



**JAAARREKENING
EUREGIO
2020**

Inhaltsverzeichnis

1 EUREGIO	1
Inleiding	3
Balans	8
Exploitatie-overzicht	10
Kasstroom-overzicht	11
01 Intern beheer	12
01.1 Intern beheer	14
01.100 Intern beheer	18
15 Economie en Toerisme	20
15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling	22
15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling	29
15.202 Kaderproject Prioriteit II	30
15.203 Kunstverbinding	31
15.204 CROCO	32
15.3 Economie en arbeidsmarkt	34
15.300 Economie en arbeidsmarkt	41
15.301 UNLOCK	42
15.302 Grenzelose Toeristische Innovatie	44
15.303 GIP EUREGIO	45
15.304 GTI II	47
15.306 Eenheid in Kwaliteit	48
15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	49
15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	55
15.402 Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	56
15.403 Bereikbaarheid via Lucht	57
15.404 LIVING Vecht-Dinkel	58
15.405 EUREGIO Rail	59
15.5 INTERREG	60
15.501 Regionaal Programmamanagement INTERREG V	66
15.502 Certificeringsautoriteit INTERREG V	68
15.503 First Level Control INTERREG V	69
16 Algemeen financieel beheer	70
16.6 Algemeen financieel beheer	72
16.600 Algemeen financieel beheer	73
1 EUREGIO	74
Bijlage	74
Jaarverslag	91
Paragrafen	97
Ledenbijdragen	100

Inleiding

1. Opmerking vooraf

Voor het begrotingsjaar 2016 heeft de EUREGIO voor het eerst een begroting opgesteld die voldoet aan de begrotingsvoorschriften *Neues kommunales Finanzmanagement für Gemeinden im Land Nordrhein-Westfalen* (NKFG NRW).

Conform art. 3 lid 3 van de Overeenkomst tussen de deelstaat Nordrhein-Westfalen, de deelstaat Niedersachsen, de Bondsrepubliek Duitsland en het Koninkrijk der Nederlanden over grensoverschrijdende samenwerking tussen territoriale gemeenschappen of autoriteiten van 23 mei 1991 (Verdrag van Anholt) is het grensoverschrijdende openbaar lichaam onderworpen aan het recht van de verdragsluitende staat waarin het openbaar lichaam gevestigd is, tenzij in de Overeenkomst anders wordt bepaald. Aangezien het Secretariaat in Gronau gevestigd is en het verder in het Verdrag van Anholt aan relevante bepalingen ontbreekt, is het openbaar lichaam EUREGIO onderworpen aan de wetgeving voor gemeenten in Nordrhein-Westfalen, die voorziet in een begroting en financiële verslaglegging volgens de uitgangspunten van het *Neues Kommunales Finanzmanagement* (NKF).

Conform § 95 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) in combinatie met het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG NRW) dient na afloop van elk begrotingsjaar een jaarrekening te worden opgesteld.

De jaarrekening bestaat overeenkomstig § 38 van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) uit:

1. het exploitatie-overzicht
2. het kasstroom-overzicht
3. de productgerelateerde deelrekeningen
4. de balans en
5. de bijlage.

Een jaarverslag is bijgevoegd.

Als extra bijlagen zijn opgenomen:

- de paragrafen, onder meer aangevuld met een overzicht en beoordeling van de risico's, met name ter informatie van de Nederlandse leden, voor wie een dergelijke risicobeoordeling gebruikelijk is op grond van het 'Besluit Begroting en Verantwoording' (BBV).
De Bezirksregierung Münster voert op dit onderdeel geen controle uit.
- een overzicht van de ledenbijdragen.

De concept-jaarrekening wordt opgesteld door de Directeur-bestuurder in zijn hoedanigheid van financieel beheerder en door het Dagelijks bestuur bevestigd. Na controle door de kascommissie of

het *Rechnungsprüfungsamt* en na overlegging door het Dagelijks bestuur en de EUREGIO-Raad volgt goedkeuring door het Algemeen bestuur.

Voorafgaand aan deze procedure vindt bij de EUREGIO bovendien een niet wettelijk voorgeschreven overleg in de Begeleidingsgroep Financiën plaats.

2. EUREGIO

Het grensoverschrijdend openbaar lichaam EUREGIO (hierna de EUREGIO genoemd) is een grensoverschrijdend samenwerkingsverband dat momenteel een gebied van 129 Duitse en Nederlandse gemeenten, Kreise en Waterschappen omvat. Overeenkomstig art. 15 lid 3 van zijn statuten wordt het grensoverschrijdende lichaam in en buiten rechte vertegenwoordigd door de voorzitter van het Dagelijks Bestuur of diens plaatsvervanger, en in zijn dagelijkse activiteiten door de directie.

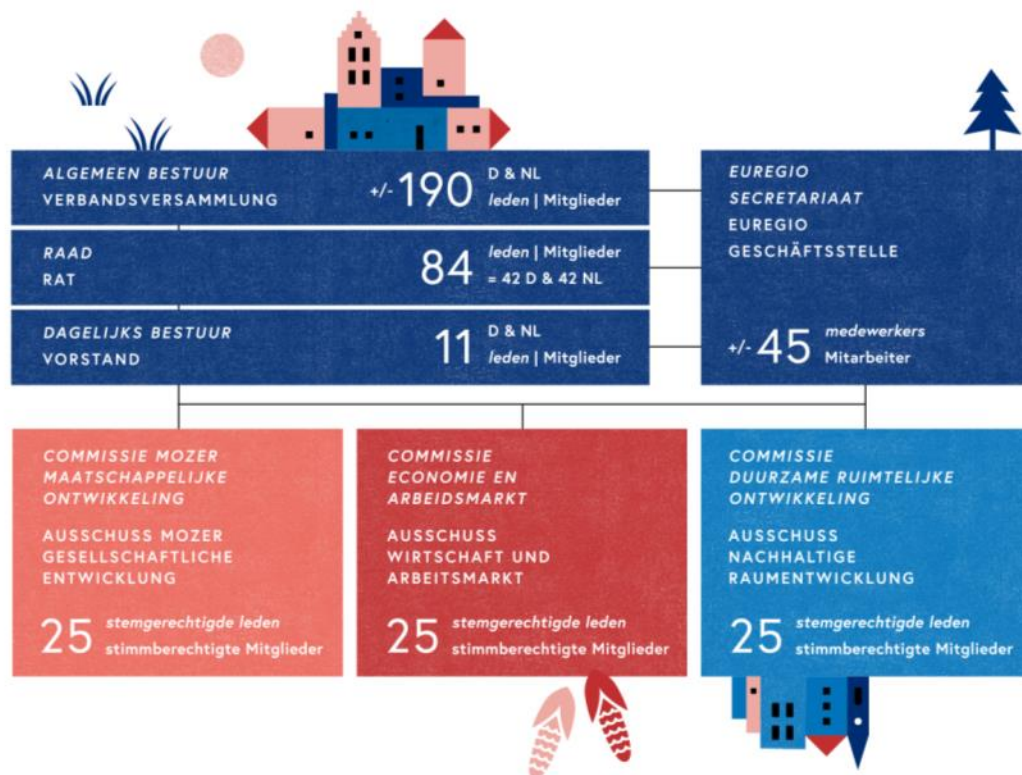
Sinds haar oprichting in 1958 heeft de EUREGIO de taak de regionale grensoverschrijdende samenwerking van haar leden te bevorderen, ondersteunen en coördineren. Zij bevordert de grensoverschrijdende afstemming en coördinatie tussen publiekrechtelijke instanties, overheden en maatschappelijke groeperingen en adviseert haar leden, burgers, ondernemers, samenwerkingsverbanden en overheden over grensoverschrijdende kwesties. De EUREGIO is daarnaast voor haar leden grensoverschrijdend actief om hun gezamenlijke belangen te behartigen tegenover internationale, nationale en andere instanties.

Het uiteindelijke doel van de EUREGIO is een gemeenschappelijk verzorgingsgebied, één grensoverschrijdende metropoolregio te creëren. Visie en actiegebieden worden beschreven in de gezamenlijk ontwikkelde 'Strategie EUREGIO 2030'. Daarin worden ook de drie speerpunten genoemd:

- a) Maatschappelijke Ontwikkeling. Dit speerpunt omvat de themagebieden sociaal-culturele ontmoetingen, gezondheidszorg, opleiding en scholing, en veiligheid.
- b) Economie en Arbeidsmarkt met de themagebieden regionaal innovatiemanagement, arbeidsmarkt, vrijetijdseconomie en ondernemerschap.
- c) Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling. Hiertoe behoren de themagebieden infrastructuur en verkeer, water en milieu, energie en ruimtelijke ordening.

De EUREGIO is als volgt georganiseerd. Het hoogste orgaan is de Algemeen bestuur, waarin alle leden vertegenwoordigd zijn. De EUREGIO-Raad is het centrale orgaan voor overleg en besluitvorming dat in de regel drie keer per jaar bijeenkomt. De EUREGIO-Raad bestaat uit 84 leden: 42 uit Nederland en 42 uit Duitsland, aangevuld door de voorzitter en diens beide plaatsvervangers (voor zover deze niet al tot de 84 afgevaardigde leden behoren). De besluiten van dit orgaan worden voorbereid en de uitvoering ervan gewaarborgd door het Dagelijks Bestuur, waarin vijf Duitse en vijf Nederlandse hoge ambtenaren en de voorzitter van de EUREGIO-Raad zitting hebben. Het

inhoudelijk vooroverleg vindt plaats in de drie commissies 'MOZER – Maatschappelijke Ontwikkeling', 'Economie en Arbeidsmarkt' en 'Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling'.



De voorbereiding en uitvoering van besluiten van het Dagelijks Bestuur en de Raad vallen onder de verantwoordelijkheid van het Secretariaat, dat ruim veertig medewerkers telt.

Los van haar overige taken zijn aan de EUREGIO de taken van het Regionale Programmamanagement INTERREG V A en van de zogenaamde Certificeringsautoriteit INTERREG V A overgedragen; bovendien is bij de EUREGIO een First-Level-Control-instantie voor het INTERREG V A-programma gevestigd.

3. Kenmerken en toepassing van Neues Kommunales Finanzmanagement (NKF)

Een centraal kenmerk van het NKF is de indeling in zeventien bindend verklaarde productgebieden.

Veel taken van de EUREGIO, zoals de uitvoering van het INTERREG-programmamanagement of taken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt, kunnen echter niet of niet duidelijk genoeg bij een bepaald productgebied worden ingedeeld. Daarom zijn de taken van de EUREGIO uitsluitend ondergebracht bij de drie productgebieden 01 Intern beheer, 15 Economie en toerisme en 16 Algemeen financieel beheer.

De toewijzing van veel taken aan het productgebied Economie en toerisme komt tegemoet aan het primaire kenmerk van alle actiegebieden van de EUREGIO: grensoverschrijdende samenwerking die beoogt de grensregio maatschappelijk en met name ook economisch verder te ontwikkelen in het belang van zijn inwoners.

Conform de bepalingen van het NKF worden in het exploitatie-overzicht de baten en lasten van het begrotingsjaar weergegeven.

Het kasstroom-overzicht bevat een overzicht van ontvangsten en betalingen in het begrotingsjaar en geeft daarmee de liquiditeitspositie weer.

Product-exploitaties en kasstroom-overzichten worden opgesteld op het niveau van de productgebieden, productgroepen en producten, conform onderstaand schema.

De kasstroom-overzichten op het niveau van productgroepen en producten worden echter weergegeven zonder ontvangsten en betalingen uit gewone bedrijfsvoering, zodat ze alleen nog worden gepubliceerd voor die producten en productgroepen die ontvangsten en betalingen uit investeringsactiviteiten omvatten.

Deze beperking tot de minimumvereisten is bedoeld voor een betere overzichtelijkheid en leesbaarheid van de jaarrekening.

Openbaar lichaam	Productgebied	Productgroep	Product
EUREGIO	01 Intern Beheer	01.1 Intern Beheer	01.100 Intern Beheer
	15 Economie en Toerisme	15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling
			15.202 Kaderproject Prioriteit II
			15.203 Kunstverbinding
			15.204 CROCO
		15.3 Economie en Arbeidsmarkt	15.300 Economie en Arbeidsmarkt
			15.303 GIP EUREGIO
			15.304 GTI II
			15.306 Eenheid in Kwaliteit
		15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
			15.402 Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)
			15.404 LIVING Vecht-Dinkel
			15.405 EUREGIO Rail
		15.5 INTERREG	15.501 Regionaal Programmamanagement INTERREG V
			15.502 Certificeringsautoriteit INTERREG V
			15.503 First Level Control (FLC) INTERREG V
	16 Algemeen financieel beheer	16.6 Algemeen financieel beheer	16.600 Algemeen financieel beheer

In aanvulling op de product-exploitaties worden de inhoudelijke activiteiten en maatregelen van de productgroepen respectievelijk producten beschreven. Voor zover mogelijk worden hierbij ook cijfers gegeven voor de mate waarin de doelen zijn gerealiseerd.

De baten en lasten alsmede ontvangsten en betalingen worden conform de bepalingen van het NKF cumulatief weergegeven in de voorgeschreven rekeninggroepen.

4. Opmerking bij het kasstroom-overzicht

De *Gemeindeprüfungsanstalt (GPA) NRW* is in het kader van een bovenlokale controle in 2016 tot de conclusie gekomen dat de EUREGIO de door de Certificeringsautoriteit beheerde gelden van het INTERREG-programma in haar balans moet opnemen. De desbetreffende middelen voor een bedrag

van EUR 21.845.155,35 per 31-12-2020 worden zodoende op de actiefzijde van de balans in de voorraad liquide middelen geboekt en voor hetzelfde bedrag onder de overige verplichtingen op de passiefzijde van de balans opgenomen. In het kasstroom-overzicht wordt de wijziging van de voorraad vreemde middelen ten opzichte van het voorafgaande boekjaar apart gespecificeerd. Los van de jaarrekening van de EUREGIO zijn de balansgegevens van de Certificeringsautoriteit door een externe accountant gecontroleerd.

5. Gevolgen van de coronapandemie voor de jaarrekening

Vanzelfsprekend had de coronapandemie grote gevolgen voor de werkzaamheden van de EUREGIO. Met name de projectactiviteiten, maar ook alle andere werkterreinen moesten hun werkwijze en doelstellingen deels ingrijpend aanpassen of volledig herstructureren. Dit komt ook duidelijk tot uiting in de jaarrekening, die op sommige onderdelen – zowel financieel als voor de kengetallen – opvallende verschillen met de geraamde begroting laat zien. Zo konden bijvoorbeeld veel ontmoetingen of evenementen niet op de geplande wijze doorgaan; in plaats daarvan moesten de verantwoordelijken in de projecten en afdelingen op zoek naar alternatieve oplossingen om de project- en jaardoelen te bereiken of de gestelde taken succesvol uit te voeren. Hiermee waren deels aanzienlijke kosten gemoeid, die vaak echter niet in de zuivere kengetallen worden weerspiegeld; tegelijkertijd moesten geplande uitgaven worden verschoven. Dit soort gevolgen is ook te verwachten in de planningen en eindverslagen voor 2021.

6. Resultaat van de jaarrekening

De jaarrekening 2020 van de EUREGIO sluit af met een overschot van EUR 241.260,46. Dat betekent dat het resultaat EUR 226.755,46 beter is dan gepland. De afwijkingen ten opzichte van de begroting worden in de bijlage toegelicht.

