 455.176,00                   | 0,00                                                                           | 306.366,67                      | -148.809,33                                                   | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 67.505,21                      | 77.468,00                    | 0,00                                                                           | 57.071,30                       | -20.396,70                                                    | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 67.505,21                      | 77.468,00                    | 0,00                                                                           | 57.071,30                       | -20.396,70                                                    | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 67.505,21                      | 77.468,00                    | 0,00                                                                           | 57.071,30                       | -20.396,70                                                    | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 54.983,68                      | 93.409,00                    | 0,00                                                                           | 97.278,07                       | 3.869,07                                                      | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | 12.521,53                      | -15.941,00                   | 0,00                                                                           | -40.206,77                      | -24.265,77                                                    | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | 12.521,53                      | -15.941,00                   | 0,00                                                                           | -40.206,77                      | -24.265,77                                                    | 0,00                                                             |

|                  |        |                                |
|------------------|--------|--------------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                        |
| Productgebied    | 15     | Economie en Toerisme           |
| Productgroep     | 15.5   | INTERREG                       |
| Product          | 15.503 | First Level Control INTERREG V |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 163.685,65                     | 172.969,00                   | 0,00                                                                           | 120.745,18                      | -52.223,82                                                    | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 163.685,65                     | 172.969,00                   | 0,00                                                                           | 120.745,18                      | -52.223,82                                                    | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 118.120,10                     | 121.565,00                   | 0,00                                                                           | 76.324,23                       | -45.240,77                                                    | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 81,50                          | 3.500,00                     | 0,00                                                                           | 80,30                           | -3.419,70                                                     | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 118.201,60                     | 125.065,00                   | 0,00                                                                           | 76.404,53                       | -48.660,47                                                    | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 45.484,05                      | 47.904,00                    | 0,00                                                                           | 44.340,65                       | -3.563,35                                                     | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 45.484,05                      | 47.904,00                    | 0,00                                                                           | 44.340,65                       | -3.563,35                                                     | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 45.484,05                      | 47.904,00                    | 0,00                                                                           | 44.340,65                       | -3.563,35                                                     | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 23.624,02                      | 44.713,00                    | 0,00                                                                           | 27.389,85                       | -17.323,15                                                    | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | 21.860,03                      | 3.191,00                     | 0,00                                                                           | 16.950,80                       | 13.759,80                                                     | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | 21.860,03                      | 3.191,00                     | 0,00                                                                           | 16.950,80                       | 13.759,80                                                     | 0,00                                                             |



| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 989.430,03                     | 981.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.349,24                      | 0,24                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 989.430,03                     | 981.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.349,24                      | 0,24                                                          | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 989.430,03                     | 981.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.349,24                      | 0,24                                                          | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 1.303,88                        | 1.303,88                                                      | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 1.986,85                       | 4.000,00                     | 0,00                                                                           | 1.412,47                        | -2.587,53                                                     | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | -1.986,85                      | -4.000,00                    | 0,00                                                                           | -108,59                         | 3.891,41                                                      | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |

| Kasstroom-overzicht            |                                                                              |                                |                              |                                                                        |                                 |                                                               |                                                                  |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| A. Overzicht van betalingen    |                                                                              |                                |                              |                                                                        |                                 |                                                               |                                                                  |
| Ontvangst- en betalingssoorten |                                                                              | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | Daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voogaand<br>jaar | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                                |                                                                              | 2021                           | 2022                         | voogaand<br>jaar                                                       | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                                |                                                                              | EUR                            | EUR                          | EUR                                                                    | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                                |                                                                              | 1                              | 2                            | 3                                                                      | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                              | Belastingen en heffingen                                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                              | Subsidies en algemene bijdragen                                              | 989.430,03                     | 981.349,00                   | 0,00                                                                   | 981.349,24                      | 0,24                                                          | 0,00                                                             |
| 3                              | Overige ontvangsten van derden                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                              | Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                              | Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                              | Kostenvergoedingen, kostenallocaties                                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                              | Overige ontvangsten                                                          | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                              | Rente en overige financiële ontvangsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 888,89                          | 888,89                                                        | 0,00                                                             |
| 9                              | <b>Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering</b>                                | <b>989.430,03</b>              | <b>981.349,00</b>            | <b>0,00</b>                                                            | <b>982.238,13</b>               | <b>889,13</b>                                                 | <b>0,00</b>                                                      |
| 10                             | Betalingen aan personeel                                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                             | Pensioenbetalingen                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                             | Betalingen voor materialen en diensten                                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                             | Rente en overige financiële betalingen                                       | 1.986,85                       | 4.000,00                     | 0,00                                                                   | 835,28                          | -3.164,72                                                     | 0,00                                                             |
| 14                             | Betalingen aan derden                                                        | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                             | Overige betalingen                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                             | <b>Betalingen uit gewone bedrijfsvoering</b>                                 | <b>1.986,85</b>                | <b>4.000,00</b>              | <b>0,00</b>                                                            | <b>835,28</b>                   | <b>-3.164,72</b>                                              | <b>0,00</b>                                                      |
| 17                             | <b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>                                      | <b>987.443,18</b>              | <b>977.349,00</b>            | <b>0,00</b>                                                            | <b>981.402,85</b>               | <b>4.053,85</b>                                               | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>Investeringsactiviteit</b>  |                                                                              |                                |                              |                                                                        |                                 |                                                               |                                                                  |
| <b>Ontvangsten</b>             |                                                                              |                                |                              |                                                                        |                                 |                                                               |                                                                  |
| 1                              | uit subsidies voor investeringen                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                              | uit de verkoop van materiële vaste activa                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 3                              | uit de verkoop van financiële vaste activa                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                              | uit bijdragen e.d.                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                              | Overige investeringsontvangsten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                              | <b>Totaal: (invest. ontvangsten)</b>                                         | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| <b>Betalingen</b>              |                                                                              |                                |                              |                                                                        |                                 |                                                               |                                                                  |
| 7                              | voor de aankoop van percelen en gebouwen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                              | voor bouwprojecten                                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                              | voor de aankoop van roerende vaste activa                                    | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                             | voor de aankoop van financiële vaste activa                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 11                             | van activeerbare bijdragen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                             | Overige investeringsbetalingen                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                   | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                             | <b>Totaal: (invest. betalingen)</b>                                          | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |
| 14                             | <b>Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./.<br/>betalingen)</b> | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                                                            | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                                      |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 989.430,03                     | 981.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.349,24                      | 0,24                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 989.430,03                     | 981.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.349,24                      | 0,24                                                          | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 989.430,03                     | 981.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.349,24                      | 0,24                                                          | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 1.303,88                        | 1.303,88                                                      | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 1.986,85                       | 4.000,00                     | 0,00                                                                           | 1.412,47                        | -2.587,53                                                     | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | -1.986,85                      | -4.000,00                    | 0,00                                                                           | -108,59                         | 3.891,41                                                      | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |

|                  |        |                            |
|------------------|--------|----------------------------|
| Openbaar lichaam | 1      | EUREGIO                    |
| Productgebied    | 16     | Algemeen financieel beheer |
| Productgroep     | 16.6   | Algemeen financieel beheer |
| Product          | 16.600 | Algemeen financieel beheer |

| Product-exploitatie |                                                                    |                                |                              |                                                                                |                                 |                                                               |                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Baten en lasten     |                                                                    | Resultaat<br>voorgaand<br>jaar | Raming<br>lopend<br>boekjaar | daarvan<br>Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>uit<br>voorgaand<br>jaar<br>EUR | Resultaat<br>lopend<br>boekjaar | Vergelijk<br>Raming/<br>Resultaat<br>(kolom 4 ./.<br>kolom 2) | Bevoegdhei<br>dsoverdrach<br>ten<br>naar het<br>volgende<br>jaar |
|                     |                                                                    | 2021                           | 2022                         |                                                                                | 2022                            |                                                               |                                                                  |
|                     |                                                                    | EUR                            | EUR                          |                                                                                | EUR                             | EUR                                                           | EUR                                                              |
|                     |                                                                    | 1                              | 2                            | 3                                                                              | 4                               | 5                                                             | 6                                                                |
| 1                   | Belastingen en heffingen                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 2                   | + Subsidies en algemene bijdragen                                  | 989.430,03                     | 981.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.349,24                      | 0,24                                                          | 0,00                                                             |
| 3                   | + Overige bijdragen van derden                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 4                   | + Publiekrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 5                   | + Privaatrechtelijke prestatievergoedingen                         | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 6                   | + Kostenvergoedingen en kostenallocaties                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 7                   | + Overige lopende opbrengsten                                      | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 8                   | + Geactiveerde eigen bijdragen                                     | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 9                   | +/- Voorraadmutaties                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 10                  | = Gewone opbrengsten                                               | 989.430,03                     | 981.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.349,24                      | 0,24                                                          | 0,00                                                             |
| 11                  | - Personeelskosten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 12                  | - Pensioenkosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 13                  | - Kosten voor materialen en diensten                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 14                  | - Afschrijvingen                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 15                  | - Bijdragen aan derden                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 16                  | - Overige lopende kosten                                           | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 17                  | = Lopende kosten                                                   | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 18                  | = Gewone winst (= regels 10 en 17)                                 | 989.430,03                     | 981.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.349,24                      | 0,24                                                          | 0,00                                                             |
| 19                  | + Financiële baten                                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 1.303,88                        | 1.303,88                                                      | 0,00                                                             |
| 20                  | - Rente en overige financiële lasten                               | 1.986,85                       | 4.000,00                     | 0,00                                                                           | 1.412,47                        | -2.587,53                                                     | 0,00                                                             |
| 21                  | = Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)                         | -1.986,85                      | -4.000,00                    | 0,00                                                                           | -108,59                         | 3.891,41                                                      | 0,00                                                             |
| 22                  | = Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)         | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |
| 23                  | + Buitengewone baten                                               | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 24                  | - Buitengewone lasten                                              | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 25                  | = Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 26                  | = Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)       | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |
| 27                  | + Baten uit interne verrekeningen                                  | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 28                  | - Lasten uit interne verrekeningen                                 | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 29                  | = Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)                              | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |
| 30                  | - Globale minderlasten                                             | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                                                                           | 0,00                            | 0,00                                                          | 0,00                                                             |
| 31                  | = Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30) | 987.443,18                     | 977.349,00                   | 0,00                                                                           | 981.240,65                      | 3.891,65                                                      | 0,00                                                             |

# Bijlage

## Algemene informatie

De EUREGIO is op grond van de verslaggevingsvoorschriften van § 8 van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG NRW) gebonden aan het gemeentelijk begrotingsrecht van de deelstaat Nordrhein-Westfalen.

De jaarrekening van de EUREGIO is opgesteld met inachtneming van § 95 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) en van de bepalingen van het zesde hoofdstuk (§§ 38-49) van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) –hierna GO NRW of KomHVO NRW genoemd- in de in 2022 geldige versie.

Overeenkomstig § 38 lid 1 KomHVO NRW dient de jaarrekening vergezeld te gaan van een toelichtende bijlage. Deze bijlage conform § 45 KomHVO NRW moet de interpretatie van de gemeentelijke jaarrekening ondersteunen.

Daartoe dienen ook de volgende bij de bijlage gevoegde documenten:

- Overzicht van vaste activa
- Overzicht van vorderingen
- Overzicht van eigen vermogen
- Overzicht van verplichtingen
- Overzicht van voorzieningen.

## Informatie over financiële verslaggevings- en waarderingsmethoden

De EUREGIO heeft in het begrotingsjaar 2022 zowel voldaan aan de algemene waarderingsvereisten van § 33 lid 1 KomHVO NRW als aan de speciale waarderingsvoorschriften overeenkomstig GO NRW en KomHVO NRW.

Volgens § 91 lid 1 GO NRW dient na afloop van elk begrotingsjaar een inventaris te worden opgemaakt van alle vaste activa, passiva en overlopende posten, met inachtneming van de beginselen van behoorlijke inventarisatie, waarbij de waarde van de afzonderlijke activa en passiva moet worden vermeld. Overeenkomstig § 29 lid 1 in combinatie met § 30 lid 1 KomHVO NRW en de inventarisrichtlijn (*Inventurrichtlinie*) van de EUREGIO heeft de EUREGIO op de balansdatum 31-12-2022 deze inventaris opgemaakt. Tevens is eind 2022 een periodieke fysieke inventarisatie verricht.

Overeenkomstig het universaliteitsbeginsel wordt in de balans de waarde van alle activa, passiva en overlopende posten vermeld.

Bij projecten vindt de voor het begrotingsjaar voorziene periodotoerekening slechts plaats voor zover dit boekhoudkundig mogelijk is. Voor het overige worden projectgerelateerde baten en lasten boekhoudkundig aan hetzelfde begrotingsjaar toegerekend. Bepalend is de periode waarin de middelen zijn opgevraagd.

In beginsel is de methode van individuele waardering toegepast.

Verworven immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingskosten en, voor zover onderhevig aan slijtage, verminderd met boekhoudkundige afschrijvingen.

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffings- resp. productiekosten en, voor zover aan slijtage onderhevig, verminderd met boekhoudkundige afschrijvingen.

De boekhoudkundige afschrijvingen vonden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur van de activa. Daarbij is uitgegaan van de *NKF-Rahmentabelle der Gesamtnutzungsdauer für kommunale Vermögensgegenstände* overeenkomstig § 36 lid 4 KomHVO NRW en van de eigen toepasselijke afschrijvingstabel.

Voor de vaste activa wordt uitgegaan van de volgende gebruiksduren:

|                                                 |               |
|-------------------------------------------------|---------------|
| Immateriële vaste activa                        | 2 tot 14 jaar |
| Machines en technische installaties, voertuigen | 2 tot 6 jaar  |
| Technische en administratieve uitrusting        | 2 tot 11 jaar |

Roerende vaste activa van geringe waarde zijn in het jaar van aanschaf volledig afgeschreven. Als drempelwaarde is hierbij uitgegaan van een aanschafwaarde van netto 800 EUR.

