



**JAAARREKENING
EUREGIO
2021**

Inhaltsverzeichnis

1 EUREGIO	1
Inleiding	3
Balans	8
Exploitatie-overzicht	10
Kasstroom-overzicht	11
01 Intern beheer	12
01.1 Intern beheer	14
01.100 Intern beheer	18
15 Economie en Toerisme	20
15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling	22
15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling	29
15.202 Kaderproject Prioriteit II	30
15.203 Kunstverbinding	31
15.204 CROCO	33
15.3 Economie en Arbeidsmarkt	35
15.300 Economie en Arbeidsmarkt	43
15.303 GIP EUREGIO	44
15.304 GTI II	46
15.305 GrensInfoPunt	47
15.306 Eenheid in Kwaliteit	48
15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	50
15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	56
15.402 Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	57
15.404 LIVING Vecht-Dinkel	58
15.405 EUREGIO Rail	59
15.5 INTERREG	60
15.501 Regionaal Programmamanagement INTERREG V	66
15.502 Certificeringsautoriteit INTERREG V	68
15.503 First Level Control INTERREG V	69
16 Algemeen financieel beheer	70
16.6 Algemeen financieel beheer	72
16.600 Algemeen financieel beheer	73
1 EUREGIO	74
Bijlage	74
Jaarverslag	94
Paragrafen	101
Ledenbijdragen	104

Inleiding

1. Opmerking vooraf

De begroting van de EUREGIO voldoet aan de begrotingsvoorschriften *Neues Kommunales Finanzmanagement für Gemeinden im Land Nordrhein-Westfalen* (NKFG NRW).

Conform art. 3 lid 3 van de Overeenkomst tussen de deelstaat Nordrhein-Westfalen, de deelstaat Niedersachsen, de Bondsrepubliek Duitsland en het Koninkrijk der Nederlanden over grensoverschrijdende samenwerking tussen territoriale gemeenschappen of autoriteiten van 23 mei 1991 (Verdrag van Anholt) is het grensoverschrijdende openbaar lichaam onderworpen aan het recht van de verdragsluitende staat waarin het openbaar lichaam gevestigd is, tenzij in de Overeenkomst anders wordt bepaald. Aangezien het Secretariaat in Gronau gevestigd is en het verder in het Verdrag van Anholt aan relevante bepalingen ontbreekt, is het openbaar lichaam EUREGIO onderworpen aan de wetgeving voor gemeenten in Nordrhein-Westfalen, die voorziet in een begroting en financiële verslaglegging volgens de uitgangspunten van het *Neues Kommunales Finanzmanagement* (NKF).

Conform § 95 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) in combinatie met het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit NRW* (GkG NRW) dient na afloop van elk begrotingsjaar een jaarrekening te worden opgesteld.

De jaarrekening bestaat overeenkomstig § 38 van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) uit:

1. het exploitatie-overzicht
2. het kasstroom-overzicht
3. de productgerelateerde deelrekeningen
4. de balans en
5. de bijlage.

Een jaarverslag is bijgevoegd.

Als extra bijlagen zijn opgenomen:

- de paragrafen, onder meer aangevuld met een overzicht en beoordeling van de risico's, met name ter informatie van de Nederlandse leden, voor wie een dergelijke risicobeoordeling gebruikelijk is op grond van het 'Besluit Begroting en Verantwoording' (BBV).
De Bezirksregierung Münster voert op dit onderdeel geen controle uit.
- een overzicht van de ledenbijdragen.

De concept-jaarrekening wordt opgesteld door de Directeur-bestuurder in zijn functie als "*Kämmerer*" en door het Dagelijks Bestuur bevestigd. Na controle door de kascommissie c.q. het belast accountantsdienst en na behandeling in het Dagelijks Bestuur en de EUREGIO-Raad volgt de vaststelling door het Algemeen Bestuur.

Voorafgaand aan deze procedure vindt bij de EUREGIO bovendien een niet wettelijk voorgeschreven overleg in de Begeleidingsgroep Financiën plaats.

2. EUREGIO

Het grensoverschrijdend openbaar lichaam EUREGIO (hierna de EUREGIO genoemd) is een grensoverschrijdend samenwerkingsverband dat momenteel een gebied van 128 Duitse en Nederlandse gemeenten, Kreise en Waterschappen omvat. Overeenkomstig art. 15 lid 3 van zijn statuten wordt het grensoverschrijdend openbaar lichaam in en buiten rechte vertegenwoordigd door de voorzitter van het Dagelijks Bestuur of diens plaatsvervanger, en in zijn dagelijkse activiteiten door de directie.

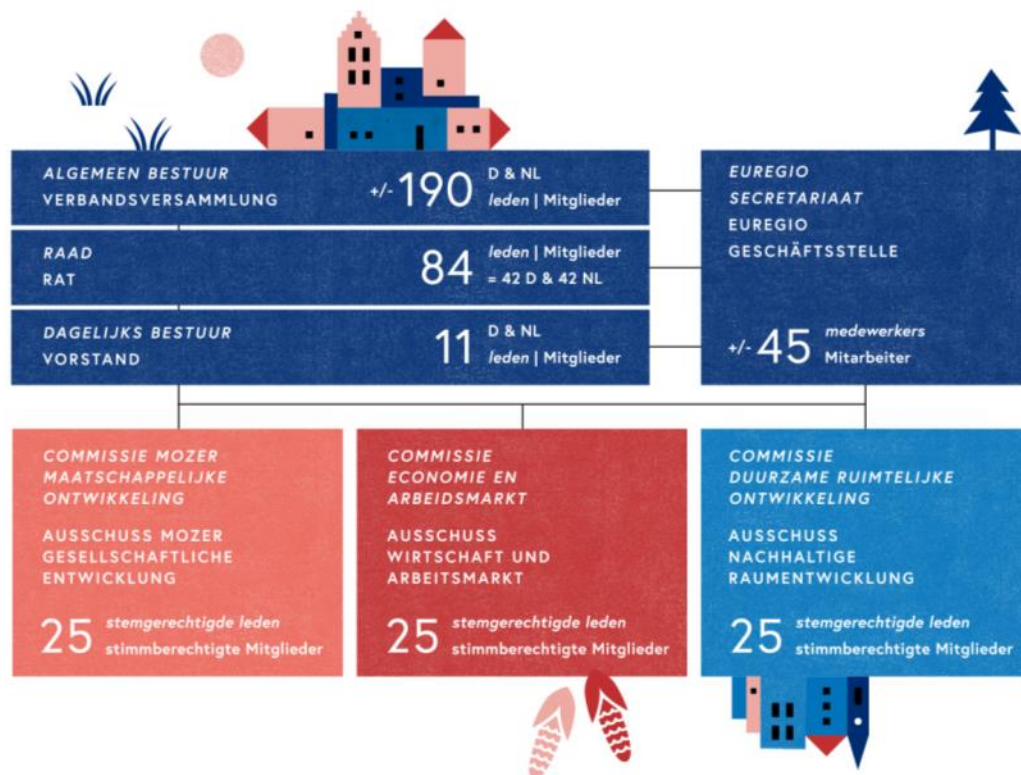
Sinds haar oprichting in 1958 heeft de EUREGIO de taak de regionale grensoverschrijdende samenwerking van haar leden te bevorderen, te ondersteunen en te coördineren. Zij bevordert de grensoverschrijdende afstemming en coördinatie tussen publiekrechtelijke instanties, overheden en maatschappelijke groeperingen en adviseert haar leden, burgers, ondernemers, samenwerkingsverbanden en overheden over grensoverschrijdende kwesties. De EUREGIO is daarnaast voor haar leden grensoverschrijdend actief om hun gezamenlijke belangen tegenover internationale, nationale en andere instanties te behartigen.

Het uiteindelijke doel van de EUREGIO is een gemeenschappelijk verzorgingsgebied en één gemeenschappelijke stad-land-regio. De visie en actiegebieden worden beschreven in de gezamenlijk ontwikkelde 'Strategie EUREGIO 2030'. Daarin worden ook de drie speerpunten genoemd:

- a) Maatschappelijke Ontwikkeling. Dit speerpunt omvat de themagebieden Sociaal-culturele Ontmoetingen, Gezondheidszorg, Opleiding en Scholing, en Veiligheid.
- b) Economie en Arbeidsmarkt met de themagebieden Regionaal innovatiemanagement, Arbeidsmarkt, Vrijtijdseconomie en Ondernemerschap.
- c) Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling. Hiertoe behoren de themagebieden Infrastructuur en Verkeer, Water en Milieu, Energie en Ruimtelijke Ordening.

De EUREGIO is als volgt georganiseerd. Het hoogste orgaan is het Algemeen Bestuur, waarin alle leden vertegenwoordigd zijn. De EUREGIO-Raad is het centrale orgaan voor overleg en besluitvorming dat in de regel drie keer per jaar bijeenkomt. De EUREGIO-Raad bestaat uit 84 leden: 42 uit Nederland en 42 uit Duitsland, aangevuld door de voorzitter en diens beide plaatsvervangers (voor zover deze niet al tot de 84 afgevaardigde leden behoren). De besluiten van dit orgaan worden voorbereid en de uitvoering ervan gewaarborgd door het Dagelijks Bestuur, waarin vijf Duitse en vijf Nederlandse hoge ambtenaren en de voorzitter van de EUREGIO-Raad zitting hebben. Het inhoudelijk vooroverleg vindt plaats

in de drie commissies 'MOZER – Maatschappelijke Ontwikkeling', 'Economie en Arbeidsmarkt' en 'Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling'.



De voorbereiding en uitvoering van besluiten van het Dagelijks Bestuur en de Raad vallen onder de verantwoordelijkheid van het Secretariaat, dat meer dan veertig medewerkers telt.

Los van haar overige taken zijn aan de EUREGIO de taken van het Regionale Programmamanagement INTERREG V A en van de zogenoemde Certificeringsautoriteit INTERREG V A overgedragen; bovendien is bij de EUREGIO een First-Level-Control-instantie voor het INTERREG V A-programma gevestigd.

3. Kenmerken en toepassing van Neues Kommunales Finanzmanagement (NKF)

Een centraal kenmerk van het NKF is de indeling in zeventien bindend verklaarde productgebieden.

Veel taken van de EUREGIO, zoals de uitvoering van het INTERREG-programmamanagement of taken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt, kunnen echter niet of niet duidelijk genoeg bij een bepaald productgebied worden ingedeeld. Daarom zijn de taken van de EUREGIO uitsluitend ondergebracht bij de drie productgebieden 01 Intern beheer, 15 Economie en Toerisme en 16 Algemeen financieel beheer.

De toewijzing van veel taken aan het productgebied Economie en Toerisme komt tegemoet aan het primaire kenmerk van alle actiegebieden van de EUREGIO: grensoverschrijdende samenwerking die

beoogt de grensregio maatschappelijk en met name ook economisch verder te ontwikkelen in het belang van zijn inwoners.

Conform de bepalingen van het NKF worden in het exploitatie-overzicht de baten en lasten van het begrotingsjaar weergegeven.

Het kasstroom-overzicht bevat een overzicht van ontvangsten en betalingen in het begrotingsjaar en geeft daarmee de liquiditeitspositie weer.

Product-exploitaties en kasstroom-overzichten worden opgesteld op het niveau van de productgebieden, productgroepen en producten, conform onderstaand schema.

De kasstroomoverzichten op het niveau van productgroepen en producten worden echter weergegeven zonder ontvangsten en betalingen uit gewone bedrijfsvoering, zodat ze alleen worden gepubliceerd voor die producten en productgroepen die ontvangsten en betalingen uit investeringsactiviteiten omvatten.

Deze beperking tot de minimumvereisten is bedoeld voor een betere overzichtelijkheid en leesbaarheid van de jaarrekening.

Openbaar lichaam	Productgebied	Productgroep	Product
EUREGIO	01 Intern Beheer	01.1 Intern Beheer	01.100 Intern Beheer
	15 Economie en Toerisme	15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling
			15.202 Kaderproject Prioriteit II
			15.203 Kunstverbinding
			15.204 CROCO
		15.3 Economie en Arbeidsmarkt	15.300 Economie en Arbeidsmarkt
			15.304 GTI II
			15.305 GrensInfoPunt
			15.306 Eenheid in Kwaliteit
		15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
			15.402 Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)
			15.404 LIVING Vecht-Dinkel
			15.405 EUREGIO Rail
		15.5 INTERREG	15.501 Regionaal Programmamanagement INTERREG V
			15.502 Certificeringsautoriteit INTERREG V
			15.503 First Level Control (FLC) INTERREG V
	16 Algemeen financieel beheer	16.6 Algemeen financieel beheer	16.600 Algemeen financieel beheer

In aanvulling op de product-exploitaties worden de inhoudelijke activiteiten en maatregelen van de productgroepen respectievelijk producten beschreven. Voor zover mogelijk worden hierbij ook cijfers gegeven voor de mate waarin de doelen zijn gerealiseerd.

De baten en lasten alsmede ontvangsten en betalingen worden conform de bepalingen van het NKF cumulatief weergegeven in de voorgeschreven rekeninggroepen.

4. Opmerking bij het kasstroom-overzicht

De *Gemeindeprüfungsanstalt (GPA) NRW* is in het kader van een bovenlokale controle in 2016 tot de conclusie gekomen dat de EUREGIO de door de Certificeringsautoriteit beheerde gelden van het INTERREG-programma in haar balans moet opnemen. De desbetreffende middelen voor een bedrag van EUR 10.572.811,88 per 31-12-2021 worden zodoende op de actiefzijde van de balans in de voorraad liquide middelen geboekt en voor hetzelfde bedrag onder de overige verplichtingen op de passiefzijde van de balans opgenomen.

In het kasstroom-overzicht wordt de wijziging van de voorraad vreemde middelen ten opzichte van het voorafgaande boekjaar apart gespecificeerd. Los van de jaarrekening van de EUREGIO worden de balansgegevens van de Certificeringsautoriteit door een externe accountant gecontroleerd.

5. Gevolgen van de coronapandemie voor de jaarrekening

Alle werkzaamheden van de EUREGIO werden ook in 2021 aanzienlijk beïnvloed door de coronapandemie. Met name de projectactiviteiten, maar ook alle andere werkterreinen moesten hun werkwijze en doelstellingen opnieuw aanpassen of herstructureren. Dit komt ook duidelijk tot uiting in de jaarrekening, die op sommige onderdelen – zowel financieel als bij de realisering van de maatregelen en activiteiten – opvallende verschillen met de geraamde begroting laat zien. Zo konden bijvoorbeeld veel ontmoetingen of evenementen niet op de geplande wijze doorgaan en moesten de verantwoordelijken in de projecten en afdelingen evenals in het eerste coronajaar 2020 op zoek naar alternatieve oplossingen om de project- en jaardoelen te bereiken of de gestelde taken succesvol uit te voeren. Hiermee waren deels aanzienlijke personele middelen gemoeid. Ook moesten op sommige gebieden, met name bij de projectactiviteiten, geplande uitgaven worden verschoven.

6. Resultaat van de jaarrekening

De jaarrekening 2021 van de EUREGIO sluit af met een overschot van EUR 218.244,07. Dat betekent dat het resultaat EUR 132.829,07 beter is dan gepland. De afwijkingen ten opzichte van de begroting worden in de bijlage toegelicht.

Balans

per 31-12-2021

ACTIVA

	EUR	2021 EUR	2020 EUR
1. Vaste activa			
1.1 Immateriële vaste activa		178.711,00	205.551,00
1.2 Materiële vaste activa			
1.2.1 Machines en technische installaties, voertuigen	8.413,00		13.224,00
1.2.2 Technische en administratieve uitrusting	39.228,00	47.641,00	37.506,00
2. Vlottende activa			
2.1 Vorderingen en overige activa			
2.1.1 Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten			
2.1.1.1 Overige publiekrechtelijke vorderingen		1.007.104,88	997.828,75
2.1.2 Privaatrechtelijke vorderingen			
2.1.2.1 tegenover prive personen		1.443,68	1.162,69
2.1.3 Overige activa		2.625,70	5.106,93
2.2 Liquide middelen		13.472.545,15	24.430.546,98
3. Overlopende activa		2.030,61	3.304,87
		14.712.102,02	25.694.231,22

PASSIVA

	EUR	2021 EUR	2020 EUR
1. Eigen vermogen			
1.1 Algemene Reserve		1.536.805,80	1.375.965,49
1.2 Egalisatiereserve		768.402,89	687.982,74
1.3 Jaaroverschot		218.244,07	241.260,46
2. Voorzieningen			
2.1 Overige voorzieningen		267.451,99	257.820,60
3. Verplichtingen			
3.1 Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten	219.610,72		331.247,51
3.2 Overige verplichtingen	11.070.187,75	11.289.798,47	22.091.495,89
4. Overlopende passiva		631.398,80	708.458,53
		14.712.102,02	25.694.231,22

Exploitatie-overzicht							
Baten en Lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	4.003.393,31	4.722.906,00	0,00	4.196.210,72	-526.695,28	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.618,81	15.000,00	0,00	14.381,71	-618,29	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	208.798,02	239.655,00	0,00	213.685,65	-25.969,35	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	46.851,60	1.000,00	0,00	9.501,59	8.501,59	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	4.272.661,74	4.978.561,00	0,00	4.433.779,67	-544.781,33	0,00
11	- Personeelskosten	2.951.289,79	3.191.520,00	0,00	3.031.884,07	-159.635,93	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	87.675,71	85.550,00	0,00	81.997,10	-3.552,90	0,00
14	- Afschrijvingen	112.224,22	79.282,00	0,00	56.227,34	-23.054,66	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	880.211,76	1.536.794,00	0,00	1.043.440,24	-493.353,76	0,00
17	= Lopende kosten	4.031.401,48	4.893.146,00	0,00	4.213.548,75	-679.597,25	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	241.260,26	85.415,00	0,00	220.230,92	134.815,92	0,00
19	+ Financiële baten	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	1.986,85	1.986,85	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,20	0,00	0,00	-1.986,85	-1.986,85	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	241.260,46	85.415,00	0,00	218.244,07	132.829,07	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jaarresultaat (= regels 22 en 25)	241.260,46	85.415,00	0,00	218.244,07	132.829,07	0,00
27	- Globale minderlasten		0,00				
28	= Jaarresultaat na aftrek globaal minderlasten (=regels 26 en 27)	241.260,46	85.415,00	0,00	218.244,07	132.829,07	0,00
Opmerking: Verrekeningen van baten en lasten met de algemene Reserve							
29	Verrekende baten bij activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Verrekende baten bij financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Verrekende lasten bij activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Verrekende lasten bij financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Saldo na verrekening (= regels 29 t/m 32)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kasstroom-overzicht							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat	Raming	daarvan	Resultaat	Vergelijk	Bevoegdheids
		2020	2021	Bevoegdheids	2021	Raming /	overdrachten
		EUR	EUR	overdrachten	EUR	Resultaat	naar het
		1	2	uit voorgaand	4	(kolom 4 ./. kolom 2)	volgende jaar
				jaar		EUR	EUR
				EUR			
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	4.396.279,33	4.722.906,00	0,00	4.486.094,85	-236.811,15	0,00
3	+ Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	26.973,24	15.000,00	0,00	5.745,51	-9.254,49	0,00
6	+ Kostenvergoedingen, kostenallocaties	193.457,08	239.655,00	0,00	213.353,28	-26.301,72	0,00
7	+ Overige ontvangsten	2.064,51	1.000,00	0,00	1.089,26	89,26	0,00
8	+ Rente en overige financiële ontvangsten	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	= Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	4.618.774,36	4.978.561,00	0,00	4.706.282,90	-272.278,10	0,00
10	- Betalingen aan personeel	2.852.934,38	3.191.520,00	0,00	3.005.524,78	-185.995,22	0,00
11	- Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Betalingen voor materialen en diensten	83.939,57	85.550,00	0,00	69.781,30	-15.768,70	0,00
13	- Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	1.986,85	1.986,85	0,00
14	- Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Overige betalingen	871.528,50	1.536.794,00	0,00	1.241.125,87	-295.668,13	0,00
16	= Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	3.808.402,45	4.813.864,00	0,00	4.318.418,80	-495.445,20	0,00
17	= Saldo uit gewone bedrijfsvoering (= regels 9 en 16)	810.371,91	164.697,00	0,00	387.864,10	223.167,10	0,00
18	+ Subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	140,00	140,00	0,00
20	+ Ontvangsten uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Ontvangsten uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	= Ontvangsten uit investeringen	0,00	0,00	0,00	140,00	140,00	0,00
24	- Betalingen voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Betalingen voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Betalingen voor de aankoop van roerende vaste activa	51.856,80	131.400,00	0,00	73.662,46	-57.737,54	0,00
27	- Betalingen voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Betalingen van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	= Betalingen uit investeringen	51.856,80	131.400,00	0,00	73.662,46	-57.737,54	0,00
31	= Saldo uit investeringen (= regels 23 en 30)	-51.856,80	-131.400,00	0,00	-73.522,46	57.877,54	0,00
32	= Overschot / Tekort aan financiële middelen (= regels 17 en 31)	758.515,11	33.297,00	0,00	314.341,64	281.044,64	0,00
33	+ Ontvangst uit de opname en terugbetalingen van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	+ Ontvangsten uit de opname en terugbetalingen van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	= Saldo uit financieringsactiviteit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	= Wijziging van voorraad eigen financiële middelen (= regels 32 en 37)	758.515,11	33.297,00	0,00	314.341,64	281.044,64	0,00
39	+ Beginvoorraad financiële middelen	32.080.447,20	24.430.546,98	0,00	24.430.546,98	0,00	0,00
40	+ Wijziging van voorraad vreemde financiële middelen	-8.408.415,33	0,00	0,00	-11.272.343,47	-11.272.343,47	0,00
41	= Liquide middelen (= regels 38, 39 en 40)	24.430.546,98	24.463.843,98	0,00	13.472.545,15	-10.991.298,83	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.590,01	13.000,00	0,00	11.384,03	-1.615,97	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	46.851,60	1.000,00	0,00	9.489,28	8.489,28	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	60.441,61	14.000,00	0,00	20.873,31	6.873,31	0,00
11	- Personeelskosten	640.424,42	683.181,00	0,00	695.980,11	12.799,11	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	87.675,71	85.550,00	0,00	81.997,10	-3.552,90	0,00
14	- Afschrijvingen	109.457,68	79.282,00	0,00	49.286,56	-29.995,44	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	288.464,96	358.970,00	0,00	284.061,95	-74.908,05	0,00
17	= Lopende kosten	1.126.022,77	1.206.983,00	0,00	1.111.325,72	-95.657,28	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.065.581,16	-1.192.983,00	0,00	-1.090.452,41	102.530,59	0,00
19	+ Financiële baten	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.065.580,96	-1.192.983,00	0,00	-1.090.452,41	102.530,59	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.065.580,96	-1.192.983,00	0,00	-1.090.452,41	102.530,59	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	479.024,13	512.991,00	0,00	478.516,02	-34.474,98	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-586.556,83	-679.992,00	0,00	-611.936,39	68.055,61	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-586.556,83	-679.992,00	0,00	-611.936,39	68.055,61	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdheid soverdrachte n uit voogaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdheid soverdrachte n naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	787,60	13.000,00	0,00	4.105,51	-8.894,49	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Overige ontvangsten	2.064,51	1.000,00	0,00	1.076,95	76,95	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	2.852,31	14.000,00	0,00	5.182,46	-8.817,54	0,00
10	Betalingen aan personeel	548.519,90	683.181,00	0,00	692.405,20	9.224,20	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	83.732,42	85.550,00	0,00	69.781,30	-15.768,70	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	343.871,17	358.970,00	0,00	363.087,93	4.117,93	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	976.123,49	1.127.701,00	0,00	1.125.274,43	-2.426,57	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-973.271,18	-1.113.701,00	0,00	-1.120.091,97	-6.390,97	0,00
Investeringsactiviteit							
	Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	140,00	140,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	140,00	140,00	0,00
	Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	49.439,26	131.400,00	0,00	66.721,68	-64.678,32	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	49.439,26	131.400,00	0,00	66.721,68	-64.678,32	0,00
14	Saldo van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-49.439,26	-131.400,00	0,00	-66.581,68	64.818,32	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer

Intern beheer

In de afdeling Intern beheer worden de horizontale taken (bedrijfsvoering, organisatie & financiën en PR) voor de EUREGIO gebundeld.