Balans

per 31-12-2020

ACTIVA

	EUR	2020 EUR	2019 EUR
1. Vaste activa			
1.1 Immateriële vaste activa		205.551,00	197.785,00
1.2 Materiële vaste activa			
1.2.1 Machines en technische installaties, voertuigen	13.224,00		18.035,00
1.2.2 Technische en administratieve uitrusting	37.506,00	50.730,00	43.506,00
2. Vlottende activa			
2.1 Vorderingen en overige activa			
2.1.1 Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten			
2.1.1.1 Overige publiekrechtelijke vorderingen		997.828,75	1.302.766,60
2.1.2 Privaatrechtelijke vorderingen			
2.1.2.1 tegenover prive personen		1.162,69	1.795,15
2.1.3 Overige activa		5.106,93	3.369,43
2.2 Liquide middelen		24.430.546,98	32.080.447,20
3. Overlopende activa		3.304,87	228,53
		25.694.231,22	33.647.932,91

PASSIVA

	EUR	2020 EUR	2019 EUR
1. Eigen vermogen			
1.1 Algemene Reserve		1.375.965,49	1.253.392,13
1.2 Egalisatiereserve		687.982,74	626.696,07
1.3 Overschot		241.260,46	183.860,03
2. Voorzieningen			
2.1 Overige voorzieningen		257.820,60	317.952,86
3. Verplichtingen			
3.1 Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten	331.247,51		248.313,24
3.2 Overige verplichtingen	22.091.495,89	22.422.743,40	30.467.996,63
4. Overlopende passiva		708.458,53	549.721,95
		25.694.231,22	33.647.932,91

Exploitatie-overzicht							
Baten en Lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	4.385.473,40	4.314.245,00	0,00	4.003.393,31	-310.851,69	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	73.787,63	15.000,00	0,00	13.618,81	-1.381,19	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	258.824,86	232.051,00	0,00	208.798,02	-23.252,98	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	27.123,61	1.000,00	0,00	46.851,60	45.851,60	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	-449,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	4.744.759,88	4.562.296,00	0,00	4.272.661,74	-289.634,26	0,00
11	- Personeelskosten	2.790.572,56	3.158.138,00	0,00	2.951.289,79	-206.848,21	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	121.033,89	84.648,00	0,00	87.675,71	3.027,71	0,00
14	- Afschrijvingen	59.467,29	90.973,00	0,00	112.224,22	21.251,22	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	1.589.826,11	1.214.032,00	0,00	880.211,76	-333.820,24	0,00
17	= Lopende kosten	4.560.899,85	4.547.791,00	0,00	4.031.401,48	-516.389,52	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	183.860,03	14.505,00	0,00	241.260,26	226.755,26	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	183.860,03	14.505,00	0,00	241.260,46	226.755,46	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jaarresultaat (= regels 22 en 25)	183.860,03	14.505,00	0,00	241.260,46	226.755,46	0,00
27	- Globale minderlasten		0,00				
28	= Jaarresultaat na aftrek globaal minderlasten (=regels 26 en 27)	183.860,03	14.505,00	0,00	241.260,46	226.755,46	0,00
Opmerking: Verrekeningen van baten en lasten met de algemene Reserve							
29	Verrekende baten bij activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Verrekende baten bij financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Verrekende lasten bij activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Verrekende lasten bij financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Saldo na verrekening (= regels 29 t/m 32)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kasstroom-overzicht							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat	Raming	daarvan	Resultaat	Vergelijk	Bevoegdheid
		2019	2020	Bevoegdheid	2020	Raming /	soverdrachte
		EUR	EUR	uit voorgaand	EUR	Resultaat	n
		1	2	jaar	4	(kolom 4 ./. kolom 2)	naar het
				EUR		EUR	volgende jaar
				EUR			EUR
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	4.395.090,10	4.314.245,00	0,00	4.396.279,33	82.034,33	0,00
3	+ Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	15.589,26	15.000,00	0,00	26.973,24	11.973,24	0,00
6	+ Kostenvergoedingen, kostenallocaties	250.037,77	232.051,00	0,00	193.457,08	-38.593,92	0,00
7	+ Overige ontvangsten	26.722,45	1.000,00	0,00	2.064,51	1.064,51	0,00
8	+ Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
9	= Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	4.687.439,58	4.562.296,00	0,00	4.618.774,36	56.478,36	0,00
10	- Betalingen aan personeel	2.822.187,46	3.158.138,00	0,00	2.926.740,97	-231.397,03	0,00
11	- Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Betalingen voor materialen en diensten	120.188,17	84.648,00	0,00	83.939,57	-708,43	0,00
13	- Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Overige betalingen	1.838.106,33	1.214.032,00	0,00	871.528,50	-342.503,50	0,00
16	= Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	4.780.481,96	4.456.818,00	0,00	3.882.209,04	-574.608,96	0,00
17	= Saldo uit gewone bedrijfsvoering (= regels 9 en 16)	-93.042,38	105.478,00	0,00	736.565,32	631.087,32	0,00
18	+ Subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	101,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Ontvangsten uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Ontvangsten uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	= Ontvangsten uit investeringen	101,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Betalingen voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Betalingen voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Betalingen voor de aankoop van kapitaalgoederen	53.879,79	145.600,00	0,00	51.856,80	-93.743,20	0,00
27	- Betalingen voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Betalingen van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	= Betalingen uit investeringen	53.879,79	145.600,00	0,00	51.856,80	-93.743,20	0,00
31	= Saldo uit investeringen (= regels 23 en 30)	-53.778,79	-145.600,00	0,00	-51.856,80	93.743,20	0,00
32	= Overschot / Tekort aan financiële middelen (= regels 17 en 31)	-146.821,17	-40.122,00	0,00	684.708,52	724.830,52	0,00
33	+ Ontvangst uit de opname en terugbetalingen van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	+ Ontvangsten uit de opname en terugbetalingen van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	= Saldo uit financieringsactiviteit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	= Wijziging van voorraad eigen financiële middelen (= regels 32 en 37)	-146.821,17	-40.122,00	0,00	684.708,52	724.830,52	0,00
39	+ Beginvoorraad financiële middelen	34.420.674,28	32.080.447,20	0,00	32.080.447,20	0,00	0,00
40	+ Wijziging van voorraad vreemde financiële middelen	-2.193.405,91	0,00	0,00	-8.408.415,33	-8.408.415,33	0,00
41	= Liquide middelen (= regels 38, 39 en 40)	32.080.447,20	32.040.325,20	0,00	24.356.740,39	-7.683.584,81	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020	2020	2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	-88,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.033,61	13.000,00	0,00	13.590,01	590,01	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	27.123,61	1.000,00	0,00	46.851,60	45.851,60	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	40.069,18	14.000,00	0,00	60.441,61	46.441,61	0,00
11	- Personeelskosten	539.846,10	682.323,00	0,00	640.424,42	-41.898,58	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	118.791,52	84.648,00	0,00	87.675,71	3.027,71	0,00
14	- Afschrijvingen	57.942,43	90.973,00	0,00	109.457,68	18.484,68	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	319.012,14	355.760,00	0,00	288.464,96	-67.295,04	0,00
17	= Lopende koten	1.035.592,19	1.213.704,00	0,00	1.126.022,77	-87.681,23	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-995.523,01	-1.199.704,00	0,00	-1.065.581,16	134.122,84	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-995.523,01	-1.199.704,00	0,00	-1.065.580,96	134.123,04	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-995.523,01	-1.199.704,00	0,00	-1.065.580,96	134.123,04	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	465.955,47	508.130,00	0,00	479.024,13	-29.105,87	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-529.567,54	-691.574,00	0,00	-586.556,83	105.017,17	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-529.567,54	-691.574,00	0,00	-586.556,83	105.017,17	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdheid soverdrachte n uit voogaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdheid soverdrachte n naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	6.048,82	13.000,00	0,00	787,60	-12.212,40	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Overige ontvangsten	26.722,45	1.000,00	0,00	2.064,51	1.064,51	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	32.771,27	14.000,00	0,00	2.852,31	-11.147,69	0,00
10	Betalingen aan personeel	623.217,74	682.323,00	0,00	561.558,36	-120.764,64	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	117.943,62	84.648,00	0,00	83.732,42	-915,58	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	458.127,00	355.760,00	0,00	343.871,17	-11.888,83	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	1.199.288,36	1.122.731,00	0,00	989.161,95	-133.569,05	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-1.166.517,09	-1.108.731,00	0,00	-986.309,64	122.421,36	0,00
Investeringsactiviteit							
	Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	101,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	101,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	52.868,55	145.600,00	0,00	49.439,26	-96.160,74	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	52.868,55	145.600,00	0,00	49.439,26	-96.160,74	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-52.767,55	-145.600,00	0,00	-49.439,26	96.160,74	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer

Intern beheer

In de afdeling Intern beheer worden de horizontale taken (bedrijfsvoering, organisatie & financiën en PR) voor de EUREGIO gebundeld.

De EUREGIO-organen, dat wil zeggen de drie commissies, het bestuur en de EUREGIO-Raad, komen in beginsel drie keer per jaar bijeen. Het EUREGIO-Secretariaat had ook in 2020 de taak de voorbereiding en follow-up van deze vergaderingen te verzorgen.

Elkaar kennen en elkaar vinden, dat is de basis voor een succesvolle grensoverschrijdende samenwerking. Omdat steeds weer nieuwe thema's van belang zijn en structuren steeds veranderen, blijven het opzetten van grensoverschrijdende netwerken en de advisering / begeleiding bij de Nederlands-Duitse samenwerking belangrijke taken voor de EUREGIO. Daarom organiseert de EUREGIO veel gesprekken en neemt zij zelf aan veel gesprekken deel die gericht zijn op een betere netwerkvorming over de grens heen. Daarnaast is de EUREGIO vertegenwoordigd in diverse organen van de leden, maar ook van andere overheden en organisaties. Hierbij gaat het onder meer om grensoverschrijdende strategieontwikkeling en het regionale afstemmingsproces tussen Nederland en Duitsland.

Aangezien de grensregio's ten opzichte van de centraler gelegen gebieden nog steeds allerlei nadelen ervaren en er tegelijkertijd kansen blijven liggen, behoort ook de belangenbehartiging voor de grensregio tot de prioritaire taken van de EUREGIO.

Zie onderstaande tabel voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer

Product: Intern beheer			
01.100	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Organisatie, uitvoering en follow-up van vergaderingen			
- Algemene ledenvergadering - EUREGIO-Raad - Bestuur - Commissies	1 3 3 9	1 3 3 9	1 3 3 9
Behartiging van de euregionale belangen in regionale en nationale organen en evenementen:			
- Commissie Grens - Grensoverschrijdend Overleg (NL-NRW-Nds) - INTERREG-Stuurgroep - Regionaal Overleg	3 8 3 5	3 6 3 5	 6 3 5
Mensen op beleidsniveau en van de gemeentebesturen grensoverschrijdend bijeenbrengen in persoonlijke gesprekken	70	60	60
Vergaderingen over de toekomstige strategische oriëntatie van de EUREGIO en de strategische ontwikkeling van het EUREGIO-gebied (zonder EUREGIO-organen)	3	6	8
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	500	300	350
Onderhoud van de website, aantal bezoekers	52.000	55.000	66.000
Presentaties aan bezoekersgroepen en politieke organen	45	50	20
Digitale newsletters	5	5	5
Persberichten per maand	3	2	2
Permanente rapportering over de EUREGIO in de sociale media Facebook, Twitter en Instagram	min. wekelijks	meerdere keren per week	meerdere keren per week
Publicatie EUREGIO-jaarverslag	1	1	1
Opstelling van de begroting	1	1	1
Opstelling van de jaarrekening	1	1	1
Afwikkeling van personeelszaken, personeelsondersteuning	44	47	46
Gebouwenbeheer voor gebouwen, magazijnen	3	3	3
Financiële boekhouding, "primanota-boeking"	11.547	12.500	8.872

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	-88,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.033,61	13.000,00	0,00	13.590,01	590,01	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	27.123,61	1.000,00	0,00	46.851,60	45.851,60	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	40.069,18	14.000,00	0,00	60.441,61	46.441,61	0,00
11	- Personeelskosten	539.846,10	682.323,00	0,00	640.424,42	-41.898,58	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	118.791,52	84.648,00	0,00	87.675,71	3.027,71	0,00
14	- Afschrijvingen	57.942,43	90.973,00	0,00	109.457,68	18.484,68	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	319.012,14	355.760,00	0,00	288.464,96	-67.295,04	0,00
17	= Lopende koten	1.035.592,19	1.213.704,00	0,00	1.126.022,77	-87.681,23	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-995.523,01	-1.199.704,00	0,00	-1.065.581,16	134.122,84	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-995.523,01	-1.199.704,00	0,00	-1.065.580,96	134.123,04	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-995.523,01	-1.199.704,00	0,00	-1.065.580,96	134.123,04	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	465.955,47	508.130,00	0,00	479.024,13	-29.105,87	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-529.567,54	-691.574,00	0,00	-586.556,83	105.017,17	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-529.567,54	-691.574,00	0,00	-586.556,83	105.017,17	0,00

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	101,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	101,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	52.868,55	145.600,00	0,00	49.439,26	-96.160,74	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	52.868,55	145.600,00	0,00	49.439,26	-96.160,74	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-52.767,55	-145.600,00	0,00	-49.439,26	96.160,74	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer
Product	01.100	Intern beheer

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	-88,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.033,61	13.000,00	0,00	13.590,01	590,01	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	27.123,61	1.000,00	0,00	46.851,60	45.851,60	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	40.069,18	14.000,00	0,00	60.441,61	46.441,61	0,00
11	- Personeelskosten	539.846,10	682.323,00	0,00	640.424,42	-41.898,58	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	118.791,52	84.648,00	0,00	87.675,71	3.027,71	0,00
14	- Afschrijvingen	57.942,43	90.973,00	0,00	109.457,68	18.484,68	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	319.012,14	355.760,00	0,00	288.464,96	-67.295,04	0,00
17	= Lopende koten	1.035.592,19	1.213.704,00	0,00	1.126.022,77	-87.681,23	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-995.523,01	-1.199.704,00	0,00	-1.065.581,16	134.122,84	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,20	0,20	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-995.523,01	-1.199.704,00	0,00	-1.065.580,96	134.123,04	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-995.523,01	-1.199.704,00	0,00	-1.065.580,96	134.123,04	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	465.955,47	508.130,00	0,00	479.024,13	-29.105,87	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-529.567,54	-691.574,00	0,00	-586.556,83	105.017,17	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-529.567,54	-691.574,00	0,00	-586.556,83	105.017,17	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern beheer
Productgroep	01.1	Intern beheer
Product	01.100	Intern beheer

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering						
Ontvangst- en betalingssoorten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2019	2020		2020		
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit						
Ontvangsten						
1 uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 uit de verkoop van materiele vaste activa	101,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Totaal: (invest. ontvangsten)	101,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen						
7 voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 voor de aankoop van kapitaalgoederen	52.868,55	145.600,00	0,00	49.439,26	-96.160,74	0,00
10 voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Totaal: (invest. betalingen)	52.868,55	145.600,00	0,00	49.439,26	-96.160,74	0,00
14 Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-52.767,55	-145.600,00	0,00	-49.439,26	96.160,74	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020	2020	2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	3.400.584,64	3.326.899,00	0,00	3.016.047,12	-310.851,88	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	60.754,02	2.000,00	0,00	28,80	-1.971,20	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	258.824,86	232.051,00	0,00	208.798,02	-23.252,98	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	-449,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	3.719.713,90	3.560.950,00	0,00	3.224.873,94	-336.076,06	0,00
11	- Personeelskosten	2.250.726,46	2.475.815,00	0,00	2.310.865,37	-164.949,63	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	2.242,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	1.524,86	0,00	0,00	2.766,54	2.766,54	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	1.270.813,97	858.272,00	0,00	591.746,80	-266.525,20	0,00
17	= Lopende koten	3.525.307,66	3.334.087,00	0,00	2.905.378,71	-428.708,29	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	194.406,24	226.863,00	0,00	319.495,23	92.632,23	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	194.406,24	226.863,00	0,00	319.495,23	92.632,23	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	194.406,24	226.863,00	0,00	319.495,23	92.632,23	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	465.955,47	508.130,00	0,00	479.024,13	-29.105,87	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-271.549,23	-281.267,00	0,00	-159.528,90	121.738,10	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-271.549,23	-281.267,00	0,00	-159.528,90	121.738,10	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voogaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020	2020	2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	3.410.294,67	3.326.899,00	0,00	3.393.652,19	66.753,19	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	9.540,44	2.000,00	0,00	26.185,64	24.185,64	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	250.037,77	232.051,00	0,00	193.457,08	-38.593,92	0,00
7	Overige ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	3.669.872,88	3.560.950,00	0,00	3.613.294,91	52.344,91	0,00
10	Betalingen aan personeel	2.198.969,72	2.475.815,00	0,00	2.365.182,61	-110.632,39	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	2.244,55	0,00	0,00	207,15	207,15	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	1.379.979,33	858.272,00	0,00	527.634,73	-330.637,27	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	3.581.193,60	3.334.087,00	0,00	2.893.024,49	-441.062,51	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	88.679,28	226.863,00	0,00	720.270,42	493.407,42	0,00
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	1.011,24	0,00	0,00	2.417,54	2.417,54	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	1.011,24	0,00	0,00	2.417,54	2.417,54	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-1.011,24	0,00	0,00	-2.417,54	-2.417,54	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Maatschappelijke ontwikkeling

TOELICHTING

In de strategie EUREGIO 2030 heeft de EUREGIO onder het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling vier thema's en doelstellingen voor de komende jaren gedefinieerd:

- Sociaal-culturele Ontmoetingen ("Wij willen een EUREGIO waarin mensen elkaar zonder belemmeringen kunnen ontmoeten")
- Welzijn ("We willen een EUREGIO met een toegankelijk en inzichtelijk zorgaanbod voor iedereen")
- Opleiding en Scholing ("We willen iedereen in de EUREGIO de mogelijkheid bieden euregionale competenties te verwerven")
- Veiligheid ("We willen een veilige EUREGIO met op elkaar afgestemde veiligheidsdiensten")

Deze themagebieden zijn in vergelijking met eerdere jaren niet drastisch gewijzigd. Desalniettemin zijn enkele nieuwe inhoudelijke accenten vastgelegd. Zo is binnen het thema **Welzijn** (als opvolger van het thema Gezondheidszorg) meer aandacht voor ouderenzorg en projecten voor jongeren. Daarnaast staat **Veiligheid** meer in het teken van acute zorg. Tot slot worden alle activiteiten van de EUREGIO in de komende jaren meer en meer gezien in het licht van de overkoepelende onderwerpen *Digitalisering*, *Demografische verandering*, *Overdracht van kennis* en *Klimaatadaptatie / Klimaatmitigatie*.