## Toelichting op de balans

### Actiefzijde

#### 1. Vaste activa

Zie het navolgende conform § 46 KomHVO NRW bijgevoegde overzicht van vaste activa voor de indeling van vaste activa, de ontwikkeling van de vaste-activawaarden en de afschrijving over het boekjaar:

| Vaste Activa                                    | Aanschaf- en productiekosten             |                  |                 |                                   |                                         | Afschrijvingen en Herwaarderungen                             |                                |                                  |                                                                              |                                                                | Boekwaarde                       |                                 |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
|                                                 | Saldo per 01-01- van het lopend boekjaar | Toevoeging       | Afboeking       | Om-boeking in het lopend boekjaar | Saldo per 31-12 van het lopend boekjaar | Gecummu-leerde afschrijvingen op 31-12 van het voorgaand jaar | Afschrijvingen lopend boekjaar | Herwaar-deringen lopend boekjaar | Wijzigingen door toevoeging en afboeking en omboeking in het lopend boekjaar | Gecummu-leerde afschrijvingen op 31-12 van het lopend boekjaar | op 31-12 van het lopend boekjaar | op 31-12 van het voorgaand jaar |
|                                                 | EUR                                      | EUR              | EUR             | EUR                               | EUR                                     | EUR                                                           | EUR                            | EUR                              | EUR                                                                          | EUR                                                            | EUR                              | EUR                             |
|                                                 |                                          | +                | -               | + / -                             |                                         |                                                               | -                              | +                                | + / -                                                                        | -                                                              |                                  |                                 |
| <b>Immateriële vaste activa</b>                 | 303.658,42                               | -                | -               | -                                 | 303.658,42                              | 124.947,42                                                    | 26.766,00                      | -                                | -                                                                            | 151.713,42                                                     | 151.945,00                       | 178.711,00                      |
| <b>Materiële vaste activa</b>                   |                                          |                  |                 |                                   |                                         |                                                               |                                |                                  |                                                                              |                                                                |                                  |                                 |
| Machines en technische installaties, voertuigen | 33.142,50                                | -                | -               | -                                 | 33.142,50                               | 24.729,50                                                     | 4.811,00                       | -                                | -                                                                            | 29.540,50                                                      | 3.602,00                         | 8.413,00                        |
| Technische en administratieve uitrusting        | 229.001,10                               | 19.406,44        | 4.488,06        | -                                 | 243.919,48                              | 189.773,10                                                    | 16.167,44                      | -                                | 4.487,06                                                                     | 201.453,48                                                     | 42.466,00                        | 39.228,00                       |
| <b>Totaal materiële vaste activa</b>            | <b>262.143,60</b>                        | <b>19.406,44</b> | <b>4.488,06</b> | <b>-</b>                          | <b>277.061,98</b>                       | <b>214.502,60</b>                                             | <b>20.978,44</b>               | <b>-</b>                         | <b>4.487,06</b>                                                              | <b>230.993,98</b>                                              | <b>46.068,00</b>                 | <b>47.641,00</b>                |
| <b>Totaal vaste activa</b>                      | <b>565.802,02</b>                        | <b>19.406,44</b> | <b>4.488,06</b> | <b>-</b>                          | <b>580.720,40</b>                       | <b>339.450,02</b>                                             | <b>47.744,44</b>               | <b>-</b>                         | <b>4.487,06</b>                                                              | <b>382.707,40</b>                                              | <b>198.013,00</b>                | <b>226.352,00</b>               |

### 1.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa omvatten hoofdzakelijk de gebruiksrechten ten aanzien van het gebouw en de EUREGIO-website.

### 1.2 Materiële vaste activa

Bij de materiële vaste activa gaat het om de dienstwagen van de EUREGIO en de algemene bedrijfsuitrusting (meubilair, automatisering etc.).

## 2. Vlottende activa

Vorderingen en overige activa zijn in beginsel tegen nominale waarde gewaardeerd.

De vorderingen worden in onderstaand overzicht van vorderingen weergegeven conform § 47 KomHVO NRW:

| Soort Vorderingen                                                 | Totaalbedrag<br>per 31-12-2022 | met een resterende looptijd van |                   |                      | Totaalbedrag<br>per 31-12-2021 |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|
|                                                                   | EUR                            | korter 1 jaar<br>EUR            | 1 - 5 jaar<br>EUR | langer 5 jaar<br>EUR | EUR                            |
|                                                                   | 1                              | 2                               | 3                 | 4                    | 5                              |
| 1. Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten | 1.418.469,47                   | 1.418.469,47                    |                   |                      | 1.007.104,88                   |
| 2. Privaatrechtelijke vorderingen                                 | 3.688,05                       | 3.688,05                        |                   |                      | 1.443,68                       |
| 3. Overige activa                                                 | 7.586,07                       | 7.586,07                        |                   |                      | 2.625,70                       |
| <b>Totale vorderingen</b>                                         | <b>1.429.743,59</b>            | <b>1.429.743,59</b>             |                   |                      | <b>1.011.174,26</b>            |

Bij de publiekrechtelijke vorderingen gaat het voornamelijk om vorderingen die voortvloeien uit de afrekening van INTERREG-projecten en andere gesubsidieerde projecten.

De privaatrechtelijke vorderingen omvatten uitstaande privaatrechtelijke opbrengsten en kostenvergoedingen, onder andere van de WVEG voor de gebruikmaking van interne administratieve diensten.

Bij de overige vaste activa gaat het om crediteuren met een debetsaldo, bij wie restituties in mindering moesten worden gebracht, zoals bijvoorbeeld tegoeden voor energie uit de jaarafrekening.

De liquide middelen worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Zij omvatten de saldi van de bankrekeningen van de EUREGIO. De kas voor contante betalingen is in 2022 opgeheven. In de liquide middelen is voor een bedrag van ca. 29,1 mln. EUR aan middelen van derden opgenomen (tegoeden van de Certificeringsautoriteit). Deze middelen zijn als overige verplichting aan de passiefzijde van de balans geboekt.

## 3. Overlopende activa

Vóór de datum van de eindbalans gedane uitgaven die voor een bepaalde periode na deze datum lasten vormen, zijn overeenkomstig § 43 KomHVO NRW als overlopende activa geboekt.

Hierbij gaat het om kosten voor verzekeringen, licenties en overige jaarlijkse kosten / -abonnementen die vooraf moesten worden voldaan voor een periode tot na 31-12-2022.

Passiefzijde1. Eigen vermogen

Onderstaand overzicht van het eigen vermogen is bijgevoegd conform § 45 KomHVO NRW:

| Omschrijving                                                                    | Saldo op 31-12 van<br>het voorgaand jaar<br>EUR | Verrekend<br>resultaat<br>voorgaand jaar<br>EUR | Verrekeningen met<br>Algemene Reseve<br>§ 44 Abs. 3<br>KomHVO NRW in<br>lopend boekjaar<br>EUR | Mutatie in<br>Bestemmingsreserve<br>EUR | Jaarresultaat van het<br>lopend boekjaar<br>(voor besluit<br>bestemming resultaat)<br>EUR | Saldo op 31-12 van<br>het<br>lopend boekjaar<br>EUR |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1.1 Algemene Reseve                                                             | 1.536.805,80                                    | 145.496,05                                      |                                                                                                |                                         |                                                                                           | 1.682.301,85                                        |
| 1.2 Bestemmingsreseve                                                           |                                                 |                                                 |                                                                                                |                                         |                                                                                           |                                                     |
| 1.3 Egalisatiereserve                                                           | 768.402,89                                      | 72.748,02                                       |                                                                                                |                                         |                                                                                           | 841.150,91                                          |
| 1.4 Jaaroverschot/-tekort                                                       | 218.244,07                                      | - 218.244,07                                    |                                                                                                |                                         | 126.107,74                                                                                | 126.107,74                                          |
| 1.5 Niet door eigen vermogen<br>gecompenseerd tekort (Compensatie<br>in Activa) |                                                 |                                                 |                                                                                                |                                         |                                                                                           |                                                     |
| <b>Totaal Eigen vermogen</b>                                                    | <b>2.523.452,76</b>                             |                                                 |                                                                                                |                                         |                                                                                           | <b>2.649.560,50</b>                                 |
| 4. Niet door eigen vermogen<br>gecompenseerd tekort                             |                                                 |                                                 |                                                                                                |                                         |                                                                                           |                                                     |

De reserves van de EUREGIO omvatten de algemene reserve en de egalisatiereserve met een totaalbedrag van ca. 2,5 mln. EUR. Conform besluit van het Algemeen Bestuur is het overschot 2021 naar rato aan de reserves toegevoegd.

2. Voorzieningen

De overige voorzieningen zijn overeenkomstig § 37 lid 5 KomHVO NRW gevormd voor alle andere onzekere verplichtingen. Daarbij zijn alle zichtbare risico's in acht genomen. Deze voorzieningen zijn gewaardeerd tegen de naar goed koopmansgebruik bepaalde afwikkelingsbedrag.

De raming omvat voorzieningen volgens onderstaand overzicht overeenkomstig § 45 lid 2 sub 5 KomHVO NRW:



| Soort voorziening                | rekening | Per<br>01-01-2022<br>EUR | Gebruik<br>2022<br>EUR | Opheffing<br>2022<br>EUR | Toevoeging<br>2022<br>EUR | Per<br>31-12-2022<br>EUR |
|----------------------------------|----------|--------------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Archiveringsvoorziening          | 281100   | 38.796,00                |                        | 1.132,00                 |                           | 37.664,00                |
| H&P - ondersteuning JR           | 281100   | 5.400,00                 | 5.400,00               |                          | 5.000,00                  | 5.000,00                 |
| Interne kosten jaarafrekening    | 281100   | 15.100,00                |                        |                          | 90,00                     | 15.190,00                |
| GPA - kosten accountantscontrole | 281100   | 7.500,00                 |                        |                          | 1.500,00                  | 9.000,00                 |
| Kreis Coesfeld - kosten          | 281100   | 12.000,00                | 11.700,00              | 300,00                   | 12.051,00                 | 12.051,00                |
| Voorziening GPRW                 | 281100   | 4.623,79                 | 4.623,79               |                          |                           |                          |
| Voorziening juridisch advies     | 281100   |                          |                        |                          | 8.330,00                  | 8.330,00                 |
|                                  |          | 83.419,79                | 21.723,79              | 1.432,00                 | 26.971,00                 | 87.235,00                |
| Vakantievoorziening              | 281170   | 94.100,00                |                        |                          | 3.950,00                  | 98.050,00                |
|                                  |          | 94.100,00                | 0,00                   | 0,00                     | 3.950,00                  | 98.050,00                |
| Jubileumvoorziening              | 281171   | 8.143,00                 |                        | 300,00                   | 872,00                    | 8.715,00                 |
|                                  |          | 8.143,00                 | 0,00                   | 300,00                   | 872,00                    | 8.715,00                 |
| Belastingvoorziening             | 281300   | 81.789,20                |                        |                          | 55.907,10                 | 137.696,30               |
|                                  |          | 81.789,20                | 0,00                   | 0,00                     | 55.907,10                 | 137.696,30               |
| <b>Totaal</b>                    |          | <b>267.451,99</b>        | <b>21.723,79</b>       | <b>1.732,00</b>          | <b>87.700,10</b>          | <b>331.696,30</b>        |

De voorziening voor archiveringskosten is berekend op basis van de benodigde ruimte voor stukken waarvoor een bewaarverplichting geldt en van de ter plaatse gebruikelijke huur. Op grond van de huurprijsontwikkeling moest deze voorziening in 2022 deels worden opgeheven.

De voorzieningen voor externe en interne jaarrekeningkosten en voor de controlekosten berusten op de ervaringen van de voorgaande jaren en een daarop gebaseerde kostenraming. Hierbij is rekening gehouden met een te verwachten kostenstijging. De toevoeging aan de reserve voor de jaarrekeningkosten 2022 kon ten opzichte van voorgaand jaar licht worden gereduceerd. Voorts bleven de controlekosten in 2021 achter bij de begroting, zodat een klein deel van de hiervoor gevormde voorziening met effect op het resultaat kon worden opgeheven.

Voor het Coördinatiebureau voor regionaal grensoverschrijdend waterbeheer (GPRW) hoeft geen voorziening meer te worden opgevoerd omdat de materiële kosten nu overeenkomstig het daadwerkelijk verbruik (en niet meer forfaitair) in rekening worden gebracht.

Voor onzekere verplichtingen voor juridische advisering die in 2022 heeft plaatsgevonden, is op basis van geraamde kosten een voorziening gevormd.

De vakantie- en jubileumvoorziening zijn berekend op basis van de individuele aanspraken van de medewerkers per 31-12-2022. Voor beide voorzieningen moesten wegens de bestaande aanspraken toevoegingen worden geboekt.

Voor onzekere nabetalingsverplichtingen is een belastingvoorziening gevormd. Dit betreft mogelijk na te betalen omzetbelasting voor gedetacheerd personeel.

In het kader van een andere detachering is een casus ter beoordeling voorgelegd aan het belastingkantoor (*Finanzamt*) Ahaus. Aangezien het hierbij gaat om een detachering vanuit Nederland, moet een aantal fiscale bijzonderheden in acht worden genomen. En omdat het een zaak van fundamenteel belang betreft, is de beoordeling naar verluidt door het plaatselijke belastingkantoor overgedragen aan de *Oberfinanzdirektion NRW*. Met toepassing van het voorzichtigheidsbeginsel – dat in de hele jaarrekening centraal staat – is voor eventueel verschuldigde omzetbelasting een belastingvoorziening gevormd.

### 3. Verplichtingen

Verplichtingen zijn gewaardeerd tegen afwikkelingsbedrag. De verplichtingen worden weergegeven in onderstaand conform § 48 KomHVO NRW bijgevoegd overzicht van verplichtingen:

| Soort Verplichtingen                                                                                                                                                                          | Totaalbedrag<br>per 31-12-2022<br>EUR | met een resterende looptijd van |                   |                      | Totaalbedrag<br>per 31-12-2021<br>EUR |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                               | 1                                     | korter 1 jaar<br>EUR            | 1 - 5 jaar<br>EUR | langer 5 jaar<br>EUR | 5                                     |
| 1. Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten                                                                                                                                    | 379.062,46                            | 379.062,46                      |                   |                      | 219.610,72                            |
| 2. Overige verplichtingen<br>hiervan Certificeringsautoriteit 29.145.456,90<br>hiervan terug te betalen middelen GTI II 36.609,20<br>hiervan terug te betalen middelen Kaderproject 73.008,80 | 29.294.105,29                         | 29.294.105,29                   |                   |                      | 11.070.187,75                         |
| <b>Totale verplichtingen</b>                                                                                                                                                                  | <b>29.673.167,75</b>                  | <b>29.673.167,75</b>            |                   |                      | <b>11.289.798,47</b>                  |

De verplichtingen uit de levering van goederen en diensten omvatten hoofdzakelijk de per 31-12-2022 nog uitstaande betalingen aan leveranciers, dienstverleners en projectpartners voor lasten in 2022.