De EUREGIO-organen, dat wil zeggen de drie commissies, het bestuur en de EUREGIO-Raad, komen in beginsel drie keer per jaar bijeen. Het EUREGIO-Secretariaat had ook in 2021 de taak de voorbereiding en follow-up van deze vergaderingen te verzorgen.

Elkaar kennen en elkaar vinden, dat is de basis voor een succesvolle grensoverschrijdende samenwerking. Omdat steeds weer nieuwe thema's van belang zijn en structuren steeds veranderen, blijven het opzetten van grensoverschrijdende netwerken en de advisering / begeleiding bij de Nederlands-Duitse samenwerking belangrijke taken voor de EUREGIO. Daarom organiseert de EUREGIO veel gesprekken en neemt zij zelf aan veel gesprekken deel die gericht zijn op een betere netwerkvorming over de grens heen. Daarnaast is de EUREGIO vertegenwoordigd in diverse organen van de leden, maar ook van andere overheden en organisaties. Hierbij gaat het onder meer om grensoverschrijdende strategieontwikkeling en het regionale afstemmingsproces tussen Nederland en Duitsland.

Aangezien de grensregio's ten opzichte van de centraler gelegen gebieden nog steeds allerlei nadelen ervaren en er tegelijkertijd kansen blijven liggen, behoort ook de belangenbehartiging voor de grensregio tot de prioritaire taken van de EUREGIO.

De Coronapandemie heeft ook in het tweede achtereenvolgende jaar het werken en de activiteiten op het gebied van het intern beheer ingrijpend gewijzigd en verdere nieuwe werkprocessen noodzakelijk gemaakt. Dit komt tot uiting in een aanzienlijk grotere inspanning op het gebied van informatieverstrekking aan de burgers in de regio. Dit was na de ervaringen in 2020 ook in het jaar 2021 het geval, omdat de door de regeringen vastgestelde maatregelen steeds werden gewijzigd. Hier werd een aanzienlijk beroep gedaan op alle krachten van de organisatie, ook die van het intern beheer (d.w.z. naast PR ook directie en organisatie & financiën). Het is nog onzeker wanneer we kunnen verwachten dat de pandemie zal afnemen, maar zelfs als de situatie in de eerste helft van 2022 verbetert, zullen de gevolgen van deze gebeurtenis voor de werkzaamheden van het intern beheer ten minste tot 2023 voortduren, aangezien de verwerking van de crisis en het creëren van duurzame concepten ook deel zullen uitmaken van de werkzaamheden van dit organisatiegebied.

Zie onderstaande tabel voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer

Product: Intern beheer			
01.100	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Organisatie, uitvoering en follow-up van vergaderingen			
Algemene ledenvergadering	1	1	1 (per rondschrjven)
EUREGIO-Raad	3	3	3
Bestuur	3	3	3
Commissies	9	9	9
Behartiging van de euregionale belangen in regionale en nationale organen en evenementen:			
Commissie Grens		3	
Grensoverschrijdend Overleg (NL-NRW-Nds)	6	6	6
INTERREG-Stuurgroep	3	3	5
Regionaal Overleg	5	5	4
Mensen op beleidsniveau en van de gemeentebesturen grensoverschrijdend bijeenbrengen in persoonlijke gesprekken	60	60	50
Vergaderingen over de toekomstige strategische oriëntatie van de EUREGIO en de strategische ontwikkeling van het EUREGIO-gebied (zonder EUREGIO-organen)	8	6	15
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	350	400	600
Onderhoud van de website, aantal bezoekers	66.000	56.000	151.442
Presentaties aan bezoekersgroepen en politieke organen	20	50	40
Digitale newsletters	5	5	4
Persberichten per maand	2	2	2
Permanente rapportering over de EUREGIO in de sociale media Facebook, Twitter en Instagram	meerdere keren per week	meerdere keren per week	meerdere keren per week
Publicatie EUREGIO-jaarverslag	1	1	1
Opstelling van de begroting	1	1	1
Opstelling van de jaarrekening	1	1	1
Afwikkeling van personeelszaken, personeelsondersteuning	46	49	45
Gebouwenbeheer voor gebouwen, magazijnen	3	3	3
Financiële boekhouding, "primanota-boeking"	8.872	12.500	9.714

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021	voorgaand jaar	2021		
		EUR	EUR	jaar EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.590,01	13.000,00	0,00	11.384,03	-1.615,97	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	46.851,60	1.000,00	0,00	9.489,28	8.489,28	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	60.441,61	14.000,00	0,00	20.873,31	6.873,31	0,00
11	- Personeelskosten	640.424,42	683.181,00	0,00	695.980,11	12.799,11	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	87.675,71	85.550,00	0,00	81.997,10	-3.552,90	0,00
14	- Afschrijvingen	109.457,68	79.282,00	0,00	49.286,56	-29.995,44	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	288.464,96	358.970,00	0,00	284.061,95	-74.908,05	0,00
17	= Lopende kosten	1.126.022,77	1.206.983,00	0,00	1.111.325,72	-95.657,28	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.065.581,16	-1.192.983,00	0,00	-1.090.452,41	102.530,59	0,00
19	+ Financiële baten	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.065.580,96	-1.192.983,00	0,00	-1.090.452,41	102.530,59	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.065.580,96	-1.192.983,00	0,00	-1.090.452,41	102.530,59	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	479.024,13	512.991,00	0,00	478.516,02	-34.474,98	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-586.556,83	-679.992,00	0,00	-611.936,39	68.055,61	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-586.556,83	-679.992,00	0,00	-611.936,39	68.055,61	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	140,00	140,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	140,00	140,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	49.439,26	131.400,00	0,00	66.721,68	-64.678,32	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	49.439,26	131.400,00	0,00	66.721,68	-64.678,32	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-49.439,26	-131.400,00	0,00	-66.581,68	64.818,32	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer
Product	01.100	Intern beheer

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.590,01	13.000,00	0,00	11.384,03	-1.615,97	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	46.851,60	1.000,00	0,00	9.489,28	8.489,28	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	60.441,61	14.000,00	0,00	20.873,31	6.873,31	0,00
11	- Personeelskosten	640.424,42	683.181,00	0,00	695.980,11	12.799,11	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	87.675,71	85.550,00	0,00	81.997,10	-3.552,90	0,00
14	- Afschrijvingen	109.457,68	79.282,00	0,00	49.286,56	-29.995,44	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	288.464,96	358.970,00	0,00	284.061,95	-74.908,05	0,00
17	= Lopende kosten	1.126.022,77	1.206.983,00	0,00	1.111.325,72	-95.657,28	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.065.581,16	-1.192.983,00	0,00	-1.090.452,41	102.530,59	0,00
19	+ Financiële baten	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.065.580,96	-1.192.983,00	0,00	-1.090.452,41	102.530,59	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.065.580,96	-1.192.983,00	0,00	-1.090.452,41	102.530,59	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	479.024,13	512.991,00	0,00	478.516,02	-34.474,98	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-586.556,83	-679.992,00	0,00	-611.936,39	68.055,61	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-586.556,83	-679.992,00	0,00	-611.936,39	68.055,61	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer
Product	01.100	Intern beheer

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering						
Ontvangst- en betalingssoorten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2020	2021		2021		
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit						
Ontvangsten						
1 uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	140,00	140,00	0,00
3 uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	140,00	140,00	0,00
Betalingen						
7 voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 voor de aankoop van roerende vaste activa	49.439,26	131.400,00	0,00	66.721,68	-64.678,32	0,00
10 voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Totaal: (invest. betalingen)	49.439,26	131.400,00	0,00	66.721,68	-64.678,32	0,00
14 Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-49.439,26	-131.400,00	0,00	-66.581,68	64.818,32	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021	voorgaand jaar	2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	3.016.047,12	3.733.476,00	0,00	3.206.780,69	-526.695,31	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	28,80	2.000,00	0,00	2.997,68	997,68	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	208.798,02	239.655,00	0,00	213.685,65	-25.969,35	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	12,31	12,31	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	3.224.873,94	3.975.131,00	0,00	3.423.476,33	-551.654,67	0,00
11	- Personeelskosten	2.310.865,37	2.508.339,00	0,00	2.335.903,96	-172.435,04	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	2.766,54	0,00	0,00	6.940,78	6.940,78	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	591.746,80	1.177.824,00	0,00	759.378,29	-418.445,71	0,00
17	= Lopende kosten	2.905.378,71	3.686.163,00	0,00	3.102.223,03	-583.939,97	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	319.495,23	288.968,00	0,00	321.253,30	32.285,30	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	319.495,23	288.968,00	0,00	321.253,30	32.285,30	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	319.495,23	288.968,00	0,00	321.253,30	32.285,30	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	479.024,13	512.991,00	0,00	478.516,02	-34.474,98	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-159.528,90	-224.023,00	0,00	-157.262,72	66.760,28	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-159.528,90	-224.023,00	0,00	-157.262,72	66.760,28	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voogaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021	2021	2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	3.405.652,19	3.733.476,00	0,00	3.496.664,82	-236.811,18	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	26.185,64	2.000,00	0,00	1.640,00	-360,00	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	193.457,08	239.655,00	0,00	213.353,28	-26.301,72	0,00
7	Overige ontvangsten	0,00	0,00	0,00	12,31	12,31	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	3.625.294,91	3.975.131,00	0,00	3.711.670,41	-263.460,59	0,00
10	Betalingen aan personeel	2.304.414,48	2.508.339,00	0,00	2.313.119,58	-195.219,42	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	207,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	527.634,73	1.177.824,00	0,00	878.037,94	-299.786,06	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	2.832.256,36	3.686.163,00	0,00	3.191.157,52	-495.005,48	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	793.038,55	288.968,00	0,00	520.512,89	231.544,89	0,00
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	2.417,54	0,00	0,00	6.940,78	6.940,78	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	2.417,54	0,00	0,00	6.940,78	6.940,78	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-2.417,54	0,00	0,00	-6.940,78	-6.940,78	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Maatschappelijke Ontwikkeling

TOELICHTING

In de strategie EUREGIO 2030 heeft de EUREGIO onder het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling vier thema's en doelstellingen voor de komende jaren gedefinieerd:

- Sociaal-culturele Ontmoetingen ("Wij willen een EUREGIO waarin mensen elkaar zonder belemmeringen kunnen ontmoeten")
- Gezondheidszorg ("We willen een EUREGIO met een toegankelijk en inzichtelijk zorgaanbod voor iedereen")
- Opleiding en Scholing ("We willen iedereen in de EUREGIO de mogelijkheid bieden euregionale competenties te verwerven")
- Veiligheid ("We willen een veilige EUREGIO met op elkaar afgestemde veiligheidsdiensten")

Deze themagebieden zijn in vergelijking met eerdere jaren niet drastisch gewijzigd. Desalniettemin zijn enkele nieuwe inhoudelijke accenten vastgelegd. Zo is er binnen het thema **Gezondheidszorg** bijvoorbeeld meer aandacht voor het thema zorg, waarbij de EUREGIO zichzelf op dit gebied echter meer blijft zien als een platform om Duitse en Nederlandse actoren over de grenzen heen bij elkaar te brengen. De situatie is vergelijkbaar op het speerpunt **Veiligheid**. Hier heeft de EUREGIO nu echter ook op sommige gebieden een actieve rol op zich genomen (bijvoorbeeld door de oprichting van een netwerk ter bevordering van het grensoverschrijdend gebruik van drones te ondersteunen of ook als stakeholder bij de Agenda NL-NRW-grenslanagenda). Tot slot worden alle activiteiten van de EUREGIO in de komende jaren meer en meer gezien in het licht van de overkoepelende onderwerpen *Digitalisering*, *Demografische verandering*, *Overdracht van kennis* en *Klimaatadaptatie / Klimaatmitigatie*.

ACTUELE ACTIVITEITEN

De EUREGIO is samen met vele stakeholders reeds actief binnen het „Memorandum Oost Nederland-Münsterland" en het bijbehorende INTERREG VA-project „CROCO" (Cross border coordination in EUREGIO). Het project wordt in het jaar 2022 afgesloten. De daar ontwikkelde activiteiten en maatregelen leiden reeds tot enkele nieuwe maatregelen of projecten (b.v. "Euregionale Doorlopende Leerlijn" (EDL) als gevolg van diverse arbeidsmarkt- en onderwijsmaatregelen in CROCO).

Naast de algemene activiteiten op dit speerpunt verricht de EUREGIO actueel ook activiteiten in de maatregel "taNDem Gap Year" (daaruit zal mogelijk nog in 2022 een projectaanvraag voor Interreg VI volgen) en in het „Kaderproject Prioriteit II", waarmee grensoverschrijdende sociaal-culturele ontmoetingen en maatregelen worden ondersteund. Het kaderproject krijgt een vervolgproject in Interreg VI in een vergelijkbare vorm en structuur; een overeenkomstige aanvraag moet in 2022 worden ingediend.

Zie de volgende tabellen voor gedetailleerdere informatie.

Product: Maatschappelijke ontwikkeling			
15.200	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	100		
Sociaal-culturele Ontmoetingen			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		30	30
Organisatie werkgroep 'Landrätekonzferenz'	3	4	5
Deelname en rapportering 'Landrätekonzferenz'	1	1	1
Ondersteuning van kunst- en culturele projecten		(zie 15.203)	(zie 15.203)
Gezondheidszorg			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		20	20
Opleiding en Scholing			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		30	30
PR-activiteiten rondom het belang van het leren van de buurtaal – presentaties, evenementen of persberichten	5	5	5
Ondersteuning bij het opzetten van partnerschappen tussen Duitse en Nederlandse scholen – gebundeld in een euregionaal netwerk (Ontmoetingscentrum)	1	1	1
Veiligheid			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		20	15
Medewerking aan de werkgroep bijeenkomsten voor grensoverschrijdende rampenbestrijding	2	2	
Ondersteuning van een onderzoek naar een gezamenlijke D-NL brandweer (presentatie)	1		1

Product: Kaderproject Prioriteit II			
15.202	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
<i>Opmerking: Deze bijdragen zijn niet in het exploitatie-overzicht opgenomen, maar zijn op transitorische posten geboekt.</i>			
Miniprojecten: toekenning van subsidiemiddelen voor sociaal-culturele ontmoetingen op het gebied van onderwijs, intergemeentelijke samenwerking, cultuur, sport en muziek en de afwikkeling daarvan: • Subsidiebedrag • Aantal projecten • Betrokken burgers (bij maatregelen)	12.431 10 781	170.000 110 10.000	18.980 25 1.502
Kleine projecten: toekenning van subsidie voor grensoverschrijdende netwerkontwikkeling en het initiëren van toekomstige projecten op de terreinen bedrijfsleven, onderzoek en innovatie, werk en opleiding, natuur, landschap en milieu, structuur en demografie, en de afwikkeling daarvan • Subsidiebedrag • Aantal projecten • Betrokken burgers (bij maatregelen)	471.630 14 7.689	580.000 16 1.000	199.960 15 518
Aantal bezoekers mini- en kleine projecten	31.647	20.000	21.007
Projectadministratie en controlling • Voortgangsrapportages • Uitbetalingsaanvragen • Besprekingen met controller	2 10 6	2 8 4	2 12 4
Advisering van aanvragers persoonlijk, per telefoon resp. Skype en per e-mail	75	50	87
Uitvoering van informatiebijeenkomsten en presentaties over de subsidiemogelijkheden	2	10	4
Persberichten over sociaal-culturele ontmoetingen en grensoverschrijdende netwerkvorming	3	4	8

Product: Kunstverbinding			
15.203	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Organisatie van barcamps, ontmoetingen tussen kunstenaars:			
• Barcamps	1	1	
• Aantal deelnemers barcamps	90	75	
• Individuele startgesprekken	15		
Advisering van de kunstenaars over opdrachtvereisten, indiening van aanvragen, juridische aspecten en cultureel netwerk			
• Adviescontacten met kunstenaars	30		
• Afstemming fiscale vragen / rechten (contacten belastingadviseur)	1		
Toekenning van opdrachten aan Nederlands-Duitse kunstenaarstandems:			
• Aantal tandems	15		
• Uitgevoerde kunstprojecten	15		
• Aantal bezoekers	6.500		
• Bijeenkomsten van de expertgroep	1		
Projectadministratie en controlling			
• Voortgangsrapportages	2	1	2
• Kostendeclaratie	2	2	4
• Besprekingen met controller	2	2	4
• Bijeenkomsten van de Stuurgroep	3	1	3
• Bijeenkomsten van de projectleiding	11	6	15
• Projectplanning actualiseren		1	1
PR en communicatie:			
• Opstelling persberichten barcamp	3	2	1
• Uitvoering kunstprojecten	15		
• Website inrichten en actualiseren	3	2	2
Netwerk van betrokken partners opzetten	2	1	1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: CROCO			
15.204	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Organisatie, uitvoering en schriftelijke vastlegging van de werkgroep 'Landrätekonzferenz'	5	4	5
Rapportering voor de Landrätekonzferenz met Nederlandse partners	1	1	1
Partner-meetings rondom prioritair thema onderwijs (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)	5	4	2
Partner-meetings rondom prioritair thema arbeidsmarkt (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)	1	4	2
Partner-meetings rondom prioritair thema economie (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)	17	4	4
Partner-meetings rondom prioritair thema mobiliteit/infrastructuur (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)	5	4	4
Opstelling van inhoudelijke rapporten en analyses uit alle vier de prioritaire thema's	20	16	16
Deelname aan bijeenkomsten en evenementen over grensoverschrijdende thema's in het EUREGIO-gebied en daarbuiten	15	6	5
Ontwikkeling van ideeën op de actieterreinen volgens het memorandum (conceptontwikkeling)	20	20	20