ACTUELE ACTIVITEITEN

De EUREGIO is samen met vele stakeholders reeds actief binnen het 'Memorandum Oost Nederland-Münsterland' en het bijbehorende INTERREG VA-project 'CROCO' (Cross border coordination in EUREGIO).

Naast de algemene activiteiten op dit speerpunt verricht de EUREGIO actueel ook activiteiten met betrekking tot euregionaal onderwijs en worden het kunst- en cultuurproject 'Kunstverbinding' en het 'Kaderproject Prioriteit II' uitgevoerd, waarmee grensoverschrijdende sociaal-culturele ontmoetingen en maatregelen worden ondersteund.

Zie de volgende tabellen voor gedetailleerdere informatie.

Product: Maatschappelijke ontwikkeling			
15.200	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	100	100	100
Ondersteuning van scholen bij het organiseren van activiteiten op de Dag van de Buurtaal	1 dag		
PR-activiteiten rondom het belang van het leren van de buurtaal – presentaties, evenementen of persberichten	5	5	5
Ondersteuning bij het opzetten van partnerschappen tussen Duitse en Nederlandse scholen – succesvolle samenwerkingsverbanden resp. vanaf 2019 gebundeld in een euregionaal netwerk (Ontmoetingscentrum)	1	1	1
Medewerking aan de werkgroepbijeenkomsten over grensoverschrijdende rampenbestrijding	2	2	2
Ondersteuning van een onderzoek naar een gezamenlijke D NL brandweerpost (presentatie)	1		1
Organisatie werkgroep 'Landrätekonzferenz'	3		3
Deelname en rapportering 'Landrätekonzferenz'	1		1

Product: Kaderproject Prioriteit II			
15.202	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
<i>Opmerking: Deze bijdragen zijn niet in het exploitatie-overzicht opgenomen, maar zijn op transitorische posten geboekt.</i>			
Miniprojecten: toekenning van subsidiemiddelen voor sociaal-culturele ontmoetingen op het gebied van onderwijs, intergemeentelijke samenwerking, cultuur, sport en muziek en de afwikkeling daarvan: • Subsidiebedrag • Aantal projecten • Betrokken burgers (bij maatregelen)	104.337 70 7.161	60.000 30 10.000	12.431 10 781
Kleine projecten: toekenning van subsidie voor grensoverschrijdende netwerkontwikkeling en het initiëren van toekomstige projecten op de terreinen bedrijfsleven, onderzoek en innovatie, werk en opleiding, natuur, landschap en milieu, structuur en demografie, en de afwikkeling daarvan • Subsidiebedrag • Aantal projecten • Betrokken burgers (bij maatregelen)	473.325 20 5.948	500.000 15 1.000	471.630 14 7.689
Aantal bezoekers mini- en kleine projecten	78.074	30.000	31.647
Projectadministratie en controlling • Voortgangsrapportages • Uitbetalingsaanvragen • Besprekingen met controller	2 6 4	2 8 4	2 10 6
Advisering van aanvragers persoonlijk, per telefoon resp. Skype en per e-mail	114	80	75
Uitvoering van informatiebijeenkomsten en presentaties over de subsidiemogelijkheden	10	10	2
Persberichten over sociaal-culturele ontmoetingen en grensoverschrijdende netwerkvorming	2	5	3

Product: Kunstverbinding			
15.203	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Organisatie van barcamps, ontmoetingen tussen kunstenaars:			
• Barcamps	1	1	1
• Aantal deelnemers barcamps	100	100	90
• Individuele startgesprekken	15	15	15
Advisering van de kunstenaars over opdrachtvereisten, indiening van aanvragen, juridische aspecten en cultureel netwerk			
• Adviescontacten met kunstenaars	30	30	30
• Afstemming fiscale vragen / rechten (contacten belastingadviseur)		1	1
Toekenning van opdrachten aan Nederlands-Duitse kunstenaarstandems:			
• Aantal tandems	15	15	15
• Uitgevoerde kunstprojecten	15	15	15
• Aantal bezoekers	7.500	10.000	6.500
• Bijeenkomsten van de expertgroep	1	1	1
Projectadministratie en controlling			
• Voortgangsrapportages	2	2	2
• Kostendeclaratie	4	2	2
• Besprekingen met controller	4	2	2
• Bijeenkomsten van de Stuurgroep	2	2	3
• Bijeenkomsten van de projectleiding	10	9	11
• Projectplanning actualiseren		1	
PR en communicatie:			
• Opstelling persberichten barcamp	3	2	3
• Uitvoering kunstprojecten	15	15	15
• Website inrichten en actualiseren	4	2	3
Netwerk van betrokken partners opzetten	2	2	2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: CROCO			
15.204	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Organisatie, uitvoering en schriftelijke vastlegging van de werkgroep 'Landrätekonzferenz'	1	3	5
Rapportering voor de Landrätekonzferenz met Nederlandse partners		1	1
Partner-meetings rondom prioritair thema onderwijs (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)	3	4	5
Partner-meetings rondom prioritair thema arbeidsmarkt (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)	2	4	1
Partner-meetings rondom prioritair thema economie (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)	1	4	17
Partner-meetings rondom prioritair thema mobiliteit/infrastructuur (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de afzonderlijke maatregelen)	1	4	5
Opstelling van inhoudelijke rapporten en analyses uit alle vier de prioritaire thema's	20	12	20
Deelname aan bijeenkomsten en evenementen over grensoverschrijdende thema's in het EUREGIO-gebied en daarbuiten	10	6	15
Ontwikkeling van ideeën op de actieterreinen volgens het memorandum (conceptontwikkeling)	20	2	20

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	639.988,13	662.077,00	0,00	588.776,73	-73.300,27	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	80,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	640.068,69	662.077,00	0,00	588.776,73	-73.300,27	0,00
11	- Personeelskosten	428.465,98	495.343,00	0,00	433.783,45	-61.559,55	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	666,00	666,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	344.313,92	274.900,00	0,00	243.436,21	-31.463,79	0,00
17	= Lopende koten	772.779,90	770.243,00	0,00	677.885,66	-92.357,34	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-132.711,21	-108.166,00	0,00	-89.108,93	19.057,07	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-132.711,21	-108.166,00	0,00	-89.108,93	19.057,07	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-132.711,21	-108.166,00	0,00	-89.108,93	19.057,07	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	86.451,77	99.069,00	0,00	87.352,42	-11.716,58	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-219.162,98	-207.235,00	0,00	-176.461,35	30.773,65	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-219.162,98	-207.235,00	0,00	-176.461,35	30.773,65	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	0,00	0,00	0,00	666,00	666,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	666,00	666,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0,00	0,00	-666,00	-666,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.200	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	59.320,00	16.667,00	0,00	45.051,68	28.384,68	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	80,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	59.400,56	16.667,00	0,00	45.051,68	28.384,68	0,00
11	- Personeelskosten	111.473,74	105.438,00	0,00	115.837,06	10.399,06	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	59.860,94	3.700,00	0,00	17.961,49	14.261,49	0,00
17	= Lopende koten	171.334,68	109.138,00	0,00	133.798,55	24.660,55	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-111.934,12	-92.471,00	0,00	-88.746,87	3.724,13	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-111.934,12	-92.471,00	0,00	-88.746,87	3.724,13	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-111.934,12	-92.471,00	0,00	-88.746,87	3.724,13	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	22.528,74	21.088,00	0,00	23.398,41	2.310,41	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-134.462,86	-113.559,00	0,00	-112.145,28	1.413,72	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-134.462,86	-113.559,00	0,00	-112.145,28	1.413,72	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	163.954,29	179.193,00	0,00	128.648,35	-50.544,65	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	163.954,29	179.193,00	0,00	128.648,35	-50.544,65	0,00
11	- Personeelskosten	184.876,86	205.029,00	0,00	147.675,08	-57.353,92	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	12.650,21	17.200,00	0,00	9.001,40	-8.198,60	0,00
17	= Lopende koten	197.527,07	222.229,00	0,00	156.676,48	-65.552,52	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-33.572,78	-43.036,00	0,00	-28.028,13	15.007,87	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-33.572,78	-43.036,00	0,00	-28.028,13	15.007,87	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-33.572,78	-43.036,00	0,00	-28.028,13	15.007,87	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	37.113,67	41.006,00	0,00	29.652,62	-11.353,38	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-70.686,45	-84.042,00	0,00	-57.680,75	26.361,25	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-70.686,45	-84.042,00	0,00	-57.680,75	26.361,25	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.203	Kunstverbinding

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020	2020	2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	377.189,00	354.908,00	0,00	315.360,35	-39.547,65	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	377.189,00	354.908,00	0,00	315.360,35	-39.547,65	0,00
11	- Personeelskosten	92.392,12	106.161,00	0,00	89.071,39	-17.089,61	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	271.407,36	238.000,00	0,00	214.271,45	-23.728,55	0,00
17	= Lopende koten	363.799,48	344.161,00	0,00	303.342,84	-40.818,16	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	13.389,52	10.747,00	0,00	12.017,51	1.270,51	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	13.389,52	10.747,00	0,00	12.017,51	1.270,51	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	13.389,52	10.747,00	0,00	12.017,51	1.270,51	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	18.864,71	21.232,00	0,00	18.061,48	-3.170,52	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-5.475,19	-10.485,00	0,00	-6.043,97	4.441,03	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-5.475,19	-10.485,00	0,00	-6.043,97	4.441,03	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	39.524,84	111.309,00	0,00	99.716,35	-11.592,65	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	39.524,84	111.309,00	0,00	99.716,35	-11.592,65	0,00
11	- Personeelskosten	39.723,26	78.715,00	0,00	81.199,92	2.484,92	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	666,00	666,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	395,41	16.000,00	0,00	2.201,87	-13.798,13	0,00
17	= Lopende koten	40.118,67	94.715,00	0,00	84.067,79	-10.647,21	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-593,83	16.594,00	0,00	15.648,56	-945,44	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-593,83	16.594,00	0,00	15.648,56	-945,44	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-593,83	16.594,00	0,00	15.648,56	-945,44	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	7.944,65	15.743,00	0,00	16.239,91	496,91	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-8.538,48	851,00	0,00	-591,35	-1.442,35	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-8.538,48	851,00	0,00	-591,35	-1.442,35	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.204	CROCO

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	0,00	0,00	0,00	666,00	666,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	666,00	666,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0,00	0,00	-666,00	-666,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Economie en arbeidsmarkt

TOELICHTING

De economie is de motor bij uitstek voor de regionale ontwikkeling. Enerzijds vormt de grensligging voor economie en bedrijfsleven een barrière voor ontwikkeling doordat markten – met name de arbeidsmarkt – in het buurland moeilijker toegankelijk zijn. Anderzijds kunnen ondernemingen in het grensgebied profiteren van de voordelen uit twee landen, bijvoorbeeld als het gaat om afzetmarkten, innovaties en belastingen. De grensligging kan dan juist een aantrekkelijk pluspunt zijn. De EUREGIO ziet het als haar taak ertoe bij te dragen deze drempels te elimineren en de voordelen van het grensgebied te versterken. Het doel op langere termijn is de vorming van een gemeenschappelijke economische ruimte met een geïntegreerde grensoverschrijdende arbeidsmarkt in een gebied dat aantrekkelijk is voor zowel bewoners als toeristen.

Hierbij is met name ook het inzicht van belang dat een open en transparante arbeidsmarkt een aanzienlijk economisch groeipotentieel kan genereren.

ACTUELE ACTIVITEITEN

Naast de algemene activiteiten in dit speerpunt biedt de EUREGIO via het GrensInfoPunt een dienstverlening aan voor informatie en voorlichting over werk, studie en wonen in het buurland. Tot nog toe werd deze activiteit gefinancierd in het kader van een INTERREG-project: GIP EUREGIO (februari 2019 – december 2020). In 2020 werden met de betrokken partners (Rijk, deelstaten, provincies, gemeenten en Kreise) de afspraken vastgelegd over de vervolgfianciering per 1 januari 2021. Ook een project ter bevordering van grensoverschrijdend toerisme wordt vanuit het INTERREG-Programma gefinancierd: het project Grenzeloze Toeristische Innovatie (2) (juli 2019 – juni 2022).

Verder is de EUREGIO partner in het EURES-netwerk en neemt deel aan de (vanuit het EaSI programma gefinancierde) EURES-grenspartnerschap België-Duitsland-Nederland.

Zie onderstaande tabellen voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Product: Economie en Arbeidsmarkt			
15.300	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	90	80	60
Lobbywerk / netwerkbijeenkomsten ter bevordering van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt incl. GrensInfoPunt	16	10	8
Stimulering van de grensoverschrijdende netwerkvorming tussen Nederlandse en Duitse ondernemingen, universiteiten en hogescholen, onderzoeksinstituten en ontwikkelingsmaatschappijen	10	10	3
Bevordering van gezamenlijke beursbezoeken, ontmoetingen, buitenlandreizen etc. van Nederlandse en Duitse ondernemingen	1		1
EaSI / EURES:			
Netwerkactiviteiten - evenementen	9	5	5
Werkplan in het kader van het EURES-partnerschap		1	1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Product: GIP EUREGIO			
15.303	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Advisering van burgers in een persoonlijk gesprek, per telefoon en mail, of tijdens de openbare spreekuren	3.509	3.950	2.776
Adviseren en informeren van ondernemingen (MKB en ZZP-ers)	240	200	435
Externe (grote en kleine) spreekuren in het EUREGIO-gebied	56	45	13
Informatiebijeenkomsten	26	45	9
Drukwerk (flyers, factsheets, brochures etc.)	2	2	3
Bijeenkomsten van de projectstuurgroep	2	2	3
Bijeenkomsten van de klankbordgroep	1	2	
Organisatie van platform- en netwerkbijeenkomsten	18	5	38
Voortgangrapportages m.b.t. het project	2	2	2
Samenwerking GrensWerk – Coördinatie- en overleg gesprekken en gezamenlijke activiteiten		6	17

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Product: GTI II			
15.304	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Big Data Analyse en opstelling van specifieke factsheets	7	2	1
Uitvoering van doelgericht onderzoek			
Innovatieve dataproductie (trenddata, e-Safari etc.)		2	1
Begeleiding van innovatieve maatregelen in het MKB	6	15	21
Het initiëren van MKB-samenwerkingsverbanden	12	2	
Uitvoering van projectgebied-brede cursussen aan academie	1	3	6
Uitvoering van decentrale informatieve workshops	1	2	3
Actualisering en aanpassing van websites aan de hand van actuele gegevens over het gebruikersgedrag	6	5	5
Productie van User Generated Content	11	15	10
Productie van videocontent	1	5	2
Vervaardiging van printproducten		1	2
Begeleiding van deelprojecten binnen de kennisclusters met betrokkenheid van toeristische MKB'en	3	3	2
Projectgroepbijeenkomsten	3	6	6
Uitbetalingsaanvragen INTERREG	2	4	4
Voortgangsrapportages INTERREG		2	2
Voortgangsgesprek INTERREG		2	2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt

Product: Eénheid in kwaliteit			
15.306	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Deelname aan de werkgroep monitoring			11
Deelname aan de werkgroep kwaliteit			6
Deelname aan de werkgroep marketing			7
Deelname aan de werkgroep digitalisering			3

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	1.583.094,65	1.400.209,00	0,00	1.156.856,99	-243.352,01	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	9.622,88	2.000,00	0,00	28,80	-1.971,20	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	-449,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	1.592.267,91	1.402.209,00	0,00	1.156.885,79	-245.323,21	0,00
11	- Personeelskosten	873.752,98	873.840,00	0,00	813.489,08	-60.350,92	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	2.242,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	1.334,96	0,00	0,00	1.601,54	1.601,54	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	612.424,39	480.272,00	0,00	250.886,03	-229.385,97	0,00
17	= Lopende kosten	1.489.754,70	1.354.112,00	0,00	1.065.976,65	-288.135,35	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	102.513,21	48.097,00	0,00	90.909,14	42.812,14	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	102.513,21	48.097,00	0,00	90.909,14	42.812,14	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	102.513,21	48.097,00	0,00	90.909,14	42.812,14	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	182.869,02	176.017,00	0,00	163.237,82	-12.779,18	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-80.355,81	-127.920,00	0,00	-72.328,68	55.591,32	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-80.355,81	-127.920,00	0,00	-72.328,68	55.591,32	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	658,72	0,00	0,00	1.252,54	1.252,54	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	658,72	0,00	0,00	1.252,54	1.252,54	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-658,72	0,00	0,00	-1.252,54	-1.252,54	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.300	Economie en arbeidsmarkt