De overige verplichtingen omvatten naast de bovengenoemde grotere posten ook verschuldigde loon- en omzetbelasting naast nog terug te betalen subsidiemiddelen voor het project EUREGIO Youth.

### 4. Overlopende passiva

Onder de balanspost Overlopende passiva dienen ontvangsten vóór de balansdatum te worden opgenomen voor zover deze voor een bepaalde periode na die datum baten vormen.

Dit betreft hoofdzakelijk opbrengsten van de INTERREG-projecten of andere gesubsidieerde activiteiten in 2022 die aan de nog volgende projectperioden moeten worden toegerekend en waarop daarom periodetoerekening wordt toegepast.

Hierin is ook een bedrag van 114.676 EUR opgenomen dat door EUREGIO e.V. aan het openbaar lichaam is overgedragen uit een voormalige INTERREG-reserve voor de uitvoering van toekomstige INTERREG-projecten.

## Toelichting op het exploitatie-overzicht

### Subsidies en algemene bijdragen

De subsidies en algemene bijdragen omvatten de subsidies voor INTERREG-projecten en het GrensInfoPunt (inclusief de activiteit 'Eenheid in kwaliteit') voor een bedrag van 3.315.000 EUR alsmede de ledenbijdragen (product Algemeen financieel beheer) met 981.000 EUR.

Daarnaast ontving de EUREGIO voor overige projecten en activiteiten in de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling en Economie en Arbeidsmarkt in totaal een bedrag van 109.000 EUR aan subsidies.

| Subsidies en algemene bijdragen     |        | Resultaat<br>2021<br>EUR | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR  |
|-------------------------------------|--------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|
| Maatschappelijke Ontwikkeling       | 15.200 | 59.251,82                | 41.417                | 98.280,53                | 56.863,53         |
| Kaderproject Prioriteit II          | 15.202 | 153.686,65               | 88.898                | 205.791,67               | 116.893,67        |
| Kunstverbinding                     | 15.203 | 201.719,48               |                       |                          |                   |
| CROCO                               | 15.204 | 128.655,49               | 72.312                | 133.059,21               | 60.747,21         |
| Kaderproject Interreg VI            | 15.205 |                          | 84.204                |                          | -84.204,00        |
| Economie en Arbeidsmarkt            | 15.300 | 39.600,15                | 11.139                | 10.326,11                | -812,89           |
| GTI II                              | 15.304 | 788.738,99               | 841.309               | 865.224,49               | 23.915,49         |
| GrensInfoPunt                       | 15.305 | 531.629,49               | 548.609               | 551.355,94               | 2.746,94          |
| Eenheid in Kwaliteit                | 15.306 | 6.797,86                 | 47.500                | 8.433,91                 | -39.066,09        |
| LIVING Vecht-Dinkel                 | 15.404 | 22.386,70                |                       |                          |                   |
| EUREGIO Rail                        | 15.405 | 237.337,74               | 158.147               | 423.835,92               | 265.688,92        |
| Reg. Programmamanagement INTERREG V | 15.501 | 687.012,01               | 760.202               | 764.194,98               | 3.992,98          |
| Certificeringsautoriteit INTERREG V | 15.502 | 349.964,31               | 532.644               | 363.437,97               | -169.206,03       |
| Algemeen financieel beheer          | 16.600 | 989.430,03               | 981.349               | 981.349,24               | 0,24              |
| <b>Totaal</b>                       |        | <b>4.196.210,72</b>      | <b>4.167.730</b>      | <b>4.405.289,97</b>      | <b>237.559,97</b> |

De subsidies voor overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten voor een totaalbedrag van 109.000 EUR kunnen als volgt worden gespecificeerd:

|                                                 |        | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR |
|-------------------------------------------------|--------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| <u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u> | 15.200 |                       |                          |                  |
| Tandem Gap Year                                 |        | 41.417                | 40.302,91                | -1.114,09        |
| Klein project "EUREGIO Youth"                   |        |                       | 57.977,62                | 57.977,62        |
| <b>Totaal</b>                                   |        | <b>41.417</b>         | <b>98.280,53</b>         | <b>56.863,53</b> |
| <u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>      | 15.300 |                       |                          |                  |
| EaSI                                            |        | 11.139                | 10.326,11                | -812,89          |
| <b>Totaal</b>                                   |        | <b>11.139</b>         | <b>10.326,11</b>         | <b>-812,89</b>   |

De afwijkingen in deze rekeninggroep ten opzichte van de begroting vloeien bij de INTERREG-projecten en voor het onderdeel GrensInfoPunt / Eenheid in kwaliteit direct voort uit het verloop van de projecten in kwestie. Meerdere projecten werden na afloop van de looptijd nogmaals verlengd. Het kaderproject Prioriteit II liep anders dan begroot eveneens tot eind 2022 door en de start van het vervolgproject werd uitgesteld tot in 2023. In totaal vallen de subsidies voor INTERREG-projecten en GrensInfoPunt / Eenheid in kwaliteit 182.000 EUR hoger uit dan geraamd.

Bij de overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten (zie gespecificeerde weergave) zijn er onvoorziene subsidies voor het kleine project EUREGIO Youth. Dit project kan alleen jaarlijks opnieuw worden aangevraagd en de planning en randvoorwaarden waren ten tijde van de opstelling van de begroting nog onzeker. De subsidies voor de projecten Tandem Gap Year en EaSI vallen vanwege het projectverloop iets lager uit dan geraamd.

### Privaatrechtelijke prestatievergoedingen

De privaatrechtelijke prestatievergoedingen omvatten de opbrengsten uit huur- /gebruiksovereenkomsten voor de onderverhuur van kantoor- en vergaderruimten alsmede kleinere opbrengsten in het kader van het project GTI II. Daarnaast kon de EUREGIO in het onderdeel Maatschappelijke Ontwikkeling diensten in rekening brengen voor de ondersteuning van een lid bij de voorbereiding van het nieuwe project 'EDL – Euregionale Doorlopende Leerlijn'.

| Privaatrechtelijke prestatievergoedingen |        | Resultaat<br>2021<br>EUR | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR |
|------------------------------------------|--------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| Intern Beheer                            | 01.100 | 11.384,03                | 10.000                | 11.500,00                | 1.500,00         |
| Maatschappelijke Ontwikkeling            | 15.200 | 2.949,24                 |                       | 4.662,00                 | 4.662,00         |
| GTI II                                   | 15.304 | 48,44                    | 25                    | 433,99                   | 408,99           |
| <b>Totaal</b>                            |        | <b>14.381,71</b>         | <b>10.025</b>         | <b>16.595,99</b>         | <b>6.570,99</b>  |

In 2022 konden meer huuropbrengsten dan gepland worden gerealiseerd uit de incidentele verhuur van vergaderruimten aan derden. De in het kader van het GTI II-project verkregen opbrengsten uit Affiliate Marketing (bemiddelingsprovisies voor boekingen via de website 'Geheim over de grens') liggen eveneens boven de raming doordat het aantal boekingen na het einde van de coronacrisis weer is gestegen. Voor de opbrengsten uit diensten in het onderdeel Maatschappelijke Ontwikkeling was er geen raming opgenomen omdat deze activiteiten zich pas in de loop van 2021 hebben ontwikkeld en er in eerste instantie niet in een voortzetting in 2022 was voorzien.

### Kostenvergoedingen en kostenallocaties

De EUREGIO ontvangt voor het beschikbaar stellen van het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer een kostenvergoeding op basis van de actuele dienstverleningsovereenkomst. Anders dan in de voorafgaande contractperiode vindt de vergoeding plaats op basis van reële kosten.

Voor de uitvoering van de taken van de First Level Control vindt kostenvergoeding plaats op basis van reële kosten of op basis van de voor INTERREG-projecten vastgelegde vaste uurtarieven.

| Kostenvergoedingen en kostenallocaties |        | Resultaat<br>2021<br>EUR | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR  |
|----------------------------------------|--------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|
| Reg. grensoverschr. Waterbeheer (GPRW) | 15.402 | 50.000,00                | 70.000                | 97.417,96                | 27.417,96         |
| First Level Control INTERREG V         | 15.503 | 163.685,65               | 172.969               | 120.745,18               | -52.223,82        |
| <b>Totaal</b>                          |        | <b>213.685,65</b>        | <b>242.969</b>        | <b>218.163,14</b>        | <b>-24.805,86</b> |

Na een urentuitbreiding zijn de personeelskosten voor het Coördinatiebureau gestegen, zodat ook de kostenvergoeding hoger uitvalt dan geraamd.

Voor de First Level Control is de fte-omvang bij de EUREGIO tot één fulltime-functie gereduceerd; de kostenvergoedingen vallen dienovereenkomstig lager uit dan geraamd.

### Overige lopende opbrengsten

Bij de overige lopende opbrengsten gaat het behalve om diverse kleinere opbrengsten (teruggeleverde stroom uit zonnepanelen, verkoop van verouderde inventarissen, bonussen voor creditcardgebruik) om (niet-geplande) opbrengsten uit de vrijval van voorzieningen en verzekeringsuitkeringen voor materiële schade.

| <b>Overige lopende opbrengsten</b> |        | <b>Resultaat<br/>2021<br/>EUR</b> | <b>Raming<br/>2022<br/>EUR</b> | <b>Resultaat<br/>2022<br/>EUR</b> | <b>Vergelijk<br/>EUR</b> |
|------------------------------------|--------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| Intern Beheer                      | 01.100 | 9.489,28                          | 1.300                          | 7.106,34                          | 5.806,34                 |
| GTI II                             | 15.304 | 12,31                             |                                |                                   |                          |
| <b>Totaal</b>                      |        | <b>9.501,59</b>                   | <b>1.300</b>                   | <b>7.106,34</b>                   | <b>5.806,34</b>          |

Per 31-12-2022 kon een deel van de voorzieningen – met effect op het resultaat – worden opgeheven. In dit verband wordt verwezen naar de toelichting bij het overzicht van voorzieningen in het voorafgaande deel van de bijlage.

De verzekeringsuitkeringen betreffen leidingwater- en stormschade aan het gebouw.

### Personeelskosten

De personeelskosten omvatten de personeelskosten van de EUREGIO voor het onderdeel Intern Beheer (757.000 EUR), voor de algemene EUREGIO-activiteiten en overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten (178.000 EUR), en daarnaast met name ook de personeelskosten van de INTERREG-projecten, de First Level Control, het GrensInfoPunt inclusief Eenheid in kwaliteit en het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer voor een totaalbedrag van 2.180.000 EUR. Het product Eenheid in kwaliteit omvat in 2022 voor het eerst ook personeelskosten.

Hierin opgenomen zijn zowel de kosten voor eigen personeel van het openbaar lichaam EUREGIO als kostenvergoedingen voor de toegewezen ambtenaren voor de verlening van desbetreffende diensten.

| Personeelskosten                       |        | Resultaat<br>2021<br>EUR | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR  |
|----------------------------------------|--------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|
| Intern Beheer                          | 01.100 | 695.980,11               | 778.767               | 757.264,95               | -21.502,05        |
| Maatschappelijke Ontwikkeling          | 15.200 | 73.248,28                | 65.849                | 104.614,36               | 38.765,36         |
| Kaderproject Prioriteit II             | 15.202 | 163.813,17               | 84.199                | 208.348,69               | 124.149,69        |
| Kunstverbinding                        | 15.203 | 66.685,50                |                       |                          |                   |
| CROCO                                  | 15.204 | 89.513,60                | 42.643                | 90.111,22                | 47.468,22         |
| Kaderproject Interreg VI               | 15.205 |                          | 79.178                |                          | -79.178,00        |
| Economie en Arbeidsmarkt               | 15.300 | 69.371,03                | 74.344                | 60.101,92                | -14.242,08        |
| GTI II                                 | 15.304 | 371.888,20               | 285.779               | 379.368,84               | 93.589,84         |
| GrensInfoPunt                          | 15.305 | 426.135,38               | 438.014               | 432.586,29               | -5.427,71         |
| Eenheid in Kwaliteit                   | 15.306 |                          |                       | 1.181,31                 | 1.181,31          |
| Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling      | 15.400 | 30.321,53                | 19.180                | 13.485,71                | -5.694,29         |
| Reg. grensoverschr. Waterbeheer (GPRW) | 15.402 | 33.621,05                | 37.937                | 57.826,60                | 19.889,60         |
| LIVING Vecht-Dinkel                    | 15.404 | 18.944,16                |                       |                          |                   |
| EUREGIO Rail                           | 15.405 | 123.211,75               | 53.204                | 95.807,00                | 42.603,00         |
| Reg. Programmamanagement INTERREG V    | 15.501 | 476.134,31               | 535.070               | 540.591,79               | 5.521,79          |
| Certificeringsautoriteit INTERREG V    | 15.502 | 274.895,90               | 282.608               | 297.813,37               | 15.205,37         |
| First Level Control INTERREG V         | 15.503 | 118.120,10               | 121.565               | 76.324,23                | -45.240,77        |
| <b>Totaal</b>                          |        | <b>3.031.884,07</b>      | <b>2.898.337</b>      | <b>3.115.426,28</b>      | <b>217.089,28</b> |

De personeelskosten voor algemene taken en kleinere projecten en activiteiten in de drie speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

|                                                     |        | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR  |
|-----------------------------------------------------|--------|-----------------------|--------------------------|-------------------|
| <u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>     | 15.200 |                       |                          |                   |
| Maatschappelijke Ontwikkeling – algemene taken      |        | 44.799                | 45.000,11                | 201,11            |
| Tandem Gap Year                                     |        | 21.050                | 22.128,89                | 1.078,89          |
| Klein project "EUREGIO Youth"                       |        |                       | 32.956,83                | 32.956,83         |
| EDL – Euregionale Doorlopende Leerlijn              |        |                       | 4.528,53                 | 4.528,53          |
| <b>Totaal</b>                                       |        | <b>65.849</b>         | <b>104.614,36</b>        | <b>38.765,36</b>  |
| <u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>          | 15.300 |                       |                          |                   |
| Economie en Arbeidsmarkt - algemene taken           |        | 65.266                | 51.106,29                | -14.159,71        |
| EaSI                                                |        | 9.078                 | 8.995,63                 | -82,37            |
| <b>Totaal</b>                                       |        | <b>74.344</b>         | <b>60.101,92</b>         | <b>-14.242,08</b> |
| <u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling:</u> | 15.400 |                       |                          |                   |
| Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling – algemene taken  |        | 19.180                | 13.485,71                | -5.694,29         |
| <b>Totaal</b>                                       |        | <b>19.180</b>         | <b>13.485,71</b>         | <b>-5.694,29</b>  |

Het onderdeel Intern Beheer wordt in 2022 in grotere mate belast door toevoegingen aan voorzieningen voor eventueel verschuldigde btw voor gedetacheerd personeel. Deze zaak is nog onderwerp van onderzoek. In dit verband wordt ook verwezen naar de toelichting bij het overzicht van voorzieningen in het voorafgaande deel van de bijlage. Tegelijkertijd konden voor een aantal medewerkers meer fte's dan voorzien in de (verlengde) projecten worden afgerekend, wat resulteert in een dienovereenkomstige kostenverlaging in het onderdeel Intern Beheer.