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	588.776,73	517.304,00	0,00	543.313,44	26.009,44	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	2.949,24	2.949,24	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	588.776,73	517.304,00	0,00	546.262,68	28.958,68	0,00
11	- Personeelskosten	433.783,45	430.987,00	0,00	393.260,55	-37.726,45	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	666,00	0,00	0,00	892,50	892,50	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	243.436,21	192.152,00	0,00	193.834,57	1.682,57	0,00
17	= Lopende kosten	677.885,66	623.139,00	0,00	587.987,62	-35.151,38	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-89.108,93	-105.835,00	0,00	-41.724,94	64.110,06	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-89.108,93	-105.835,00	0,00	-41.724,94	64.110,06	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-89.108,93	-105.835,00	0,00	-41.724,94	64.110,06	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	87.352,42	82.777,00	0,00	79.568,79	-3.208,21	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-176.461,35	-188.612,00	0,00	-121.293,73	67.318,27	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-176.461,35	-188.612,00	0,00	-121.293,73	67.318,27	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	666,00	0,00	0,00	892,50	892,50	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	666,00	0,00	0,00	892,50	892,50	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-666,00	0,00	0,00	-892,50	-892,50	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.200	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	45.051,68	35.250,00	0,00	59.251,82	24.001,82	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	2.949,24	2.949,24	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	45.051,68	35.250,00	0,00	62.201,06	26.951,06	0,00
11	- Personeelskosten	115.837,06	126.399,00	0,00	73.248,28	-53.150,72	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	17.961,49	23.563,00	0,00	45.176,28	21.613,28	0,00
17	= Lopende kosten	133.798,55	149.962,00	0,00	118.424,56	-31.537,44	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-88.746,87	-114.712,00	0,00	-56.223,50	58.488,50	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-88.746,87	-114.712,00	0,00	-56.223,50	58.488,50	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-88.746,87	-114.712,00	0,00	-56.223,50	58.488,50	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	23.398,41	21.859,00	0,00	14.649,65	-7.209,35	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-112.145,28	-136.571,00	0,00	-70.873,15	65.697,85	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-112.145,28	-136.571,00	0,00	-70.873,15	65.697,85	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	128.648,35	167.378,00	0,00	153.686,65	-13.691,35	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	128.648,35	167.378,00	0,00	153.686,65	-13.691,35	0,00
11	- Personeelskosten	147.675,08	171.889,00	0,00	163.813,17	-8.075,83	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	9.001,40	17.500,00	0,00	7.089,78	-10.410,22	0,00
17	= Lopende kosten	156.676,48	189.389,00	0,00	170.902,95	-18.486,05	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-28.028,13	-22.011,00	0,00	-17.216,30	4.794,70	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-28.028,13	-22.011,00	0,00	-17.216,30	4.794,70	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-28.028,13	-22.011,00	0,00	-17.216,30	4.794,70	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	29.652,62	34.378,00	0,00	32.762,63	-1.615,37	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-57.680,75	-56.389,00	0,00	-49.978,93	6.410,07	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-57.680,75	-56.389,00	0,00	-49.978,93	6.410,07	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.203	Kunstverbinding

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	315.360,35	178.320,00	0,00	201.719,48	23.399,48	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	315.360,35	178.320,00	0,00	201.719,48	23.399,48	0,00
11	- Personeelskosten	89.071,39	49.736,00	0,00	66.685,50	16.949,50	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	892,50	892,50	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	214.271,45	113.696,00	0,00	124.610,47	10.914,47	0,00
17	= Lopende kosten	303.342,84	163.432,00	0,00	192.188,47	28.756,47	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	12.017,51	14.888,00	0,00	9.531,01	-5.356,99	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	12.017,51	14.888,00	0,00	9.531,01	-5.356,99	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	12.017,51	14.888,00	0,00	9.531,01	-5.356,99	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	18.061,48	9.947,00	0,00	13.811,61	3.864,61	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-6.043,97	4.941,00	0,00	-4.280,60	-9.221,60	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-6.043,97	4.941,00	0,00	-4.280,60	-9.221,60	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.203	Kunstverbinding

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
	Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	0,00	0,00	0,00	892,50	892,50	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	892,50	892,50	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0,00	0,00	-892,50	-892,50	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.204	CROCO

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	99.716,35	136.356,00	0,00	128.655,49	-7.700,51	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	99.716,35	136.356,00	0,00	128.655,49	-7.700,51	0,00
11	- Personeelskosten	81.199,92	82.963,00	0,00	89.513,60	6.550,60	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	666,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	2.201,87	37.393,00	0,00	16.958,04	-20.434,96	0,00
17	= Lopende kosten	84.067,79	120.356,00	0,00	106.471,64	-13.884,36	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	15.648,56	16.000,00	0,00	22.183,85	6.183,85	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	15.648,56	16.000,00	0,00	22.183,85	6.183,85	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	15.648,56	16.000,00	0,00	22.183,85	6.183,85	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	16.239,91	16.593,00	0,00	18.344,90	1.751,90	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-591,35	-593,00	0,00	3.838,95	4.431,95	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-591,35	-593,00	0,00	3.838,95	4.431,95	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.204	CROCO

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
	Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	666,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	666,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-666,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Economie en arbeidsmarkt

TOELICHTING

In de EUREGIO 2030-strategie heeft de EUREGIO vier thema's (en hun doelstellingen) op het gebied van economie en arbeidsmarkt voor de komende jaren als volgt gedefinieerd:

- Regionaal innovatiemanagement ("We willen een EUREGIO met een onbeperkte uitwisseling van kennis en technologieën")
- Arbeidsmarkt ("We willen een 360-graden arbeidsmarkt")
- Vrijtijdseconomie ("We willen een EUREGIO die aantrekkelijk is voor zowel inwoners als toeristen")
- Ondernemerschap ("Wij willen een EUREGIO met een aantrekkelijk vestigingsklimaat")

De EUREGIO is al vele jaren actief betrokken bij de **arbeidsmarkt** en de **vrijtijdseconomie**. De thema's **regionaal innovatiemanagement** en **ondernemerschap** worden echter in de EUREGIO 2030 voor het eerst apart benaderd. **Arbeidsmarkt** en **vrijtijdseconomie** zijn voor de periode 2020-2023 als prioritaire thema's aangewezen. In 2021 werden deze werkplannen goedgekeurd en werd aan de uitvoering ervan begonnen.

ACTIVITEITEN 2021

Centraal in het werkplan arbeidsmarkt staat de consolidatie van het GrensInfoPunt EUREGIO. Deze dienstverlening wordt met ingang van 2021 gefinancierd door de Nederlandse staat (SZW), de deelstaten Noord-Rijnland-Westfalen en Nedersaksen, de provincies Overijssel en Gelderland, enkele (Land-) Kreise, regio's en gemeenten. Door de aanhoudende beperkingen ten gevolge van de Corona crisis werden de dienstverlening van het GIP in 2021 aangeboden via persoonlijke advisering per telefoon, email of digitale formaten.

De EUREGIO werkt aan een verdere versterking van het GIP EUREGIO als nationaal erkend expert op het gebied van wet- en regelgeving rond grensoverschrijdend werken en ondernemen. Deze rol werd bijv. duidelijk door de deelname van het GIP EUREGIO in het crisisteam voor de Crossborder Task Force Corona.

Er werd versterkt samengewerkt in het kader van GrensWerk, het Servicepunt voor Grensoverschrijdende Arbeidsbemiddeling (SGA) in Gronau. Hiervoor werden aanvullende middelen in het kader van het ESF+ programma 2022-2024 aangevraagd. De betreffende aanvraag werd in maart 2022 door de Europese Commissie afgewezen. De netwerkactiviteiten op het raakvlak van onderwijs en arbeidsmarkt werden in 2021 in een regionale expertgroep ("Actie in de Taxi") gebundeld en door de EUREGIO gecoördineerd. Hier wordt o.a. informatie gedeeld en input verzameld voor de agenda's van de governance-structuren tussen Nederland en de deelstaten NRW en Nedersaksen. Sinds de invoering van de nieuwe financieringsstructuur werken de GrensInfoPunten aan de Duits-Nederlands-Belgische grens steeds nauwer samen. In het kader van de maatregel Eenheid in kwaliteit voeren zij

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

gemeenschappelijke activiteiten uit voor de optimalisatie van de dienstverlening. Hiervoor heeft het ministerie van SZW eenmalig middelen ter hoogte van ca. € 925.000 ter beschikking gesteld. De EUREGIO heeft de rol van trekker op het gebied van marketing en kwaliteit. Doel hiervan is de verhoging van de naamsbekendheid van de GrensInfoPunten en de standaardisering van de kwaliteit van de dienstverlening (opleidingsprogramma's en certificering). Ook in 2021 werd door de GIP medewerkers actief deelgenomen aan de werkgroepen die voor de omzetting van Eenheid in Kwaliteit werden ingericht.

De EUREGIO is de leadpartner van het INTERREG-toerismeproject „GTI 2”, dat in juli 2019 van start is gegaan en drie jaar zou duren. Het project ondersteunt kleine en middelgrote ondernemingen uit de toeristische sector bij het aangaan van de uitdagingen van de digitalisering en de toeristische bewerking van het desbetreffende buurland. Wegens de Corona-pandemie werd het project echter hard getroffen en in de tijd teruggezet. Aangezien grensoverschrijdend reizen diverse malen niet mogelijk was, konden veel maatregelen en activiteiten als gevolg daarvan niet worden uitgevoerd. Daarom werd een verlenging van het project met zes maanden goedgekeurd, zodat het project nu op 31-12-2022 afloopt. Momenteel wordt in samenwerking met de projectpartners en andere stakeholders onderzocht of en op welke manier de sector vrijetijdseconomie na het INTERREG GTI 2 project bij de EUREGIO verankerd kan worden.

Op het gebied van de thema's ondernemerschap en regionaal innovatiemanagement zoekt de EUREGIO aansluiting bij lopende of nieuwe ontwikkelingen in de bestaande (grensoverschrijdende) netwerken. Zo werd in 2021 bijvoorbeeld meegewerkt aan een concept voor de versterking van de regionale economie op de corridor Zwolle-Enschede-Münster en kwam er een grensoverschrijdende Wegwijzer voor waterstof H2.

Gedetailleerde informatie is te vinden in de volgende tabellen.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Product: Economie en Arbeidsmarkt			
15.300	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	60		
Regionaal innovatiemanagement			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		15	24
Bijeenkomsten en afstemmingsgesprekken voor het leggen van contacten tussen de Nederlandse en Duitse universiteiten en hogescholen, onderzoeksinstituten en ontwikkelingsmaatschappijen	3		
Gesprekken over de grensoverschrijdende netwerkvorming tussen Nederlandse en Duitse ondernemingen, hogescholen, onderzoeksinstituten en ontwikkelingsmaatschappijen		10	5
Arbeidsmarkt			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		25	25
Lobbywerk / netwerkbijeenkomsten ter bevordering van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt incl. GrensInfoPunt	8	10	18
GrenzInfoPunt		(zie 15.305)	(zie 15.305)
Eenheid in kwaliteit		(zie 15.306)	(zie 15.306)
EaSI / EURES:			
Networking - evenementen	5	5	5
Werkplan in het kader van het EURES-partnerschap	1	1	1
Vrijetijdseconomie			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		25	25
GTI II		(zie 15.304)	(zie 15.304)
Ondernemerschap			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		25	25
beursbezoeken, ontmoetingen, buitenlandreizen etc. van Nederlandse en Duitse ondernemingen	1	1	

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Product: GTI II			
15.304	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Big Data Analyse en opstelling van specifieke factsheets	1	2	2
Uitvoering van doelgericht onderzoek		1	1
Innovatieve dataproductie (trenddata, e-Safari etc.)	1	2	2
Begeleiding van innovatieve maatregelen in het MKB	21	10	18
Het initiëren van MKB-samenwerkingsverbanden		10	6
Uitvoering van projectgebied-brede cursussen aan academie	6	3	2
Uitvoering van decentrale informatieve workshops	3	2	1
Actualisering en aanpassing van websites aan de hand van actuele gegevens over het gebruikersgedrag	5	5	5
Productie van User Generated Content	10	10	10
Productie van videocontent	2	20	8
Vervaardiging van printproducten	2		
Begeleiding van deelprojecten binnen de kennisclusters met betrokkenheid van toeristische MKB'en	2	3	1
Projectgroepbijeenkomsten	6	6	6
Uitbetalingsaanvragen INTERREG	4	4	4
Voortgangsrapportages INTERREG	2	2	2
Voortgangsgesprek INTERREG	2	2	2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Product: GrensInfoPunt			
15.305	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Advisering van burgers in een persoonlijk gesprek, per telefoon en mail en tijdens de openbare spreekuren		3.700	5.365 contacten
Adviseren en informeren van ondernemingen (MKB en zzp'ers)		200	635 contacten
Externe (grote en kleine) spreekuren in het EUREGIO-gebied		50	29 (digitaal)
Informatiebijeenkomsten		10	8 (digitaal), 162 contacten
Drukwerk (flyers, factsheets, brochures etc.)		2	2
Bijeenkomsten van de projectstuurgroep		2	4
Bijeenkomsten van de klankbordgroep		2	
Organisatie van platform- en netwerkbijeenkomsten		5	5 (Actie in de Taxi)
Samenwerking GrensWerk – Coördinatie- en overleg gesprekken en gezamenlijke activiteiten		6	13

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Product: Eenheid in kwaliteit			
15.306	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Deelname aan de werkgroep monitoring	11	3	28 (waarvan 10 ontwikkeling WIKI)
Deelname aan de werkgroep kwaliteit	6	3	5
Deelname aan de werkgroep marketing	7	3	8
Deelname aan de werkgroep digitalisering	3		9
Marketingactiviteiten		2	1

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	1.156.856,99	1.776.637,00	0,00	1.366.766,49	-409.870,51	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	28,80	2.000,00	0,00	48,44	-1.951,56	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	12,31	12,31	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	1.156.885,79	1.778.637,00	0,00	1.366.827,24	-411.809,76	0,00
11	- Personeelskosten	813.489,08	883.632,00	0,00	867.394,61	-16.237,39	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	1.601,54	0,00	0,00	6.048,28	6.048,28	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	250.886,03	827.125,00	0,00	434.884,26	-392.240,74	0,00
17	= Lopende kosten	1.065.976,65	1.710.757,00	0,00	1.308.327,15	-402.429,85	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	90.909,14	67.880,00	0,00	58.500,09	-9.379,91	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	90.909,14	67.880,00	0,00	58.500,09	-9.379,91	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	90.909,14	67.880,00	0,00	58.500,09	-9.379,91	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	163.237,82	178.101,00	0,00	173.704,23	-4.396,77	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-72.328,68	-110.221,00	0,00	-115.204,14	-4.983,14	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-72.328,68	-110.221,00	0,00	-115.204,14	-4.983,14	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	1.252,54	0,00	0,00	6.048,28	6.048,28	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	1.252,54	0,00	0,00	6.048,28	6.048,28	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-1.252,54	0,00	0,00	-6.048,28	-6.048,28	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.300	Economie en Arbeidsmarkt

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	18.063,87	10.623,00	0,00	39.600,15	28.977,15	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	18.063,87	10.623,00	0,00	39.600,15	28.977,15	0,00
11	- Personeelskosten	53.291,97	68.012,00	0,00	69.371,03	1.359,03	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	96,80	7.135,00	0,00	36.671,85	29.536,85	0,00
17	= Lopende kosten	53.388,77	75.147,00	0,00	106.042,88	30.895,88	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-35.324,90	-64.524,00	0,00	-66.442,73	-1.918,73	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-35.324,90	-64.524,00	0,00	-66.442,73	-1.918,73	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-35.324,90	-64.524,00	0,00	-66.442,73	-1.918,73	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	10.658,39	13.602,00	0,00	14.004,71	402,71	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-45.983,29	-78.126,00	0,00	-80.447,44	-2.321,44	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-45.983,29	-78.126,00	0,00	-80.447,44	-2.321,44	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.303	GIP EUREGIO

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	535.747,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	535.747,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	407.022,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	1.601,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	47.123,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	455.748,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	79.999,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	79.999,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	79.999,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	81.547,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-1.548,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-1.548,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.303	GIP EUREGIO

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering						
Ontvangst- en betalingssoorten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2020	2021		2021		
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit						
Ontvangsten						
1 uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen						
7 voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 voor de aankoop van roerende vaste activa	1.252,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Totaal: (invest. betalingen)	1.252,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-1.252,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.304	GTI II

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	602.459,31	1.175.014,00	0,00	788.738,99	-386.275,01	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	28,80	2.000,00	0,00	48,44	-1.951,56	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	12,31	12,31	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	602.488,11	1.177.014,00	0,00	788.799,74	-388.214,26	0,00
11	- Personeelskosten	353.174,18	386.240,00	0,00	371.888,20	-14.351,80	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	203.079,38	745.621,00	0,00	374.723,67	-370.897,33	0,00
17	= Lopende kosten	556.253,56	1.131.861,00	0,00	746.611,87	-385.249,13	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	46.234,55	45.153,00	0,00	42.187,87	-2.965,13	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	46.234,55	45.153,00	0,00	42.187,87	-2.965,13	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	46.234,55	45.153,00	0,00	42.187,87	-2.965,13	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	71.031,44	77.248,00	0,00	74.377,64	-2.870,36	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-24.796,89	-32.095,00	0,00	-32.189,77	-94,77	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-24.796,89	-32.095,00	0,00	-32.189,77	-94,77	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.305	GrensInfoPunt

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	551.000,00	0,00	531.629,49	-19.370,51	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	551.000,00	0,00	531.629,49	-19.370,51	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	429.380,00	0,00	426.135,38	-3.244,62	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	34.369,00	0,00	22.739,16	-11.629,84	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	463.749,00	0,00	448.874,54	-14.874,46	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	87.251,00	0,00	82.754,95	-4.496,05	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	87.251,00	0,00	82.754,95	-4.496,05	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	87.251,00	0,00	82.754,95	-4.496,05	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	87.251,00	0,00	85.321,88	-1.929,12	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	-2.566,93	-2.566,93	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	-2.566,93	-2.566,93	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.306	Eenheid in Kwaliteit

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	586,09	40.000,00	0,00	6.797,86	-33.202,14	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	586,09	40.000,00	0,00	6.797,86	-33.202,14	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	6.048,28	6.048,28	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	586,09	40.000,00	0,00	749,58	-39.250,42	0,00
17	= Lopende kosten	586,09	40.000,00	0,00	6.797,86	-33.202,14	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.306	Eenheid in Kwaliteit

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering						
Ontvangst- en betalingssoorten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2020	2021		2021		
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit						
Ontvangsten						
1 uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen						
7 voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 voor de aankoop van roerende vaste activa	0,00	0,00	0,00	6.048,28	6.048,28	0,00
10 voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	6.048,28	6.048,28	0,00
14 Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0,00	0,00	-6.048,28	-6.048,28	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Duurzame ruimtelijke ontwikkeling

TOELICHTING

In de strategie EUREGIO 2030 heeft de EUREGIO onder het speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling vier thema's en doelstellingen voor de komende jaren gedefinieerd:

- Infrastructuur en Verkeer ("We willen een goed bereikbare EUREGIO")
- Water en Milieu ("We streven naar een schone en milieuvriendelijke EUREGIO")
- Energie ("Wij willen een euregionaal energieconcept ontwikkelen en uitvoeren")
- Ruimtelijke Ordening ("We willen een EUREGIO waarin de landelijke en stedelijke ruimtes goed op elkaar aansluiten en elkaar aanvullen")

Het themagebied **Water en Milieu** is een nieuwe inhoudelijke toevoeging ten opzichte van voorgaande jaren. Hiermee wordt de steeds intensievere samenwerking tussen de verantwoordelijke instanties op dit themagebied verder geëxpliciteerd. De EUREGIO huisvest daarbij al enige jaren het coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW). De overige drie themagebieden zijn in vergelijking met eerdere jaren niet drastisch gewijzigd, maar worden, net als alle andere activiteiten van de EUREGIO, in de komende jaren meer en meer gezien in het licht van de overkoepelende onderwerpen *Digitalisering*, *Demografische verandering*, *Overdracht van kennis* en *Klimaatadaptatie / Klimaatmitigatie*.

ACTUELE AKTIVITEITEN

Naast de algemene activiteiten op dit speerpunt steekt de EUREGIO daarnaast samen met haar Nederlandse en Duitse partners in op het verder versterken van grensoverschrijdende mobiliteit en doet dat actueel specifiek via het project „Euregio Rail” waarbij één van de vitale trajecten in de EUREGIO, namelijk de spoorverbinding tussen de steden Zwolle, Enschede, Münster en Dortmund wordt geoptimaliseerd. Daarmee wordt tegemoetgekomen aan toenemende reizigersbehoeften en ook de (inter-)nationale bereikbaarheid van de EUREGIO wordt zodoende verder verbeterd.

Zie de volgende tabellen voor gedetailleerdere informatie.