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	23.232,62	27.585,00	0,00	18.063,87	-9.521,13	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	23.232,62	27.585,00	0,00	18.063,87	-9.521,13	0,00
11	- Personeelskosten	52.970,19	75.345,00	0,00	53.291,97	-22.053,03	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	16.858,57	7.635,00	0,00	96,80	-7.538,20	0,00
17	= Lopende koten	69.828,76	82.980,00	0,00	53.388,77	-29.591,23	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-46.596,14	-55.395,00	0,00	-35.324,90	20.070,10	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-46.596,14	-55.395,00	0,00	-35.324,90	20.070,10	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-46.596,14	-55.395,00	0,00	-35.324,90	20.070,10	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	10.594,04	15.069,00	0,00	10.658,39	-4.410,61	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-57.190,18	-70.464,00	0,00	-45.983,29	24.480,71	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-57.190,18	-70.464,00	0,00	-45.983,29	24.480,71	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.301	UNLOCK

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	96.612,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	96.612,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	44.076,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	658,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	42.852,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende koten	87.588,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	9.024,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	9.024,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	9.024,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	8.820,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	203,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	203,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.301	UNLOCK

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering						
Ontvangst- en betalingssoorten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2019	2020		2020		
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit						
Ontvangsten						
1 uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen						
7 voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 voor de aankoop van kapitaalgoederen	658,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Totaal: (invest. betalingen)	658,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-658,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.302	Grenzelose Toeristische Innovatie

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	752.667,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	9.030,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	-449,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	761.248,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	215.091,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	2.242,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	676,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	477.089,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende koten	695.099,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	66.149,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	66.149,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	66.149,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	50.803,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	15.345,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	15.345,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.303	GIP EUREGIO

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020	2020	2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	446.806,12	533.884,00	0,00	535.747,72	1.863,72	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	446.806,12	533.884,00	0,00	535.747,72	1.863,72	0,00
11	- Personeelskosten	369.316,59	429.748,00	0,00	407.022,93	-22.725,07	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	1.601,54	1.601,54	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	19.493,17	37.647,00	0,00	47.123,76	9.476,76	0,00
17	= Lopende koten	388.809,76	467.395,00	0,00	455.748,23	-11.646,77	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	57.996,36	66.489,00	0,00	79.999,49	13.510,49	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	57.996,36	66.489,00	0,00	79.999,49	13.510,49	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	57.996,36	66.489,00	0,00	79.999,49	13.510,49	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	73.842,27	87.199,00	0,00	81.547,99	-5.651,01	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-15.845,91	-20.710,00	0,00	-1.548,50	19.161,50	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-15.845,91	-20.710,00	0,00	-1.548,50	19.161,50	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.303	GIP EUREGIO

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
	Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	0,00	0,00	0,00	1.252,54	1.252,54	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	1.252,54	1.252,54	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0,00	0,00	-1.252,54	-1.252,54	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.304	GTI II

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020	2020	2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	263.775,84	838.740,00	0,00	602.459,31	-236.280,69	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	592,37	2.000,00	0,00	28,80	-1.971,20	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	264.368,21	840.740,00	0,00	602.488,11	-238.251,89	0,00
11	- Personeelskosten	192.297,82	368.747,00	0,00	353.174,18	-15.572,82	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	56.130,94	434.990,00	0,00	203.079,38	-231.910,62	0,00
17	= Lopende koten	248.428,76	803.737,00	0,00	556.253,56	-247.483,44	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	15.939,45	37.003,00	0,00	46.234,55	9.231,55	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	15.939,45	37.003,00	0,00	46.234,55	9.231,55	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	15.939,45	37.003,00	0,00	46.234,55	9.231,55	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	38.808,76	73.749,00	0,00	71.031,44	-2.717,56	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-22.869,31	-36.746,00	0,00	-24.796,89	11.949,11	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-22.869,31	-36.746,00	0,00	-24.796,89	11.949,11	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en arbeidsmarkt
Product	15.306	Eenheid in Kwaliteit

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	586,09	586,09	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0,00	0,00	586,09	586,09	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	586,09	586,09	0,00
17	= Lopende koten	0,00	0,00	0,00	586,09	586,09	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Duurzame ruimtelijke ontwikkeling

TOELICHTING

In de strategie EUREGIO 2030 heeft de EUREGIO onder het speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling vier thema's en doelstellingen voor de komende jaren gedefinieerd:

- Infrastructuur en Verkeer ("We willen een goed bereikbare EUREGIO")
- Water en Milieu ("We streven naar een schone en milieuvriendelijke EUREGIO")
- Energie ("Wij willen een euregionaal energieconcept ontwikkelen en uitvoeren")
- Ruimtelijke Ordening ("We willen een EUREGIO waarin de landelijke en stedelijke ruimtes goed op elkaar aansluiten en elkaar aanvullen")

Het themagebied **Water en Milieu** is een nieuwe inhoudelijke toevoeging ten opzichte van voorgaande jaren. Hiermee wordt de steeds intensievere samenwerking tussen de verantwoordelijke instanties op dit themagebied verder geëxpliciteerd. De EUREGIO huisvest daarbij al enige jaren het coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW). De overige drie themagebieden zijn in vergelijking met eerdere jaren niet drastisch gewijzigd, maar worden, net als alle andere activiteiten van de EUREGIO, in de komende jaren meer en meer gezien in het licht van de overkoepelende onderwerpen *Digitalisering*, *Demografische verandering*, *Overdracht van kennis* en *Klimaatadaptatie / Klimaatmitigatie*.

ACTUELE ACTIVITEITEN

Naast de algemene activiteiten op dit speerpunt heeft de EUREGIO met succes het INTERREG-project 'EUREGIO-Bereikbaarheid via de lucht' uitgevoerd. De EUREGIO steekt daarnaast samen met haar Nederlandse en Duitse partners in op het verder versterken van grensoverschrijdende mobiliteit en doet dat actueel specifiek via het project EuregioRail waarbij één van de vitale trajecten in de EUREGIO, namelijk de spoorverbinding tussen de steden Zwolle, Enschede en Münster, wordt geoptimaliseerd. Daarmee wordt tegemoetgekomen aan toenemende reizigersbehoeften en ook de (inter-)nationale bereikbaarheid van de EUREGIO wordt zodoende verder verbeterd.

Zie de volgende tabellen voor gedetailleerdere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: Duurzame ruimtelijke ontwikkeling			
15.400	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	100	100	100
Verbetering van de treinverbinding tussen Amsterdam en Berlijn – lobbywerk (persartikelen, vakinhoudelijk overleg, presentatie)	2	(zie 15.405)	(zie 15.405)
Versterking van het grensoverschrijdend openbaar vervoer – overleg, persartikelen, presentaties	10	(zie 15.405)	(zie 15.405)
Uitvoering van infrastructuurmaatregelen MIRT, “Bundesverkehrswegeplan”		(zie 15.405)	(zie 15.405)
Vorbereiding / uitvoering project 'Bereikbaarheid – luchthavens' – vakinhoudelijk overleg, werkbijeenkomsten	(zie 15.403)		
Ondersteuning van grensoverschrijdend karakter van ruimtelijke-ordeningsplannen – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops, evenementen	10	5	5
Ontwikkeling van grensoverschrijdend logistiek netwerk – vakinhoudelijk overleg en grensoverschrijdende werkbijeenkomsten		1	1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: Regionaal grensoverschrijdend waterbeheer (GPRW)			
15.402	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Bewerking specifieke thema's 'vismigratie', 'monitoring', 'hoogwater', 'grondwater' en 'stedelijk waterbeheer'	1	1	1
Onderhoud van de database voor grensoverschrijdende waterthema's (bijv. overstromingsmodellen)	1	1	1
Rapportering over de samenwerking in de richting van meerdere structuren – Werkgroep Rijndelta (WGRD)/ Stuurgroep rijndelta (SGRD), GPRW	1	1	1
Organisatie, uitvoering en follow-up van symposia	1	1	1
Ondersteuning bij de uitvoering van (INTERREG A) projecten	2	1	1
Pers- en PR-activiteiten rondom grensoverschrijdend waterbeheer inclusief het onderhouden van een website	1	1	1
Verzorging van vakinhoudelijke presentaties	2	2	1
Vorbereiding en follow-up van vergaderingen van het Strategieteam (4 vergaderingen) en het GPRW-bestuur (2)	7	6	7
Afrekening van een halftijdse betrekking (0,5 FTE) en alsmede andere diensten en facturering t.o.v. GPRW (Waterschap Rijn en IJssel)	1	1	1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: LIVING Vecht-Dinkel			
15.404	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Actualisering website	2	4	2
Persmomenten	3	4	1
Ondersteuning evenementen	2	2	1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: EUREGIO Rail			
15.405	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Projectvoorbereiding			
Samenwerkingsovereenkomst projectpartners	3		
Uitvoeringsagenda			
Uitvoeringsagenda		1	1
Informatiemateriaal		3	3
Multilevel lobby			
Stakeholderanalyse		1	
Krachtenveldanalyse		1	
Organisatieadvies		1	
Lobbystrategie		1	
Lobbyactiviteiten		3	2
PR en communicatie			
Strategisch communicatieplan		1	
Persberichten		2	1
Nieuwsbrieven		2	
Optimalisatie Münster-Zwolle			
Informatiemateriaal		2	

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	247.918,54	234.536,00	0,00	268.811,84	34.275,84	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	51.050,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	97.500,00	66.000,00	0,00	50.000,00	-16.000,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	396.469,12	300.536,00	0,00	318.811,84	18.275,84	0,00
11	- Personeelskosten	161.365,98	237.426,00	0,00	212.496,87	-24.929,13	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	264.731,22	65.200,00	0,00	80.276,32	15.076,32	0,00
17	= Lopende koten	426.097,20	302.626,00	0,00	292.773,19	-9.852,81	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-29.628,08	-2.090,00	0,00	26.038,65	28.128,65	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-29.628,08	-2.090,00	0,00	26.038,65	28.128,65	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-29.628,08	-2.090,00	0,00	26.038,65	28.128,65	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	37.232,64	55.453,00	0,00	57.382,14	1.929,14	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-66.860,72	-57.543,00	0,00	-31.343,49	26.199,51	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-66.860,72	-57.543,00	0,00	-31.343,49	26.199,51	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.400	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020	2020	2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	50.000,00	16.666,00	0,00	16.666,67	0,67	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	51.050,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	101.050,58	16.666,00	0,00	16.666,67	0,67	0,00
11	- Personeelskosten	47.155,75	44.518,00	0,00	40.911,96	-3.606,04	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	102.047,92	3.700,00	0,00	0,00	-3.700,00	0,00
17	= Lopende koten	149.203,67	48.218,00	0,00	40.911,96	-7.306,04	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-48.153,09	-31.552,00	0,00	-24.245,29	7.306,71	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-48.153,09	-31.552,00	0,00	-24.245,29	7.306,71	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-48.153,09	-31.552,00	0,00	-24.245,29	7.306,71	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	9.431,15	8.904,00	0,00	8.182,39	-721,61	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-57.584,24	-40.456,00	0,00	-32.427,68	8.028,32	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-57.584,24	-40.456,00	0,00	-32.427,68	8.028,32	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.402	Regionaal Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	97.500,00	66.000,00	0,00	50.000,00	-16.000,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	97.500,00	66.000,00	0,00	50.000,00	-16.000,00	0,00
11	- Personeelskosten	29.850,92	31.277,00	0,00	29.561,11	-1.715,89	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	57.566,65	20.500,00	0,00	0,00	-20.500,00	0,00
17	= Lopende koten	87.417,57	51.777,00	0,00	29.561,11	-22.215,89	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	10.082,43	14.223,00	0,00	20.438,89	6.215,89	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	10.082,43	14.223,00	0,00	20.438,89	6.215,89	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	10.082,43	14.223,00	0,00	20.438,89	6.215,89	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	10.082,43	14.223,00	0,00	20.438,89	6.215,89	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.403	Bereikbaarheid via Lucht

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	140.746,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	140.746,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	34.509,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	102.750,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende koten	137.260,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	3.486,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	3.486,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	3.486,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	7.108,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-3.622,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-3.622,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.404	LIVING Vecht-Dinkel

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	6.468,94	7.878,00	0,00	6.595,60	-1.282,40	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	6.468,94	7.878,00	0,00	6.595,60	-1.282,40	0,00
11	- Personeelskosten	5.436,44	6.819,00	0,00	5.054,54	-1.764,46	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	41,10	0,00	0,00	12,65	12,65	0,00
17	= Lopende koten	5.477,54	6.819,00	0,00	5.067,19	-1.751,81	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	991,40	1.059,00	0,00	1.528,41	469,41	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	991,40	1.059,00	0,00	1.528,41	469,41	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	991,40	1.059,00	0,00	1.528,41	469,41	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	1.283,49	1.364,00	0,00	1.073,61	-290,39	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-292,09	-305,00	0,00	454,80	759,80	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-292,09	-305,00	0,00	454,80	759,80	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.405	EUREGIO Rail

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020	2020	2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	50.703,43	209.992,00	0,00	245.549,57	35.557,57	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	50.703,43	209.992,00	0,00	245.549,57	35.557,57	0,00
11	- Personeelskosten	44.413,12	154.812,00	0,00	136.969,26	-17.842,74	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	2.325,25	41.000,00	0,00	80.263,67	39.263,67	0,00
17	= Lopende koten	46.738,37	195.812,00	0,00	217.232,93	21.420,93	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	3.965,06	14.180,00	0,00	28.316,64	14.136,64	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	3.965,06	14.180,00	0,00	28.316,64	14.136,64	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	3.965,06	14.180,00	0,00	28.316,64	14.136,64	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	9.326,62	30.962,00	0,00	27.687,25	-3.274,75	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-5.361,56	-16.782,00	0,00	629,39	17.411,39	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-5.361,56	-16.782,00	0,00	629,39	17.411,39	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

INTERREG

INTERREG is een subsidieprogramma van de Europese Unie ter versterking van de economische structuur van grensregio's en van de levensstandaard van de bewoners, en ter bevordering van de grensoverschrijdende integratie van de grensregio. Ter uitvoering van het INTERREG V A-programma hebben de vier Duits-Nederlandse grensregio's 'EUREGIO', 'Eems-Dollard-regio', 'Euregio Rijn-Waal' en 'euregio rijn-maas-noord' een operationeel programma opgesteld in samenwerking met de andere Duitse en Nederlandse INTERREG-partners (ministeries van Economische zaken van Nederland en NRW, *Bundes- und Europaministerium* van Niedersachsen, acht provincies (waaronder Flevoland, Gelderland en Overijssel), de *NRW-Bezirksregierungen* Münster en Düsseldorf en het *Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems*). Dit gezamenlijke programma sluit aan bij de Europese en nationale kaders, en bij de politieke programma's en de strategieën van de vier Euregio's.

Het operationele programma deelt mogelijke projecten in bij twee prioriteiten:

- Vergroting van de grensoverschrijdende innovatiekracht in het programmagebied (prioriteit I),
- Sociaal-culturele en territoriale cohesie van het programmagebied (prioriteit II).

Voor het totale programmagebied stelt de Europese Unie voor de looptijd 2014-2020/22 voor ca. EUR 222 mln. aan INTERREG EU-subsidiegelden ter beschikking. Met aanvullende nationale en regionale cofinanciering resulteert dit voor de genoemde periode in een projectvolume van ca. EUR 444 mln. Daarvan is een bedrag van EUR 30,4 mln. aan INTERREG EU-middelen bestemd voor het EUREGIO-gebied, bij een verwacht totaal kostenvolume van ca. EUR 65 mln. Een bedrag van EUR 104,4 mln. aan EU-middelen staat op programmaniveau ter beschikking voor strategische projecten in prioriteit I.

Bij de EUREGIO zijn de volgende INTERREG-instanties gevestigd:

- het Regionaal Programmamanagement; via deze instantie wordt voor het gebied van de stuurgroep EUREGIO de indiening van aanvragen voor en de totale coördinatie van INTERREG-projecten afgewikkeld
- de Certificeringsautoriteit, die voor het volledige programmagebied als betalingsautoriteit fungeert
- de First Level Control, die fungeert als een van de vier centrale controle-instanties voor het hele programmagebied.