Hetzelfde geldt ook voor de personeelskosten voor algemene taken in de speerpunten Economie en Arbeidsmarkt en Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling (zie gespecificeerde weergave). De overige personeelskosten voor kleinere projecten en activiteiten in de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling en Economie en Arbeidsmarkt resulteren uit het verloop van de projecten in kwestie. Voor het kleine project EUREGIO Youth was geen raming opgenomen, omdat de planning voor dit jaarlijks opnieuw aan te vragen project nog te onzeker was. Ook de personeelskosten voor de ondersteuning van een lid bij de voorbereiding van het nieuwe onderwijsproject 'EDL – Euregionale Doorlopende Leerlijn' waren niet gepland, aangezien deze activiteit zich pas in de loop van 2021 heeft ontwikkeld en een voortzetting ten tijde van opstelling van deze begroting nog niet was voorzien. Tegenover de personeelskosten voor deze kleine projecten of activiteiten staan dienovereenkomstige opbrengsten, waarbij een eigen bijdrage ten laste van de EUREGIO resteert.

Bij de INTERREG-projecten, de First Level Control, het GrensInfoPunt inclusief Eenheid in kwaliteit alsmede bij het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer vallen de personeelskosten 220.000 EUR hoger uit dan geraamd. Dit komt vooral door de reeds genoemde verlengingen van meerdere projecten en hangt in deze gevallen direct samen met de reële kosten van de medewerkers die hiervoor worden ingezet. Maar ook individuele veranderingen bij afzonderlijke functies leiden tot afwijkingen ten opzichte van de begroting, bijvoorbeeld een urenverhoging bij het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer. De fte-omvang voor de bij de EUREGIO gevestigde FLC daarentegen werd tot één fulltime-functie gereduceerd, wat tot minder personeelskosten voor de EUREGIO heeft geleid.

#### Kosten voor materialen en diensten

De kosten voor materialen en diensten omvatten de kosten voor beheer, onderhoud en instandhouding van terreinen en gebouwen.

| Kosten voor materialen en diensten |        | Resultaat<br>2021<br>EUR | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR |
|------------------------------------|--------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| Intern Beheer                      | 01.100 | 81.997,10                | 89.325                | 95.373,32                | 6.048,32         |
| <b>Totaal</b>                      |        | <b>81.997,10</b>         | <b>89.325</b>         | <b>95.373,32</b>         | <b>6.048,32</b>  |

Hierbij gaat het om de volgende individuele posten:

- Instandhouding van gebouwen en buitenvoorzieningen 20.000 EUR
- Schoonmaak en gebouwonderhoud, onderhoud groenvoorzieningen 43.000 EUR
- Energie, water, afvalwater 20.000 EUR
- Onroerendezaakbelastingen, verzekeringen 11.000 EUR.

Ook in 2022 waren er als gevolg van corona nog verhoogde schoonmaakkosten wegens extra desinfectiemaatregelen. Daarnaast waren er niet-voorzienbare werkzaamheden met betrekking tot de buitenvoorzieningen vereist. De energiekosten bleven daarentegen achter bij de raming, zodat deze per saldo met ca. 6.000 EUR werd overschreden.

#### Afschrijvingen

Bij de afschrijvingen vormt de afschrijving op het gebruiksrecht van het gebouw met 19.000 EUR de grootste individuele post. De andere afschrijvingen betreffen met name de algemene bedrijfsuitrusting, de voertuigen en de website.

| Afschrijvingen       |        | Resultaat<br>2021<br>EUR | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR  |
|----------------------|--------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|
| Intern Beheer        | 01.100 | 49.286,56                | 66.541                | 47.744,44                | -18.796,56        |
| Kunstverbinding      | 15.203 | 892,50                   |                       |                          |                   |
| Eenheid in Kwaliteit | 15.306 | 6.048,28                 |                       |                          |                   |
| <b>Totaal</b>        |        | <b>56.227,34</b>         | <b>66.541</b>         | <b>47.744,44</b>         | <b>-18.796,56</b> |

De kosten liggen in totaal 19.000 EUR boven de begroting. Er kan als volgt nader worden gedifferentieerd:

|                                                         | gepland EUR | gerealiseerd EUR |
|---------------------------------------------------------|-------------|------------------|
| Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa | 53.941      | 42.202,14        |
| Afschrijvingen op activa met geringe waarde             | 12.600      | 5.542,30         |

De afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa blijven ca. 12.000 EUR onder de begroting. Hieraan liggen met name de volgende redenen ten grondslag. De aanschaf van een elektrische auto heeft in 2021 niet plaatsgevonden als gepland omdat daaraan vanwege de coronapandemie geen behoefte was. Zodoende bleef de voor 2022 in de begroting opgenomen raming voor de jaarlijkse afschrijving van 5.000 EUR ongebruikt. De aanschaf van licenties in 2021 moest anders dan gepland als directe kosten worden behandeld en zodoende in de rekeninggroep Overige lopende kosten worden geboekt. Daarmee kwam ook de hiervoor in de begroting 2022 geraamde afschrijving te vervallen. Andere kleinere aanschaffingen zoals laadstations voor elektrische auto's werden niet gerealiseerd zoals gepland.

De afschrijvingen op vaste activa met een geringe waarde liggen 7.000 EUR onder de raming. Omdat al in 2020 vanwege de coronapandemie op grote schaal notebooks zijn aangeschaft en alle medewerkers daarvan inmiddels zijn voorzien, waren in 2022 alleen vervangende aankopen nodig. Verder lag de aanschaf van meerdere in hoogte verstelbare bureaus als gevolg van prijsstijgingen boven de drempelwaarde voor vaste activa met een geringe waarde, waardoor deze onder de meerjarige lineaire afschrijving viel en voor het begrotingsjaar 2022 van relatief geringe betekenis was.

#### Overige lopende kosten

De overige lopende kosten omvatten met name de algemene bedrijfskosten, huur en overige personeelsgerelateerde kosten.

Het grootste deel hiervan ten bedrage van 898.000 EUR komt voor rekening van de merendeels geherfinancierde kosten voor INTERREG-projecten, de First Level Control, het GrensInfoPunt inclusief 'Eenheid in kwaliteit' en voor het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer.

De kosten voor het onderdeel Intern Beheer bedragen 309.000 EUR.

In de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling en Economie en Arbeidsmarkt is voor kleine projecten en overige activiteiten in totaal voor een bedrag van 55.000 EUR aan kosten geboekt.



| Overige lopende kosten                |        | Resultaat<br>2021<br>EUR | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR  |
|---------------------------------------|--------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|
| Intern Beheer                         | 01.100 | 284.061,95               | 373.840               | 308.799,80               | -65.040,20        |
| Maatschappelijke Ontwikkeling         | 15.200 | 45.176,28                | 24.545                | 51.188,59                | 26.643,59         |
| Kaderproject Prioriteit II            | 15.202 | 7.089,78                 | 10.666                | 46.183,03                | 35.517,03         |
| Kunstverbinding                       | 15.203 | 124.610,47               |                       |                          |                   |
| CROCO                                 | 15.204 | 16.958,04                | 10.910                | 11.249,50                | 339,50            |
| Kaderproject Interreg VI              | 15.205 |                          | 11.943                |                          | -11.943,00        |
| Economie en Arbeidsmarkt              | 15.300 | 36.671,85                | 3.935                 | 4.155,48                 | 220,48            |
| GTI II                                | 15.304 | 374.723,67               | 526.607               | 462.267,18               | -64.339,82        |
| GrensInfoPunt                         | 15.305 | 22.739,16                | 33.000                | 33.978,26                | 978,26            |
| Eenheid in Kwaliteit                  | 15.306 | 749,58                   | 47.500                | 7.075,40                 | -40.424,60        |
| Reg. grensoversch. Waterbeheer (GPRW) | 15.402 | 30,00                    | 20.500                | 17.126,97                | -3.373,03         |
| EUREGIO Rail                          | 15.405 | 94.461,19                | 85.932                | 291.357,12               | 205.425,12        |
| Reg. Programmamanagement INTERREG V   | 15.501 | 28.523,57                | 29.979                | 20.380,14                | -9.598,86         |
| Certificeringsautoriteit INTERREG V   | 15.502 | 7.563,20                 | 172.568               | 8.553,30                 | -164.014,70       |
| First Level Control INTERREG V        | 15.503 | 81,50                    | 3.500                 | 80,30                    | -3.419,70         |
| <b>Totaal</b>                         |        | <b>1.043.440,24</b>      | <b>1.355.425</b>      | <b>1.262.395,07</b>      | <b>-93.029,93</b> |

De kosten voor kleine projecten en activiteiten in de speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

|                                                 |        | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR |
|-------------------------------------------------|--------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| <u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u> | 15.200 |                       |                          |                  |
| Tandem Gap Year                                 |        | 24.545                | 15.279,38                | -9.265,62        |
| Klein project "EUREGIO Youth"                   |        |                       | 35.909,21                | 35.909,21        |
| <b>Totaal</b>                                   |        | <b>24.545</b>         | <b>51.188,59</b>         | <b>26.643,59</b> |
| <u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>      | 15.300 |                       |                          |                  |
| EaSI                                            |        | 3.935                 | 4.155,48                 | 220,48           |
| <b>Totaal</b>                                   |        | <b>3.935</b>          | <b>4.155,48</b>          | <b>220,48</b>    |

In het onderdeel Intern Beheer gaat het in 2022 om de volgende grotere posten:

- Overige personeels- en pensioenkosten 11.000 EUR
- Huur 40.000 EUR
- Telefoon- / internetkosten 15.000 EUR
- Licenties 25.000 EUR
- PR & communicatie 20.000 EUR
- Cateringkosten 15.000 EUR
- Evenementen 12.000 EUR
- Advies- en juridische kosten 29.000 EUR
- Boekhoudkosten 25.000 EUR
- Jaarrekening- en accountantskosten 14.000 EUR
- Overige diensten (o.a. planningskosten, archiefwerkzaamheden) 15.000 EUR
- Belastingen, verzekeringen 16.000 EUR
- Ledenbijdragen 12.000 EUR.

In totaal blijven de kosten in het onderdeel Intern Beheer 65.000 EUR achter bij de begroting.

Minderkosten van relevante omvang treden op bij de opleidingskosten (10.000 EUR) en bij de planningskosten voor het nieuwe gebouw (37.000 EUR).

Ook op andere onderdelen treden minderkosten op, bijvoorbeeld omdat gezondheidsbevorderende maatregelen voor medewerkers niet werden uitgevoerd of minder dienstreizen werden gemaakt, maar ook vanwege besparingen op bijvoorbeeld kantoomateriaal of portokosten vanwege de toenemende digitalisering. Daar staan echter ook posten met meerkosten tegenover, bijvoorbeeld voor licenties in het kader van de verdere optimalisering en digitalisering van werkplekken en -processen. Ook de kosten voor juridische advisering vielen hoger uit dan geraamd, onder meer vanwege fundamentele fiscale en arbeidsrechtelijke vraagstukken in verband met grensoverschrijdende thuiswerkregelingen na het verstrijken van de corona-uitzonderingsbepalingen.

De kosten voor INTERREG-projecten, de First Level Control, het GrensInfoPunt inclusief 'Eenheid in kwaliteit' en voor het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer van in totaal 898.000 EUR blijven achter bij de raming. Voor deze merendeels geherfinancierde onderdelen was voor een totaalbedrag van 953.000 EUR aan kosten voor materialen en diensten geraamd. De afwijkingen resulteren direct uit het verloop van de desbetreffende projecten, waarvan er een aantal tot na het oorspronkelijk geplande projecteinde werden verlengd. Met name bij de projecten EUREGIO-Rail en Certificeringsautoriteit zijn er aanzienlijke afwijkingen ten opzichte van de begroting. De grote afwijking bij Euregio-Rail vloeit voort uit de in opdracht gegeven planologische studie over de corridor Zwolle-Twente-Münster, die op het moment van de projectaanvraag nog niet gepland stond. Hiervoor werd in 2022 na goedkeuring van de INTERREG-Stuurgroep gebruik gemaakt van projectmiddelen die nog uit 2020 en 2021 beschikbaar waren. De afwijking van de overige kosten van de Certificeringsautoriteit kan worden verklaard doordat de sinds de programmastart in 2015 bespaarde personeelskosten als NN-functie voor het projecteinde waren ingepland, terwijl tegelijkertijd extra voorbereidingsmaatregelen voor een nieuwe programmaperiode lopen waarvan de kosten moeten worden gefinancierd. Omdat vanwege de coronapandemie een groot aantal uiteenlopende projecten is verlengd, maar bij opstellen van de begroting 2022 de vraag betreffende een projectverlenging voor de Certificeringsautoriteit nog niet is beantwoord, werden de personeelskosten van de NN-functie verschoven naar materiële kosten. Vanwege de op 30-8-2022 goedgekeurde verlenging tot 30-11-2023 worden deze kosten nu in 2023 gebruikt ter dekking van personeelskosten.