Product: Duurzame ruimtelijke ontwikkeling			
15.400	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	100		
Infrastructuur en Verkeer			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		40	40
Verbetering van de treinverbinding tussen Amsterdam en Berlijn – lobbywerk (persartikelen, vakinhoudelijk overleg, presentatie)	(zie 15.405)	(zie 15.405)	(zie 15.405)
Versterking van grensoverschrijdend openbaar vervoer – overleg, persartikelen, presentaties	(zie 15.405)	(zie 15.405)	(zie 15.405)
Uitvoering infrastructurele maatregelen MIRT, Bundesverkehrswegeplan	(zie 15.405)	(zie 15.405)	(zie 15.405)
Water en Milieu			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		30	30
Ondersteuning van grensoverschrijdend karakter van water en milieu – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops		(zie 15.402)	(zie 15.402)
Energie			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		15	15
Waterstof: ontwikkeling van een euregionale strategie en oprichting van een centraal coördinatiebureau – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops, evenementen		12	25
Ruimtelijke Ordening			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking		15	25
Ondersteuning van grensoverschrijdend karakter van ruimtelijke-ordeningsplannen – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops	5	5	15
Uitbreiding van grensoverschrijdend logistiek netwerk – vakinhoudelijk overleg en grensoverschrijdende werkbijeenkomsten	1	4	35

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: Regionaal grensoverschrijdend waterbeheer (GPRW)			
15.402	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Bewerking specifieke thema's 'vismigratie', 'monitoring', 'hoogwater', 'grondwater' en 'stedelijk waterbeheer', 'droogte', 'klimaatadaptatie'	1	1	1
Onderhoud van de database voor grensoverschrijdende waterthema's (bijv. overstromingsmodellen)	1	1	1
Rapportering over de samenwerking in de richting van meerdere structuren – GPRW bestuur, EUREGIO commissievergaderingen, commissies van platform partners	1	1	1
Organisatie, uitvoering en follow-up van symposia	1	1	1
Ondersteuning bij de uitvoering van (INTERREG A) projecten	1	1	1
Pers- en PR-activiteiten rondom grensoverschrijdend waterbeheer inclusief het onderhouden van een website	1	1	1
Verzorging van vakinhoudelijke presentaties	1	2	1
Vorbereiding en follow-up van vergaderingen van het Strategieteam (5 vergaderingen) en het GPRW-bestuur (2)	7	6	7
Afrekening van een deeltijd functie en alsmede materiële kosten en facturering t.o.v. GPRW (Waterschap Vechtstromen)	1	1	1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: LIVING Vecht-Dinkel			
15.404	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Actualisering website	2	4	4
Persmomenten	1	4	6
Ondersteuning evenementen	1	2	3

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: EUREGIO Rail			
15.405	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Uitvoeringsagenda			
Uitvoeringsagenda	1		
Informatiemateriaal	3		
Multilevel lobby			
Stakeholderanalyse		1	1
Krachtenveldanalyse		1	1
Organisatieadvies		1	1
Lobbystrategie		1	1
Lobbyactiviteiten	2	2	2
PR en communicatie			
Strategisch communicatieplan		1	1
Persberichten	1	3	3
Conferentie		1	
Website		1	1
Nieuwsbrieven		3	3
Optimalisatie Münster-Zwolle			
Tweetalige studie		1	1
Informatiemateriaal		2	2

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	268.811,84	287.838,00	0,00	259.724,44	-28.113,56	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	50.000,00	70.000,00	0,00	50.000,00	-20.000,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	318.811,84	357.838,00	0,00	309.724,44	-48.113,56	0,00
11	- Personeelskosten	212.496,87	230.021,00	0,00	206.098,49	-23.922,51	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	80.276,32	131.663,00	0,00	94.491,19	-37.171,81	0,00
17	= Lopende kosten	292.773,19	361.684,00	0,00	300.589,68	-61.094,32	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	26.038,65	-3.846,00	0,00	9.134,76	12.980,76	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	26.038,65	-3.846,00	0,00	9.134,76	12.980,76	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	26.038,65	-3.846,00	0,00	9.134,76	12.980,76	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	57.382,14	55.248,00	0,00	51.063,44	-4.184,56	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-31.343,49	-59.094,00	0,00	-41.928,68	17.165,32	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-31.343,49	-59.094,00	0,00	-41.928,68	17.165,32	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.400	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	16.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	16.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	40.911,96	45.224,00	0,00	30.321,53	-14.902,47	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	3.200,00	0,00	0,00	-3.200,00	0,00
17	= Lopende kosten	40.911,96	48.424,00	0,00	30.321,53	-18.102,47	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-24.245,29	-48.424,00	0,00	-30.321,53	18.102,47	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-24.245,29	-48.424,00	0,00	-30.321,53	18.102,47	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-24.245,29	-48.424,00	0,00	-30.321,53	18.102,47	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	8.182,39	9.045,00	0,00	6.064,31	-2.980,69	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-32.427,68	-57.469,00	0,00	-36.385,84	21.083,16	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-32.427,68	-57.469,00	0,00	-36.385,84	21.083,16	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.402	Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021	2021	2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	50.000,00	70.000,00	0,00	50.000,00	-20.000,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	50.000,00	70.000,00	0,00	50.000,00	-20.000,00	0,00
11	- Personeelskosten	29.561,11	33.547,00	0,00	33.621,05	74,05	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	20.500,00	0,00	30,00	-20.470,00	0,00
17	= Lopende kosten	29.561,11	54.047,00	0,00	33.651,05	-20.395,95	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	20.438,89	15.953,00	0,00	16.348,95	395,95	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	20.438,89	15.953,00	0,00	16.348,95	395,95	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	20.438,89	15.953,00	0,00	16.348,95	395,95	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	20.438,89	15.953,00	0,00	16.348,95	395,95	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.404	LIVING Vecht-Dinkel

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	6.595,60	7.665,00	0,00	22.386,70	14.721,70	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	6.595,60	7.665,00	0,00	22.386,70	14.721,70	0,00
11	- Personeelskosten	5.054,54	6.713,00	0,00	18.944,16	12.231,16	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	12,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	5.067,19	6.713,00	0,00	18.944,16	12.231,16	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	1.528,41	952,00	0,00	3.442,54	2.490,54	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	1.528,41	952,00	0,00	3.442,54	2.490,54	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	1.528,41	952,00	0,00	3.442,54	2.490,54	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	1.073,61	1.343,00	0,00	3.997,33	2.654,33	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	454,80	-391,00	0,00	-554,79	-163,79	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	454,80	-391,00	0,00	-554,79	-163,79	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.405	EUREGIO Rail

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021	2021	2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	245.549,57	280.173,00	0,00	237.337,74	-42.835,26	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	245.549,57	280.173,00	0,00	237.337,74	-42.835,26	0,00
11	- Personeelskosten	136.969,26	144.537,00	0,00	123.211,75	-21.325,25	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	80.263,67	107.963,00	0,00	94.461,19	-13.501,81	0,00
17	= Lopende kosten	217.232,93	252.500,00	0,00	217.672,94	-34.827,06	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	28.316,64	27.673,00	0,00	19.664,80	-8.008,20	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	28.316,64	27.673,00	0,00	19.664,80	-8.008,20	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	28.316,64	27.673,00	0,00	19.664,80	-8.008,20	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	27.687,25	28.907,00	0,00	24.652,85	-4.254,15	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	629,39	-1.234,00	0,00	-4.988,05	-3.754,05	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	629,39	-1.234,00	0,00	-4.988,05	-3.754,05	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

INTERREG

INTERREG is een subsidieprogramma van de Europese Unie ter versterking van de economische structuur van grensregio's en van de levensstandaard van de bewoners, en ter bevordering van de grensoverschrijdende integratie van de grensregio. Ter uitvoering van het INTERREG V A-programma hebben de vier Duits-Nederlandse grensregio's 'EUREGIO', 'Eems-Dollard-regio', 'Euregio Rijn-Waal' en 'euregio rijn-maas-noord' een operationeel programma opgesteld in samenwerking met de andere Duitse en Nederlandse INTERREG-partners (ministeries van Economische zaken van Nederland en NRW, *Bundes- und Europaministerium* van Niedersachsen, acht provincies (waaronder Flevoland, Gelderland en Overijssel), de *NRW-Bezirksregierungen* Münster en Düsseldorf en het *Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems*). Dit gezamenlijke programma sluit aan bij de Europese en nationale kaders, en bij de politieke programma's en de strategieën van de vier Euregio's.

Het operationele programma deelt mogelijke projecten in bij twee prioriteiten:

- Vergroting van de grensoverschrijdende innovatiekracht in het programmagebied (prioriteit I),
- Sociaal-culturele en territoriale cohesie van het programmagebied (prioriteit II).

Voor het totale programmagebied stelt de Europese Unie voor de looptijd 2014-2020/22 voor ca. EUR 222 mln. aan INTERREG EU-subsidiegelden ter beschikking. Met aanvullende nationale en regionale cofinanciering resulteert dit voor de genoemde periode in een projectvolume van ca. EUR 444 mln. Daarvan is een bedrag van EUR 30,4 mln. aan INTERREG EU-middelen bestemd voor het EUREGIO-gebied, bij een verwacht totaal kostenvolume van ca. EUR 65 mln. Een bedrag van EUR 104,4 mln. aan EU-middelen staat op programmaniveau ter beschikking voor strategische projecten in prioriteit I.

In 2021 werd het vervolgprogramma Interreg VI voorbereid, waarvan de praktische start met de voorbereiding en goedkeuring van de eerste projecten voor 2022 zijn gepland.

Bij de EUREGIO zijn de volgende INTERREG-instanties gevestigd:

- het Regionaal Programmamanagement; via deze instantie wordt voor het gebied van de stuurgroep EUREGIO de indiening van aanvragen voor en de totale coördinatie van INTERREG-projecten afgewikkeld
- de Certificeringsautoriteit, die voor het volledige programmagebied als betalingsautoriteit fungeert
- de First Level Control, die fungeert als een van de vier centrale controle-instanties voor het hele programmagebied.

Zie onderstaande tabellen voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Product: Regionaal Programmamanagement INTERREG V			
15.501	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Advisering van potentiële aanvragers over subsidiemogelijkheden INTERREG	120	200	210
Beoordeling projectideeën, -concepten en -aanvragen overeenkomstig INTERREG-subsidievoorwaarden	10	22	24
Begeleiding en controle van projecten bij de uitvoering (gesprekken, evenementen)	120	45	60
PR (mediaberichten, informatiebijeenkomsten, PR-adviesgesprekken voor projectdragers)	25	35	35
Begeleiding projecten in InterDB (uitsluitend goedgekeurde projecten)	40	45	60
Organisatie, uitvoering en follow-up van INTERREG-vergaderingen (Regionale Overleggen, Stuurgroep)	8	6	8
Afstemmingsoverleg met INTERREG-partners, het Gemeenschappelijk INTERREG-Secretariaat en andere Regionale Programmamanagements	20	20	20

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Product: Certificeringsautoriteit INTERREG V			
15.502	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Aanvragen van subsidiemiddelen bij de EU-Commissie d.m.v. betalingsverzoeken	6	8	8
Rapportering van financiële gegevens (prognoses en gerealiseerde uitgaven) aan de EU-Commissie	3	3	3
Opstelling en verzending van de jaarlijkse rekening en verantwoording aan de EU-Commissie	1	1	1
Bewerking en goedkeuring van uitbetalingsaanvragen (incl. wijzigingsaanvragen) die door INTERREG V A-projecten worden ingediend	749	300	995
Behandeling van onregelmatigheden (fouten geconstateerd door een Second Level Control): melding en verrekening (t.o.v. lead partners en de Europese Commissie door rekening en verantwoording)	4	10	24
Deelname aan de vergaderingen van het INTERREG V A-Comité van Toezicht	3	4	2*
Deelname aan de vergaderingen van de regionale INTERREG V A-Stuurgroepen	15	8	19*
Deelname aan vergaderingen van andere INTERREG V A-organen en werkgroepen (Kerngroep Vereenvoudiging, Kerngroep Monitoring, bijeenkomsten van de programma-autoriteiten, programmamanagement-seminars, Interact etc.)	7	10	21*
Beheer van de (actieve) projecten (financiële gegevens) d.m.v. het monitoringsysteem InterDB Web en DATEV	138	95	135
Evaluatie van subsidiebedragen INTERREG V A d.m.v. het boekhoudsysteem DATEV	24	22	24

*Hiervan op grond van de Covid-19-pandemie deels vergaderingen/besprekingen als schriftelijke besluitvorming of video-conferentie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Product: First Level Control (FLC) INTERREG V			
15.503	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2020	2021	2021
Eerste gesprekken	4	10	5
Validatie	42	120	
Uitbetalingsaanvragen	162	160	142
FLC-bijeenkomsten	2	5	
Controles op locatie	3	21	8
FLC-workshop	1	2	1

Opmerkingen:

Validaties zijn vanaf begin 2021 niet meer uitgevoerd door de Corona regels. Aansluitend is sinds april beslist dat er ook getoetst kan worden op basis van digitale stukken, wat tot gevolg heeft dat de validaties niet meer plaats vinden.

Ook de FLC bijeenkomsten bijv workshops hebben ook helaas geen doorgang kunnen vinden door de Corona pandemie. Er heeft 1 FLC meeting plaats gevonden in november 2021.

De kennismaking gesprekken en controles ter plaatse zijn doorgevoerd zoals gepland, maar vonden wel digitaal plaats ipv een bezoek aan de Leadpartner.

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	1.001.601,56	1.151.697,00	0,00	1.036.976,32	-114.720,68	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	158.798,02	169.655,00	0,00	163.685,65	-5.969,35	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	1.160.399,58	1.321.352,00	0,00	1.200.661,97	-120.690,03	0,00
11	- Personeelskosten	851.095,97	963.699,00	0,00	869.150,31	-94.548,69	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	17.148,24	26.884,00	0,00	36.168,27	9.284,27	0,00
17	= Lopende kosten	868.743,21	990.583,00	0,00	905.318,58	-85.264,42	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	291.656,37	330.769,00	0,00	295.343,39	-35.425,61	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	291.656,37	330.769,00	0,00	295.343,39	-35.425,61	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	291.656,37	330.769,00	0,00	295.343,39	-35.425,61	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	171.051,75	196.865,00	0,00	174.179,56	-22.685,44	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	120.604,62	133.904,00	0,00	121.163,83	-12.740,17	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	120.604,62	133.904,00	0,00	121.163,83	-12.740,17	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.501	Regionaal Programmamanagement INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	658.003,17	746.831,00	0,00	687.012,01	-59.818,99	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	658.003,17	746.831,00	0,00	687.012,01	-59.818,99	0,00
11	- Personeelskosten	471.888,31	532.920,00	0,00	476.134,31	-56.785,69	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	8.202,93	15.984,00	0,00	28.523,57	12.539,57	0,00
17	= Lopende kosten	480.590,24	548.904,00	0,00	504.657,88	-44.246,12	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	177.412,93	197.927,00	0,00	182.354,13	-15.572,87	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	177.412,93	197.927,00	0,00	182.354,13	-15.572,87	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	177.412,93	197.927,00	0,00	182.354,13	-15.572,87	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	95.094,49	107.959,00	0,00	95.571,86	-12.387,14	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	82.318,44	89.968,00	0,00	86.782,27	-3.185,73	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	82.318,44	89.968,00	0,00	86.782,27	-3.185,73	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.501	Regionaal Programmamanagement INTERREG V

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.502	Certificeringsautoriteit INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	343.598,39	404.866,00	0,00	349.964,31	-54.901,69	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	343.598,39	404.866,00	0,00	349.964,31	-54.901,69	0,00
11	- Personeelskosten	267.499,30	312.508,00	0,00	274.895,90	-37.612,10	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	8.002,81	7.775,00	0,00	7.563,20	-211,80	0,00
17	= Lopende kosten	275.502,11	320.283,00	0,00	282.459,10	-37.823,90	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	68.096,28	84.583,00	0,00	67.505,21	-17.077,79	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	68.096,28	84.583,00	0,00	67.505,21	-17.077,79	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	68.096,28	84.583,00	0,00	67.505,21	-17.077,79	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	53.615,59	63.877,00	0,00	54.983,68	-8.893,32	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	14.480,69	20.706,00	0,00	12.521,53	-8.184,47	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	14.480,69	20.706,00	0,00	12.521,53	-8.184,47	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.503	First Level Control INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	158.798,02	169.655,00	0,00	163.685,65	-5.969,35	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	158.798,02	169.655,00	0,00	163.685,65	-5.969,35	0,00
11	- Personeelskosten	111.708,36	118.271,00	0,00	118.120,10	-150,90	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	942,50	3.125,00	0,00	81,50	-3.043,50	0,00
17	= Lopende kosten	112.650,86	121.396,00	0,00	118.201,60	-3.194,40	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	46.147,16	48.259,00	0,00	45.484,05	-2.774,95	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	46.147,16	48.259,00	0,00	45.484,05	-2.774,95	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	46.147,16	48.259,00	0,00	45.484,05	-2.774,95	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	22.341,67	25.029,00	0,00	23.624,02	-1.404,98	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	23.805,49	23.230,00	0,00	21.860,03	-1.369,97	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	23.805,49	23.230,00	0,00	21.860,03	-1.369,97	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	987.346,19	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	987.346,19	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	987.346,19	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	1.986,85	1.986,85	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	-1.986,85	-1.986,85	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voogaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021	2021	2021		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	990.627,14	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Overige ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	990.627,14	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
10	Betalingen aan personeel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	1.986,85	1.986,85	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	0,00	0,00	0,00	1.986,85	1.986,85	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	990.627,14	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	987.346,19	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	987.346,19	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	987.346,19	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	1.986,85	1.986,85	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	-1.986,85	-1.986,85	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	16	Algemeen financieel beheer
Productgroep	16.6	Algemeen financieel beheer
Product	16.600	Algemeen financieel beheer

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2020	2021		2021		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	987.346,19	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	987.346,19	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	987.346,19	989.430,00	0,00	989.430,03	0,03	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	1.986,85	1.986,85	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	-1.986,85	-1.986,85	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	987.346,19	989.430,00	0,00	987.443,18	-1.986,82	0,00

Bijlage

Algemene informatie

De EUREGIO is op grond van de verslaggevingsvoorschriften van § 8 van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG NRW) gebonden aan het gemeentelijk begrotingsrecht van de deelstaat Nordrhein-Westfalen.

De jaarrekening van de EUREGIO is opgesteld met inachtneming van § 95 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) en van de bepalingen van het zesde hoofdstuk (§§ 38-49) van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) -hierna GO NRW of KomHVO NRW genoemd- in de in 2021 geldige versie.

Overeenkomstig § 38 lid 1 KomHVO NRW dient de jaarrekening vergezeld te gaan van een toelichtende bijlage. Deze bijlage conform § 45 KomHVO NRW moet de interpretatie van de gemeentelijke jaarrekening ondersteunen.

Daartoe dienen ook de volgende bij de bijlage gevoegde documenten:

- Overzicht van vaste activa
- Overzicht van vorderingen
- Overzicht van het eigen vermogen
- Overzicht van verplichtingen
- Overzicht van voorzieningen

Informatie over financiële verslaggevings- en waarderingsmethoden

De EUREGIO heeft in het begrotingsjaar 2021 zowel voldaan aan de algemene waarderingsvereisten van § 33 lid 1 KomHVO NRW als aan de speciale waarderingsvoorschriften overeenkomstig GO NRW en KomHVO NRW.

Volgens § 91 lid 1 GO NRW dient na afloop van elk begrotingsjaar een inventaris te worden opgemaakt van alle vaste activa, passiva en overlopende posten, met inachtneming van de beginselen van behoorlijke inventarisatie, waarbij de waarde van de afzonderlijke activa en passiva moet worden vermeld. Overeenkomstig § 29 lid 1 in combinatie met § 30 lid 1 KomHVO NRW en de inventarisrichtlijn (*Inventurrichtlinie*) van de EUREGIO heeft de EUREGIO op de balansdatum 31-12-2021 een dienovereenkomstige inventaris opgemaakt.

Overeenkomstig het universaliteitsbeginsel wordt in de balans de waarde van alle activa, passiva en overlopende posten vermeld.

Bij projecten vindt de voor het begrotingsjaar voorziene periodetoerekening slechts plaats voor zover dit boekhoudkundig mogelijk is. Voor het overige worden projectgerelateerde baten en lasten boekhoudkundig aan hetzelfde begrotingsjaar toegerekend. Bepalend is de periode waarin de middelen zijn opgevraagd.

In beginsel is de methode van individuele waardering toegepast.

Verworven immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingskosten en, voor zover onderhevig aan slijtage, verminderd met boekhoudkundige afschrijvingen.

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffings- resp. productiekosten en, voor zover aan slijtage onderhevig, verminderd met boekhoudkundige afschrijvingen.

De boekhoudkundige afschrijvingen vonden plaats volgens de lineaire methode overeenkomstig de verwachte gebruiksduur van de activa. Daarbij is uitgegaan van de *NKF-Rahmentabelle der Gesamtnutzungsdauer für kommunale Vermögensgegenstände* overeenkomstig § 36 lid 4 KomHVO NRW en van de eigen toepasselijke afschrijvingstabel.

Voor de vaste activa wordt uitgegaan van de volgende gebruiksduren:

Immateriële vaste activa	2 tot 14 jaar
Machines en technische installaties, voertuigen	2 tot 6 jaar
Technische en administratieve uitrusting	2 tot 11 jaar

Roerende vaste activa van geringe waarde zijn in het jaar van aanschaf volledig afgeschreven. Als drempelwaarde is hierbij uitgegaan van een aanschafwaarde van netto EUR 800.