Zie onderstaande tabellen voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Product: Regionaal Programmamanagement INTERREG V			
15.501	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Advisering van potentiële aanvragers over subsidiemogelijkheden INTERREG	135	150	120
Beoordeling projectideeën, -concepten en -aanvragen overeenkomstig INTERREG-subsidievoorwaarden	15	10	10
Begeleiding en controle van projecten bij de uitvoering (gesprekken, evenementen)	40	40	120
PR (mediaberichten, informatiebijeenkomsten, PR-adviesgesprekken voor projectdragers)	20	20	25
Begeleiding projecten in InterDB (uitsluitend goedgekeurde projecten)	35	40	40
Organisatie, uitvoering en follow-up van INTERREG-vergaderingen (Regionale Overleggen, Stuurgroep)	8	8	8
Afstemmingsoverleg met INTERREG-partners, het Gemeenschappelijk INTERREG-Secretariaat en andere Regionale Programmamanagements	20	20	20

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Product: Certificeringsautoriteit INTERREG V			
15.502	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Aanvragen van subsidiemiddelen bij de EU-Commissie d.m.v. betalingsverzoeken	7	8	6
Rapportering van financiële gegevens (prognoses, gerealiseerde uitgaven) aan de EU-Commissie	3	3	3
Opstelling en verzending van de jaarlijkse financiële verslaglegging aan de EU-Commissie	1	1	1
Bewerking en goedkeuring van uitbetalingsaanvragen (incl. wijzigingsaanvragen) die door INTERREG V A-projecten worden ingediend	786	400	749
Behandeling van onregelmatigheden (fouten geconstateerd door een Second Level Control): melding en verrekening (t.o.v. lead partners, nationale co-financiers en de Europese Commissie door rekening en verantwoording)	18	10	4
Deelname aan de vergaderingen van het INTERREG V A-Comité van Toezicht	3	3	3
Deelname aan de vergaderingen van de regionale INTERREG V A-Stuurgroepen	13	12	15
Deelname aan vergaderingen van andere INTERREG V A-organen en werkgroepen (Kerngroep Vereenvoudiging, Kerngroep versnelling, Kerngroep Monitoring, bijeenkomsten van de programma-autoriteiten, programmamanagement-seminars, Interact etc.)	12	6	7
Beheer van de (actieve) projecten (financiële gegevens) d.m.v. het monitoringsysteem InterDB Web en DATEV	160	120	138
Evaluatie van subsidiebedragen INTERREG V A d.m.v. het boekhoudsysteem DATEV	28	20	24

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG

Product: First Level Control (FLC)			
INTERREG V			
15.503	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten	2019	2020	2020
Eerste gesprekken	9	10	4
Validatie	119	120	42
Uitbetalingsaanvragen	143	150	162
FLC-bijeenkomsten	1	4	2
Controles op locatie	12	15	3
FLC-workshop	3	1	1

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	929.583,32	1.030.077,00	0,00	1.001.601,56	-28.475,44	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	161.324,86	166.051,00	0,00	158.798,02	-7.252,98	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	1.090.908,18	1.196.128,00	0,00	1.160.399,58	-35.728,42	0,00
11	- Personeelskosten	787.141,52	869.206,00	0,00	851.095,97	-18.110,03	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	189,90	0,00	0,00	499,00	499,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	49.344,44	37.900,00	0,00	17.148,24	-20.751,76	0,00
17	= Lopende koten	836.675,86	907.106,00	0,00	868.743,21	-38.362,79	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	254.232,32	289.022,00	0,00	291.656,37	2.634,37	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	254.232,32	289.022,00	0,00	291.656,37	2.634,37	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	254.232,32	289.022,00	0,00	291.656,37	2.634,37	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	159.402,04	177.591,00	0,00	171.051,75	-6.539,25	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	94.830,28	111.431,00	0,00	120.604,62	9.173,62	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	94.830,28	111.431,00	0,00	120.604,62	9.173,62	0,00

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	352,52	0,00	0,00	499,00	499,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	352,52	0,00	0,00	499,00	499,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-352,52	0,00	0,00	-499,00	-499,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.501	Regionaal Programmamanagement INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	599.138,44	680.707,00	0,00	658.003,17	-22.703,83	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	599.138,44	680.707,00	0,00	658.003,17	-22.703,83	0,00
11	- Personeelskosten	417.036,28	479.797,00	0,00	471.888,31	-7.908,69	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	189,90	0,00	0,00	499,00	499,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	29.383,77	26.750,00	0,00	8.202,93	-18.547,07	0,00
17	= Lopende koten	446.609,95	506.547,00	0,00	480.590,24	-25.956,76	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	152.528,49	174.160,00	0,00	177.412,93	3.252,93	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	152.528,49	174.160,00	0,00	177.412,93	3.252,93	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	152.528,49	174.160,00	0,00	177.412,93	3.252,93	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	84.377,19	97.209,00	0,00	95.094,49	-2.114,51	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	68.151,30	76.951,00	0,00	82.318,44	5.367,44	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	68.151,30	76.951,00	0,00	82.318,44	5.367,44	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.501	Regionaal Programmamanagement INTERREG V

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	352,52	0,00	0,00	499,00	499,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	352,52	0,00	0,00	499,00	499,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-352,52	0,00	0,00	-499,00	-499,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.502	Certificeringsautoriteit INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	330.444,88	349.370,00	0,00	343.598,39	-5.771,61	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	330.444,88	349.370,00	0,00	343.598,39	-5.771,61	0,00
11	- Personeelskosten	262.480,95	278.330,00	0,00	267.499,30	-10.830,70	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	15.440,44	7.900,00	0,00	8.002,81	102,81	0,00
17	= Lopende koten	277.921,39	286.230,00	0,00	275.502,11	-10.727,89	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	52.523,49	63.140,00	0,00	68.096,28	4.956,28	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	52.523,49	63.140,00	0,00	68.096,28	4.956,28	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	52.523,49	63.140,00	0,00	68.096,28	4.956,28	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	52.948,29	56.916,00	0,00	53.615,59	-3.300,41	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-424,80	6.224,00	0,00	14.480,69	8.256,69	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-424,80	6.224,00	0,00	14.480,69	8.256,69	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	INTERREG
Product	15.503	First Level Control INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020	2020	2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	161.324,86	166.051,00	0,00	158.798,02	-7.252,98	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	161.324,86	166.051,00	0,00	158.798,02	-7.252,98	0,00
11	- Personeelskosten	107.624,29	111.079,00	0,00	111.708,36	629,36	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	4.520,23	3.250,00	0,00	942,50	-2.307,50	0,00
17	= Lopende koten	112.144,52	114.329,00	0,00	112.650,86	-1.678,14	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	49.180,34	51.722,00	0,00	46.147,16	-5.574,84	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	49.180,34	51.722,00	0,00	46.147,16	-5.574,84	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	49.180,34	51.722,00	0,00	46.147,16	-5.574,84	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	22.076,56	23.466,00	0,00	22.341,67	-1.124,33	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	27.103,78	28.256,00	0,00	23.805,49	-4.450,51	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	27.103,78	28.256,00	0,00	23.805,49	-4.450,51	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende koten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00

Kasstroom-overzicht A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voogaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020	2020	2020		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	984.795,43	987.346,00	0,00	990.627,14	3.281,14	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Overige ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	984.795,43	987.346,00	0,00	990.627,14	3.281,14	0,00
10	Betalingen aan personeel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	984.795,43	987.346,00	0,00	990.627,14	3.281,14	0,00
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van kapitaalgoederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	16	Algemeen financieel beheer
Productgroep	16.6	Algemeen financieel beheer

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende koten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	16	Algemeen financieel beheer
Productgroep	16.6	Algemeen financieel beheer
Product	16.600	Algemeen financieel beheer

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2019	2020		2020		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende koten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	984.976,80	987.346,00	0,00	987.346,19	0,19	0,00

Bijlage

Algemene informatie

De EUREGIO is op grond van de verslaggevingsvoorschriften van § 8 van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG NRW) gebonden aan het gemeentelijk begrotingsrecht van de deelstaat Nordrhein-Westfalen.

De jaarrekening van de EUREGIO is opgesteld met inachtneming van § 95 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) en van de bepalingen van het zesde hoofdstuk (§§ 38-49) van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) in de in 2020 geldige versie.

Overeenkomstig § 38 lid 1 KomHVO NRW dient de jaarrekening vergezeld te gaan van een toelichtende bijlage. Deze bijlage conform § 45 KomHVO NRW moet de interpretatie van de gemeentelijke jaarrekening ondersteunen.

Daartoe dienen ook de volgende bij de bijlage gevoegde documenten:

- Overzicht van vaste activa
- Overzicht van vorderingen
- Overzicht van eigen vermogen
- Overzicht van verplichtingen
- Overzicht van voorzieningen.

Informatie over financiële verslaggevingsmethoden en toelichting op de balansposten

De EUREGIO heeft in het begrotingsjaar 2020 zowel voldaan aan de algemene waarderingsvereisten van § 33 lid 1 KomHVO NRW als aan de speciale waarderingsvoorschriften overeenkomstig GO NRW en KomHVO NRW.

Volgens § 91 lid 1 GO NRW dient na afloop van elk begrotingsjaar een inventaris te worden opgemaakt van alle vaste activa, passiva en overlopende posten, met inachtneming van de beginselen van behoorlijke inventarisatie, waarbij de waarde van de afzonderlijke activa en passiva moet worden vermeld. Overeenkomstig § 29 lid 1 in combinatie met § 30 lid 1 KomHVO NRW en de inventarisrichtlijn (*Inventurrichtlinie*) van de EUREGIO heeft de EUREGIO op de balansdatum 31-12-2020 een dienovereenkomstige inventaris opgemaakt.

Overeenkomstig het universaliteitsbeginsel wordt in de balans de waarde van alle activa, passiva en overlopende posten vermeld.

Bij projecten vindt de voor het begrotingsjaar voorziene periodotoerekening slechts plaats voor zover dit boekhoudkundig mogelijk is. Voor het overige worden projectgerelateerde baten en lasten boekhoudtechnisch aan hetzelfde begrotingsjaar toegerekend. Bepalend is de periode waarin de middelen zijn opgevraagd.

In beginsel is de methode van individuele waardering toegepast.

Verworven immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingskosten en, voor zover onderhevig aan slijtage, verminderd met boekhoudkundige afschrijvingen.

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffings- resp. productiekosten en, voor zover onderhevig aan slijtage, verminderd met boekhoudkundige afschrijvingen.

De boekhoudkundige afschrijvingen vonden plaats volgens de lineaire methode overeenkomstig de verwachte gebruiksduur van de activa. Daarbij is uitgegaan van de *NKF-Rahmentabelle der Gesamtnutzungsdauer für kommunale Vermögensgegenstände* overeenkomstig § 36 lid 4 KomHVO NRW en van de toepasselijke afschrijvingstabel.

Voor de vaste activa wordt uitgegaan van de volgende gebruiksduren:

Immateriële vaste activa	2 tot 14 jaar
Machines en technische installaties, voertuigen	2 tot 6 jaar
Technische en administratieve uitrusting	2 tot 11 jaar

Roerende vaste activa van geringe waarde zijn in het jaar van aanschaffing volledig afgeschreven. Als grenswaarde is hierbij uitgegaan van een aanschafwaarde van netto EUR 800.

Toelichting op de balans

Actiefzijde

1. Vaste activa

Zie het navolgende conform § 46 KomHVO NRW bijgevoegde overzicht van vaste activa voor de indeling van vaste activa, de ontwikkeling van de vaste-activawaarden en de afschrijving over het boekjaar:

Vaste Activa	Aanschaf- en productiekosten					Afschrijvingen en Herwaarderungen					Boekwaarde	
	Boekwaarde per 01-01-2020	Investeringskosten	Des-investeringskosten	Omboekingen in het boekjaar	Boekwaarde per 31-12-2020	Gecummuleerde afschrijvingen voorgaand boekjaar 31-12	Afschrijvingen lopend boekjaar	Herwaarderungen lopend boekjaar	Wijzigingen door toevoeging en afwaardering en omboeking in het lopend boekjaar	Gecummuleerde afschrijvingen lopend boekjaar op 31-12	lopend boekjaar per 31-12	voorgaand boekjaar per 31-12
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		+	-	+ / -			-	+	+ / -	-		
Immateriële vaste activa	275.937,27	34.544,15	6.823,00	-	303.658,42	83.269,27	21.660,15	-	6.822,00	98.107,42	205.551,00	192.668,00
Materiële vaste activa												
Machines en technische installaties, voertuigen	33.142,50	-	-	-	33.142,50	15.107,50	4.811,00	-	-	19.918,50	13.224,00	18.035,00
Technische en administratieve uitrusting	123.110,64	79.752,07	-	-	202.862,71	79.604,64	85.752,07	-	-	165.356,71	37.506,00	43.506,00
Totaal materiële vaste activa	156.253,14	79.752,07	-	-	236.005,21	94.712,14	90.563,07	-	-	185.275,21	50.730,00	61.541,00
Totaal vaste activa	432.190,41	114.296,22	6.823,00	-	539.663,63	177.981,41	112.223,22	-	6.822,00	283.382,63	256.281,00	254.209,00

1.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa omvatten hoofdzakelijk de gebruiksrechten ten aanzien van het gebouw, de in 2020 opgeleverde nieuwe EUREGIO-website en de software.

1.2 Materiële vaste activa

Bij de materiële vaste activa gaat het om de dienstwagen van de EUREGIO en de algemene kantooruitrusting (meubilair, automatisering etc.).

2. Vlottende activa

Vorderingen en overige activa zijn in beginsel tegen nominale waarde gewaardeerd.

De vorderingen worden weergegeven in onderstaand overzicht van vorderingen conform § 47 KomHVO NRW:

Overzicht van vorderingen	Totaalbedrag	met een resterende looptijd			Totaalbedrag
	per 31-12-2020	korter 1 jaar	1 - 5 jaar	langer 5 jaar	per 31-12-2019
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5
1. Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten	997.828,75	997.828,75			1.302.766,60
2. Privaatrechtelijke vorderingen	1.162,69	1.162,69			1.795,15
3. Overige activa	5.106,93	5.106,93			3.369,43
Totale vorderingen	1.004.098,37	1.004.098,37			1.307.931,18

Bij de publiekrechtelijke vorderingen gaat het voornamelijk om vorderingen die voortvloeien uit de afwikkeling van INTERREG-projecten.

De privaatrechtelijke vorderingen omvatten uitstaande privaatrechtelijke opbrengsten en kostenvergoedingen, onder andere van de WVEG voor de gebruikmaking van interne administratieve diensten.

Bij de overige activa gaat het om de huurwaarborg voor het magazijn en om de crediteuren met een debetsaldo, bij wie restituties in mindering moesten worden gebracht.

De liquide middelen omvatten de saldi van de bankrekeningen en de contanten in kas van de EUREGIO. In de liquide middelen is voor een bedrag van EUR 22 mln. aan middelen van derden opgenomen (tegoeden van de Certificeringsautoriteit); deze middelen zijn tegelijkertijd als overige verplichting op de passiefzijde van de balans geboekt.

3. Overlopende activa

Vóór de datum van de eindbalans gedane uitgaven die voor een bepaalde periode na deze datum lasten vormen, zijn overeenkomstig § 43 KomHVO NRW als overlopende activa geboekt.

Hierbij gaat het om kosten voor licenties, huur en abonnementen die vooraf moesten worden voldaan voor een periode tot na 31-12-2020, alsmede om vooraf te betalen seminarkosten.

Passiefzijde

1. Eigen vermogen

Onderstaand overzicht van het eigen vermogen is bijgevoegd conform § 45 KomHVO NRW:

Omschrijving	Saldo voorgaand jaar op 31-12 EUR	Verrekend resultaat voorgaand jaar EUR	Verrekeningen met Algemene Reseve § 44 Abs. 3 KomHVO NRW in lopend boekjaar EUR	Mutatie in Bestemmingsreserve EUR	Jaarresultaat van het lopend boekjaar (voor besluit bestemming resultaat) EUR	Saldo op 31-12 van het lopend boekjaar EUR
1.1 Algemene Reseve	1.253.392,13	122.573,36				1.375.965,49
1.2 Bestemmingsreseve						
1.3 Egalisatiereserve	626.696,07	61.286,67				687.982,74
1.4 Jaaroverschot/-tekort	183.860,03	- 183.860,03			241.260,46	241.260,46
1.5 Niet gecompenseerd tekort door eigenvermogen (Compensatie in Activa)						
Totaal eigenvermogen	2.063.948,23	-				2.305.208,69
4. Niet gecompenseerd tekort door eigenvermogen						

De reserves van de EUREGIO omvatten de algemene reserve en de egalisatiereserve voor een totaalbedrag van ca. EUR 2,06 mln. Het overschot 2019 is conform besluit van de algemene ledenvergadering naar rato aan de reserves toegevoegd.

2. Voorzieningen

De overige voorzieningen zijn overeenkomstig § 37 lid 5 KomHVO NRW gevormd voor alle andere onzekere verplichtingen. Daarbij zijn alle zichtbare risico's in acht genomen. Deze voorzieningen zijn gewaardeerd tegen het volgens een redelijke commerciële beoordeling vereiste afwikkelingsbedrag.