De kosten voor kleine projecten en activiteiten in de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling en Economie en Arbeidsmarkt vallen in totaal ca. 27.000 EUR hoger uit dan geraamd; zie ook de hierboven gespecificeerde weergave. De projectactiviteiten van Tandem Gap Year bleven achter bij de raming, zodat hierbij ook de materiële kosten dienovereenkomstig lager uitvielen. Voor het kleine project EUREGIO Youth was geen raming opgenomen omdat de randvoorwaarden voor dit jaarlijks opnieuw in te dienen project op het moment van opstelling van de begroting nog te onzeker waren. Tegenover de kosten voor deze kleine projecten en activiteiten staan dienovereenkomstige opbrengsten, waarbij er een eigen bijdrage voor rekening van de EUREGIO resteert.

#### Financiële baten

De financiële baten omvatten renteopbrengsten van kredietinstellingen voor termijndeposito's en deposito's met opzegtermijn.

| Financiële baten |        | Resultaat<br>2021<br>EUR | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR |
|------------------|--------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| Intern Beheer    | 01.100 |                          |                       | 1.303,88                 | 1.303,88         |
| <b>Totaal</b>    |        | <b>0,00</b>              | <b>0</b>              | <b>1.303,88</b>          | <b>1.303,88</b>  |

Vanwege de ontwikkelingen op de kapitaalmarkt kon in 2022 weer rente voor termijndeposito's en deposito's met opzegtermijn worden verkregen.

#### Rente en overige financiële lasten

De rente en overige financiële lasten omvatten negatieve rente en bewaarloon.

| Rente en overige financiële lasten |        | Resultaat<br>2021<br>EUR | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR |
|------------------------------------|--------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| Algemeen financieel beheer         | 16.600 | 1.986,85                 | 4.000                 | 1.412,47                 | -2.587,53        |
| <b>Totaal</b>                      |        | <b>1.986,85</b>          | <b>4.000</b>          | <b>1.412,47</b>          | <b>-2.587,53</b> |

Met ingang van 1-8-2022 is het in bewaren geven van middelen als deposito met opzegtermijn kosteloos, zodat de EUREGIO niet meer belast wordt door de betaling van bewaarloon. In 2022 konden zelfs weer renteopbrengsten uit termijndeposito's en deposito's met opzegtermijn worden behaald. In dit verband wordt ook verwezen naar de rekeninggroep Financiële baten.

#### Baten / lasten uit interne verrekeningen

De baten en lasten uit interne verrekeningen omvatten verrekeningen van overheadkosten tussen de productgerichte deelplannen. Hierbij is uitgegaan van een overhead-opslag van 20% op de personeelskosten, vermeerderd met een toeslag voor werkplekken volgens de aanbevelingen van de *Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt)*.

Voorts worden in deze rekeninggroep de interne verrekeningen voor het gebruik van de dienstauto geboekt.

Omwille van de overzichtelijkheid worden in onderstaande tabel ook de lasten uit interne verrekeningen weergegeven, aangezien deze direct verband houden met de baten.

| Baten / Lasten uit interne verrekeningen |        | Resultaat<br>2021<br>EUR | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR |
|------------------------------------------|--------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| <u>Baten uit interne verrekeningen</u>   |        |                          |                       |                          |                  |
| Intern Beheer - Overheadkosten           | 01.100 | 476.784,83               | 725.899               | 810.743,22               | 84.844,22        |
| Intern Beheer - dienstauto, porto        | 01.100 | 1.731,19                 | 5.350                 | 2.797,80                 | -2.552,20        |
| <b>Totaal</b>                            |        | <b>478.516,02</b>        | <b>731.249</b>        | <b>813.541,02</b>        | <b>82.292,02</b> |
| <u>Lasten uit interne verrekeningen</u>  |        |                          |                       |                          |                  |
| Maatschappelijke Ontwikkeling            | 15.200 | 14.649,65                | 19.305                | 33.172,08                | 13.867,08        |
| Kaderproject Prioriteit II               | 15.202 | 32.762,63                | 33.718                | 75.791,64                | 42.073,64        |
| Kunstverbinding                          | 15.203 | 13.811,61                |                       |                          |                  |
| CROCO                                    | 15.204 | 18.344,90                | 15.107                | 31.596,04                | 16.489,04        |
| Kaderproject Interreg VI                 | 15.205 |                          | 29.778                |                          | -29.778,00       |
| Economie en Arbeidsmarkt                 | 15.300 | 14.004,71                | 21.477                | 17.117,39                | -4.359,61        |
| GTI II                                   | 15.304 | 74.377,64                | 95.987                | 128.071,47               | 32.084,47        |
| GrensInfoPunt                            | 15.305 | 85.321,88                | 154.993               | 160.379,46               | 5.386,46         |
| Eenheid in Kwaliteit                     | 15.306 |                          |                       | 319,20                   | 319,20           |
| Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling        | 15.400 | 6.064,31                 | 5.472                 | 3.583,14                 | -1.888,86        |
| Reg. grensoverschr. Waterbeheer (GPRW)   | 15.402 | 16.348,95                | 17.287                | 21.718,62                | 4.431,62         |
| LIVING Vecht-Dinkel                      | 15.404 | 3.997,33                 |                       |                          |                  |
| EUREGIO Rail                             | 15.405 | 24.652,85                | 17.431                | 30.568,70                | 13.137,70        |
| Reg. Programmamanagement INTERREG V      | 15.501 | 95.571,86                | 182.572               | 186.555,36               | 3.983,36         |
| Certificeringsautoriteit INTERREG V      | 15.502 | 54.983,68                | 93.409                | 97.278,07                | 3.869,07         |
| First Level Control INTERREG V           | 15.503 | 23.624,02                | 44.713                | 27.389,85                | -17.323,15       |
| <b>Totaal</b>                            |        | <b>478.516,02</b>        | <b>731.249</b>        | <b>813.541,02</b>        | <b>82.292,02</b> |

De kosten voor algemene taken en kleinere projecten en activiteiten in de drie speerpunten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

|                                                     |        | Raming<br>2022<br>EUR | Resultaat<br>2022<br>EUR | Vergelijk<br>EUR |
|-----------------------------------------------------|--------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| <u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>     | 15.200 |                       |                          |                  |
| Maatschappelijke Ontwikkeling – algemene taken      |        | 12.193                | 12.233,02                | 40,02            |
| Tandem Gap Year                                     |        | 7.112                 | 7.993,68                 | 881,68           |
| Klein project "EUREGIO Youth"                       |        |                       | 11.314,67                | 11.314,67        |
| EDL – Euregionale Doorlopende Leerlijn              |        |                       | 1.630,71                 | 1.630,71         |
| <b>Totaal</b>                                       |        | <b>19.305</b>         | <b>33.172,08</b>         | <b>13.867,08</b> |
| <u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>          | 15.300 |                       |                          |                  |
| Economie en Arbeidsmarkt - algemene taken           |        | 18.408                | 14.171,26                | -4.236,74        |
| EaSI                                                |        | 3.069                 | 2.946,13                 | -122,87          |
| <b>Totaal</b>                                       |        | <b>21.477</b>         | <b>17.117,39</b>         | <b>-4.359,61</b> |
| <u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling:</u> | 15.400 |                       |                          |                  |
| Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling – algemene taken  |        | 5.472                 | 3.583,14                 | -1.888,86        |
| <b>Totaal</b>                                       |        | <b>5.472</b>          | <b>3.583,14</b>          | <b>-1.888,86</b> |

De kosten voor de grotere projecten van de EUREGIO en ook voor de algemene taken en kleine activiteiten in de drie speerpunten liggen per saldo 82.000 EUR boven de begroting. Voor de EUREGIO vallen de

baten uit interne verrekeningen in het onderdeel Intern Beheer in dezelfde mate hoger uit. De lagere verrekening van overheadkosten voor de algemene – niet gecompenseerde – taken van de EUREGIO in de drie speerpunten (ca. 6.000 EUR) heeft hierbij geen effect op het resultaat doordat tegelijkertijd ook de desbetreffende kosten voor de EUREGIO afnemen. Dit alles resulteert voor de EUREGIO voor een bedrag van 88.000 EUR aan meeropbrengsten – met effect op het resultaat – uit interne verrekeningen uit projecten en andere gecompenseerde activiteiten.

De afwijkingen vloeien vanwege de koppeling van de overheadkosten-berekening met de personeelskosten direct voort uit het personeelsverloop van de projecten en uit de personeelsontwikkeling voor de overige activiteiten en algemene taken in de drie speerpunten en worden in bovenstaand overzicht in detail weergegeven.

De vergoeding voor het gebruik van de dienstwagen blijft achter bij de raming doordat in 2022 vanwege corona minder dienstreizen zijn gemaakt.

#### Slotopmerkingen bij de toelichting op het exploitatie-overzicht

Vanwege het samenspel tussen lasten en daar tegenover staande baten (subsidies, kostenvergoedingen) bij de INTERREG-projecten en de andere gecompenseerde maatregelen en activiteiten van de EUREGIO kunnen uit de tot dusver verrichte analyse per rekeninggroep slechts beperkt conclusies worden getrokken over het effect op het begrotingsresultaat.

Zo staan er tegenover lagere / hogere projectkosten in beginsel ook dienovereenkomstig lagere / hogere subsidies – afhankelijk van het subsidiepercentage voor 100 procent of naar rato. De kosten voor personeel worden in INTERREG echter niet gesubsidieerd op basis van de reële kosten, maar met forfaitaire bedragen, die kunnen worden opgevraagd voor de functies die in de projectaanvraag in functiegroepen zijn onderverdeeld. Hierdoor kunnen er bij personele veranderingen, maar ook bij andere veranderingen (bijv. projectlooptijd, budgetomvang) financiële verschuivingen optreden, met name ook omdat de subsidies via overlopende passiva gemiddeld over de totale looptijd aan de afzonderlijke jaren worden toegerekend.

Uiteindelijk zijn de financiële afwijkingen bij INTERREG-projecten en andere gesubsidieerde maatregelen alleen via het saldo van de projectlasten en -baten van invloed op het begrotingsresultaat.

Daarom worden in het navolgende voor de afzonderlijke INTERREG-projecten en de andere gecompenseerde projecten en activiteiten ook de veranderingen bij de lasten en baten per saldo weergegeven. Ook de saldi voor kleine projecten en overige kleine activiteiten in de drie speerpunten worden hierbij weergegeven omdat er in 2022 bij enkele niet-geplande activiteiten sprake is van substantiële eigen bijdragen voor de EUREGIO.

Er resulteren de volgende afwijkingen tussen de geplande en gerealiseerde eigen bijdragen resp. rekenkundige overschotten:

|                                        |        | <b>Raming<br/>2022<br/>EUR</b> | <b>Resultaat<br/>2022<br/>EUR</b> | <b>Vergelijk<br/>EUR</b> |
|----------------------------------------|--------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| Tandem Gap Year                        | 15.200 | -11.290                        | -5.099,04                         | 6.190,96                 |
| Klein project "EUREGIO Youth"          | 15.200 |                                | -22.203,09                        | -22.203,09               |
| EDL – Euregionale Doorlopende Leerlijn | 15.200 |                                | -1.497,24                         | -1.497,24                |
| Kaderproject Prioriteit II             | 15.202 | -39.685                        | -124.531,69                       | -84.846,69               |
| CROCO                                  | 15.204 | 3.652                          | 102,45                            | -3.549,55                |
| Kaderproject Interreg VI               | 15.205 | -36.695                        |                                   | 36.695,00                |
| EaSI                                   | 15.300 | -4.943                         | -5.771,13                         | -828,13                  |
| GTI II                                 | 15.304 | -67.039                        | -104.049,01                       | -37.010,01               |
| GrensInfoPunt                          | 15.305 | -77.398                        | -75.588,07                        | 1.809,93                 |
| Eenheid in Kwaliteit                   | 15.306 |                                | -142,00                           | -142,00                  |
| Reg. grensoverschr. Waterbeheer (GPRW) | 15.402 | -5.724                         | 745,77                            | 6.469,77                 |
| EUREGIO Rail                           | 15.405 | 1.580                          | 6.103,10                          | 4.523,10                 |
| Reg. Programmamanagement INTERREG V    | 15.501 | 12.581                         | 16.667,69                         | 4.086,69                 |
| Certificeringsautoriteit INTERREG V    | 15.502 | -15.941                        | -40.206,77                        | -24.265,77               |
| First Level Control INTERREG V         | 15.503 | 3.191                          | 16.950,80                         | 13.759,80                |
| <b>Totaal</b>                          |        | <b>-237.711</b>                | <b>-338.518,23</b>                | <b>-100.807,23</b>       |

Per saldo leiden de afwijkingen bij de projectactiviteiten van de EUREGIO tot een verslechtering van het begrotingsresultaat met 101.000 EUR ten opzichte van de raming. Tegelijkertijd resulteren uit de projecten en andere gecompenseerde activiteiten echter hogere opbrengsten uit interne verrekeningen ten bedrage van 88.000 EUR.

Buiten de projectactiviteiten hebben de afwijkingen bij de lasten en baten effect op het resultaat in die rekeninggroepen die de algemene begroting van de EUREGIO betreffen.

Samengevat zijn de belangrijkste en grootste afwijkingen ten opzichte van de begroting 2022:

- Lagere personeelskosten in het onderdeel Intern Beheer en bij de algemene taken in de drie speerpunten (41.000 EUR); zie rekeninggroep Personeelskosten
- Lagere kosten voor afschrijving in het onderdeel Intern Beheer (19.000 EUR); zie rekeninggroep Afschrijvingen
- Lagere bedrijfskosten in het onderdeel Intern Beheer (65.000 EUR); zie rekeninggroep Overige lopende kosten
- Hogere opbrengsten uit interne verrekeningen – zonder resultaatneutrale verrekening in het algemene gedeelte van de speerpunten - (88.000 EUR); zie rekeninggroep Baten / lasten uit interne verrekeningen
- Hogere eigen bijdragen resp. lagere rekenkundige overschotten bij de INTERREG-projecten en overige projecten / maatregelen (101.000 EUR); zie boven.

### Toelichting op het kasstroom-overzicht

Er is voor een bedrag van 20.000 EUR aan betalingen voor investeringen gedaan. Dit betreft vooral de aanschaf van roerende vaste activa op het gebied van automatisering, meubilair en overige

bedrijfsuitrusting. Geraamd waren betalingen voor investeringen voor een totaalbedrag van 25.000 EUR.