Toelichting op de balans

Actiefzijde

1. Vaste activa

Zie het navolgende conform § 46 KomHVO NRW bijgevoegde overzicht van vaste activa voor de indeling van vaste activa, de ontwikkeling van de vaste-activawaarden en de afschrijving over het boekjaar:

Vaste Activa	Aanschaf- en productiekosten					Afschrijvingen en Herwaarderings					Boekwaarde	
	Saldo per 01-01- van het lopend boekjaar	Toevoeging	Afboeking	Om-boeking in het lopend boekjaar	Saldo per 31-12 van het lopend boekjaar	Gecummu-leerde afschrijvingen op 31-12 van het voorgaand jaar	Afschrijvingen lopend boekjaar	Herwaar-deringen lopend boekjaar	Wijzigingen door toevoeging en afboekingen en omboekingen in het lopend boekjaar	Gecummu-leerde afschrijvingen op 31-12 van het lopend boekjaar	op 31-12 van het lopend boekjaar	op 31-12 van het voorgaand jaar
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		+	-	+/ -			-	+	+/ -	-		
Immateriële vaste activa	303.658,42	-	-	-	303.658,42	98.107,42	26.840,00	-	-	124.947,42	178.711,00	205.551,00
Materiële vaste activa												
Machines en technische installaties, voertuigen	33.142,50	-	-	-	33.142,50	19.918,50	4.811,00	-	-	24.729,50	8.413,00	13.224,00
Technische en administratieve uitrusting	202.862,71	26.298,34	159,95	-	229.001,10	165.356,71	24.576,34	-	159,95	189.773,10	39.228,00	37.506,00
Totaal materiële vaste activa	236.005,21	26.298,34	159,95	-	262.143,60	185.275,21	29.387,34	-	159,95	214.502,60	47.641,00	50.730,00
Totaal vaste activa	539.663,63	26.298,34	159,95	-	565.802,02	283.382,63	56.227,34	-	159,95	339.450,02	226.352,00	256.281,00

1.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa omvatten hoofdzakelijk de gebruiksrechten ten aanzien van het gebouw en de in 2020 opgeleverde nieuwe EUREGIO-website.

1.2 Materiële vaste activa

Bij de materiële vaste activa gaat het om de dienstwagen van de EUREGIO en de algemene bedrijfsuitrusting (meubilair, automatisering etc.).

2. Vlottende activa

Vorderingen en overige activa zijn in beginsel tegen nominale waarde gewaardeerd.

De vorderingen worden weergegeven in onderstaand overzicht van vorderingen conform § 47 KomHVO NRW:

Soort Vorderingen	Totaalbedrag	met een resterende looptijd van			Totaalbedrag
	per 31-12-2021	korter 1 jaar	1 - 5 jaar	langer 5 jaar	per 31-12-2020
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5
1. Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten	1.007.104,88	1.007.104,88			997.828,75
2. Privaatrechtelijke vorderingen	1.443,68	1.443,68			1.162,69
3. Overige activa	2.625,70	2.625,70			5.106,93
Totale vorderingen	1.011.174,26	1.011.174,26			1.004.098,37

Bij de publiekrechtelijke vorderingen gaat het voornamelijk om vorderingen die voortvloeien uit de afwikkeling van INTERREG-projecten.

De privaatrechtelijke vorderingen omvatten uitstaande privaatrechtelijke opbrengsten en kostenvergoedingen, onder andere van de WVEG voor de gebruikmaking van interne administratieve diensten.

Bij de overige vaste activa gaat het om de huurwaarborg voor het magazijn en om de crediteuren met een debetsaldo, bij wie restituties in mindering moesten worden gebracht.

De liquide middelen omvatten de saldi van de bankrekeningen en de contanten in kas van de EUREGIO. In de liquide middelen is voor een bedrag van ca. EUR 10,6 mln. aan middelen van derden opgenomen (tegoeden van de Certificeringsautoriteit). Deze middelen zijn als overige verplichting aan de passiefzijde van de balans geboekt.

3. Overlopende activa

Vóór de datum van de eindbalans gedane uitgaven die voor een bepaalde periode na deze datum lasten vormen, zijn overeenkomstig § 43 KomHVO NRW als overlopende activa geboekt.

Hierbij gaat het om kosten voor licenties en andere jaarlijkse kosten / abonnementen die vooraf moesten worden voldaan voor een periode tot na 31-12-2021.

Passiefzijde1. Eigen vermogen

Onderstaand overzicht van het eigen vermogen is bijgevoegd conform § 45 KomHVO NRW:

Omschrijving	Saldo op 31-12 van het voorgaand jaar EUR	Verrekend resultaat voorgaand jaar EUR	Verrekeningen met Algemene Reseve § 44 Abs. 3 KomHVO NRW in lopend boekjaar EUR	Mutatie in Bestemmingsreserv e EUR	Jaarresultaat van het lopend boekjaar (voor besluit bestemming resultaat) EUR	Saldo op 31-12 van het lopend boekjaar EUR
1.1 Algemene Reseve	1.375.965,49	160.840,31				1.536.805,80
1.2 Bestemmingsreseve						
1.3 Egalisatiereserve	687.982,74	80.420,15				768.402,89
1.4 Jaaroverschot/-tekort	241.260,46	- 241.260,46			218.244,07	218.244,07
1.5 Niet door eigen vermogen gecompenseerd tekort (Compensatie in Activa)						
Totaal Eigen vermogen	2.305.208,69	-				2.523.452,76
4. Niet door eigen vermogen gecompenseerd tekort						

De reserves van de EUREGIO omvatten de Algemene Reserve en de Egalisatiereserve voor een totaalbedrag van ca. EUR 2,3 mln. Het overschot 2020 is naar rato aan de reserves toegevoegd conform het besluitadvies van de gremia aan het Algemeen Bestuur.

2. Voorzieningen

De overige voorzieningen zijn overeenkomstig § 37 lid 5 KomHVO NRW gevormd voor alle andere onzekere verplichtingen. Daarbij zijn alle zichtbare risico's in acht genomen. Deze voorzieningen zijn gewaardeerd tegen het volgens een redelijke commerciële beoordeling vereiste afwikkelingsbedrag.

De raming omvat voorzieningen volgens onderstaand overzicht conform § 45 lid 2.5 KomHVO NRW:

Soort Voorzieningen	rekening	Saldo per 01-01-2021 EUR	Gebruik 2021 EUR	Opheffing 2021 EUR	Toevoeging 2021 EUR	Saldo per 31-12-2021 EUR
Archiveringsvoorziening	281100	33.979,00			4.817,00	38.796,00
H&P - ondersteuning jaarrekening	281100	8.925,00	4.652,42	4.272,58	5.400,00	5.400,00
Interne kosten jaarrekening	281100	15.280,00		180,00		15.100,00
GPA - accountantskosten	281100	6.000,00			1.500,00	7.500,00
Kreis Borken - accountantskosten	281100	8.081,00	7.623,00	458,00	12.000,00	12.000,00
Voorziening GPRW	281100	9.580,71	4.956,92			4.623,79
Voorziening Spoorvisie	281100	378,87	378,87			0,00
Voorziening juridisch advies	281100	2.000,00	1.717,17	282,83		0,00
		84.224,58	19.328,38	5.193,41	23.717,00	83.419,79
Vakantievoorziening	281170	95.300,00	1.200,00			94.100,00
		95.300,00	1.200,00	0,00	0,00	94.100,00
Jubileumvoorziening	281171	12.355,20	1.073,20	3.139,00		8.143,00
		12.355,20	1.073,20	3.139,00	0,00	8.143,00
Belastingvoorziening	281300	65.940,82			15.848,38	81.789,20
		65.940,82	0,00	0,00	15.848,38	81.789,20
Totaal		257.820,60	21.601,58	8.332,41	39.565,38	267.451,99

De voorziening voor archiveringskosten is berekend op basis van de benodigde ruimte voor stukken waarvoor een bewaarverplichting geldt en van de ter plaatse gebruikelijke huur. Op grond van de huurprijsontwikkeling was een verdere toevoeging aan de reserve per 31-12-2021 vereist.

De voorzieningen voor externe en interne jaarrekeningkosten en voor de accountantskosten berusten op de ervaringen van de voorgaande jaren en de daarop gebaseerde kostenramingen. Vanwege de lage accountantskosten voor de jaarrekening 2020 kon een deel van deze voorziening worden opgeheven. In overeenstemming hiermee werd ook de toevoeging aan de reserve voor de jaarrekeningkosten 2021 ten opzichte van voorgaand jaar gereduceerd. De voorziening voor accountantskosten 2021 daarentegen werd door een uitbreiding van de toevoeging verhoogd omdat vanwege de periodieke vervanging van het accountantsdienst in het eerste controlejaar van hogere accountantskosten moet worden uitgegaan.

De hoogte van de voorziening voor het Coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW) is gebaseerd op de per 31-12-2021 resterende middelen die toekomstige lasten moeten opvangen. Een gedeelte van deze voorziening werd gebruikt voor de materiële kosten in 2021.

De voorziening voor het project 'Spoorvisie' werd in 2021 volledig voor desbetreffende kosten gebruikt. Er hoefde geen nieuwe voorziening te worden gevormd.

De voorziening voor nog uit 2020 uitstaande kosten voor juridische advisering is in 2021 verbruikt en een klein deel hiervan kon worden opgeheven. Er hoefde geen nieuwe voorziening te worden gevormd aangezien er op de balansdatum 31-12-2021 geen onzekere verplichtingen voor juridische advisering bestonden.

De vakantie- en jubileumvoorziening is berekend op basis van de individuele aanspraken van de medewerkers per 31-12-2021. De in dit jaar betrekkelijk hoge vrijval uit de jubileumvoorziening resulteert hoofdzakelijk uit een verlaging van de aanspraken van de Nederlandse ambtenaren vanwege veranderde wet- en regelgeving.

Voor onzekere nabetalingsverplichtingen is een belastingvoorziening gevormd. Dit betreft mogelijk na te betalen omzetbelasting. Dit is momenteel nog onderwerp van controle.

3. Verplichtingen

Verplichtingen zijn gewaardeerd tegen afwikkelingsbedrag. De verplichtingen worden weergegeven in onderstaand conform § 48 KomHVO NRW bijgevoegd overzicht van verplichtingen:

Soort Verplichtingen	Totaalbedrag per 31-12-2021 EUR	met een resterende looptijd van			Totaalbedrag per 31-12-2020 EUR
	1	korter 1 jaar EUR	1 - 5 jaar EUR	langer 5 jaar EUR	5
1. Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten	219.610,72	219.610,72			331.247,51
2. Overige verplichtingen <i>hiervan Certificeringsautoriteit 10.572.811,88</i> <i>hiervan nog te betalen middelen EUREGIO Rail 232.252,48</i> <i>hiervan nog te betalen middelen GTI II 130.041,08</i> <i>hiervan nog uit te betalen middelen Kaderproject 82.413,42</i>	11.070.187,75	11.070.187,75			22.091.495,89
Totale verplichtingen	11.289.798,47	11.289.798,47			22.422.743,40

De verplichtingen uit de levering van goederen en diensten omvatten hoofdzakelijk de per 31-12-2021 nog uitstaande betalingen aan leveranciers, dienstverleners en projectpartners voor lasten in 2021.

De overige verplichtingen omvatten naast de bovengenoemde grotere posten ook verschuldigde loon- en omzetbelasting.

4. Overlopende passiva

Onder de balanspost Overlopende passiva dienen ontvangsten vóór de balansdatum te worden opgenomen, voor zover deze voor een bepaalde periode na die datum baten vormen.

Dit betreft hoofdzakelijk opbrengsten van de INTERREG-projecten of andere gesubsidieerde activiteiten in 2021 die aan de nog volgende projectperioden moeten worden toegerekend en waarop daarom periodoerekening wordt toegepast.

Hierin is ook een bedrag van EUR 114.676 EUR opgenomen dat door EUREGIO e.V. aan het openbaar lichaam is overgedragen uit een voormalige INTERREG-reserve voor de uitvoering van toekomstige INTERREG-projecten.

Toelichting op het exploitatie-overzicht

Subsidies en algemene bijdragen

Bij de subsidies en algemene bijdragen vormen de subsidies voor INTERREG-projecten en het GrensInfoPunt (inclusief activiteit 'Eenheid in kwaliteit') met EUR 3.108.000 alsmede de ledenbijdragen (product algemeen financieel beheer) met EUR 989.000 de belangrijkste posten.

Voor overige projecten en activiteiten in de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling, Economie en Arbeidsmarkt ontving de EUREGIO daarnaast voor een bedrag van EUR 99.000 aan subsidies.

Subsidies en algemene bijdragen		Resultaat 2020 EUR	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	45.051,68	35.250	59.251,82	24.001,82
Kaderproject Prioriteit II	15.202	128.648,35	167.378	153.686,65	-13.691,35
Kunstverbinding	15.203	315.360,35	178.320	201.719,48	23.399,48
CROCO	15.204	99.716,35	136.356	128.655,49	-7.700,51
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	18.063,87	10.623	39.600,15	28.977,15
GIP EUREGIO	15.303	535.747,72			
GTI II	15.304	602.459,31	1.175.014	788.738,99	-386.275,01
GrensInfoPunt	15.305		551.000	531.629,49	-19.370,51
Eenheid in Kwaliteit	15.306	586,09	40.000	6.797,86	-33.202,14
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	16.666,67			
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	6.595,60	7.665	22.386,70	14.721,70
EUREGIO Rail	15.405	245.549,57	280.173	237.337,74	-42.835,26
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	658.003,17	746.831	687.012,01	-59.818,99
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	343.598,39	404.866	349.964,31	-54.901,69
Algemeen financieel beheer	16.600	987.346,19	989.430	989.430,03	0,03
Totaal		4.003.393,31	4.722.906	4.196.210,72	-526.695,28

De subsidies voor overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten voor een bedrag van EUR 99.000 kunnen als volgt worden gespecificeerd:

		Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	15.200			
Tandem Gap Year		35.250	20.001,82	-15.248,18
Klein project "EUREGIO Youth"			39.250,00	39.250,00
Totaal		35.250	59.251,82	24.001,82
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	15.300			
EaSI		10.623	7.896,15	-2.726,85
Klein project "Big Data"			31.704,00	31.704,00
Totaal		10.623	39.600,15	28.977,15

De afwijkingen in deze rekeninggroep ten opzichte van de begroting vloeien bij de INTERREG-projecten en voor het onderdeel GrensInfoPunt / Eenheid in kwaliteit direct voort uit het verloop van de deze projecten. Bij meerdere projecten (met name bij het project GTI II) is vanwege lagere projectkosten ook minder subsidie opgevraagd. In totaal liggen de subsidies bij de INTERREG-projecten EUR 580.000 onder de raming.

Bij de overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten (zie gespecificeerde weergave) zijn er onvoorziene subsidies voor de kleine projecten 'EUREGIO Youth' en 'Big Data'. Kleine projecten kunnen in de regel niet worden begroot omdat ze vaak pas tijdens de uitvoering van de begroting worden geïnitieerd. De subsidies voor de activiteit Tandem Gap Year vallen lager uit dan gepland doordat de algemene projectkosten tegenover de planning achterbleven en er zodoende meer middelen via overlopende passiva naar het volgende jaar werden overgedragen. Ook vielen de subsidies voor het kleine project EaSI vanwege minder projectactiviteiten iets lager uit.

Privaatrechtelijke prestatievergoedingen

De privaatrechtelijke prestatievergoedingen omvatten de opbrengsten uit huur- / gebruiksovereenkomsten voor de onderverhuur van kantoor- en vergaderruimten en kleinere opbrengsten in het kader van het project GTI II. Daarnaast kon de EUREGIO op het gebied van Maatschappelijke Ontwikkeling diensten in rekening brengen voor de ondersteuning van een lid bij de voorbereiding van een nieuwe activiteit 'EDL – Euregionale Doorlopende Leerlijn'.

Privaatrechtelijke prestatievergoedingen		Resultaat 2020 EUR	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	13.590,01	13.000	11.384,03	-1.615,97
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200			2.949,24	2.949,24
GTI II	15.304	28,80	2.000	48,44	-1.951,56
Totaal		13.618,81	15.000	14.381,71	-618,29

De verhuur van kantoorruimte in het gebouw Terhaar sive Droste werd op verzoek van de huurder in de loop van 2021 beëindigd, zodat opbrengsten in het onderdeel Intern Beheer iets lager uitvielen dan gepland. De in het kader van het GTI II-project geplande opbrengsten uit Affiliate Marketing (bemiddelingsprovisies voor boekingen via de website 'Geheim over de grens') blijven evenals vorig jaar duidelijk achter tegenover de raming vanwege de coronacrisis en de daling van het aantal toeristische overnachtingen als gevolg daarvan. Voor de opbrengsten uit diensten in het onderdeel Maatschappelijke Ontwikkeling was er geen raming opgenomen omdat deze activiteit zich pas in de loop van 2021 heeft ontwikkeld.

Kostenvergoedingen en kostenallocaties

De EUREGIO ontvangt voor het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer een vaste kostenvergoeding zoals contractueel is vastgelegd.

Voor de uitvoering van de taken van de First Level Control vindt kostenvergoeding plaats op basis van reële kosten of op basis van de voor INTERREG-projecten vastgelegde vaste uurtarieven.

Kostenvergoedingen en kostenallocaties		Resultaat 2020 EUR	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Reg. grensoverschr. Waterbeheer (GPRW)	15.402	50.000,00	70.000	50.000,00	-20.000,00
First Level Control INTERREG V	15.503	158.798,02	169.655	163.685,65	-5.969,35
Totaal		208.798,02	239.655	213.685,65	-25.969,35

De materiële kosten van het Coördinatiebureau worden in de nieuwe contractperiode 2020-2023 niet meer op forfaitaire basis vergoed, maar op basis van reële kosten. Net als in 2020 konden de materiële kosten ook in 2021 volledig gefinancierd worden uit een voorziening van voorgaande jaren, zodat uitsluitend de forfaitaire personeelskosten ten bedrage van EUR 50.000 moesten worden gedeclareerd.

Bij de First Level Control werden minder materiële kosten veroorzaakt dan gepland, waardoor ook de kostenvergoedingen iets lager uitvallen dan geraamd. Bovendien zijn er afwijkingen tegenover de raming door de vorming van overlopende posten waarmee de subsidies rekenkundig gemiddeld worden over de projectlooptijd.

Overige lopende opbrengsten

Bij de overige lopende opbrengsten gaat het behalve om diverse kleinere opbrengsten (teruglevering van stroom uit zonnepanelen, verkoop van verouderde inventarissen, bonussen voor creditcardgebruik etc.) met name om (niet-geraamde) opbrengsten door opheffen van voorzieningen.

Overige lopende opbrengsten		Resultaat 2020 EUR	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	46.851,60	1.000	9.489,28	8.489,28
GTI II	15.304			12,31	12,31
Totaal		46.851,60	1.000	9.501,59	8.501,59

Per 31-12-2021 kon een deel van de voorzieningen voor jaarrekeningkosten worden opgeheven omdat de desbetreffende kosten lager uitvielen dan gepland. Ook kon een deel van de voorziening voor jubileumsgratificaties met een positief effect op de baten worden opgeheven vanwege verminderde aanspraken van de Nederlandse ambtenaren wegens veranderde wet- en regelgeving.

In dit verband wordt ook verwezen naar de toelichting bij het overzicht van voorzieningen in het voorafgaande deel van de bijlage.

Personeelskosten

De personeelskosten omvatten de personeelskosten van de EUREGIO voor het onderdeel Intern Beheer (EUR 696.000), voor de algemene EUREGIO-activiteiten en overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten (EUR 173.000) en daarnaast vooral ook de personeelskosten van de INTERREG-projecten, de First Level Control, het GrensInfoPunt en het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer van in totaal EUR 2.163.000.

Het product Eenheid in Kwaliteit omvat geen personeelskosten in 2021, aangezien de activiteiten werden uitgevoerd door het personeel van het GrensInfoPunt en uit zijn begroting werden gefinancierd. De middelen voor de maatregel Eenheid in Kwaliteit werden de GrensInfoPunten ter beschikking gesteld voor aanvullende taken die noodzakelijk zijn voor de gezamenlijke ontwikkeling van de dienstverlening. Vanaf 2022 zullen de personeelskosten die rechtstreeks in verband staan met de activiteiten, ook worden gefinancierd via de maatregel Eenheid in Kwaliteit.

Hierin opgenomen zijn zowel de kosten voor eigen personeel van het openbaar lichaam EUREGIO als kostenvergoedingen voor de toegewezen ambtenaren voor de verlening van desbetreffende diensten.