De raming omvat voorzieningen volgens onderstaand overzicht conform § 45 lid 2.5 KomHVO NRW:

Soort voorziening	rekening	Per 01-01-2020	Verbruik 2020	Terugneming 2020	Toevoeging 2020	Per 31-12-2020
Archiveringsvoorziening	281100	35.294,00		1.315,00		33.979,00
H&P - ondersteuning JR	281100	7.000,00	7.000,00		8.925,00	8.925,00
Interne kosten jaarafrekening	281100	14.530,00			750,00	15.280,00
GPA - kosten accountantscontrole	281100	4.500,00			1.500,00	6.000,00
Kreis Borken - kosten accountantscontrole	281100	12.281,00	8.001,00	4.280,00	8.081,00	8.081,00
Voorziening GPRW	281100	28.823,18	28.823,18		9.580,71	9.580,71
Voorziening Spoorvisie	281100	2.404,20	2.025,33			378,87
Voorziening juridisch advies	281100				2.000,00	2.000,00
		104.832,38	45.849,51	5.595,00	30.836,71	84.224,58
Vakantievoorziening	281170	104.460,00	9.160,00			95.300,00
		104.460,00	9.160,00	0,00	0,00	95.300,00
Jubileumvoorziening	281171	11.365,48			989,72	12.355,20
		11.365,48	0,00	0,00	989,72	12.355,20
Belastingvoorziening	281300	97.295,00	5.889,82	39.278,77	13.814,41	65.940,82
		97.295,00	5.889,82	39.278,77	13.814,41	65.940,82
Totaal		317.952,86	60.899,33	44.873,77	45.640,84	257.820,60

De voorziening voor archiveringskosten is berekend op basis van de benodigde ruimte voor stukken waarvoor een bewaarverplichting geldt en van de ter plaatse gebruikelijke huur. Op basis van een overzicht van de huurprijzen kon een klein deel van de voorziening worden opgeheven.

De voorzieningen voor externe en interne jaarrekeningkosten en voor de controlekosten berusten op de ervaringen van de voorgaande jaren en de daarop gebaseerde kostenramingen. Vanwege de lage controlekosten voor de jaarrekening 2019 kon ook van deze voorziening een klein deel worden opgeheven.

De hoogte van de voorziening voor het Coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW) is gebaseerd op de per 31-12-2020 resterende middelen die toekomstige lasten moeten opvangen.

Voor het project 'Spoorvisie' resulteert een voorziening ten bedrage van de per 31-12-2020 niet-bestede geoormerkte middelen.

Voor resterende kosten voor juridische advisering is een voorziening gevormd op basis van een kostenraming.

De vakantie- en jubileumvoorziening is berekend op basis van de individuele aanspraken van de medewerkers per 31-12-2020.

Voor onzekere nabetalingsverplichtingen is een belastingvoorziening gevormd. Dit betreft mogelijk na te betalen omzetbelasting. Dit is momenteel nog onderwerp van controle. Over de eventuele nabetaling van loonbelasting over voorgaande jaren is definitief duidelijkheid verkregen. De belastingdienst heeft slechts een gedeeltelijke belastingplicht vastgesteld, zodat een groot deel van de gevormde voorziening kon worden opgeheven.

3. Verplichtingen

Verplichtingen zijn gewaardeerd tegen afwikkelingsbedrag. De verplichtingen worden weergegeven in onderstaand conform § 48 KomHVO NRW bijgevoegd overzicht van verplichtingen:

Soort Verplichting	Totaalbedrag per 31-12-2020 EUR	met een resterende looptijd			Totaalbedrag per 31-12-2019 EUR
	1	korter 1 jaar EUR	1 - 5 jaar EUR	langer 5 jaar EUR	5
2. Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten	331.247,51	331.247,51			248.313,24
3. Overige verplichtingen <i>hiervan Certificeringsautoriteit 21.845.155,35</i> <i>hiervan nog te betalen middelen GTI 54.155,11</i> <i>nog beschikbare uit te betalen middelen Kaderproject 147.000,54</i>	22.091.495,89	22.091.495,89			30.467.996,63
Totale verplichtingen	22.422.743,40	22.422.743,40			30.716.309,87

De verplichtingen uit de levering van goederen en diensten omvatten hoofdzakelijk de per 31-12-2020 nog uitstaande betalingen aan leveranciers, dienstverleners en projectpartners voor lasten in 2020.

De overige verplichtingen omvatten naast de bovengenoemde grotere posten ook verschuldigde loon- en omzetbelasting.

4. Overlopende passiva

Onder de balanspost Overlopende passiva dienen ontvangsten vóór de balansdatum te worden opgenomen, voor zover deze voor een bepaalde periode na die datum baten vormen.

Dit betreft hoofdzakelijk opbrengsten van de INTERREG-projecten of andere gesubsidieerde activiteiten in 2020 die aan de nog volgende projectperioden moeten worden toegerekend en waarop daarom periodetoerekening wordt toegepast.

Hierin is ook een bedrag van EUR 114.676 opgenomen dat door EUREGIO e.V. aan het openbaar lichaam is overgedragen uit een voormalige INTERREG-reserve voor de uitvoering van toekomstige INTERREG-projecten.

Toelichting op het exploitatie-overzicht

Subsidies en algemene bijdragen

Bij de subsidies en algemene bijdragen vormen de subsidies voor INTERREG-projecten ten bedrage van EUR 2.936.000 en de ledenbijdragen (product algemeen financieel beheer) met EUR 987.000 de belangrijkste posten.

Voor overige projecten en activiteiten in de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling, Economie en Arbeidsmarkt en Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling ontving de EUREGIO voor een bedrag van EUR 80.000 aan subsidies.

Subsidies en algemene bijdragen		Resultaat 2019 EUR	Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Vershil EUR
Intern Beheer	01.100	-88,04			
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	59.320,00	16.667	45.051,68	28.384,68
Kaderproject Prioriteit II	15.202	163.954,29	179.193	128.648,35	-50.544,65
Kunstverbinding	15.203	377.189,00	354.908	315.360,35	-39.547,65
CROCO	15.204	39.524,84	111.309	99.716,35	-11.592,65
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	23.232,62	27.585	18.063,87	-9.521,13
UNLOCK	15.301	96.612,39			
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	752.667,68			
GIP EUREGIO	15.303	446.806,12	533.884	535.747,72	1.863,72
GTI II	15.304	263.775,84	838.740	602.459,31	-236.280,69
Eénheid in kwaliteit	15.306			586,09	586,09
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	50.000,00	16.666	16.666,67	0,67
Bereikbaarheid via Lucht	15.403	140.746,17			
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	6.468,94	7.878	6.595,60	-1.282,40
EUREGIO Rail	15.405	50.703,43	209.992	245.549,57	35.557,57
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	599.138,44	680.707	658.003,17	-22.703,83
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	330.444,88	349.370	343.598,39	-5.771,61
Algemeen financieel beheer	16.600	984.976,80	987.346	987.346,19	0,19
Totaal		4.385.473,40	4.314.245	4.003.393,31	-310.851,69

De subsidies voor overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten voor een bedrag van EUR 80.000 kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	EUR
Middelen van de Provincie Overijssel voor grensoverschrijdende activiteiten	15.666,67
Klein project 'Youth Battle'	13.240,00
Klein project 'Unbegrenzt'	16.145,01
<i>Totaal</i>	<i>45.051,68</i>
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	EUR
Middelen van de Provincie Overijssel voor grensoverschrijdende activiteiten	16.666,66
EaSI	1.397,21
<i>Totaal</i>	<i>18.063,87</i>
<u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling:</u>	EUR
Middelen van de Provincie Overijssel voor grensoverschrijdende activiteiten	16.666,67
<i>Totaal</i>	<i>16.666,67</i>

De afwijkingen in deze rekeninggroep ten opzichte van de begroting vloeien bij de INTERREG-projecten direct voort uit het verloop van de projecten in kwestie. Bij meerdere projecten (met name het project GTI II) is vanwege lagere projectkosten ook minder subsidie opgevraagd. In totaal liggen de subsidies bij de INTERREG-projecten EUR 330.000 onder de begroting.

In het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling zijn er daarentegen onvoorziene subsidies voor de kleine projecten 'Youth Battle' en 'Unbegrenzt'. Kleine projecten zijn in de regel niet planbaar omdat ze vaak pas tijdens de uitvoering van de begroting worden geïnitieerd. In het onderdeel Economie en

Arbeidsmarkt vallen de subsidies voor het kleine project EaSI vanwege minder projectactiviteiten lager uit. Per saldo is voor kleinere projecten en activiteiten in de drie speerpunten voor een bedrag van EUR 19.000 meer aan subsidies ontvangen dan geraamd.

Privaatrechtelijke prestatievergoedingen

De privaatrechtelijke prestatievergoedingen omvatten de opbrengsten uit huur- / gebruiksovereenkomsten voor de onderverhuur van kantoor- en vergaderruimten en kleinere opbrengsten in het kader van het project GTI II.

Privatrechtelijke prestatievergoedingen		Resultaat 2019 EUR	Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Verschil EUR
Intern Beheer	01.100	13.033,61	13.000	13.590,01	590,01
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	80,56			
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	9.030,51			
GTI II	15.304	592,37	2.000	28,80	-1.971,20
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	51.050,58			
Totaal		73.787,63	15.000	13.618,81	-1.381,19

De in het kader van het GTI II-project geplande opbrengsten uit Affiliate Marketing (bemiddelingsprovisies voor boekingen via de website 'Geheim over de grens') blijven duidelijk achter bij de raming vanwege de coronacrisis en de drastische afname van het aantal toeristische overnachtingen als gevolg daarvan.

Kostenvergoedingen en kostenallocaties

De EUREGIO ontvangt voor de huisvesting van het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer een vaste kostenvergoeding zoals contractueel is vastgelegd.

Voor de uitvoering van de taken van de First Level Control vindt kostenvergoeding plaats op basis van reële kosten of op basis van de voor INTERREG-projecten vastgelegde vaste uurtarieven.

Kostenvergoedingen en kostenallocaties		Resultaat 2019 EUR	Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Verschil EUR
Reg. Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	15.402	97.500,00	66.000	50.000,00	-16.000,00
First Level Control INTERREG V	15.503	161.324,86	166.051	158.798,02	-7.252,98
Totaal		258.824,86	232.051	208.798,02	-23.252,98

De materiële kosten van het Coördinatiebureau worden in de nieuwe contractperiode 2020-2023 niet meer op forfaitaire basis vergoed, maar op basis van reële kosten. In 2020 konden de materiële kosten volledig worden gefinancierd uit een voorziening van voorgaande jaren, zodat uitsluitend de forfaitaire personeelskosten ten bedrage van EUR 50.000 moesten worden gedeclareerd.

Bij de First Level Control werden minder materiële kosten veroorzaakt dan gepland, waardoor ook de kostenvergoedingen lager uitvallen dan geraamd. Bovendien zijn er afwijkingen van de raming door de vorming van overlopende posten waarmee de subsidies rekenkundig gemiddeld worden over de projectlooptijd.

Overige lopende opbrengsten

Bij de overige lopende opbrengsten gaat het behalve om diverse kleinere opbrengsten (verzekeringssuitkeringen, teruglevering van stroom uit zonnepanelen) met name om (niet-geraamde) opbrengsten uit de opheffing van voorzieningen.

Overige lopende opbrengsten		Resultaat 2019 EUR	Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Vershil EUR
Intern Beheer	01.100	27.123,61	1.000	46.851,60	45.851,60
Totaal		27.123,61	1.000	46.851,60	45.851,60

Per 31-12-2020 kon een deel van de voorziening voor controlekosten en van de archiveringsvoorziening worden opgeheven aangezien de desbetreffende kosten lager uitvielen of op basis van actuele berekening lager gecalculeerd werden.

Van bijzonder belang is hier een grotere opbrengst uit de opheffing van een belastingvoorziening voor nagevorderde loonbelasting. Hiervoor heeft de belastingdienst in 2020 een beschikking afgegeven die slechts tot een gedeeltelijke belastingplicht leidde. In dit verband wordt ook verwezen naar het overzicht van voorzieningen in het voorafgaande deel van de bijlage.

Financiële baten

De financiële baten bestaan uit rentebaten bij kredietinstellingen.

Financiële baten		Resultaat 2019 EUR	Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Vershil EUR
Intern Beheer	1.100			0,20	0,20
Totaal				0,20	0,20

Uit het spaardeposito van de huurborg voor het inmiddels opgegeven magazijn Steinstraße konden enige rentebaten worden gerealiseerd.

Baten / lasten uit interne verrekeningen

De baten en lasten uit interne verrekeningen omvatten verrekeningen van overheadkosten tussen de productgerichte overzichten. Hierbij is uitgegaan van een overhead-opslag van 20% op de

personeelskosten. Voor het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer geldt een andere, budgetgeoriënteerde berekeningsmethode.

Voorts worden in deze rekeninggroep de interne verrekeningen voor het gebruik van de dienstauto geboekt.

Omwille van de overzichtelijkheid worden in onderstaande tabel ook de lasten uit interne verrekeningen weergegeven, aangezien deze direct verband houden met de baten.

Baten / Lasten uit interne verrekeningen		Resultaat 2019 EUR	Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Verschil EUR
<u>Baten uit interne verrekeningen</u>					
Intern Beheer - Overheadkosten	01.100	453.184,60	503.130	476.776,83	-26.353,17
Intern Beheer - dienstauto	01.100	12.770,87	5.000	2.247,30	-2.752,70
Totaal		465.955,47	508.130	479.024,13	-29.105,87
<u>Lasten uit interne verrekeningen</u>					
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	22.528,74	21.088	23.398,41	2.310,41
Kaderproject Prioriteit II	15.202	37.113,67	41.006	29.652,62	-11.353,38
Kunstverbinding	15.203	18.864,71	21.232	18.061,48	-3.170,52
CROCO	15.204	7.944,65	15.743	16.239,91	496,91
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	10.594,04	15.069	10.658,39	-4.410,61
UNLOCK	15.301	8.820,47			
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	50.803,48			
GIP EUREGIO	15.303	73.842,27	87.199	81.547,99	-5.651,01
GTI II	15.304	38.808,76	73.749	71.031,44	-2.717,56
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	9.431,15	8.904	8.182,39	-721,61
Reg. Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	15.402	10.082,43	14.223	20.438,89	6.215,89
Bereikbaarheid via Lucht	15.403	7.108,95			
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	1.283,49	1.364	1.073,61	-290,39
EUREGIO Rail	15.405	9.326,62	30.962	27.687,25	-3.274,75
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	84.377,19	97.209	95.094,49	-2.114,51
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	52.948,29	56.916	53.615,59	-3.300,41
First Level Control INTERREG V	15.503	22.076,56	23.466	22.341,67	-1.124,33
Totaal		465.955,47	508.130	479.024,13	-29.105,87

De baten en lasten blijven in totaal ca. EUR 29.000 achter bij de begroting.

De afwijkingen vloeien vanwege de koppeling van de overheadkosten-berekening met de personeelskosten direct voort uit het verloop van de projecten en zijn in bovenstaand overzicht als zodanig herkenbaar.

De vergoeding voor het gebruik van de dienstwagen blijft vanwege corona achter bij de raming doordat in 2020 minder dienstreizen zijn gemaakt.

Personeelskosten

De personeelskosten omvatten de personeelskosten van de EUREGIO voor het onderdeel Intern Beheer (EUR 640.000), voor de algemene EUREGIO-activiteiten en overige projecten en maatregelen in de drie speerpunten (EUR 210.000), en daarnaast vooral ook de personeelskosten van de

INTERREG-projecten en het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer van in totaal EUR 2.101.000.

Hierin opgenomen zijn zowel de kosten voor eigen personeel van het openbaar lichaam EUREGIO als kostenvergoedingen voor de toegewezen ambtenaren voor de verlening van desbetreffende diensten.