Terwijl de afschrijvingen, zoals hierboven al is toegelicht, in 2022 duidelijk bij de raming achterblijven, wordt de raming voor betalingen voor de aanschaf van vaste activa licht overschreden.

Er werden meer in hoogte verstelbare bureaus dan gepland aangeschaft, die wegens de overschrijding van de drempelwaarde in 2022 echter anders dan gepland niet volledig werden afgeschreven, en zodoende slechts voor een klein percentage van de aanschafprijs tot een afschrijving leidden met effect op de uitgaven. Tegelijkertijd hadden de minderlasten bij de afschrijvingen ook betrekking op aanschaffingen die al in 2021 waren gepland – en dus hier geen effect hebben.

Voor de investeringen in 2022 wordt ook verwezen naar de toelichting op de rekeninggroep Afschrijvingen.

Uit de verkoop van verouderde inventarissen resulteerde een klein bedrag aan ontvangsten uit investeringen.

De EUREGIO beheert via de Certificeringsautoriteit de in het kader van het INTERREG-programma beschikbaar gestelde financiële middelen. Conform § 15 KomHVO NRW gaat het hierbij om middelen van derden. De verandering van dit volume aan middelen dient overeenkomstig § 40 KomHVO NRW in het kasstroom-overzicht gescheiden van de totale liquide middelen te worden opgevoerd.

In 2022 nemen deze middelen met ca. 18,5 mln. EUR toe. De verhoging van de liquide middelen in 2022 is in de eerste plaats het gevolg van reeds ontvangen subsidiemiddelen voor de nieuwe programmaperiode Interreg VI (ca. 6,6 mln. EUR) waarvoor in 2022 nog geen kostendeclaraties zijn ingediend oftewel middelen zijn opgevraagd. Daarnaast eindigden van de in totaal 188 goedgekeurde projecten in de subsidiefase INTERREG V 79 projecten vanwege de coronapandemie pas in 2022 (en 9 projecten m.b.t. de technische bijstand in 2023), waarvoor de resterende subsidiemiddelen (ca. 11,9 mln. EUR) eind 2022 nog niet waren uitbetaald omdat het nog aan einddeclaraties ontbrak.

### **Overige informatie overeenkomstig § 45 KomHVO NRW**

Voor de EUREGIO is voor de periode 2022 tot en met 2026 een plan gelijke kansen (*Gleichstellungsplan*) opgesteld overeenkomstig § 5 van het *Gesetz zur Gleichstellung von Frauen und Männern für das Land Nordrhein-Westfalen* ('Landesgleichstellungsgesetz' – LGG). Dit plan is op 10-6-2022 door het Algemeen Bestuur goedgekeurd.

Gronau, 7-6-2023

Opgesteld:

Bevestigd:

---

Christoph Almering

Directeur-bestuurder

---

R.G.Welten

Voorzitter Dagelijks Bestuur

# Jaarverslag

## 1. Opmerking vooraf

Op grond van § 38 in combinatie met § 49 van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO) dient de jaarrekening vergezeld te gaan van een jaarverslag (*Lagebericht*).

Daarin dient een getrouw beeld van de vermogens- en schuldpositie, het resultaat en de financiële positie te worden gegeven.

Voor gedetailleerde uiteenzettingen over de financiën 2022 (begroting en jaarrekening) wordt ook verwezen naar de toelichtingen op het exploitatie- en kasstroom-overzicht in de bijlage bij de jaarrekening.

## 2. Vermogens- en schuldpositie

Uit de jaarrekening blijkt dat er per 31-12-2022 voor een bedrag van 198.013 EUR aan vaste activa op de balans staat.

Hierbij gaat het hoofdzakelijk om de website, de gebruiksrechten van het gebouw alsmede de algemene bedrijfsuitrusting en dienstwagen van de EUREGIO.

Het zeer hoge saldo vlottende activa van 32,7 mln. EUR kan met name worden verklaard door de hoge vorderingen uit hoofde van de afrekening van INTERREG-projecten (ca. 1,4 mln. EUR), eigen liquide middelen (ca. 2,2 mln. EUR) en de voorraad geldmiddelen van de bij de EUREGIO gevestigde Certificeringsautoriteit per 31-12-2022 (ca. 29,1 mln. EUR), die conform een bepaling van de *Gemeindeprüfungsanstalt NRW* op de balans van de EUREGIO moet worden opgevoerd. Deze middelen dienen tegelijkertijd als verplichting in de balans te worden opgenomen.

De EUREGIO beschikt over een solide reserve van in totaal ca. 2,5 mln. EUR. Conform besluit van het Algemeen Bestuur is het jaaroverschot 2021 voor een derde aan de egalisatiereserve en voor twee derde aan de algemene reserve toegevoegd. Volgens § 19a van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG NRW) kunnen jaaroverschotten aan de egalisatiereserve worden toegevoegd voor zover deze niet het maximumbedrag van een derde van het eigen vermogen bereikt. Deze regeling wijkt af van de voorschriften die voor gemeenten gelden krachtens de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW). Ook voor het jaaroverschot 2022 wordt voorzien in een dienovereenkomstige proportionele toevoeging aan de reserves. Dit betekent dat er voldoende reserves zijn om de onzekerheden rondom Interreg VI op te vangen. Ten tijde van de opstelling van deze jaarrekening moet (op basis van de begrotingsplanning voor 2023) voor de jaren 2023 t/m 2026 worden uitgegaan van jaarlijkse tekorten, die echter uit de egalisatiereserve kunnen worden gedekt.

Er zijn geen schulden aan kredietinstellingen.



### 3. Resultaat

De totale baten overtreffen in 2022 de totale lasten met een bedrag van 126.108 EUR. Geraamd was een overschot van 8.396 EUR, zodat het resultaat 117.712 EUR hoger uitviel dan geraamd. Naast besparingen op de algemene bedrijfskosten / kosten voor afschrijving werden minder algemene personeelskosten gemaakt. Bij de projectactiviteiten daarentegen hadden hogere eigen bijdragen resp. lagere rekenkundige overschotten een negatief effect. Tegelijkertijd konden door meerdere projectverlengingen hogere opbrengsten uit interne verrekeningen worden gerealiseerd. Per saldo leidden deze veranderingen tot bovengenoemde verbetering. In dit verband wordt verwezen naar de toelichting in de bijlage.

Volgens de actuele inschatting is er vanaf 2023 een tekort te verwachten. Er bestaan met name nog onzekerheden over de omvang van de toekomstige projectactiviteiten van de EUREGIO.

### 4. Financiële positie

De EUREGIO financiert haar werkzaamheden ter bevordering van de grensoverschrijdende samenwerking in de eerste plaats door haar ledenbijdragen. Sinds de oprichting van het Nederlands-Duits openbaar lichaam EUREGIO zijn alle Nederlandse leden ook formeel-juridisch lid. Voor dit lidmaatschap geldt een opzegtermijn van twee jaar. Voorts zijn de ledenbijdragen naar aanleiding van de rechtsvormwijziging in 2016 geharmoniseerd en per jaar met 0,01 EUR per inwoner verhoogd. Daarmee zijn de ledenbijdragen een solide financiële basis voor het werk van de EUREGIO geworden.

Met name vanwege de omvangrijke projectactiviteiten van de EUREGIO, waarbij wordt voorzien in een voorfinanciering van alle kosten, is een hoge voorraad liquide middelen voor de EUREGIO onontbeerlijk.

### 5. Kansen en risico's voor de toekomstige ontwikkeling

De uitgesproken complexe en heterogene crises in Europa drukken onverminderd een zeer zware stempel op de activiteiten in de EUREGIO. Tot diep in 2022 bleef de coronapandemie een dominante factor die alle aspecten van werk en privéleven beïnvloedde. De EUREGIO was hiervan niet uitgezonderd. Integendeel: juist de grensoverschrijdende samenwerking had sterk te lijden van de gevolgen van de pandemie doordat met name de lidgemeenten, maar ook de deelregio's, de regeringen en de partners uit onderwijs, wetenschap, bedrijfsleven, cultuur en maatschappij prioriteit gaven aan onderwerpen buiten de euregionale sfeer.

Vanaf pakweg de tweede helft van 2022 verbeterde de situatie zienderogen door het wegvallen van beperkingen en het streven om terug te keren naar 'het oude normaal'. Mede omdat we ons er ook tijdens de hoogtepunten van de crisis voor bleven inzetten de grensoverschrijdende contacten en

werkprocessen intact te houden, overleggen (eventueel ook digitaal) voort te zetten en de burgers aan weerszijden van de grens van belangrijke informatie te blijven voorzien, hebben we de activiteiten van vóór de pandemie inmiddels weer met succes kunnen oppakken. Met name het commissiewerk is inmiddels weer terug op het oude niveau.

Het GrensInfoPunt van de EUREGIO bleef tijdens de coronacrisis voor veel bedrijven, werknemers, grenspendelaars en burgers in het grensgebied het belangrijkste aanspreekpunt voor betrouwbare informatie en ondersteuning. Alle GrensInfoPunten langs de Duits-Nederlandse grens hebben laten zien dat ze voor de grensregio's onmisbaar zijn; ze hebben door de crisis zelfs sterk aan betekenis gewonnen en zouden met het oog op de toekomst duidelijk moeten worden versterkt en onverminderd intensief moeten worden gesteund. Dat geldt in het bijzonder met het oog op de financiering, die inmiddels weer om aandacht vraagt aangezien de eerste financieringsbronnen in onder andere Niedersachsen en de Nederlandse provincies eind 2023 opdrogen.

Nu is het zaak dat we de 'geleerde' nieuwe werkmethoden in de dagelijkse routine van het EUREGIO-Secretariaat aanpassen aan de wet- en regelgeving na het verstrijken van de corona-uitzonderingsbepalingen. Het is ons gelukt de door de thuiswerkverplichting en andere regelgeving noodzakelijk geworden werkmethoden snel en flexibel in praktijk te brengen, onder andere door geflexibiliseerde werkprocessen en technische aanpassingen op alle werkplekken. Maar met name juist op het gebied van mobiel werken is er in de dagelijkse werkroutine op meerdere punten sprake van een onbalans omdat tal van vragen rondom fiscaal recht, sociaal-zekerheidsrecht en arbeidsrecht open staan. De EUREGIO levert daarmee een spiegelbeeld voor de uitdagingen in veel andere bedrijven waarin eveneens medewerkers uit beide landen werkzaam zijn. Met name op initiatief van de euregio's zijn er inmiddels meerdere gespreks- en actieformats opgezet waarbinnen concepten worden uitgewerkt voor de verbetering van de situatie op de arbeidsmarkt op dit punt.

De tweede grote crisis, de oorlog in Oekraïne, zet het werk van de EUREGIO daarentegen onverminderd sterk onder druk (zie ook de uiteenzettingen in het laatste deel van dit directieverslag). Ook in dit verband worden er met name in de lidgemeenten en deelregio's duidelijke prioriteiten gesteld (bijvoorbeeld met betrekking tot de vluchtelingencrisis), die ook van invloed zijn op onze werkzaamheden. Het doel moet daarom zijn om de uitdagingen te onderkennen en aan te gaan, en desondanks tegelijkertijd zo goed mogelijk de strategische doelen van onze grensoverschrijdende samenwerking te bereiken. Hoe dan ook ziet het ernaar uit dat er aan de kostenzijde van onze begroting ook op langere termijn sprake zal zijn van duidelijke stijgingen. Zowel in Nederland als in Duitsland staan er nog talrijke cao-onderhandelingen op de agenda, waarbij substantiële loonsverhogingen tot sterk stijgende personeelskosten kunnen leiden. Daarbij komen aanzienlijke kostenstijgingen over de hele linie, vooral op het gebied van energie, maar ook voor externe dienstverleners.

Naast de continue werkoverleggen spelen hierbij ook de projectwerkzaamheden in de EUREGIO een belangrijke rol. Afgezien van enkele afsluitende administratieve werkzaamheden is het Europese samenwerkingsprogramma INTERREG V afgesloten. Met vertraging is in 2022 het vervolgprogramma Interreg VI van start gegaan. De EUREGIO heeft meegewerkt aan de ontwikkeling hiervan voor het programmagebied Duitsland-Nederland. Ook deze keer staan er weer aanzienlijke middelen ter

beschikking om in vier verschillende prioriteitscategorieën ('een innovatiever programmagebied', 'een groener programmagebied', 'samenwerken aan een verbonden grensgebied' en 'een Europa dicht bij de burger in het grensgebied') projecten in te dienen en uit te voeren. Nieuw is dat er naast het bestaande regionale besluitvormingsorgaan ('Stuurgroep' van de EUREGIO) nu ook een bovenregionale commissie voor het volledige Duits-Nederlandse grensgebied bestaat. De bedoeling hiervan is dat de projecten op bepaalde themagebieden een nog breder effect sorteren. Tegelijkertijd leidt deze vernieuwing weer tot extra overleggen en extra besluitvorming, en daarmee tot extra kosten en rompslomp voor de Interreg-partners. Veel processen binnen het nieuwe bovenregionale format moeten nog worden ingespeeld; dat betreft ook de besluitvorming over de ingediende projecten. Parallel daarmee promoot de EUREGIO het nieuwe programma op allerlei manieren en met talrijke evenementen en presentaties, zowel via het bij de EUREGIO gevestigde Regionale Programmamanagement als vanuit de directie zelf.

De EUREGIO zal ook zelf weer aan Interreg-projecten deelnemen, hetzij als partner of als leadpartner. We streven ernaar om ook in de nieuwe subsidieperiode onze strategische hoofddoelen (integratie van het gebied tot één stad-plattelandsregio en versterking van het economisch potentieel) mede door samenwerkingsprojecten met onze partners te realiseren. Met name bij de belangrijke thema's mobiliteit, veiligheid, energie en duurzaamheid en klimaatbescherming willen we accenten blijven zetten, waarbij we ook kijken naar mogelijkheden om daarvoor Interreg-middelen aan te vragen. De aanvraag voor het geplande project 'VeloRegio', waarmee we grensoverschrijdend fietsroutes en -paden voor met name het dagelijks verkeer en het woon-werkverkeer wilden bevorderen, is helaas afgewezen.