Personeelskosten		Resultaat 2020 EUR	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	640.424,42	683.181	695.980,11	12.799,11
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	115.837,06	126.399	73.248,28	-53.150,72
Kaderproject Prioriteit II	15.202	147.675,08	171.889	163.813,17	-8.075,83
Kunstverbinding	15.203	89.071,39	49.736	66.685,50	16.949,50
CROCO	15.204	81.199,92	82.963	89.513,60	6.550,60
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	53.291,97	68.012	69.371,03	1.359,03
GIP EUREGIO	15.303	407.022,93			
GTI II	15.304	353.174,18	386.240	371.888,20	-14.351,80
GrensInfoPunt	15.305		429.380	426.135,38	-3.244,62
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	40.911,96	45.224	30.321,53	-14.902,47
Reg. grensoversch. Waterbeheer (GPRW)	15.402	29.561,11	33.547	33.621,05	74,05
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	5.054,54	6.713	18.944,16	12.231,16
EUREGIO Rail	15.405	136.969,26	144.537	123.211,75	-21.325,25
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	471.888,31	532.920	476.134,31	-56.785,69
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	267.499,30	312.508	274.895,90	-37.612,10
First Level Control INTERREG V	15.503	111.708,36	118.271	118.120,10	-150,90
Totaal		2.951.289,79	3.191.520	3.031.884,07	-159.635,93

De personeelskosten voor algemene taken en kleinere projecten en activiteiten in de drie speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

		Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	15.200			
Maatschappelijke Ontwikkeling – algemene taken		109.296	43.388,56	-65.907,44
Klein project "Youth Battle"			682,94	682,94
Tandem Gap Year		17.103	11.491,25	-5.611,75
Klein project "EUREGIO Youth"			14.524,36	14.524,36
EDL – Euregionale Doorlopende Leerlijn			3.161,17	3.161,17
Totaal		126.399	73.248,28	-53.150,72
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	15.300			
Economie en Arbeidsmarkt - algemene taken		59.537	60.540,85	1.003,85
EaSI		8.475	8.830,18	355,18
Totaal		68.012	69.371,03	1.359,03
<u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling:</u>	15.400			
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling – algemene taken		45.224	30.321,53	-14.902,47
Totaal		45.224	30.321,53	-14.902,47

Omdat de organisatiestructuur op managementniveau in 2021 na het vertrek van de adjunct directeur-bestuurder een ingrijpende aanpassing heeft ondergaan, waaruit ook veranderingen in de verdeling van de directeurskosten over de drie speerpunten voortvloeiden, is het voor de toelichting van de afwijkingen ten opzichte van de raming zinvol de personeelskosten nader onder de loep te nemen voor het onderdeel Intern Beheer en voor de algemene taken in de drie speerpunten.

Een vergelijking tussen raming en resultaat ziet er als volgt uit:

	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	683.181	695.980,11	12.799,11
Maatschappelijke Ontwikkeling – algemene taken	109.296	43.388,56	-65.907,44
Economie en Arbeidsmarkt – algemene taken	59.537	60.540,85	1.003,85
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling – algemene taken	45.224	30.321,53	-14.902,47
Totaal	897.238	830.231,05	-67.006,95

De lagere kosten van EUR 67.000 in de genoemde algemene onderdelen van de EUREGIO zijn met name het gevolg van de volgende personele veranderingen die in de loop van 2021 plaatsvonden:

Vervallen van staffunctie voor commissiewerk (39 uur)	EUR -52.000
Creëren van nieuwe functie Hoofd Politiek vanaf juli (29 uur)	EUR 32.000
Vervallen van functie adjunct directeur-bestuurder vanaf april (40 uur)	EUR -57.000
Creëren van nieuwe functie Hoofd Strategie (25,2 uur) vanaf juni (tegelijkertijd adjunct directeur-bestuurder)	EUR 54.000
Vervallen van functie voor afrekening van kleine projecten vanaf mei (15 uur)	EUR -19.000
Contractverlenging trainee met 2,5 maand (39 uur)	EUR 10.000
Inzet van minder stagiaires in 2021	EUR -10.000
Wijzigingen in uren bij verschillende functies, kostenverminderende hogere afrekening van fte's in projecten	EUR -21.000

De overige personeelskosten voor kleinere projecten en activiteiten in de drie speerpunten (zie gespecificeerde weergave hierboven) resulteren uit het verloop van deze projecten. Zoals hierboven bij het punt subsidies uiteengezet, zijn voor de kleine projecten geen ramingen opgenomen. Tegenover de personeelskosten staan desbetreffende opbrengsten, waarbij in de regel een eigen bijdrage van de EUREGIO resteert. Voor het afgeronde project 'Youth Battle' werden aan het begin van 2021 nog (niet-declareerbare) afsluitende personeelskosten gemaakt.

Ook bij de INTERREG-projecten, het GrensInfoPunt en het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer liggen de personeelskosten in totaal EUR 106.000 onder de planning. Hoewel bij een aantal projecten meerkosten ontstonden, bijvoorbeeld door projectverlengingen, stond daar tegenover dat in meerdere projecten vacante projectfuncties resp. fte's niet bezet werden of in het kader van een aanvraag- / budgetwijziging formeel vervielen.

Kosten voor materialen en diensten

De kosten voor materialen en diensten omvatten de kosten voor beheer, onderhoud en instandhouding van terreinen en gebouwen.

Kosten voor materialen en diensten		Resultaat 2020 EUR	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	87.675,71	85.550	81.997,10	-3.552,90
Totaal		87.675,71	85.550	81.997,10	-3.552,90

De grootste afzonderlijke posten zijn:

- Instandhouding van gebouwen en buitenvoorzieningen EUR 10.000
- Schoonmaak en gebouwonderhoud, onderhoud groenvoorzieningen EUR 36.000
- Energie, water, afvalwater EUR 25.000
- Onroerendgoedbelastingen, verzekeringen EUR 11.000

Terwijl de schoonmaakkosten vanwege aanvullende, corona-gerelateerde desinfectiemaatregelen hoger uitvielen dan gepland, bleven de kosten voor instandhouding onder de planning. Per saldo liggen de kosten in 2021 iets onder de raming.

Afschrijvingen

Bij de afschrijvingen vormt de afschrijving op het gebruiksrecht van het gebouw met EUR 19.000 de grootste individuele post. De andere afschrijvingen betreffen met name de algemene bedrijfsuitrusting, de voertuigen en de website.

In 2021 is in totaal voor een bedrag van EUR 16.000 direct afgeschreven op activa met een geringe waarde.

Enkele kosten voor directe afschrijving konden worden afgerekend in gesubsidieerde activiteiten of projecten, met name voor de aanschaf van technische uitrusting voor de activiteit 'Eenheid in kwaliteit', die wordt uitgevoerd in samenhang met het GrensInfoPunt. Tegenover deze kosten staan dienovereenkomstige opbrengsten.

Afschrijvingen		Resultaat 2020 EUR	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	109.457,68	79.282	49.286,56	-29.995,44
Kunstverbinding	15.203			892,50	892,50
CROCO	15.204	666,00			
GIP EUREGIO	15.303	1.601,54			
Eenheid in Kwaliteit	15.306			6.048,28	6.048,28
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	499,00			
Totaal		112.224,22	79.282	56.227,34	-23.054,66

De kosten liggen in totaal EUR 23.000 onder de raming. In het onderdeel Intern Beheer kan nog als volgt worden gedifferentieerd:

	gepland EUR	gerealiseerd EUR
Intern Beheer		
Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa	52.582	40.637,95
Afschrijvingen op activa met geringe waarde	26.700	8.648,61

De afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa in het onderdeel Intern Beheer liggen ca. EUR 12.000 onder de raming. Hieraan liggen met name de volgende redenen ten grondslag. De aanschaf van een elektrische auto heeft in 2021 (geplande jaarlijkse afschrijving EUR 5.000) niet plaatsgevonden als gepland omdat daaraan vanwege de coronapandemie geen behoefte meer was. Inmiddels is van deze investering afgezien. Ook de voor 2021 geplande aanschaf van een datamanagementsysteem (geplande jaarlijkse afschrijving EUR 5.000) vond geen doorgang. In plaats daarvan is uitsluitend voor de financiële boekhouding een gecertificeerd systeem voor de digitale verwerking en archivering van facturen ingevoerd. Dit betreft de door DATEV geleverde modules 'Smart Transfer' en 'Belege online'. Omdat het hierbij niet om de aanschaf van software gaat, zijn er uitsluitend kosten geboekt voor licenties in het onderdeel algemene bedrijfskosten, en geen kosten voor jaarlijkse afschrijving.

De afschrijvingen op vaste activa met een geringe waarde liggen met EUR 18.000 onder de planning. Omdat al in 2020 vanwege de coronapandemie op grote schaal notebooks zijn aangeschaft en alle medewerkers daarvan inmiddels zijn voorzien, vervalt de hiervoor tot dusver voor 2021 geplande periodieke aanschaffing (EUR 9.000). Daarnaast werden enkele geplande investeringen (bijv. aanschaf van kantoormeubilair) vanwege de thuiswerksituatie niet gerealiseerd of ze lagen boven de drempelwaarde voor vaste activa met geringe waarde, waardoor ze onder de meerjarige lineaire afschrijving vielen – en dus ook daar voor het begrotingsjaar 2021 van relatief geringe betekenis waren.

Overige lopende kosten

De overige lopende kosten omvatten met name de algemene bedrijfskosten, huur en overige personeelsgerelateerde kosten.

Het grootste deel hiervan ten bedrage van EUR 677.000 komt voor rekening van de merendeels geherfinancierde kosten voor INTERREG-projecten, de First Level Control, het GrensInfoPunt inclusief 'Eenheid in kwaliteit' en voor het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer.

De kosten voor het onderdeel Intern Beheer bedragen EUR 284.000.

In de drie speerpunten is voor algemene taken van de EUREGIO en voor overige activiteiten en kleine projecten in totaal voor een bedrag van EUR 82.000 aan kosten geboekt.

Overige lopende kosten		Resultaat 2020 EUR	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	288.464,96	358.970	284.061,95	-74.908,05
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	17.961,49	23.563	45.176,28	21.613,28
Kaderproject Prioriteit II	15.202	9.001,40	17.500	7.089,78	-10.410,22
Kunstverbinding	15.203	214.271,45	113.696	124.610,47	10.914,47
CROCO	15.204	2.201,87	37.393	16.958,04	-20.434,96
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	96,80	7.135	36.671,85	29.536,85
GIP EUREGIO	15.303	47.123,76			
GTI II	15.304	203.079,38	745.621	374.723,67	-370.897,33
GrensInfoPunt	15.305		34.369	22.739,16	-11.629,84
Eenheid in Kwaliteit	15.306	586,09	40.000	749,58	-39.250,42
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400		3.200		-3.200,00
Reg. grensoverschr. Waterbeheer (GPRW)	15.402		20.500	30,00	-20.470,00
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	12,65			
EUREGIO Rail	15.405	80.263,67	107.963	94.461,19	-13.501,81
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	8.202,93	15.984	28.523,57	12.539,57
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	8.002,81	7.775	7.563,20	-211,80
First Level Control INTERREG V	15.503	942,50	3.125	81,50	-3.043,50
Totaal		880.211,76	1.536.794	1.043.440,24	-493.353,76

De kosten voor algemene taken en kleine projecten en activiteiten in de drie speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

		Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	15.200			
Maatschappelijke Ontwikkeling – algemene taken		3.200		-3.200,00
Klein project "Youth Battle"			648,55	648,55
Klein project "Unbegrenzt"			745,54	745,54
Tandem Gap Year		20.363	8.638,34	-11.724,66
Klein project "EUREGIO Youth"			35.124,15	35.124,15
EDL – Euregionale Doorlopende Leerlijn			19,70	19,70
Totaal		23.563	45.176,28	21.613,28
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	15.300			
Economie en Arbeidsmarkt - algemene taken		3.200		-3.200,00
EaSI		3.935	263,80	-3.671,20
Klein project "Big Data"			36.408,05	36.408,05
Totaal		7.135	36.671,85	29.536,85
<u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling:</u>	15.400			
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling – algemene taken		3.200		-3.200,00
Totaal		3.200	0,00	-3.200,00

In het onderdeel Intern Beheer gaat het in 2021 om de volgende grotere posten:

- Huur EUR 39.000
- Telefoon- / internetkosten EUR 16.000
- Licenties EUR 21.000

- PR & communicatie EUR 26.000
- Advies- en juridische kosten EUR 24.000
- Boekhoudkosten EUR 23.000
- Jaarrekening- en accountantskosten EUR 14.000
- Overige diensten (o.a. voor archiefwerkzaamheden) EUR 12.000
- Belastingen, verzekeringen, schadegevallen EUR 16.000
- Ledenbijdragen EUR 11.000

De kosten voor het onderdeel Intern Beheer liggen in totaal EUR 75.000 onder de raming.

Minderkosten van relevante omvang treden in het bijzonder op bij:

- Planningskosten voor nieuw gebouw EUR 24.000 (alleen kleine opdrachten)
- Catering en evenementen EUR 22.000 (met name vanwege corona-gerelateerde afzegging van het Algemeen Bestuur, maar ook van andere evenementen en werkbijeenkomsten)
- Strategie 2030 EUR 10.000 (geen als kosten te boeken activiteiten in 2021)
- Onderhoudsforfait DMS EUR 10.000 (er is geen DMS-systeem aangeschaft)
- Reiskosten EUR 10.000 (corona-gerelateerd minder dienstreizen)

Ook bij andere posten treden minderkosten op (bijv. omdat maatregelen voor medewerkers rondom gezondheidsbevordering niet werden uitgevoerd, minder vertaalopdrachten werden verstrekt en advies- / jaarrekeningkosten lager uitvielen). Daar staan echter in soortgelijke mate meerkosten bij andere posten tegenover (o.a. voor licenties in het kader van de verdere digitalisering van werkplekken en -processen, hogere huurprijsgerelateerde kosten voor de vorming van de archiveringsvoorziening, niet-geplande kosten voor archiveringsdiensten), zodat deze afwijkingen per saldo geen noemenswaardig effect hebben op het onderdeel Intern Beheer.

De kosten voor INTERREG-projecten, de First Level Control, het GrensInfoPunt inclusief 'Eenheid in kwaliteit' en voor het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer ten bedrage van totaal EUR 677.000 blijven eveneens achterop de planning. Voor deze merendeels geherfinancierde onderdelen was voor een totaalbedrag van ca. EUR 1,1 mln. aan kosten voor materialen en diensten geraamd. De afwijkingen resulteren direct uit het verloop van de desbetreffende projecten. Met name in het toeristische project GTI II liggen de materiële kosten aanzienlijk onder de planning; hier wordt heel duidelijk zichtbaar dat projectactiviteiten vanwege corona vertraging opliepen of helemaal niet werden uitgevoerd.

De kosten voor overige taken en activiteiten in de drie speerpunten liggen in totaal EUR 48.000 boven de planning. Zie in dit verband ook de specificatie hierboven. Voor de kleine projecten zijn er geen ramingen opgenomen omdat deze projecten in de regel pas in de loop van het jaar worden geïnitieerd en zodoende niet te begroten zijn. Tegenover de kosten staan dienovereenkomstige opbrengsten uit subsidies, waarbij in de regel een eigen bijdrage van de EUREGIO resteert. Voor de beide reeds afgeronde kleine projecten 'Youth Battle' en 'Unbegrenzt' werden in 2021 na projecteinde nog (niet-subsidiabele) kosten geboekt. Bij de activiteiten EaSI en Tandem Gap Year bleven de projectactiviteiten en daarmee ook de materiële kosten achterop de planning. Daarnaast zijn in alle drie de speerpunten geen algemene kosten voor bijvoorbeeld bijscholing gemaakt.

Rente en overige financiële lasten

De rente en overige financiële lasten omvatten negatieve rente of bewaarloon die in 2021 voor het eerst verschuldigd waren.

Rente en overige financiële lasten		Resultaat 2020 EUR	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Algemeen financieel beheer	16.600			1.986,85	1.986,85
Totaal		0,00	0	1.986,85	1.986,85

De kredietinstellingen hebben in 2021 de voor de EUREGIO tot dan toe geldende vrijstellingen voor banktegoeden sterk verlaagd, zodat nu negatieve rente of bewaarloon verschuldigd is. Hiervoor was geen raming opgenomen. Door herschikking van een deel van het tegoed als deposito met opzegtermijn konden de kosten tot op zekere hoogte worden beperkt. Op lange termijn wordt ook over alternatieve beleggingsvormen (bijv. fondsen) nagedacht, waarbij echter een zorgvuldige risicoafweging moet worden gemaakt. In de eerste plaats moeten hiervoor de formele randvoorwaarden worden gecreëerd in de vorm van een beleggingsrichtlijn, die momenteel tot stand wordt gebracht.

Baten / lasten uit interne verrekeningen

De baten en lasten uit interne verrekeningen omvatten verrekeningen van overheadkosten tussen de productgerelateerde deelplannen. Hierbij is uitgegaan van een overhead-opslag van 20% op de personeelskosten. Voor het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer geldt een andere, budgetgeoriënteerde berekeningsmethode.

Voorts worden in deze rekeninggroep de interne verrekeningen voor het gebruik van de dienstauto en voor porto geboekt.

Omwille van de overzichtelijkheid worden in onderstaande tabel ook de lasten uit interne verrekeningen weergegeven, aangezien deze direct verband houden met de baten.

Baten / Lasten uit interne verrekeningen		Resultaat 2020 EUR	Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
<u>Baten uit interne verrekeningen</u>					
Intern Beheer - Overheadkosten	01.100	476.776,83	507.491	476.784,83	-30.706,17
Intern Beheer - dienstauto, porto	01.100	2.247,30	5.500	1.731,19	-3.768,81
Totaal		479.024,13	512.991	478.516,02	-34.474,98
<u>Lasten uit interne verrekeningen</u>					
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	23.398,41	21.859	14.649,65	-7.209,35
Kaderproject Prioriteit II	15.202	29.652,62	34.378	32.762,63	-1.615,37
Kunstverbinding	15.203	18.061,48	9.947	13.811,61	3.864,61
CROCO	15.204	16.239,91	16.593	18.344,90	1.751,90
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	10.658,39	13.602	14.004,71	402,71
GIP EUREGIO	15.303	81.547,99			
GTI II	15.304	71.031,44	77.248	74.377,64	-2.870,36
GrensInfoPunt	15.305		87.251	85.321,88	-1.929,12
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	8.182,39	9.045	6.064,31	-2.980,69
Reg. grensoverschr. Waterbeheer (GPRW)	15.402	20.438,89	15.953	16.348,95	395,95
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	1.073,61	1.343	3.997,33	2.654,33
EUREGIO Rail	15.405	27.687,25	28.907	24.652,85	-4.254,15
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	95.094,49	107.959	95.571,86	-12.387,14
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	53.615,59	63.877	54.983,68	-8.893,32
First Level Control INTERREG V	15.503	22.341,67	25.029	23.624,02	-1.404,98
Totaal		479.024,13	512.991	478.516,02	-34.474,98

De kosten voor algemene taken en kleinere projecten en activiteiten in de drie speerpunten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

		Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	15.200			
Maatschappelijke Ontwikkeling – algemene taken		21.859	8.677,71	-13.181,29
Klein project "Youth Battle"			136,59	136,59
Tandem Gap Year			2.298,25	2.298,25
Klein project "EUREGIO Youth"			2.904,87	2.904,87
EDL – Euregionale Doorlopende Leerlijn			632,23	632,23
Totaal		21.859	14.649,65	-7.209,35
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	15.300			
Economie en Arbeidsmarkt - algemene taken		13.602	12.108,17	-1.493,83
EaSI			1.896,54	1.896,54
Totaal		13.602	14.004,71	402,71
<u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling:</u>	15.400			
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling – algemene taken		9.045	6.064,31	-2.980,69
Totaal		9.045	6.064,31	-2.980,69

De kosten voor de grotere projecten van de EUREGIO en ook voor de algemene taken en kleine activiteiten in de drie speerpunten liggen per saldo EUR 35.000 onder de planning. Daarmee blijven voor de EUREGIO ook de baten uit interne verrekeningen in het onderdeel Intern Beheer in dezelfde mate onder de raming. Hierbij heeft de lagere verrekening van overheadkosten voor de algemene – niet gesubsidieerde – taken van de EUREGIO in de drie speerpunten (ca. EUR 18.000) geen effect op het resultaat omdat tegelijkertijd ook de desbetreffende kosten voor de EUREGIO afnemen.

De afwijkingen vloeien vanwege de koppeling van de overheadkosten-berekening met de personeelskosten direct voort uit het personele verloop van de projecten en de personeelsontwikkeling voor de overige activiteiten en algemene taken in de drie speerpunten en zijn in bovenstaand overzicht als zodanig herkenbaar.

De vergoeding voor het gebruik van de dienstwagen blijft vanwege corona achterop de raming doordat in 2021 minder dienstreizen zijn gemaakt.

Slotopmerkingen over de toelichting op het exploitatie-overzicht

Vanwege het samenspel tussen lasten en daar tegenover staande baten (subsidies, kostenvergoedingen) bij de INTERREG-projecten en de andere gesubsidieerde maatregelen en activiteiten van de EUREGIO kunnen uit de tot dusver verrichte analyse per rekeninggroep slechts beperkt conclusies worden getrokken over het effect op het begrotingsresultaat.

Zo staan er tegenover lagere / hogere projectkosten in beginsel ook lagere / hogere subsidies – afhankelijk van het subsidiepercentage voor 100 procent of naar rato. De kosten voor personeel worden in INTERREG echter niet gesubsidieerd op basis van de reële kosten, maar met forfaitaire bedragen, die kunnen worden opgevraagd voor de functies die in de projectaanvraag in functiegroepen zijn onderverdeeld. Hierdoor kunnen er bij personele veranderingen, maar ook op grond van andere veranderingen (bijv. projectlooptijd, budgetomvang) financiële verschuivingen optreden, met name ook omdat de subsidies via overlopende

passiva gemiddeld over de totale looptijd aan de afzonderlijke jaren worden toegerekend.

Uiteindelijk zijn de financiële afwijkingen bij INTERREG-projecten en andere gesubsidieerde maatregelen alleen via het saldo van de projectlasten en -baten van invloed op het begrotingsresultaat.