Personeelskosten		Resultaat 2019 EUR	Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Verschil EUR
Intern Beheer	01.100	539.846,10	682.323	640.424,42	-41.898,58
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	111.473,74	105.438	115.837,06	10.399,06
Kaderproject Prioriteit II	15.202	184.876,86	205.029	147.675,08	-57.353,92
Kunstverbinding	15.203	92.392,12	106.161	89.071,39	-17.089,61
CROCO	15.204	39.723,26	78.715	81.199,92	2.484,92
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	52.970,19	75.345	53.291,97	-22.053,03
UNLOCK	15.301	44.076,83			
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	215.091,55			
GIP EUREGIO	15.303	369.316,59	429.748	407.022,93	-22.725,07
GTI II	15.304	192.297,82	368.747	353.174,18	-15.572,82
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	47.155,75	44.518	40.911,96	-3.606,04
Reg. Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	15.402	29.850,92	31.277	29.561,11	-1.715,89
Bereikbaarheid via Lucht	15.403	34.509,75			
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	5.436,44	6.819	5.054,54	-1.764,46
EUREGIO Rail	15.405	44.413,12	154.812	136.969,26	-17.842,74
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	417.036,28	479.797	471.888,31	-7.908,69
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	262.480,95	278.330	267.499,30	-10.830,70
First Level Control INTERREG V	15.503	107.624,29	111.079	111.708,36	629,36
Totaal		2.790.572,56	3.158.138	2.951.289,79	-206.848,21

De personeelskosten in de drie speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	EUR
Maatschappelijke ontwikkeling - algemene taken	102.212,91
Klein project 'Youth Battle'	7.330,55
Klein project 'Unbegrenzt'	6.293,60
<i>Totaal</i>	<i>115.837,06</i>
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	EUR
Economie en Arbeidsmarkt – algemene taken	51.756,51
EaSI	1.535,46
<i>Totaal</i>	<i>53.291,97</i>
<u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling:</u>	EUR
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling – algemene taken	40.911,96
<i>Totaal</i>	<i>40.911,96</i>

In het onderdeel Intern Beheer is het onderschrijden van de begroting met EUR 42.000 met name het gevolg van de volgende factoren:

- De geboekte voorziening voor niet-opgenomen vakantie voor het jaar 2020 resulteert in een kostenvermindering doordat restverlof aan het einde van het jaar versterkt werd afgebouwd.
- Besparingen in het onderdeel Intern Beheer resulteren ook uit het feit dat de staffunctie voor werk in overlegorganen slechts in deeltijd wordt ingevuld. Tegelijkertijd werd een onvoorziene traineefunctie bezet; per saldo leveren deze beide afwijkingen een besparing op.
- Voor enkele medewerkers konden niet-voorziene fte's in (kleine) projecten worden afgerekend; dit vormt voor het onderdeel Intern Beheer een kostenvermindering.

In de drie speerpunten blijven de personeelskosten in totaal EUR 15.000 achter bij de begroting. Terwijl in het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling extra personeelskosten voor onvoorziene kleine projecten worden geboekt, is er in het onderdeel Economie en Arbeidsmarkt sprake van een kostenvermindering doordat hogere fte-aandelen van medewerkers in projecten konden worden afgerekend. In alle speerpunten werden in 2020 bovendien minder stagiaires ingezet dan gepland.

Ook bij de INTERREG-projecten en het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer blijven de personeelskosten met EUR 150.000 aanzienlijk onder de raming. Naast de kostenefficiënte invulling van vrijgekomen vacatures werden enkele vacante projectfuncties resp. fte-aandelen niet bezet.

Kosten voor materialen en diensten

De kosten voor materialen en diensten omvatten de kosten voor beheer, onderhoud en herstel van terreinen en gebouwen.

Kosten voor materialen en diensten		Resultaat 2019 EUR	Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Verschil EUR
Intern Beheer	01.100	118.791,52	84.648	87.675,71	3.027,71
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	2.242,37			
Totaal		121.033,89	84.648	87.675,71	3.027,71

De grootste afzonderlijke posten zijn:

- Onderhoud van gebouwen en buitenvoorzieningen EUR 25.000
- Reiniging en gebouwonderhoud, onderhoud groenvoorzieningen EUR 29.000
- Energie, water, afvalwater EUR 24.000
- Onroerendgoedbelastingen, verzekeringen EUR 10.000.

Terwijl de energiekosten vanwege het thuiswerken door corona lager uitvielen dan geraamd, waren diverse onvoorziene werkzaamheden nodig – zoals de vervanging van de verlichting, grotere (reparatie)werkzaamheden aan verwarming en leidingen – die tot een overschrijding van de raming leidden.

Afschrijvingen

Bij de afschrijvingen vormt de afschrijving op het gebruiksrecht van het gebouw met EUR 19.000 de grootste individuele post. De andere afschrijvingen betreffen met name de algemene bedrijfsuitrusting.

In 2020 is in totaal voor een bedrag van EUR 73.000 direct afgeschreven op activa met een geringe waarde.

Kleinere, onvoorziene kosten voor afschrijving konden in INTERREG-projecten worden afgerekend, zodat daar in de regel dienovereenkomstige opbrengsten tegenover staan.

Afschrijvingen		Resultaat 2019 EUR	Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Vershil EUR
Intern Beheer	01.100	57.942,43	90.973	109.457,68	18.484,68
CROCO	15.204			666,00	666,00
UNLOCK	15.301	658,72			
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	676,24			
GIP EUREGIO	15.303			1.601,54	1.601,54
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	189,90		499,00	499,00
Totaal		59.467,29	90.973	112.224,22	21.251,22

De kosten liggen in totaal EUR 21.000 boven de begroting. In het onderdeel Intern Beheer kan nog als volgt worden gedifferentieerd:

	gepland EUR	gerealiseerd EUR
Afschrijvingen op materiele en immateriele vaste activa	42.573,00	36.649,81
Afschrijvingen op activa met geringe waarde	48.400,00	72.807,87

De afwijking bij de afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa kan voornamelijk worden verklaard door de uitgestelde aanschaffing van een DM-systeem, waarvoor in de begroting voor 2020 een afschrijving van EUR 5.000 was voorzien.

De afschrijvingen op vaste activa met geringe waarde liggen ca. EUR 24.000 boven de raming. De meeruitgaven resulteren voornamelijk uit de aanschaffing van extra notebooks ter waarde van EUR 22.000 om mobiel werken mogelijk te maken.

Overige lopende kosten

De overige lopende kosten omvatten met name de algemene bedrijfskosten, huur en overige personeelsgerelateerde kosten.

Het grootste deel hiervan ten bedrage van EUR 574.000 komt voor rekening van de merendeels geherfinancierde kosten voor INTERREG-projecten en voor het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer.

De kosten voor het onderdeel Intern Beheer bedragen EUR 288.000.

In de drie speerpunten is voor algemene taken van de EUREGIO en voor overige activiteiten en kleine projecten in totaal voor een bedrag van EUR 18.000 aan kosten geboekt.

Overige lopende kosten		Resultaat 2019 EUR	Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Vershil EUR
Intern Beheer	01.100	319.012,14	355.760	288.464,96	-67.295,04
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	59.860,94	3.700	17.961,49	14.261,49
Kaderproject Prioriteit II	15.202	12.650,21	17.200	9.001,40	-8.198,60
Kunstverbinding	15.203	271.407,36	238.000	214.271,45	-23.728,55
CROCO	15.204	395,41	16.000	2.201,87	-13.798,13
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	16.858,57	7.635	96,80	-7.538,20
UNLOCK	15.301	42.852,68			
Grenzenloze Toeristische Innovatie	15.302	477.089,03			
GIP EUREGIO	15.303	19.493,17	37.647	47.123,76	9.476,76
GTI II	15.304	56.130,94	434.990	203.079,38	-231.910,62
Eénheid in kwaliteit	15.306			586,09	586,09
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	102.047,92	3.700		-3.700,00
Reg. Grensoverschrijdend Waterbeheer (GPRW)	15.402	57.566,65	20.500		-20.500,00
Bereikbaarheid via Lucht	15.403	102.750,30			
LIVING Vecht-Dinkel	15.404	41,10		12,65	12,65
EUREGIO Rail	15.405	2.325,25	41.000	80.263,67	39.263,67
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	29.383,77	26.750	8.202,93	-18.547,07
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	15.440,44	7.900	8.002,81	102,81
First Level Control INTERREG V	15.503	4.520,23	3.250	942,50	-2.307,50
Totaal		1.589.826,11	1.214.032	880.211,76	-333.820,24

De kosten in de drie speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	
Klein project 'Youth Battle'	10.168,38
Klein project 'Unbegrenzt'	7.647,51
Klein project 'Youth Council'	145,60
<i>Totaal</i>	<i>17.961,49</i>
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	
EaSI	96,80
<i>Totaal</i>	<i>96,80</i>

In het onderdeel Intern Beheer gaat het om de volgende grotere posten:

- Advies- en juridische kosten EUR 24.000
- Licenties EUR 14.000
- Belastingen, verzekeringen, schadegevallen EUR 15.000
- Jaarrekening- en controlekosten EUR 10.000
- Telefoonkosten EUR 16.000
- Maaltijden EUR 10.000
- PR & communicatie EUR 14.000
- Boekhoudkosten EUR 24.000
- Huur EUR 38.000.

De kosten voor de INTERREG-projecten en het Coördinatiebureau voor grensoverschrijdend waterbeheer bedragen EUR 270.000 en liggen daarmee onder de begroting. Er werden minder projectactiviteiten uitgevoerd.

De kosten in de drie speerpunten komen in totaal EUR 3.000 boven de begroting uit. Terwijl in het onderdeel Maatschappelijke Ontwikkeling kosten voor onvoorziene kleine projecten ontstonden, liggen de overige lopende kosten in het speerpunt Economie en Arbeidsmarkt onder de raming doordat in het project EaSI minder projectactiviteiten werden uitgevoerd. Daarnaast zijn in alle drie de speerpunten geen algemene kosten voor bijvoorbeeld bijscholing gemaakt.

In het onderdeel Intern Beheer blijven de kosten in deze rekeninggroep EUR 67.000 achter bij de begroting. Als individuele posten kunnen hier de kosten voor onderhoud en herstel, PR & communicatie en reiskosten worden genoemd, die ruim onder de begroting liggen. Maar ook bij veel andere kostenposten zijn in het boekjaar 2020 besparingen zichtbaar. De kosten voor onderhoud en herstel liggen onder de raming doordat vanwege vertraging van de aanschaffing van een DM-systeem in 2020 nog geen onderhoudsforfait verschuldigd is. De minderkosten voor PR & communicatie resulteren uit het feit dat kosten voor de productie van de nieuwe website niet als lasten werden geboekt, maar dat de website als vast activum moest worden geactiveerd en zodoende onderhevig is aan jaarlijkse afschrijving. De reiskosten blijven vanwege corona aanzienlijk achter bij de begroting. Maar ook bij veel andere posten zijn de effecten van de pandemie zichtbaar. Omdat bijeenkomsten en evenementen niet op de geplande wijze konden doorgaan en bedrijfsprocessen vertraging opliepen, liggen bijvoorbeeld ook cateringkosten, organisatiekosten en kosten voor vertalingen onder de begroting.

Het digitaliseringsproces heeft in 2020 vooral ook door corona een nieuwe impuls gekregen. Vanwege het thuiswerken op grote schaal moest in interne bedrijfsprocessen de omslag worden gemaakt naar papierloos werken. Ook dit leverde besparingen op, bijvoorbeeld bij kantooruitrusting en porto.

Slotopmerkingen over de toelichting op het exploitatie-overzicht

Vanwege het samenspel tussen lasten en daar tegenover staande baten (subsidies, kostenvergoedingen) bij de INTERREG-projecten en de FLC kunnen uit de tot dusver verrichte analyse per rekeninggroep slechts beperkt conclusies worden getrokken over het effect op het begrotingsresultaat.

Zo staan er tegenover lagere / hogere projectkosten in beginsel ook lagere / hogere subsidies – in evenredigheid met het subsidiepercentage.

De kosten voor personeel worden in INTERREG echter niet gesubsidieerd op basis van de reële kosten, maar met forfaitaire bedragen, die kunnen worden opgevraagd voor de functies die in de projectaanvraag in functiegroepen zijn onderverdeeld. Daardoor leidt bijvoorbeeld de kostenefficiënte invulling van vrije vacatures niet automatisch ook tot lagere subsidies voor personeelskosten, maar blijft de subsidie – onafhankelijk van de reële kosten – gelijk op basis van het vastgestelde functiegroepstandaardtarief, waardoor bij sommige projecten een (relatief groot) overschot aan de opbrengstenkant ontstaat.

Ook in het geval waarin medewerkers voor wie het standaardtarief boven de reële kosten ligt, met meer fte-aandelen dan voorzien in projecten kunnen worden afgerekend, resulteert een hoger overschot van opbrengsten. Of omgekeerd wanneer medewerkers met een onder de reële kosten liggend standaardtarief in het project worden afgerekend met minder fte-aandelen dan voorzien; hierbij leidt het lagere fte-aandeel tot een kleiner verschil tussen reële kosten en standaardtarief.

Al deze veranderingen in het projectverloop zijn uiteindelijk via het saldo van de projectlasten en -baten van invloed op het begrotingsresultaat.

Daarom worden in het navolgende voor de afzonderlijke INTERREG-projecten en voor de FLC ook de veranderingen bij de lasten en baten per saldo weergegeven. Hier resulteren de volgende afwijkingen tussen de geplande en gerealiseerde eigen bijdragen resp. rekenkundige overschotten van de INTERREG-projecten en de FLC:

		Raming 2020 EUR	Resultaat 2020 EUR	Vershil EUR
Kaderproject Prioriteit II	15202	-84.042,00	-57.680,75	26.361,25
Kunstverbinding	15203	-10.485,00	-6.043,97	4.441,03
CROCO	15204	851,00	-591,35	-1.442,35
GIP EUREGIO	15303	-20.710,00	-1.548,50	19.161,50
GTI II	15304	-36.746,00	-24.796,89	11.949,11
LIVING Vecht-Dinkel	15404	-305,00	454,80	759,80
EUREGIO Rail	15405	-16.782,00	629,39	17.411,39
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15501	76.951,00	82.318,44	5.367,44
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15502	6.224,00	14.480,69	8.256,69
First Level Control INTERREG V	15503	28.256,00	23.805,49	-4.450,51
Totaal		-56.788,00	31.027,35	87.815,35

Per saldo leiden deze afwijkingen tot een verbetering van het begrotingsresultaat met EUR 88.000 ten opzichte van de raming.

Kort samengevat zijn de belangrijkste en grootste afwijkingen die tot de resultaatverbetering hebben geleid:

- Opheffing van voorzieningen (45.000), zie rekeninggroep Overige lopende opbrengsten
- Lagere personeelskosten in onderdeel Intern Beheer (42.000), zie rekeninggroep Personeelskosten
- Lagere bedrijfskosten in onderdeel Intern Beheer (67.000), zie rekeninggroep Overige lopende kosten
- Lagere eigen bijdragen / hogere rekenkundige overschotten bij INTERREG-projecten en FLC (88.000), zie boven.

Toelichting op het kasstroom-overzicht

Er is voor een bedrag van EUR 52.000 aan betalingen voor investeringen gedaan. Dit betreft vooral de aanschaffing van roerende vaste activa op het gebied van automatisering, meubilair en overige bedrijfsuitrusting.

Geraamd waren betalingen voor investeringen voor een totaalbedrag van EUR 145.600. De betalingen voor de verwerving van vaste activa boven de drempelwaarde liggen aanzienlijk onder de begroting doordat de geplande aanschaffing van het DM-systeem in 2020 niet heeft plaatsgevonden. Bij de betalingen voor de aanschaf van vaste activa onder de drempelwaarde wordt de begroting eveneens onderschreden, hoewel meer bedrijfsmiddelen van geringe waarde zijn aangeschaft dan gepland. Vanwege de late indiening zijn grotere rekeningen voor notebooks en kantoormeubilair echter pas na 31-12-2020 overgemaakt, zodat de betaling daarvan niet in het kasstroom-overzicht voor 2020 wordt verantwoord.

Met betrekking tot de investeringen in 2020 wordt ook verwezen naar de toelichting op de rekeninggroep Afschrijvingen.

De EUREGIO beheert via de Certificeringsautoriteit de in het kader van het INTERREG-programma beschikbaar gestelde financiële middelen. Conform § 15 KomHVO NRW gaat het hierbij om middelen van derden. De verandering van dit volume aan middelen dient overeenkomstig § 40 KomHVO NRW in het kasstroom-overzicht gescheiden van de totale liquide middelen te worden opgevoerd. In 2020 neemt dit volume af met EUR 8.408.000.

Opmerking na § 45 KomHVO i.V.m. § 5 Landesgleichstellungsgesetz NRW:

Er is voor het jaar 2020 nog geen *Gleichstellungsplan*, deze wordt in de toekomst opgesteld.

Gronau, 31-5-2021

Opgesteld:

Bevestigd:

Christoph Almering

Directeur-bestuurder

R.G.Welten

Voorzitter Dagelijks Bestuur

Jaarverslag

1. Opmerking vooraf

Op grond van § 38 van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO) dient de jaarrekening een jaarverslag (*Lagebericht*) overeenkomstig § 49 KomHVO te bevatten.

Daarin dient een getrouw beeld te worden gegeven van de vermogens- en schuldbestand, het resultaat en de financiële positie.

Voor gedetailleerde uiteenzettingen over de financiën voor 2020 (begroting en jaarrekening) wordt ook verwezen naar de toelichtingen op het exploitatie- en kasstroom-overzicht in de bijlage bij de jaarrekening.

2. Vermogens- en schuldbestand

Uit de jaarrekening blijkt dat er per 31-12-2020 voor een bedrag van EUR 256.281 aan vaste activa op de balans staat.