Ook in de nieuwe projectperiode (t/m 2026) verricht het EUREGIO-Secretariaat administratieve taken voor het Interreg-steunprogramma, bijvoorbeeld met het regionale Interreg-programmamanagement, dat naast de programmataken onder meer de regionale Stuurgroep EUREGIO organiseert en uitvoert. Daarnaast verricht de EUREGIO met de certificeringsautoriteit en met een aantal medewerkers van de First-Level-Control (voortaan 'Instantie voor Beheerverificaties') in de nieuwe subsidieperiode andere taken, die via het programma ook volledig worden gefinancierd.

Inmiddels is de opvolger van het zogenaamde 'kaderproject' al met zijn werkzaamheden gestart: de vier Kleinprojectenfonds (KPF's), die nu in vrijwel identieke vorm in alle Duits-Nederlandse euregio's bestaan. Aanvragers krijgen zeer transparante en eenvoudige mogelijkheden om een projectaanvraag in te dienen; in het Secretariaat zijn we nog op zoek naar creatieve oplossingen om deze regeling ondanks duidelijk gereduceerde administratieve capaciteiten te kunnen uitvoeren.

Vanwege de lange overgangstijd tussen twee subsidieperioden, dat wil zeggen de fase waarin voor lopende projecten het einde in zicht is en er nog geen nieuwe projecten zijn geïnitieerd, konden en kunnen de werkzaamheden van de EUREGIO op een aantal punten niet volledig worden gepland. Omdat een groot deel van de activiteiten in ons samenwerkingsverband direct samenhangt met Interreg, zijn ook de omvang en precieze invulling van infrastructuur en personeel daarvan afhankelijk. Wanneer

bijvoorbeeld de omvang van de activiteiten op den duur zou verminderen, zouden we, zoals in het vorige jaarverslag al werd beschreven, onze algemene bedrijfskosten pas weer op de langere termijn kunnen reduceren.

Daarbij deed zich het uitdagende feit voor dat Interreg VI in zijn totaliteit later van start ging dan oorspronkelijk gepland. Een gepland project ('VeloRegio') werd niet goedgekeurd (zie hierboven). Dat had tot gevolg dat de in aflopende projecten werkzame medewerkers niet in nieuwe projecten (en daarmee nieuwe arbeidsovereenkomsten) konden worden overgenomen. Hierbij hebben we deels overgangstijden geregeld en ook gefinancierd. Aan meerdere werknemers konden we uiteindelijk na het aflopen van hun tijdelijke contracten geen nieuwe functie aanbieden. Al met al is in de afgelopen jaren een breed scala organisatorische maatregelen getroffen om deze risico's tot een minimum te beperken. Toch zullen alle beschreven ontwikkelingen in combinatie met verdere kostenstijgingen (zie hierboven) de begroting sterk onder druk blijven zetten.

Veranderde personeelssituaties en nieuwe vormen van werken (meer flexibiliteit, meer mobiliteit, meer digitaliteit) spelen ook een rol als het gaat om de ontwikkeling van de vestigingslocatie van de EUREGIO. De gemeente Gronau als thuisbasis van onze organisatie heeft in de buurt van ons Secretariaat plannen voor een grootschalige ruimtelijke ontwikkeling ('EUREGIO-Quartiersentwicklung'). Deze plannen hebben ook betrekking op het EUREGIO-Secretariaat zelf. De plannen worden inmiddels verder uitgewerkt, waarbij de EUREGIO direct wordt betrokken. Het ziet ernaar uit dat de EUREGIO binnen het 'EUREGIO-Quartier' zal verhuizen naar een nieuw gebouw, en dus het huidige gebouw, dat vanwege zijn slechte staat hoe dan ook een uitvoerige renovatie had moeten ondergaan, gaat verlaten. Daarmee zullen ook kosten gemoeid zijn, die momenteel nog niet kunnen worden gecijferd. De directie heeft als doel geformuleerd de kosten duurzaam af te stemmen op de huidige, maar ook de voor de komende jaren verwachte kostenstructuur. De besluiten hierover worden uiteindelijk door de desbetreffende EUREGIO-organen genomen. In 2022 heeft de EUREGIO-directie in een workshop samen met de werknemers concrete invulling gegeven aan nieuwe manieren van werken (flexibel werken, thuiswerken etc.), die in de gebouw- en kantoorplanning zullen worden meegenomen. De bedoeling is hierbij ook rekening te houden met de ervaringen die het Secretariaat in coronatijden heeft opgedaan en waarvan nu innovatieve en toekomstgerichte werkvormen kunnen worden afgeleid. Samen met de gemeente Gronau zal daarnaast een concept worden ontwikkeld waarin het aspect energie-efficiëntie ten gunste van het milieu centraal staat – een punt dat aansluit op zowel de strategische prioriteiten van de EUREGIO (energie, milieu, duurzaamheid) als op de actuele ontwikkeling van de energieprijzen (met name ook door de oorlog in de Oekraïne).

Ondanks de grootschalige crisissituaties in Europa en wereldwijd met gevolgen tot in de EUREGIO-gemeenten kon het jongerenconcept van de EUREGIO verder worden ontwikkeld. Onder de titel EUREGIO Youth is een structuur opgezet waarin we jongeren activeren door middel van gerichte events ('Youth Battle'), communicatie-, advies- en ideeënplatforms ('Youth Council') en werk- en uitvoeringsinstrumenten ('Youth Labs'). EUREGIO Youth heeft in 2022 nog een keer de wind in de zeilen en extra aandacht gekregen door de onderscheiding met de gerenommeerde prijs 'Sail of Papenburg' op het jaarlijkse congres van de Werkgemeenschap van Europese Grensgebieden (WVEG) in Novi Sad / Servië. De jongeren die zich in dit verband organiseren, nemen ook nu al actief (zij het nog informeel)

deel aan de overleggen binnen de EUREGIO. Eerste deelnemingen aan commissie- en raadsvergaderingen waren een succes en kregen veel positieve feedback van de diverse commissieleden. Op deze basis zal eraan worden gewerkt EUREGIO Youth verder in het werk van de EUREGIO te integreren.

Het blijft moeilijk in te schatten in hoeverre de situatie in Oekraïne ook politiek en maatschappelijk van invloed zal zijn op de activiteiten van de EUREGIO. Het Dagelijks Bestuur van de EUREGIO heeft in maart 2022 een duidelijk standpunt gepubliceerd waarin de aanvalsoorlog van Rusland tegen Oekraïne met klem wordt veroordeeld. De EUREGIO maakt deel uit van de WVEG, waartoe ook delen van de Oekraïens-Russische grensregio behoren. Tegen deze achtergrond zijn de EUREGIO en de mensen op haar grondgebied zich er sterk van bewust hoe belangrijk de internationale verstandhouding met name juist in grensgebieden is voor het behoud van de vrede. De bereidheid om vluchtelingen te helpen is in de grensregio heel groot. Maar de inspanningen die nodig zijn om de opvang van de vele vluchtelingen in goede banen te leiden, zullen van invloed zijn op vrijwel alle aspecten van het maatschappelijke, culturele en economische leven. Dat leidt inmiddels al maandenlang tot een extra belasting voor de grensoverschrijdende samenwerking, bijvoorbeeld door verandering van prioriteiten in de lidgemeenten en de landen, door de financiële uitdagingen vanuit Brussel tot in de individuele gemeenten in de westerse democratieën, en door de vastlegging van extra middelen. Veel gemeenten en deelregio's stuiten op de grenzen van wat haalbaar is. De EUREGIO zal zich erop moeten instellen dat na corona ook deze tweede grote crisis een grote impact op haar activiteiten kan hebben. Eerst moeten adequate maatregelen en concepten worden ontwikkeld, waarbij we nog maar aan het begin van een nieuwe tijd staan. Op dit moment ontwikkelen we in het kader van ons Issue Management en ons risicomanagement al actief crisis- en veerkrachtmaatregelen. Dit gebeurt in een bredere maatschappelijke context met gemeentelijke en andere partners aan onze zijde.

Alle begrotingen in Europa, van de EU en de nationale overheden tot en met de gemeenten, zullen jarenlang onder druk staan in een mate die we nooit eerder hebben gezien, behalve door corona nu al meer dan een jaar lang ook door de oorlog in Europa. We constateren met voldoening dat we goed op weg zijn om het vertrouwen dat door corona en de gevolgen daarvan deels verloren was gegaan, stap voor stap terug te winnen. Dat de grens in onze EUREGIO als slechts één van twee in het gehele Schengen-gebied niet gesloten werd, is terugblikkend een juist en belangrijk besluit gebleken. Dit besluit heeft het mogelijk gemaakt de bekende samenwerkings- en contactstructuren weer snel op te pakken, ook al werkt de impact van de pandemie nog duidelijk na. De EUREGIO heeft de coronacrisis overwonnen, al waren daarvoor ongekend hoge kosten en inspanningen nodig. Nu is het zaak de langetermijnpact van de pandemie zoveel mogelijk te beperken, behalve in financieel opzicht ook op de arbeidsmarkt en door het verdere herstel van gevestigde samenwerkings- en communicatiestructuren.

De oorlog in Europa blijft de grote onbekende factor. Inmiddels is iedereen zich ervan bewust dat vrede in Europa geen vanzelfsprekendheid is en dat de lange arm van de oorlog in het ergste geval ook tot ons kan reiken. Des te belangrijker blijft het om vooral juist in de grensgebieden de Europese eenwording sterker dan ooit te bevorderen. Dat is waar de EUREGIO voor staat en werkt.

Gronau, 7-6-2023

---

Christoph Almering  
Directeur-bestuurder

---

R.G. Welten  
Voorzitter Dagelijks Bestuur

## Paragrafen

### Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen staat voor de verhouding tussen de weerstandscapaciteit en alle risico's waarvoor geen reserves zijn opgebouwd. Het weerstandsvermogen bestaat zodoende uit alle middelen en mogelijkheden die er zijn om niet-begrote kosten te dekken. Hiermee wordt tevens uitgedrukt hoe robuust of kwetsbaar de begroting van de EUREGIO is.

### Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit staat voor de reserves die dienen als buffer om onvoorziene kosten op te vangen.

De EUREGIO beschikt aan het begin van het boekjaar over reserves ten bedrage van ca. 2,5 mln. EUR. Daarnaast staat het overschot uit de jaarrekening 2022 ten bedrage van ca. 126.000 EUR na toevoeging aan de reserves ter beschikking als eigen vermogen.

### Risico's

Hier worden de financiële risico's weergegeven die relevant zijn voor het weerstandsvermogen (vergelijkbaar met vermogenspositie en risicoanalyse in het *Lagebericht* bij een Duitse jaarrekening). Niet vermeld worden risico's die worden afgedekt door verzekeringen of andere voorzieningen.

De financiële risico's zijn geïnventariseerd met behulp van een risicotabel. De hieronder weergegeven risico's 1) + 2) voor de personeelskosten hebben betrekking op een volledige beëindiging van de EUREGIO-activiteiten.

#### Belangrijkste financiële risico's

|    | RISICO                                                                                      | KANS  |             |       |        | GEVOLGEN |             |       |        | Financieel |                         |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-------|--------|----------|-------------|-------|--------|------------|-------------------------|
|    |                                                                                             | groot | aanzienlijk | matig | gering | sterk    | aanzienlijk | matig | gering | in EUR     | per .....               |
| 1) | Wachtgeldverplichting van 2 medewerkers in dienst van de Samen Twente, peildatum 01-01-2023 |       |             | X     |        | X        |             |       |        | 718.570    | duur van de uitkeringen |
| 2) | 11 Arbeidsovereenkomsten met ontslagbescherming vgs. § 34.2 TVöD                            |       |             | X     |        |          | X           |       |        | 1.157.000  | duur van de uitkeringen |
| 3) | Algemeen als Leadpartner                                                                    |       |             |       | X      |          |             |       | X      |            |                         |

### Toelichting

**Ad 1.** Voor twee medewerkers die bij SamenTwente (voorheen Regio Twente) voor onbepaalde tijd in dienst zijn, loopt de EUREGIO een financieel risico vanwege de mogelijkheid van voortijdige beëindiging van het dienstverband.

Mocht er voor deze medewerkers geen werk meer zijn, dan gaat er een wachtgeldverplichting ontstaan (= de werkgever betaalt een werkloosheidsuitkering met een bovenwettelijke regeling voor ambtenaren) ten laste van de EUREGIO (zie art. 4 lid 4 in de Gemeenschappelijke Regeling Gezondheid vallend onder SamenTwente). Voor deze twee medewerkers bedraagt het geraamde risicobedrag van de aanspraak 718.570 EUR. De duur van de wachtgeldperiode varieert tussen 3 en 8 jaar.

Indien wegens ontoereikende financiële middelen niet aan de wachtgeldverplichting kan worden voldaan, worden deze naar rato van het inwoneraantal verdeeld over de Nederlandse EUREGIO-lidgemeenten (art. 3 lid 1 van de Overeenkomst tussen Regio Twente en Regio Achterhoek inzake garantstelling financiële verplichtingen EUREGIO). De Overeenkomst wordt voortgezet door SamenTwente.

**Ad 2.** Op peildatum 31-12-2022 telt de EUREGIO elf medewerkers op TVöD-basis (Duitse CAO voor werknemers in overheidsdienst) die ouder zijn dan 40 jaar en tevens meer dan vijftien jaar bij de EUREGIO in dienst zijn. Deze elf medewerkers genieten op grond van § 34 (2) TVÖD een hoge ontslagbescherming. In geval van beëindiging van alle activiteiten van de EUREGIO zou gewoon ontslag van deze medewerkers mogelijk zijn, met bijbehorende lange opzegtermijnen. Op basis van de cijfers van 2023 bedragen de personeelskosten voor deze elf TVöD-medewerkers 771.000 EUR per jaar; uitgaande van een betalingsverplichting van ca. 1,5 jaar resulteert hieruit een bedrag van ca. 1.157.000 EUR.

**Ad 3.** De EUREGIO is als 'lead partner' verantwoordelijk voor de financiële afwikkeling van INTERREG V A-projecten. Binnen een project

- dienen de geformuleerde doelstellingen te worden gerealiseerd,
- moet worden voorkomen dat de projectactiviteiten van de partners vroegtijdig worden beëindigd,
- dienen de doelen van de N+1-regeling te worden gehaald,
- dienen de partners zich aan de INTERREG-regels te houden, en
- moeten de projectkosten subsidiabel zijn.