Daarom worden in het navolgende voor de afzonderlijke INTERREG-projecten, voor de First Level Control en voor het GrensInfoPunt ook de veranderingen bij de lasten en baten per saldo weergegeven. Ook de saldi voor kleine projecten en overige kleine activiteiten in de drie speerpunten worden hierbij weergegeven omdat er in 2021 bij enkele niet-geplande activiteiten sprake is van noemenswaardige eigen bijdragen voor de EUREGIO. De reeds beëindigde kleine projecten 'Youth Battle' en 'Unbegrenzt', waarbij in 2021 nog enkele afsluitende kosten werden gemaakt, worden wegens de beperkte omvang buiten beschouwing gelaten.

Er resulteren de volgende afwijkingen tussen de geplande en gerealiseerde eigen bijdragen resp. rekenkundige overschotten:

		Raming 2021 EUR	Resultaat 2021 EUR	Vergelijk EUR
Tandem Gap Year	15.200	-2.216	-2.426,02	-210,02
Klein project "EUREGIO Youth"	15.200	0	-13.303,38	-13.303,38
EDL – Euregionale Doorlopende Leerlijn	15.200	0	-3.813,10	-863,86
Kaderproject Prioriteit II	15.202	-56.389	-49.978,93	6.410,07
Kunstverbinding	15.203	4.941	-4.280,60	-9.221,60
CROCO	15.204	-593	3.838,95	4.431,95
EaSI	15.300	-1.787	-3.094,37	-1.307,37
Klein project "Big Data"	15.300	0	-4.704,05	-4.704,05
GTI II	15.304	-32.095	-32.189,77	-94,77
GrensInfoPunt	15.305	0	-2.566,93	-2.566,93
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	-391	-554,79	-163,79
EUREGIO Rail	15.405	-1.234	-4.988,05	-3.754,05
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	89.968	86.782,27	-3.185,73
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	20.706	12.521,53	-8.184,47
First Level Control INTERREG V	15.503	23.230	21.860,03	-1.369,97
Totaal		44.140	3.102,79	-38.087,97

Per saldo leiden deze afwijkingen bij de projectactiviteiten van de EUREGIO tot een verslechtering van het begrotingsresultaat met EUR 38.000 ten opzichte van de planning.

Kort samengevat zijn de belangrijkste en grootste afwijkingen ten opzichte van de begroting 2021:

- Lagere personeelskosten in het onderdeel Intern Beheer en bij de algemene taken in de drie speerpunten (EUR 67.000); zie rekeninggroep Personeelskosten
- Lagere kosten voor afschrijving in het onderdeel Intern Beheer (EUR 30.000); zie rekeninggroep Afschrijvingen
- Lagere bedrijfskosten in het onderdeel Intern Beheer (EUR 75.000); zie rekeninggroep Overige lopende kosten
- Minder baten uit interne verrekeningen – zonder resultaatneutrale verrekening bij de speerpunten - (EUR 17.000); zie rekeninggroep Baten / lasten uit interne verrekeningen

- Hogere eigen bijdragen resp. lagere rekenkundige overschotten bij de INTERREG-projecten en overige projecten / maatregelen (38.000); zie boven

Toelichting op het kasstroom-overzicht

Er is voor een bedrag van EUR 74.000 aan betalingen voor investeringen gedaan. Dit betreft vooral de aanschaf van roerende vaste activa op het gebied van automatisering, meubilair en overige bedrijfsuitrusting. Geraamd waren betalingen voor investeringen voor een totaalbedrag van EUR 131.000.

De betalingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	gepland EUR	gerealiseerd EUR
Betalings voor de aankoop van vaste activa boven de drempelwaarde	104.700	9.448,30
Betalings voor de aankoop van vaste activa onder de drempelwaarde	26.700	64.214,16

De betalingen voor de aankoop van vaste activa boven de drempelwaarde liggen aanzienlijk onder de raming doordat de aanschaf van het datamanagementsysteem in 2021 niet heeft plaatsgevonden. Ook de aanschaf van een elektrische auto vond geen doorgang.

Bij de betalingen voor de aankoop van vaste activa onder de drempelwaarde wordt de raming aanzienlijk overschreden, hoewel in 2021 minder activa van geringe waarde zijn aangeschaft dan gepland. Vanwege de late indiening zijn grotere rekeningen voor notebooks en kantoormeubilair, die al in 2020 waren aangeschaft, pas na 31-12-2020 overgemaakt. Deze betalingen worden zodoende niet meer in het kasstroom-overzicht van 2020, maar in dat van 2021 verantwoord.

Uit de verkoop van verouderde inventarissen resulteerde een klein bedrag aan ontvangsten uit investeringsactiviteiten.

Met betrekking tot de investeringen in 2021 wordt ook verwezen naar de toelichting op de rekeninggroep Afschrijvingen.

De EUREGIO beheert via de Certificeringsautoriteit de in het kader van het INTERREG-programma beschikbaar gestelde financiële middelen. Conform § 15 KomHVO NRW gaat het hierbij om middelen van derden. De verandering van dit volume aan middelen dient overeenkomstig § 40 KomHVO NRW in het kasstroom-overzicht gescheiden van de totale liquide middelen te worden opgevoerd.

In 2021 neemt dit volume met ca. EUR 11,3 mln. af. De daling van de liquide middelen in 2021 is het gevolg van invoering van bewaarloon door banken op de door de Certificeringsautoriteit beheerde programmamiddelen. Met het oog op beperking van negatieve-rente is als tussentijdse financiering van INTERREG-subsidies aan begunstigen een beroep gedaan op de liquiditeitsreserve van de belegde nationale voorschotmiddelen. Deze worden gecompenseerd door uitbetalingsaanvragen die in 2022 bij de Europese Commissie worden ingediend.

Overige informatie volgens § 45 KomHVO NRW

Voor de EUREGIO is voor het eerst een Plan gelijke kansen (Gleichstellungsplan) opgesteld overeenkomstig § 5 van het *Gesetz zur Gleichstellung von Frauen und Männern für das Land Nordrhein-Westfalen* ('Landesgleichstellungsgesetz' – LGG) voor de jaren 2022 t/m 2026. Dit plan moet nog aan de gremia worden voorgelegd en door het Algemeen Bestuur worden goedgekeurd.

Gronau, 23-5-2022

Opgesteld:

Bevestigd:

Christoph Almering
Directeur-bestuurder

R.G.Welten
Voorzitter Dagelijks Bestuur

Jaarverslag

1. Opmerking vooraf

Op grond van § 38 in combinatie met § 49 van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) dient de jaarrekening vergezeld te gaan van een jaarverslag (*Lagebericht*).

Daarin dient een getrouw beeld van de vermogens- en schuldpositie, het resultaat en de financiële positie te worden gegeven.

Voor gedetailleerde uiteenzettingen over de financiën 2021 (begroting en jaarrekening) wordt ook verwezen naar de toelichtingen op het exploitatie- en kasstroom-overzicht in de bijlage bij de jaarrekening.

2. Vermogens- en schuldpositie

Uit de jaarrekening blijkt dat er per 31-12-2021 voor een bedrag van EUR 226.352 EUR aan vaste activa op de balans staat.

Hierbij gaat het hoofdzakelijk om de website, de gebruiksrechten van het gebouw en de algemene bedrijfsuitrusting en dienstwagen van de EUREGIO.

Het zeer hoge saldo vlottende activa van EUR 14,5 mln. kan met name worden verklaard door de hoge vorderingen uit hoofde van de afrekening van INTERREG-projecten (ca. EUR 1 mln.), eigen liquide middelen (ca. EUR 2,9 mln.) en de voorraad geldmiddelen van de bij de EUREGIO gevestigde Certificeringsautoriteit per 31-12-2021 (ca. EUR 10,6 mln.), die conform een bepaling van de *Gemeindeprüfungsanstalt NRW* in de balans van de EUREGIO moet worden opgevoerd. Deze middelen dienen tegelijkertijd als verplichting op de passiefzijde van de balans te worden opgenomen.

De EUREGIO beschikt over een solide reserve van in totaal ca. EUR 2,3 mln. Conform het besluitadvies van de gremia aan het Algemeen Bestuur is het jaaroverschot 2020 voor een derde aan de Egalisatiereserve en voor twee derde aan de Algemene Reserve toegevoegd. Volgens § 19a van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG NRW) kunnen jaaroverschotten aan de Egalisatiereserve worden toegevoegd voor zover deze niet het maximumbedrag van een derde van het eigen vermogen bereikt. Deze regeling wijkt af van de voorschriften die voor gemeenten gelden krachtens de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW). Ook voor het jaaroverschot 2021 wordt voorzien in een dienovereenkomstige proportionele toevoeging aan de reserves. Dit betekent dat er voldoende reserves zijn om de onzekerheden op te vangen die er momenteel nog bestaan rondom Interreg VI. Op het moment van opstelling van deze jaarrekening worden (op basis van de begrotingsplanning voor 2022) voor de jaren 2023 t/m 2025 nog jaarlijkse tekorten verwacht, die echter uit de Egalisatiereserve kunnen worden gedekt.

Er zijn geen schulden aan kredietinstellingen.

3. Resultaat

De totale baten overtreffen in 2021 de totale lasten met een bedrag van EUR 218.244. Geraamd was een overschot van EUR 85.415, zodat het resultaat EUR 132.829 beter uitviel dan geraamd. Naast besparingen bij de algemene bedrijfskosten / kosten voor afschrijving werden minder algemene personeelskosten gemaakt. Bij de projectactiviteiten daarentegen hebben hogere eigen bijdragen resp. lagere rekenkundige overschotten een negatief effect. Ook de opbrengsten uit interne verrekeningen bleven achterop de raming. Per saldo leiden deze veranderingen tot bovengenoemde verbetering. In dit verband wordt verwezen naar de toelichting in de bijlage.

Ook in 2022 is nog een positief jaarresultaat te verwachten. Voor het daaropvolgende jaar 2023, dat volgens de financiële middellange-termijnplanning op dit moment nog een tekort laat zien, zijn er nog veel onzekerheden met betrekking tot het vervolgprogramma Interreg VI.

4. Financiële positie

De EUREGIO financiert haar werkzaamheden ter bevordering van de grensoverschrijdende samenwerking in de eerste plaats door haar ledenbijdragen. Sinds de oprichting van het Nederlands-Duits openbaar lichaam EUREGIO zijn alle Nederlandse leden ook formeel-juridisch lid. Voor dit lidmaatschap geldt een opzegtermijn van twee jaar. Voorts zijn de ledenbijdragen naar aanleiding van de rechtsvormwijziging in 2016 geharmoniseerd en per jaar met EUR 0,01 per inwoner verhoogd. Zodoende zijn de ledenbijdragen een solide financiële basis voor het werk van de EUREGIO geworden.

Met name vanwege de uitgebreide projectactiviteiten van de EUREGIO, waarbij wordt voorzien in een voorfinanciering van alle kosten, is een hoge voorraad liquide middelen voor de EUREGIO onontbeerlijk.

5. Kansen en risico's voor de toekomstige ontwikkeling

Net als in het voorafgaande jaar stond het werken en handelen in de EUREGIO ook in 2021 grotendeels in het teken van de coronapandemie. Ook in 2021 kwamen veel projecten en doelen in het gedrang of moesten worden herzien. De grensoverschrijdende samenwerking zelf, zoals we die uit eerdere jaren kennen, is op allerlei gebieden opnieuw op de achtergrond geraakt; andere thema's stonden weer duidelijk hoger op de prioriteitenlijst van de gemeentelijke en andere overheden, de regeringen en de partners in onderwijs, wetenschap, bedrijfsleven, cultuur en maatschappij.

De grensoverschrijdende samenwerking stond zodoende ook in 2021 grotendeels in het teken van de coronacrisis. Voor alle activiteiten – van het werk in de overlegkaders van de EUREGIO tot het projectwerk in het samenwerkingsprogramma INTERREG – was er in het tweede coronajaar onverminderd sprake van aanzienlijke beperkingen doordat er geen bijeenkomsten konden plaatsvinden, taken moesten worden opgeschort, projecten (deels) moesten worden stopgezet en projectdoelen moesten worden bijgesteld of soms zelfs helemaal moesten worden opgegeven. De EUREGIO-organen konden vaak alleen digitaal, en soms zelfs alleen schriftelijk, vergaderen.

Wel was er in het tweede jaar van de pandemie een bepaalde routine in deze vorm van werken ontwikkeld. De betrokkenen waren inmiddels over het algemeen veel beter thuis in gedigitaliseerde processen, overlegmiddelen en communicatiekanalen dan vóór de crisis. Terwijl de werkzaamheden in het eerste coronajaar nog extreem werden vertraagd, konden ze nu aanzienlijk beter worden gepland, ook al kon er absoluut nog niet op dezelfde manier worden gewerkt als vóór corona. De digitalisering, waarmee bij de EUREGIO al duidelijk vóór corona een begin was gemaakt, werd door de omstandigheden duidelijk versneld, maar om ook op lange termijn goed samen te werken zijn fysieke bijeenkomsten onvervangbaar. Het laatste geldt voor de meeste projecten die via INTERREG worden gesubsidieerd.

De hoop dat de vaccinatiecampagnes in beide landen en wereldwijd een terugkeer naar het 'normale leven' mogelijk zouden maken, werd niet vervuld. De pandemie duurt nog steeds voort. Dat neemt niet weg dat de EUREGIO haar overleggen zo snel mogelijk op de beproefde wijze – en dus vooral weer door fysieke bijeenkomsten – wil hervatten en de belangrijke grensoverschrijdende projecten zo snel mogelijk weer wil oppakken. Desalniettemin moeten alle partners beseffen dat er ook in de grensoverschrijdende samenwerking nog een lange weg te gaan is naar een genormaliseerde situatie. Zeker nu het ernaar uitziet dat de pandemie nog wel even zal voortduren, blijft het risico bestaan dat bepaalde processen niet zo gemakkelijk weer op gang kunnen worden gebracht omdat de bestrijding van de pandemie en haar gevolgen in de gemeenten en regio's veel krachten en middelen zal blijven vergen. Bovendien is er sinds 24 februari 2022, het begin van de aanvalsoorlog van de Russische federatie tegen het buurland Oekraïne, een nieuwe crisis bijgekomen. In heel Europa heerst grote onzekerheid over de gevolgen van deze geheel nieuwe situatie (zie ook verderop).

Anderzijds heeft de crisis ons op veel punten laten zien hoe belangrijk het is dat we ook in het tweede jaar van de pandemie de goed werkende partnerstructuren over de grens heen in stand hebben kunnen houden. Het GrensInfoPunt van de EUREGIO bleef in de crisis voor veel bedrijven, werknemers, grenspondelaars en burgers in het grensgebied het belangrijkste aanspreekpunt voor betrouwbare informatie en ondersteuning, met name wanneer het ging over de omgang met de continu veranderende verordeningen en maatregelen in Nederland en Duitsland, en in de Duitse deelstaten Nordrhein-Westfalen en Niedersachsen. Alle GrensInfoPunten langs de Nederlands-Duitse grens hebben wederom bewezen dat ze onmisbaar zijn voor de grensregio's. De GrensInfoPunten hebben door de crisis zelfs sterk aan betekenis gewonnen en zouden duidelijk moeten worden versterkt en onverminderd intensief moeten worden gesteund. Dat geldt in het bijzonder met het oog op de financiering die inmiddels alweer om aandacht vraagt aangezien de eerste financieringsbronnen in onder andere Niedersachsen en de Nederlandse provincies eind 2023 opdrogen.

De toenemende routine in de omgang met de pandemie en de daaruit resulterende regelingen en maatregelen aan weerszijden van de grens hebben eraan bijgedragen dat er sneller gereageerd kon worden op nieuwe problemen rondom de grensoverschrijdende arbeidsmarkt. Door de EUREGIO is – in samenspraak met de andere euregio's in het Nederlands-Duitse en het Nederlands-Duits-Belgische grensgebied – herhaaldelijk benadrukt dat het zeer wenselijk zou zijn als de verschillende overheden

de getroffen regelingen en maatregelen ter bestrijding van de coronacrisis beter op elkaar zouden afstemmen. Dit heeft er onder meer toe geleid dat op de Grenslandconferentie 2021 in Enschede een resolutie is aangenomen waarin onder meer de noodzaak wordt vastgesteld van een betere onderlinge afstemming bij de besluitvorming in crisissituaties. Ook bleef de EUREGIO samen met de andere euregio's langs de Nederlands-Duitse grens een cruciale aanspreekpartner voor de regeringen in Den Haag, Düsseldorf en Hannover, onder andere in het kader van regelmatig gehouden conferenties. Ook hierbij heeft onze organisatie laten zien dat zij in een crisis als deze een onontbeerlijk platform voor de grensoverschrijdende informatie-uitwisseling is en ook op lange termijn bestaansrecht heeft.

Op veel terreinen is het ondanks de pandemie gelukt om taken goed en efficiënt uit te voeren of af te ronden. In het eerste jaar van uitvoering is het strategieproces 'EUREGIO 2030' concreet in de diverse overleggen geïntegreerd.

Ook aan de voorbereiding van het nieuwe INTERREG-programma (Interreg VI) hebben we als EUREGIO een belangrijke bijdrage geleverd, mede via het bij ons gevestigde Regionale Programmamanagement. Hoewel de start van de nieuwe programmafase vertraging heeft opgelopen, zal met de kick-off op 20 april 2022 de overgang naar de concrete fase van projectindiening, -adviesing, -goedkeuring en -uitvoering worden gerealiseerd. INTERREG blijft zodoende een belangrijke factor voor een succesvolle grensoverschrijdende integratie. De financiële uitrusting zal wederom voortreffelijke projecten mogelijk maken. De EUREGIO zelf bereidt zich op een aantal terreinen (cultuur, onderwijs, toerisme) voor op projectaanvragen. Tegelijkertijd gaan we er echter ook vanuit dat de veranderde randvoorwaarden (o.a. nieuwe subsidieprioriteiten en focusthema's) er mede toe kunnen leiden dat niet alle projectplannen via Interreg VI kunnen worden gesubsidieerd. In die gevallen moet ook naar alternatieve uitvoerings- en financieringsvormen worden gekeken.

De toekomst van het kaderproject is daarentegen niet in gevaar. Het belangrijkste steuninstrument om 'people-to-people-projecten' over de grens heen te realiseren, staat in INTERREG V kort voor de afronding. Uit de grote toestroom en de volledige benutting van middelen door mini- en kleine projecten, waarvan vooral de burgers van de EUREGIO zelf (in verenigingen, instellingen, scholen, organisaties etc.) profiteren, blijken de populariteit en de betekenis van het project, dat in de aflopende subsidiefase een groot succes was. Het staat nog niet vast hoe het project er in de toekomst gaat uitzien. Op het moment van opstelling van dit directieverslag maakt de EUREGIO zich er sterk voor dat dit project ook in de toekomst ongecompliceerd en dicht bij de burger blijft, zodat de mensen in de EUREGIO op een directe en eenvoudige manier van deze middelen blijven profiteren en op alle niveaus ontmoetingen met de burens kunnen blijven organiseren. Te veel regelgeving 'van boven af' en het beperken van de mogelijkheden zou het project naar het oordeel van de EUREGIO in gevaar brengen.

Ook willen we gerichte maatregelen blijven nemen op de belangrijke terreinen mobiliteit, energie, duurzaamheid en klimaat. In hoeverre op deze gebieden in de komende jaren ook concrete projecten tot stand komen, moet nog blijken. Wij streven er in elk geval naar om ook in de nieuwe subsidieperiode

onze strategische hoofddoelen (integratie van het gebied tot één stad-plattelandsregio en versterking van het economisch potentieel) mede door samenwerkingsprojecten met onze partners te realiseren.

Ook in de nieuwe subsidieperiode (tot 2026) verricht het EUREGIO-Secretariaat administratieve taken voor het INTERREG-steunprogramma, bijvoorbeeld met het regionale INTERREG-programmamangement, dat naast de programmataken onder meer de regionale Stuurgroep EUREGIO organiseert en uitvoert. Juist de coronacrisis heeft laten zien hoe belangrijk het is dat er in de Europese grensregio's sterke euregio's zijn met beslissings- en handelingsbevoegdheid, zodat er ook geen alternatief was voor de beslissing om ten minste één regionale stuurgroep (naast een nieuwe programma-brede) te behouden.

Voorts verricht de EUREGIO in de nieuwe subsidiefase de taken van de Certificeringsautoriteit en van een aantal medewerkers van de First-Level-Control, die via het programma ook volledig worden geherfinancierd.

Een belangrijk succes voor de EUREGIO was het behoud van het subsidiegebied. Zo blijven de Kreis Warendorf en de provincie Flevoland deel uitmaken van het subsidiegebied nadat beide regio's in een tussentijds voorstel uit Brussel niet meer genoemd werden. Door een stevige lobby samen met de andere INTERREG-partners werd bereikt dat dit voorstel werd ingetrokken en dat het subsidiegebied tot 2026 behouden blijft.

Terwijl Interreg VI in de startblokken staat, lopen in de actuele subsidieperiode voor INTERREG V de looptijden van de projecten zelf en de bijbehorende administratieve taken nog door tot eind 2022 of deels zelfs daarna. Talrijke projecten in INTERREG V zijn wegens de coronacrisis verlengd.