Wanneer niet aan de voorwaarden wordt voldaan, kan voor de EUREGIO als lead partner een financieel risico ontstaan.

In het kader van het bedrijfsrisicomanagement is een compliance-managementsysteem ontwikkeld en ingevoerd met het doel een integere bedrijfsvoering te bevorderen en te bewaken. Dit systeem is in 2016 uitgebreid tot een meeromvattend risicomanagementsysteem, dat indien nodig wordt geactualiseerd. In 2022 heeft actualisatie plaatsgevonden.



### Liquiditeitspositie

Voor de bepaling van de liquiditeitsontwikkeling is de current ratio een goede maatstaf, ook al gaat het daarbij altijd om een momentopname.

| <b>Jaar</b> | <b>Current Ratio</b> |
|-------------|----------------------|
| 2019        | 3,10                 |
| 2020        | 2,79                 |
| 2021        | 2,90                 |
| 2022        | 4,42                 |

Bij een financieel gezonde onderneming bedraagt de current ratio ten minste 1,2. Uit bovenstaande current ratio's blijkt dat de EUREGIO in staat is kortlopende schulden op korte termijn met liquide middelen en geldvorderingen te voldoen.

### **Bedrijfsvoering**

De EUREGIO-organisatie staat sinds 10-11-2017 onder leiding van Christoph Almering. Op de peildatum 31-12-2022 zijn 44 medewerkers (39 FTE) werkzaam in het Secretariaat bij de grensovergang Enschede/Gronau. Deze medewerkers (MW) kunnen voor de volgende categorieën nader worden gespecificeerd:

1. Nationaliteit: 24 Duitse en 20 Nederlandse MW
2. Formele werkgever: EUREGIO: 40 MW, SamenTwente: 2 MW, Landkreis Graftschaf Bentheim: 1 MW en Gemeente Enschede: 1 MW
3. Soort dienstverband: vast contract: 19 MW, tijdelijk contract: 25 MW.

De 'Euregels' vormen het algemene bedrijfsreglement van de EUREGIO. Hierin zijn de algemene gedragscode, de verantwoordelijkheden en bevoegdheden, tekenbevoegdheden en bijvoorbeeld ook bepalingen ter bestrijding van corruptie neergelegd.

De werkinstructie voor de financiële boekhouding van de EUREGIO bevat de nadere en aanvullende voorschriften en bepalingen die vereist zijn om de taken op dit gebied naar behoren te verrichten.

Sinds 2010 kent de EUREGIO een eigen personeelsvertegenwoordiging, die ten minste vier keer per jaar vergadert met de directie. Daarnaast zijn er jaarlijks meerdere personeelsbijeenkomsten waarin relevante onderwerpen of projecten aan de orde komen.

## Ledenbijdragen

|                              | Inwoners<br>per<br>31-12-2020 | Bijdrage<br>0,29 EUR /<br>Inwoner |                               | Inwoners<br>per<br>31-12-2020 | Bijdrage<br>0,29 EUR /<br>Inwoner |
|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| <b><u>Kreis Borken</u></b>   |                               |                                   | <b><u>Kreis Steinfurt</u></b> |                               |                                   |
| Stadt Ahaus                  | 39.404                        | 11.427                            | Gemeinde Altenberge           | 10.406                        | 3.018                             |
| Stadt Bocholt                | 71.061                        | 20.608                            | Stadt Emsdetten               | 36.068                        | 10.460                            |
| Stadt Borken                 | 42.650                        | 12.369                            | Stadt Greven                  | 37.709                        | 10.936                            |
| Stadt Gescher                | 17.246                        | 5.001                             | Stadt Hörstel                 | 20.335                        | 5.897                             |
| Stadt Gronau                 | 48.576                        | 14.087                            | Gemeinde Hopsten              | 7.643                         | 2.216                             |
| Gemeinde Heek                | 8.651                         | 2.509                             | Stadt Horstmar                | 6.595                         | 1.913                             |
| Gemeinde Heiden              | 8.204                         | 2.379                             | Stadt Ibbenbüren              | 51.526                        | 14.943                            |
| Stadt Isselburg              | 10.758                        | 3.120                             | Gemeinde Ladbergen            | 6.775                         | 1.965                             |
| Gemeinde Legden              | 7.342                         | 2.129                             | Gemeinde Laer                 | 6.700                         | 1.943                             |
| Gemeinde Raesfeld            | 11.515                        | 3.339                             | Stadt Lengerich               | 22.511                        | 6.528                             |
| Gemeinde Reken               | 14.965                        | 4.340                             | Gemeinde Lienen               | 8.622                         | 2.500                             |
| Stadt Rhede                  | 19.319                        | 5.603                             | Gemeinde Lotte                | 14.139                        | 4.100                             |
| Gemeinde Schöppingen         | 6.759                         | 1.960                             | Gemeinde Metelen              | 6.363                         | 1.845                             |
| Stadt Stadtlohn              | 20.290                        | 5.884                             | Gemeinde Mettingen            | 11.878                        | 3.445                             |
| Gemeinde Südlohn             | 9.370                         | 2.717                             | Gemeinde Neuenkirchen         | 13.892                        | 4.029                             |
| Stadt Velen                  | 13.112                        | 3.802                             | Gemeinde Nordwalde            | 9.683                         | 2.808                             |
| Stadt Vreden                 | 22.676                        | 6.576                             | Stadt Ochtrup                 | 19.673                        | 5.705                             |
| <b><u>Totaal</u></b>         | <b><u>371.898</u></b>         | <b><u>107.850</u></b>             | Gemeinde Recke                | 11.394                        | 3.304                             |
|                              |                               |                                   | Stadt Rheine                  | 76.123                        | 22.076                            |
| <b><u>Kreis Coesfeld</u></b> |                               |                                   | Gemeinde Saerbeck             | 7.088                         | 2.056                             |
| Gemeinde Ascheberg           | 15.580                        | 4.518                             | Stadt Steinfurt               | 34.431                        | 9.985                             |
| Stadt Billerbeck             | 11.538                        | 3.346                             | Stadt Tecklenburg             | 9.138                         | 2.650                             |
| Stadt Coesfeld               | 36.182                        | 10.493                            | Gemeinde Westerkappeln        | 11.234                        | 3.258                             |
| Stadt Dülmen                 | 46.706                        | 13.545                            | Gemeinde Wettringen           | 8.271                         | 2.399                             |
| Gemeinde Havixbeck           | 11.961                        | 3.469                             | <b><u>Totaal</u></b>          | <b><u>448.197</u></b>         | <b><u>129.977</u></b>             |
| Stadt Lüdinghausen           | 24.810                        | 7.195                             |                               |                               |                                   |
| Gemeinde Nordkirchen         | 10.117                        | 2.934                             | <b><u>Kreis Warendorf</u></b> |                               |                                   |
| Gemeinde Nottuln             | 19.636                        | 5.694                             | Stadt Ahlen                   | 52.635                        | 15.264                            |
| Stadt Olfen                  | 13.014                        | 3.774                             | Stadt Beckum                  | 36.637                        | 10.625                            |
| Gemeinde Rosendahl           | 10.810                        | 3.135                             | Gemeinde Beelen               | 6.115                         | 1.773                             |
| Gemeinde Senden              | 20.358                        | 5.904                             | Stadt Drensteinfurt           | 15.540                        | 4.507                             |
| <b><u>Totaal</u></b>         | <b><u>220.712</u></b>         | <b><u>64.006</u></b>              | Stadt Ennigerloh              | 19.554                        | 5.671                             |
|                              |                               |                                   | Gemeinde Everswinkel          | 9.613                         | 2.788                             |
| <b><u>Stadt Münster</u></b>  | <b><u>316.403</u></b>         | <b><u>91.757</u></b>              | Stadt Oelde                   | 29.133                        | 8.449                             |
|                              |                               |                                   | Gemeinde Ostbevern            | 11.116                        | 3.224                             |
|                              |                               |                                   | Stadt Sassenberg              | 14.215                        | 4.122                             |
|                              |                               |                                   | Stadt Sendenhorst             | 13.289                        | 3.854                             |
|                              |                               |                                   | Stadt Telgte                  | 19.841                        | 5.754                             |
|                              |                               |                                   | Gemeinde Wadersloh            | 12.556                        | 3.641                             |
|                              |                               |                                   | Stadt Warendorf               | 37.173                        | 10.780                            |
|                              |                               |                                   | <b><u>Totaal</u></b>          | <b><u>277.417</u></b>         | <b><u>80.451</u></b>              |

|                                           | Inwoners<br>per<br>31-12-2020 | Bijdrage<br>0,29 EUR /<br>Inwoner |                                              | Inwoners<br>per<br>31-12-2020 | Bijdrage<br>0,29 EUR /<br>Inwoner |
|-------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| <b><u>Landkr. Grafschaft Bentheim</u></b> |                               |                                   | <b><u>Stadt Osnabrück</u></b>                | <b><u>164.223</u></b>         | <b><u>47.625</u></b>              |
| Stadt Bad Bentheim                        | 15.770                        | 4.573                             |                                              |                               |                                   |
| Stadt Nordhorn                            | 53.839                        | 15.613                            |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Wietmarschen                     | 12.421                        | 3.602                             |                                              |                               |                                   |
| Samtgemeinde Emlichheim                   | 14.324                        | 4.154                             | <b><u>Landkreis Emsland (Teilgebiet)</u></b> |                               |                                   |
| Samtgemeinde Neuenhaus                    | 14.207                        | 4.120                             | Gemeinde Emsbüren*                           | 10.300                        | 2.688                             |
| Samtgemeinde Schüttorf                    | 15.892                        | 4.609                             | Gemeinde Salzbergen*                         | 7.786                         | 2.032                             |
| Samtgemeinde Uelsen                       | 11.438                        | 3.317                             | Samtgemeinde Spelle*                         | 14.145                        | 3.692                             |
| <b><u>Totaal</u></b>                      | <b><u>137.891</u></b>         | <b><u>39.988</u></b>              | <b><u>Totaal</u></b>                         | <b><u>32.231</u></b>          | <b><u>8.412</u></b>               |
| <b><u>Landkreis Osnabrück</u></b>         |                               |                                   |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Bad Essen                        | 15.828                        | 4.590                             |                                              |                               |                                   |
| Stadt Bad Iburg                           | 10.540                        | 3.057                             |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Bad Laer                         | 9.151                         | 2.654                             |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Bad Rothenfelde                  | 8.391                         | 2.433                             |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Belm                             | 13.935                        | 4.041                             |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Bissendorf                       | 14.700                        | 4.263                             |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Bohmte                           | 12.729                        | 3.691                             |                                              |                               |                                   |
| Stadt Bramsche                            | 31.225                        | 9.055                             |                                              |                               |                                   |
| Stadt Dissen a.T.W.                       | 10.242                        | 2.970                             |                                              |                               |                                   |
| Stadt Georgsmarienhütte                   | 31.778                        | 9.216                             |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Glandorf                         | 6.598                         | 1.913                             |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Hagen a.T.W.                     | 13.412                        | 3.889                             |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Hasbergen                        | 11.022                        | 3.196                             |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Hilter a.T.W.                    | 10.429                        | 3.024                             |                                              |                               |                                   |
| Stadt Melle                               | 46.753                        | 13.558                            |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Ostercappeln                     | 9.773                         | 2.834                             |                                              |                               |                                   |
| Gemeinde Wallenhorst                      | 22.907                        | 6.643                             |                                              |                               |                                   |
| Samtgemeinde Artland                      | 23.548                        | 6.829                             |                                              |                               |                                   |
| Samtgemeinde Bersenbrück                  | 30.169                        | 8.749                             |                                              |                               |                                   |
| Samtgemeinde Fürstenau                    | 16.063                        | 4.658                             |                                              |                               |                                   |
| Samtgemeinde Neuenkirchen                 | 10.278                        | 2.981                             |                                              |                               |                                   |
| <b><u>Totaal</u></b>                      | <b><u>359.471</u></b>         | <b><u>104.247</u></b>             |                                              |                               |                                   |

|                                                   | Inwoners<br>per<br>31-12-2020 | Bijdrage<br>0,29 EUR /<br>Inwoner |                            | Inwoners<br>per<br>31-12-2020 | Bijdrage<br>0,29 EUR /<br>Inwoner |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| <b><u>Regio Achterhoek</u></b>                    |                               |                                   | <b><u>Regio Twente</u></b> |                               |                                   |
| Aalten                                            | 27.120                        | 7.865                             | Almelo                     | 73.132                        | 21.208                            |
| Berkelland                                        | 43.846                        | 12.715                            | Borne                      | 23.668                        | 6.864                             |
| Bronckhorst                                       | 36.087                        | 10.465                            | Dinkelland                 | 26.606                        | 7.716                             |
| Doetinchem*                                       | 58.270                        | 15.208                            | Enschede                   | 159.732                       | 46.322                            |
| Oost Gelre                                        | 29.574                        | 8.576                             | Haaksbergen                | 24.229                        | 7.026                             |
| Oude IJsselsstreek*                               | 39.346                        | 10.269                            | Hellendoorn                | 35.932                        | 10.420                            |
| Winterswijk                                       | 29.022                        | 8.416                             | Hengelo (Ov)               | 81.049                        | 23.504                            |
| <b><u>Totaal</u></b>                              | <b><u>263.265</u></b>         | <b><u>73.516</u></b>              | Hof van Twente             | 35.040                        | 10.162                            |
|                                                   |                               |                                   | Losser                     | 22.888                        | 6.638                             |
| <b><u>Einzelgemeinden /<br/>Waterschappen</u></b> |                               |                                   | Oldenzaal                  | 31.701                        | 9.193                             |
| Coevorden*                                        | 35.317                        | 9.218                             | Rijssen-Holten             | 38.204                        | 11.079                            |
| Hardenberg                                        | 61.357                        | 17.794                            | Tubbergen                  | 21.315                        | 6.181                             |
| Ommen                                             | 18.295                        | 5.306                             | Twenterand                 | 33.699                        | 9.773                             |
| Waterschappen                                     |                               | 18.000                            | Wierden                    | 24.538                        | 7.116                             |
| <b><u>Totaal</u></b>                              | <b><u>114.969</u></b>         | <b><u>50.317</u></b>              | <b><u>Totaal</u></b>       | <b><u>631.733</u></b>         | <b><u>183.203</u></b>             |

**Totaal****981.349**

\*) Bijdrage -10%