De tijdspanne tussen twee subsidieperioden, oftewel de fase waarin het einde van projecten in zicht is en er nog geen nieuwe projecten in gang zijn gezet, leidt er in combinatie met de nog open vragen vóór de start van Interreg VI toe dat de werkzaamheden van de EUREGIO op een aantal gebieden voor de lange termijn niet volledig te plannen zijn. Aangezien een groot deel van de activiteiten in onze organisatie op basis van INTERREG wordt uitgevoerd, zijn ook de omvang en de uitwerking van infrastructuur en personeel grotendeels afhankelijk van INTERREG. Wanneer bijvoorbeeld de omvang van de activiteiten mocht afnemen, zouden wij onze algemene bedrijfskosten pas op de langere termijn kunnen reduceren. Daarnaast doet zich nu de uitdagende situatie voor dat de eerste projectgoedkeuringen in Interreg VI later zullen plaatsvinden (naar verwachting op zijn vroegst in augustus / september 2022) dan oorspronkelijk gepland. Dat kan ertoe leiden dat de medewerkers die momenteel in aflopende projecten werkzaam zijn, niet naadloos in nieuwe projecten (en daarmee nieuwe arbeidsovereenkomsten) kunnen worden overgenomen. Hiervoor moeten eventueel overgangstijden worden geregeld en ook worden gefinancierd. In de afgelopen jaren is wel al een groot aantal organisatorische maatregelen getroffen om deze risico's te minimaliseren.

Bij deze thematiek speelt ook de ontwikkeling van de vestigingsplaats van de EUREGIO een rol. De gemeente Gronau als thuisbasis van onze organisatie heeft plannen voor een grootschalige ruimtelijke

ontwikkeling in het gebied van ons Secretariaat ('EUREGIO-Quartiersentwicklung'). Deze plannen betreffen ook het EUREGIO-Secretariaat zelf. Inmiddels zijn de procedures in gang gezet, waarbij de EUREGIO direct wordt betrokken. Het ziet ernaar uit dat de EUREGIO het huidige gebouw – dat toch al in een slechte staat verkeerde en een uitvoerige renovatie had moeten ondergaan – zal verruilen voor een nieuw gebouw binnen het 'EUREGIO-Quartier'. Daarmee zullen ook kosten gemoeid zijn, die bij het ter perse gaan van dit verslag nog niet vaststonden. De directie heeft als doel geformuleerd de kosten duurzaam af te stemmen op de huidige, maar ook de voor de komende jaren verwachte kostenstructuur. Uiteindelijk worden de besluiten hierover genomen door de bevoegde EUREGIO-organen. Momenteel werkt de EUREGIO-directie samen met de werknemers aan nieuwe manieren van werken (flexibel werken, thuiswerken etc.), waarmee bij de gebouw- en kantoorplanning rekening moet worden gehouden. De bedoeling is dat hierbij ook de ervaringen worden meegenomen die het Secretariaat in coronatijden heeft opgedaan en waarvan nu innovatieve en toekomstgerichte werkvormen kunnen worden afgeleid. Samen met de gemeente Gronau zal daarnaast een concept worden ontwikkeld waarin het aspect energie-efficiëntie ten gunste van het milieu centraal staat – een punt dat aansluit op zowel de strategische prioriteiten van de EUREGIO (energie, milieu, duurzaamheid) als op de actuele ontwikkeling van de energieprijzen (met name ook door de oorlog in de Oekraïne).

Ondanks de coronacrisis kon het jongerenconcept van de EUREGIO verder worden ontwikkeld. Onder de benaming 'EUREGIO Youth' is een structuur gecreëerd waarin we jongeren activeren door middel van gerichte events ('Youth Battle'), communicatie-, advies- en ideeënplatforms ('Youth Council') en werk- en uitvoeringsinstrumenten ('Youth Labs'). De bedoeling is om jongeren die van deze mogelijkheden gebruik maken, actief bij de overleggen van de EUREGIO te betrekken. Eerste deelnames aan commissievergaderingen waren een succes. Op deze basis moet een verdere integratie van EUREGIO-Youth in de werkzaamheden van de EUREGIO worden gestimuleerd.

Het is moeilijk in te schatten in hoeverre de situatie in de Oekraïne van invloed zal zijn op de activiteiten van de EUREGIO. Het Dagelijks Bestuur van de EUREGIO heeft in maart 2022 een duidelijk standpunt geformuleerd en het militaire optreden van Rusland in de Oekraïne met klem veroordeeld. De EUREGIO maakt deel uit van de Werkgemeenschap van Europese Grensgebieden (WVEG), waartoe ook delen van de Oekraïens-Russische grensregio behoren. Tegen deze achtergrond zijn de EUREGIO en de mensen op haar grondgebied zich er sterk van bewust hoe belangrijk de internationale verstandhouding met name juist in grensgebieden is voor het behoud van de vrede. De bereidheid om vluchtelingen te helpen is in de grensregio heel groot. Maar de inspanningen die nodig zijn om de opvang van de vele vluchtelingen in goede banen te leiden, zullen van invloed zijn op vrijwel alle terreinen van het maatschappelijke, culturele en economische leven. Dat kan ook leiden tot een extra belasting van de grensoverschrijdende samenwerking, bijvoorbeeld door een nieuwe prioritering in de lidgemeenten en landen, door financiële uitdagingen vanuit Brussel tot in de individuele gemeenten in de westerse democratieën of door de vastlegging van extra middelen. De EUREGIO zal zich erop moeten instellen dat na corona ook deze tweede grote crisis een grote impact op haar activiteiten kan hebben. Hiervoor moeten nog geschikte maatregelen en concepten worden ontwikkeld; hierbij staan we nog helemaal aan het begin van een nieuwe tijd.

Alle begrotingen in Europa, van de EU en de nationale overheden tot en met de gemeenten, zullen jarenlang onder druk staan in een mate die we nooit eerder hebben gezien, in de eerste plaats door corona, maar nu ook door de oorlog in Europa. Afgelopen jaar nog hebben we het verlies van vertrouwen en tolerantie als bijzonder schadelijke gevolgen van de coronacrisis geïdentificeerd. Doordat maatregelen en besmettingscijfers in de verschillende landen uiteenliepen, werden plotseling weer grenzen zichtbaar, die vaak tot wantrouwen en afgunst leidden. Door veel maatregelen te nemen en door ervaring op te doen in de omgang met de pandemie hebben we tot op zekere hoogte weer vertrouwen kunnen winnen, en inmiddels weten we zeker dat we de coronacrisis te boven zullen komen. Maar nu is de oorlog een nieuw punt van zorg. Tegelijkertijd zien we dat de Europese landen nu juist sterker naar elkaar toe groeien. De grote zorg om de toekomst van Europa belast ons en brengt ons tegelijkertijd dichterbij elkaar. Na decennia van vrede leven we in een nieuwe wereld waarin vrede allesbehalve vanzelfsprekend is. Des te belangrijker is het om vooral juist in de grensgebieden de Europese eenwording sterker dan ooit te bevorderen. Dat is waar de EUREGIO voor staat.

Gronau, 23-5-2022

Christoph Almering
Directeur-bestuurder

R.G. Welten
Voorzitter Dagelijks Bestuur

Paragrafen

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen staat voor de verhouding tussen de weerstandscapaciteit en alle risico's waarvoor geen reserves zijn opgebouwd. Het weerstandsvermogen bestaat zodoende uit alle middelen en mogelijkheden die er zijn om niet-begrote kosten te dekken. Hiermee wordt tevens uitgedrukt hoe robuust of kwetsbaar de begroting van de EUREGIO is.

Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit staat voor de reserves die dienen als buffer om onvoorziene kosten op te vangen.

De EUREGIO beschikt aan het begin van het boekjaar over reserves ten bedrage van ca. EUR 2,3 mln. Daarnaast staat het overschot uit de jaarrekening 2021 ten bedrage van ca. EUR 218.000 na toevoeging aan de reserves ter beschikking als eigen vermogen.

Risico's

Hier worden de financiële risico's weergegeven die relevant zijn voor het weerstandsvermogen (vergelijkbaar met vermogenspositie en risicoanalyse in het *Lagebericht* bij een Duitse jaarrekening). Niet vermeld worden risico's die worden afgedekt door verzekeringen of andere voorzieningen.

De financiële risico's zijn geïnventariseerd met behulp van een risicotabel. De hieronder weergegeven risico's 1) + 2) voor de personeelskosten hebben betrekking op een volledige beëindiging van de EUREGIO-activiteiten.

Belangrijkste financiële risico's

RISICO	KANS				GEVOLGEN				Financieel	
	groot	aanzienlijk	matig	gering	sterk	aanzienlijk	matig	gering	in EUR	per
1) Wachtgeldverplichting van 2 medewerkers in dienst van SamenTwente, peildatum 01-01-2022			X		X				750.555	duur van de uitkeringen
2) 11 Arbeidsovereenkomsten met ontslagbescherming vgs. § 34.2 TVöD			X			X			1.133.000	duur van de uitkeringen
3) Algemeen als Leadpartner				X				X		

Toelichting

Ad 1. Voor twee medewerkers die bij SamenTwente (voorheen Regio Twente) voor onbepaalde tijd in dienst zijn, loopt de EUREGIO een financieel risico vanwege de mogelijkheid van voortijdige beëindiging van het dienstverband.

Mocht er voor deze medewerkers geen werk meer zijn, dan gaat er een wachtgeldverplichting ontstaan (= de werkgever betaalt een werkloosheidsuitkering met een bovenwettelijke regeling voor ambtenaren) ten laste van de EUREGIO (zie art. 4 lid 4 in de Gemeenschappelijke Regeling Gezondheid vallend onder SamenTwente). Voor deze twee medewerkers bedraagt het geraamde risicobedrag van de aanspraak EUR 750.555. De duur van de wachtgeldperiode varieert tussen 3 en 8 jaar.

Indien wegens ontoereikende financiële middelen niet aan de wachtgeldverplichting kan worden voldaan, worden deze naar rato van het inwoneraantal verdeeld over de Nederlandse EUREGIO-lidgemeenten (art. 3 lid 1 van de Overeenkomst tussen Regio Twente en Regio Achterhoek inzake garantstelling financiële verplichtingen EUREGIO). De Overeenkomst wordt voortgezet door SamenTwente.

Ad 2. Op peildatum 31-12-2021 telt de EUREGIO elf medewerkers op TVöD-basis (Duitse CAO voor werknemers in overheidsdienst) die ouder zijn dan 40 jaar en tevens meer dan vijftien jaar bij de EUREGIO in dienst zijn. Deze elf medewerkers genieten op grond van § 34 (2) TVÖD een hoge ontslagbescherming. In geval van beëindiging van alle activiteiten van de EUREGIO zou gewoon ontslag van deze medewerkers mogelijk zijn, met bijbehorende lange opzegtermijnen. Op basis van de cijfers van 2022 bedragen de personeelskosten voor deze elf TVöD-medewerkers EUR 755.000 per jaar; uitgaande van een betalingsverplichting van ca. 1,5 jaar resulteert hieruit een bedrag van ca. EUR 1.133.000.

Ad 3. De EUREGIO is als 'lead partner' verantwoordelijk voor de financiële afwikkeling van INTERREG V A-projecten. Binnen een project

- dienen de geformuleerde doelstellingen te worden gerealiseerd,
- moet worden voorkomen dat de projectactiviteiten van de partners vroegtijdig worden beëindigd,
- dienen de doelen van de N+1-regeling te worden gehaald,
- dienen de partners zich aan de INTERREG-regels te houden, en
- moeten de projectkosten subsidiabel zijn.

Wanneer niet aan de voorwaarden wordt voldaan, kan voor de EUREGIO als lead partner een financieel risico ontstaan.

In het kader van het bedrijfsrisicomanagement is een compliance-managementsysteem ontwikkeld en ingevoerd met als doel een integere bedrijfsvoering te bevorderen en te bewaken. Dit systeem is in 2016 uitgebreid tot een breder risicomanagementsysteem.

Liquiditeitspositie

Voor de bepaling van de liquiditeitsontwikkeling is de current ratio een goede maatstaf, ook al gaat het daarbij altijd om een momentopname.

Jaar	Current Ratio
2018	2,54
2019	3,10
2020	2,79
2021	2,90

Bij een financieel gezonde onderneming bedraagt de current ratio ten minste 1,2. Uit bovenstaande current ratio's blijkt dat de EUREGIO in staat is kortlopende schulden op korte termijn met liquide middelen en geldvorderingen te voldoen.

Bedrijfsvoering

De EUREGIO-organisatie staat sinds 10-11-2017 onder leiding van Christoph Almering. Op de peildatum 31-12-2021 zijn 45 medewerkers (40 FTE) werkzaam in het Secretariaat bij de grensovergang Enschede/Gronau. Deze medewerkers (MW) kunnen voor de volgende categorieën nader worden gespecificeerd:

1. Nationaliteit: 24 Duitse en 21 Nederlandse MW
2. Formele werkgever: EUREGIO: 41 MW, SamenTwente: 2 MW, Landkreis Grafschaft Bentheim: 1 MW en Gemeente Enschede: 1 MW
3. Soort dienstverband: vast contract: 19 MW, tijdelijk contract: 26 MW.

De 'Euregels' vormen het algemene bedrijfsreglement van de EUREGIO. Hierin zijn de algemene gedragscode, de verantwoordelijkheden en bevoegdheden, tekenbevoegdheden en bijvoorbeeld ook bepalingen ter bestrijding van corruptie neergelegd.

De werkinstructie voor de financiële boekhouding van de EUREGIO bevat de nadere en aanvullende voorschriften en bepalingen die vereist zijn om de taken op dit gebied naar behoren te verrichten.

Sinds 2010 kent de EUREGIO een eigen personeelsvertegenwoordiging, die ten minste vier keer per jaar vergadert met de directie. Daarnaast zijn er jaarlijks meerdere personeelsbijeenkomsten waarin relevante onderwerpen of projecten aan de orde komen.

Ledenbijdragen

	Inwoner per 31.12.2019	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner		Inwoner per 31.12.2019	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner
<u>Kreis Borken</u>			<u>Kreis Steinfurt</u>		
Stadt Ahaus	39.381	11.420	Gemeinde Altenberge	10.327	2.995
Stadt Bocholt	71113	20.623	Stadt Emsdetten	36.029	10.448
Stadt Borken	42.629	12.362	Stadt Greven	37.753	10.948
Stadt Gescher	17.254	5.004	Stadt Hörstel	20.344	5.900
Stadt Gronau	48.321	14.013	Gemeinde Hopsten	7.650	2.219
Gemeinde Heek	8.653	2.509	Stadt Horstmar	6.545	1.898
Gemeinde Heiden	8.218	2.383	Stadt Ibbenbüren	51.822	15.028
Stadt Isselburg	10.636	3.084	Gemeinde Ladbergen	6.688	1.940
Gemeinde Legden	7.326	2.125	Gemeinde Laer	6.744	1.956
Gemeinde Raesfeld	11.431	3.315	Stadt Lengerich	22.660	6.571
Gemeinde Reken	14.888	4.318	Gemeinde Lienen	8.604	2.495
Stadt Rhede	19.299	5.597	Gemeinde Lotte	14.095	4.088
Gemeinde Schöppingen	6.868	1.992	Gemeinde Metelen	6.360	1.844
Stadt Stadthoorn	20.283	5.882	Gemeinde Mettingen	11.828	3.430
Gemeinde Südlohn	9.262	2.686	Gemeinde Neuenkirchen	13.887	4.027
Stadt Velen	13.107	3.801	Gemeinde Nordwalde	9.640	2.796
Stadt Vreden	22.670	6.574	Stadt Ochtrup	19.662	5.702
<u>Totaal</u>	<u>371.339</u>	<u>107.688</u>	Gemeinde Recke	11.376	3.299
			Stadt Rheine	76.218	22.103
			Gemeinde Saerbeck	7.091	2.056
			Stadt Steinfurt	34.325	9.954
<u>Kreis Coesfeld</u>			Stadt Tecklenburg	9.070	2.630
Gemeinde Ascheberg	15.494	4.493	Gemeinde Westerkappeln	11.241	3.260
Stadt Billerbeck	11.597	3.363	Gemeinde Wettringen	8.261	2.396
Stadt Coesfeld	36.257	10.515	<u>Totaal</u>	<u>448.220</u>	<u>129.984</u>
Stadt Dülmen	46.657	13.531			
Gemeinde Havixbeck	11.943	3.463	<u>Kreis Warendorf</u>		
Stadt Lüdinghausen	24.822	7.198	Stadt Ahlen	52.503	15.226
Gemeinde Nordkirchen	10.111	2.932	Stadt Beckum	36.815	10.676
Gemeinde Nottuln	19.619	5.690	Gemeinde Beelen	6.125	1.776
Stadt Olfen	12.923	3.748	Stadt Drensteinfurt	15.556	4.511
Gemeinde Rosendahl	10.754	3.119	Stadt Ennigerloh	19.810	5.745
Gemeinde Senden	20.409	5.919	Gemeinde Everswinkel	9.678	2.807
<u>Totaal</u>	<u>220.586</u>	<u>63.970</u>	Stadt Oelde	29.238	8.479
			Gemeinde Ostbevern	11.007	3.192
<u>Stadt Münster</u>	<u>315.293</u>	<u>91.435</u>	Stadt Sassenberg	14.193	4.116
			Stadt Sendenhorst	13.193	3.826
			Stadt Telgte	19.911	5.774
			Gemeinde Wadersloh	12.654	3.670
			Stadt Warendorf	37.157	10.776
			<u>Totaal</u>	<u>277.840</u>	<u>80.574</u>

	Inwoner per 31.12.2019	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner		Inwoner per 31.12.2019	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner
<u>Landkr. Grafschaft Bentheim</u>			<u>Stadt Osnabrück</u>	<u>165.251</u>	<u>47.923</u>
Stadt Bad Bentheim	15.609	4.527			
Stadt Nordhorn	53.711	15.576			
Gemeinde Wietmarschen	12.336	3.577	<u>Landkreis Emsland</u>		
Samtgemeinde Emlichheim	14.299	4.147	<u>(Teilgebiet)</u>		
Samtgemeinde Neuenhaus	14.065	4.079	Gemeinde Emsbüren*	10.199	2.662
Samtgemeinde Schüttorf	15.830	4.591	Gemeinde Salzbergen*	7.839	2.046
Samtgemeinde Uelsen	11.312	3.280	Samtgemeinde Spelle*	13.890	3.625
<u>Totaal</u>	<u>137.162</u>	<u>39.777</u>	<u>Totaal</u>	<u>31.928</u>	<u>8.333</u>
<u>Landkreis Osnabrück</u>					
Gemeinde Bad Essen	15.738	4.564			
Stadt Bad Iburg	10.636	3.084			
Gemeinde Bad Laer	9.110	2.642			
Gemeinde Bad Rothenfelde	8.470	2.456			
Gemeinde Belm	13.788	3.999			
Gemeinde Bissendorf	14.630	4.243			
Gemeinde Bohmte	12.687	3.679			
Stadt Bramsche	31.141	9.031			
Stadt Dissen a.T.W.	9.998	2.899			
Stadt Georgsmarienhütte	31.756	9.209			
Gemeinde Glandorf	6.592	1.912			
Gemeinde Hagen a.T.W.	13.475	3.908			
Gemeinde Hasbergen	11.016	3.195			
Gemeinde Hilter a.T.W.	10.388	3.013			
Stadt Melle	46.588	13.511			
Gemeinde Ostercappeln	9.694	2.811			
Gemeinde Wallenhorst	23.048	6.684			
Samtgemeinde Artland	23.444	6.799			
Samtgemeinde Bersenbrück	29.780	8.636			
Samtgemeinde Fürstenau	15.870	4.602			
Samtgemeinde Neuenkirchen	10.231	2.967			
<u>Totaal</u>	<u>358.080</u>	<u>103.843</u>			

	Inwoner per 31.12.2019	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner		Inwoner per 31.12.2019	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner
<u>Achterhoek</u>			<u>Twente</u>		
Aalten	27.121	7.865	Almelo	73.107	21.201
Berkelland	43.747	12.687	Borne	23.312	6.760
Bronckhorst	36.055	10.456	Dinkelland	26.461	7.674
Doetinchem*	58.001	15.138	Enschede	159.640	46.296
Oost Gelre	29.627	8.592	Haaksbergen	24.311	7.050
Montferland*	36.011	9.399	Hellendoorn	35.916	10.416
Oude IJsselsstreek*	39.388	10.280	Hengelo (Ov)	81.140	23.531
Winterswijk	28.854	8.368	Hof van Twente	35.017	10.155
<u>Totaal</u>	<u>298.804</u>	<u>82.785</u>	Losser	22.683	6.578
			Oldenzaal	31.836	9.232
			Rijssen-Holten	38.177	11.071
			Tubbergen	21.275	6.170
			Twenterand	33.743	9.785
			Wierden	24.446	7.089
<u>Noordoost-Overijssel en Zuidoost-Drenthe / Waterschappen</u>			<u>Totaal</u>	<u>631.064</u>	<u>183.009</u>
Coevorden*	35.297	9.213			
Hardenberg	60.948	17.675			
Ommen	18.009	5.223			
Waterschappen		18.000			
<u>Totaal</u>	<u>114.254</u>	<u>50.110</u>			

Totaal:**989.430**

*) Bijdrage -10%