Hierbij gaat het hoofdzakelijk om de website, software, de gebruiksrechten van het gebouw en om de algemene bedrijfsuitrusting en de dienstwagen van de EUREGIO.

Het zeer hoge saldo vlottende activa van EUR 25,5 mln. kan met name worden verklaard door de hoge vorderingen uit hoofde van de afrekening van INTERREG- / overige projecten (ca. EUR 1 mln.), eigen liquide middelen (ca. EUR 2,5 mln.) en de voorraad geldmiddelen van de bij de EUREGIO gevestigde Certificeringsautoriteit per 31-12-2020 (ca. EUR 22 mln.) die conform een bepaling van de *Gemeindeprüfungsanstalt NRW* in de balans van de EUREGIO moet worden opgevoerd. Deze middelen dienen tegelijkertijd als verplichting in de balans te worden opgenomen.

De EUREGIO beschikt over een solide reserve ten bedrage van ca. EUR 2,06 mln. Zoals besloten in het Algemeen bestuur is het jaaroverschot 2019 voor een derde aan de egaliseringsreserve en voor twee derde aan de algemene reserve toegevoegd. Volgens § 19a van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GKG NRW) kunnen jaaroverschotten aan de egaliseringsreserve worden toegevoegd voor zover deze niet het maximumbedrag van een derde van het eigen vermogen bereikt. Deze regeling wijkt af van de voorschriften die voor Gemeenten en Kreise gelden krachtens de *Gemeindeordnung* (GO NRW) resp. *Kreisordnung* (KrO NRW). Ook voor het jaaroverschot 2020 wordt voorzien in een dienovereenkomstige proportionele toevoeging aan de reserves. Dit betekent dat er voldoende reserves zijn om de aanwezige onzekerheden op te vangen die momenteel nog bestaan op het gebied van Interreg VI. Bij opstelling van deze jaarrekening worden voor de jaren 2023 en 2024 nog jaarlijkse tekorten verwacht (op basis van de begrotingsplanning voor 2021), die echter kunnen worden gedekt uit de egaliseringsreserve.

Er zijn geen schulden aan kredietinstellingen.

3. Resultaat

De totale baten overtreffen in 2020 de totale lasten met een bedrag van EUR 241.260. Geraamd was een overschot van EUR 14.505, zodat het resultaat EUR 226.755 hoger uitviel dan geraamd. Naast besparingen bij de algemene bedrijfskosten en lagere algemene personeelskosten konden voorzieningen worden opgeheven met een positief effect op de baten. Daarnaast waren er bij de INTERREG-projecten en de FLC lagere eigen bijdragen en hogere rekenkundige overschotten. In dit verband wordt verwezen naar de toelichting in de bijlage.

Ook in de jaren 2021 en 2022 is een positief jaarresultaat te verwachten.

4. Financiële positie

De EUREGIO financiert haar werkzaamheden ter bevordering van de grensoverschrijdende samenwerking in de eerste plaats door haar ledenbijdragen. Sinds de oprichting van het Nederlands-Duits openbaar lichaam EUREGIO zijn alle Nederlandse leden ook formeel-juridisch lid. Voor dit lidmaatschap geldt een opzegtermijn van twee jaar. Voorts zijn de ledenbijdragen naar aanleiding van de rechtsvormwijziging in 2016 geharmoniseerd en per jaar met EUR 0,01 per inwoner verhoogd. Zodoende zijn de ledenbijdragen een solide financiële basis voor het werk van de EUREGIO geworden.

Met name vanwege de uitgebreide projectactiviteiten van de EUREGIO, waarbij wordt voorzien in een voorfinanciering van alle kosten, is een hoge voorraad liquide middelen voor de EUREGIO onontbeerlijk.

5. Kansen en risico's voor de toekomstige ontwikkeling

Ook in de EUREGIO stond het werken en handelen grotendeels in het teken van de coronapandemie. Veel projecten en doelen kwamen in het gedrang of moesten worden herzien. De grensoverschrijdende samenwerking zelf, zoals we die van de afgelopen jaren kennen, is op vele gebieden op de achtergrond geraakt; andere thema's stonden plotseling duidelijk hoger op de prioriteitenlijst van de gemeentelijke en andere overheden, de regeringen, de partners in onderwijs, wetenschap, cultuur en maatschappij.

De grensoverschrijdende samenwerking heeft sterk onder de coronacrisis geleden. Alle activiteiten, van het werk in de overlegkaders van de EUREGIO tot het projectwerk in het samenwerkingsprogramma INTERREG, hadden met de gevolgen van de crisis te kampen doordat er geen bijeenkomsten konden plaatsvinden, taken moesten worden opgeschort, projecten (deels) moesten worden stopgezet of projectdoelen moesten worden bijgesteld of zelfs helemaal worden opgegeven. De EUREGIO-organen konden vaak alleen digitaal – en soms zelfs alleen schriftelijk – vergaderen. Dit heeft het werk in extreme mate vertraagd. Tegelijkertijd hebben we ook het een en ander bijgeleerd, vooral als het gaat om het gebruik van digitale middelen voor overleg en commissiewerk. Maar voor een goede samenwerking op lange termijn zijn fysieke bijeenkomsten onvervangbaar. Het laatste geldt ook voor de meeste projecten die via INTERREG worden gesubsidieerd.

Zodra de pandemie door de vaccinatiecampagnes in de beide landen en wereldwijd overwonnen is, hoopt de EUREGIO haar werkzaamheden en overleggen zo snel mogelijk weer met extra vaart te kunnen hervatten en de belangrijke grensoverschrijdende projecten weer te kunnen oppakken. Desalniettemin moeten alle partners beseffen dat er ook in de grensoverschrijdende samenwerking nog een lange weg te gaan is naar een genormaliseerde situatie. Er is volgens ons een reëel risico dat bepaalde processen niet een-twee-drie weer op gang kunnen worden gebracht omdat de bestrijding van de pandemie en haar gevolgen in de gemeenten en regio's dan nog steeds veel krachten en middelen zal vergen.

Anderzijds heeft de crisis ons op veel punten laten zien hoe belangrijk het is dat we goed functionerende partnerstructuren over de grens heen hebben. Het GrensInfoPunt van de EUREGIO was voor veel bedrijven, werknemers, grenspendelaars en burgers in het grensgebied het belangrijkste aanspreekpunt voor betrouwbare informatie en ondersteuning, met name wanneer het ging over de omgang met de continu veranderende verordeningen en maatregelen in Nederland en Duitsland, en in de Duitse deelstaten Nordrhein-Westfalen en Niedersachsen. In het laatste jaar dat ze onderdeel zijn van het INTERREG-programma hebben alle GrensInfoPunten langs de Nederlands-Duitse grens daarmee bewezen dat ze onmisbaar zijn voor de grensregio's, ook als structureel gefinancierde instellingen sinds begin 2021. De GrensInfoPunten hebben door de crisis enorm aan betekenis gewonnen en moeten voor de toekomst duidelijk worden versterkt en onverminderd intensief worden gesteund.

Dit geldt ook met het oog op de grensoverschrijdende arbeidsmarkt. Deze heeft zeer sterk onder de coronacrisis te lijden, en vooral het feit dat Nederland door Duitsland is ingeschaald als hoogrisicogebied, heeft grote gevolgen voor de arbeidsmarkt. De testplicht voor grenspendelaars die naar NRW of Niedersachsen reizen, heeft veel bedrijven en hun werknemers die over de grens moesten pendelen, voor soms onoplosbare problemen gesteld. De EUREGIO heeft veel van deze problemen kunnen oplossen door gericht te lobbyen, snel initiatieven te nemen en snelle ondersteuning te bieden. Samen met de andere Euregio's langs de Nederlands-Duitse grens was zij bovendien een cruciale aanspreekpartner voor de regeringen in Den Haag, Düsseldorf en Hannover. Ook hierbij heeft onze organisatie laten zien dat zij in een crisis als deze een onontbeerlijk platform voor de grensoverschrijdende informatie-uitwisseling is en ook op lange termijn bestaansrecht heeft.

Op veel terreinen is het ondanks de pandemie gelukt om taken goed en efficiënt uit te voeren of af te ronden. In het strategieproces 'EUREGIO 2030' werd de overgang gemaakt van deel 1 (de strategie zelf) naar deel 2 (opstelling van werkplannen). Hoewel we de overlegkaders niet zoals gewenst in de vorm van workshops konden integreren, hebben we met hun hulp wel de werkplannen kunnen opzetten en merendeels ook al in de EUREGIO-Raad kunnen goedkeuren. Daarmee hebben we voor alle twaalf de prioritaire thema's van onze strategie duidelijke richtlijnen en maatregelen geformuleerd. Deze richtlijnen en werkplannen vormen nu ons richtsnoer voor de toekomst. De doelen voor de toekomst zijn hiermee helder geformuleerd, en tegelijkertijd zorgen we door permanente monitoring en evaluatie voor voldoende flexibiliteit om op actuele ontwikkelingen te kunnen inspelen.

Ook aan de voorbereiding van het nieuwe INTERREG-programma (Interreg VI) hebben we als EUREGIO een belangrijke bijdrage geleverd, mede via het bij ons gevestigde Regionale Programmamanagement. INTERREG blijft een belangrijke factor voor een succesvolle grensoverschrijdende integratie. Hoewel de voorbereidingen voor Interreg VI nog niet zijn afgerond, staan de belangrijkste randvoorwaarden voor het programma vast. De vermoedelijke financiële uitrusting (de definitieve omvang was op het moment van opstelling van dit verslag nog niet bekend) zal wederom voortreffelijke projecten mogelijk maken. Vanaf begin 2022 worden waarschijnlijk de eerste projecten goedgekeurd. Op een aantal gebieden (cultuur, onderwijs, arbeidsmarkt, toerisme) bereiden we ons nu al voor op projectaanvragen. Interreg VI, waarvan de beleidsdoelen zeer goed harmoniëren met onze strategie 'EUREGIO 2030', zal ons zodoende weer tal van kansen bieden om ook door middel van projecten zo concreet en praktisch mogelijk vaart te zetten achter de grensoverschrijdende samenwerking en de euregionale ontwikkeling. Ook zullen we zo gerichte maatregelen kunnen nemen op de belangrijke terreinen mobiliteit, energie, duurzaamheid en klimaat. We streven er zodoende naar om ook in de nieuwe subsidieperiode onze strategische hoofddoelen (integratie van het gebied tot één stad-plattelandsregio en versterking van het economisch potentieel) ook door samenwerkingsprojecten met onze partners te realiseren. En ook in de nieuwe subsidieperiode (tot 2026) verricht het EUREGIO-Secretariaat administratieve taken voor het INTERREG-steunprogramma, bijvoorbeeld die van het regionale INTERREG-programmamanagement, dat naast de programmataken onder meer de Stuurgroep EUREGIO organiseert en uitvoert, evenals de taken van de Certificeringsautoriteit en van een aantal medewerkers voor de First Level Control. Deze taken worden ook in de nieuwe subsidieperiode volledig geherfinancierd.

Voor Interreg VI zetten we ons er onverminderd hard voor in dat de beproefde structuren ook in Gronau gehandhaafd worden, en dat ook de beproefde, succesvolle besluitvormings- en overlegstructuren intact blijven die ertoe bijdragen dat INTERREG daadwerkelijk een regionaal samenwerkingsprogramma VOOR de regio is. Met name de coronacrisis heeft laten zien hoe belangrijk het is dat er ook in de verschillende Europese grensgebieden sterke Euregio's met beslissings- en handelingsbevoegdheid zitten.

De actuele subsidieperiode voor INTERREG V liep officieel al in 2020 af, maar de looptijden van de projecten zelf en de bijbehorende administratieve taken lopen nog door tot in 2022.

De actuele tijdspanne tussen twee subsidieperioden, oftewel de fase waarin het einde van de projecten in zicht is en er nog geen nieuwe projecten in gang zijn gezet, leidt er in combinatie met de nog open vragen vóór de start van Interreg VI toe dat de werkzaamheden van de EUREGIO op een aantal gebieden voor de lange termijn niet volledig te plannen zijn. Aangezien een groot deel van de activiteiten in onze organisatie op basis van INTERREG wordt uitgevoerd, zijn ook de omvang en de uitwerking van infrastructuur en personeel grotendeels afhankelijk van INTERREG. Wanneer bijvoorbeeld de omvang van de activiteiten mocht afnemen, zouden wij onze algemene bedrijfskosten pas op langere termijn kunnen reduceren. Wel zijn er in de afgelopen jaren meerdere organisatorische maatregelen getroffen om dit risico te minimaliseren.

Bij deze thematiek speelt ook de ontwikkeling van de vestigingsplaats van de EUREGIO een rol. De gemeente Gronau als thuisbasis van onze organisatie heeft plannen voor een grootschalige ruimtelijke ontwikkeling in het gebied van ons Secretariaat ('EUREGIO-Quartiersentwicklung'). Deze plannen betreffen ook het EUREGIO-Secretariaat zelf. Inmiddels zijn de procedures in gang gezet, waarbij de EUREGIO direct wordt betrokken. Het ziet ernaar uit dat de EUREGIO het huidige gebouw – dat toch al in een slechte staat verkeerde en een uitvoerige renovatie had moeten ondergaan – zal verruilen voor een nieuw gebouw binnen het 'EUREGIO-Quartier'. Daarmee zullen ook kosten gemoeid zijn, die bij het ter perse gaan van dit verslag nog niet vaststonden. De directie heeft als doel geformuleerd de kosten duurzaam af te stemmen op de huidige, maar ook de voor de komende jaren verwachte kostenstructuur. De uiteindelijke besluiten hierover worden genomen door de bevoegde EUREGIO-organen.

Ons doel om jongeren als bijzondere doelgroep van de EUREGIO in sterkere mate te winnen voor een actievere rol in de grensoverschrijdende samenwerking, hebben we vanwege de coronacrisis niet in de beoogde mate kunnen realiseren. Projecten als 'Youth Battle' konden niet doorgaan. Desalniettemin hebben we ons jongerenconcept verder ontwikkeld en willen we onder de benaming 'EUREGIO Youth' een duurzame structuur scheppen waarin we jongeren activeren door middel van gerichte events ('Youth Battle'), communicatie-, advies- en ideeënplatforms ('Youth Council') en werk- en uitvoeringsinstrumenten ('Youth Labs'). De bedoeling is deze structuur in 2021 en 2022 op te bouwen en parallel al actief te laten functioneren.

Het volledige onderhavige directieverslag ontstaat net als vorig jaar op een moment waarop de coronapandemie nog in alle hevigheid woedt. De maatschappelijke, economische en culturele gevolgen zullen groot zijn en zijn ook nu al op allerlei terreinen zichtbaar. Zoals eerder gezegd gaan we ervan uit dat de pandemie ook een aanzienlijke impact zal hebben op de grensoverschrijdende samenwerking. Alle begrotingen in Europa, van de EU en de nationale overheden tot en met de gemeenten, zullen jarenlang onder druk staan in een mate die we nooit eerder hebben gezien. Ook is er sprake van een verlies van onderling vertrouwen en tolerantie, met schadelijke gevolgen voor de grensoverschrijdende integratie. Doordat maatregelen en besmettingscijfers in de verschillende landen uiteenlopen, worden plotseling de grenzen weer zichtbaar, en grenzen creëren vaak wantrouwen en afgunst. Deze ontwikkeling is een van de grootste bedreigingen voor de grensoverschrijdende samenwerking. De EUREGIO beschouwt het als een essentieel doel van haar huidige en toekomstige werk om het vertrouwen dat al bijna vanzelfsprekend was en nu beschadigd is, weer op te bouwen en mensen weer op grotere schaal samen te brengen over de grens heen. In diverse activiteiten en projecten (o.a. het INTERREG-project 'CROCO', waarin de EUREGIO lead partner is) hebben we het thema 'vertrouwen en tolerantie' centraal gesteld. De gevestigde structuren in onze partnerschappen en het integreren van alle generaties bieden hierbij de beste mogelijkheden en kansen om deze uitdagingen de baas te worden, zodat de EUREGIO het symbool van een verenigd Europa blijft.

Gronau, 31-5-2021

Christoph Almering
Directeur-bestuurder

R.G. Welten
Voorzitter Dagelijks Bestuur

Paragrafen

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen staat voor de verhouding tussen de weerstandscapaciteit en alle risico's waarvoor geen reserves zijn opgebouwd. Het weerstandsvermogen bestaat zodoende uit alle middelen en mogelijkheden die er zijn om niet-begrote kosten te dekken. Hiermee wordt tevens uitgedrukt hoe robuust of kwetsbaar de begroting van de EUREGIO is.

Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit staat voor de reserves die dienen als buffer om onvoorziene kosten op te vangen.

De EUREGIO beschikt aan het begin van het boekjaar over reserves ten bedrage van ca. EUR 2,06 mln.

Daarnaast staat het overschot uit de jaarrekening 2020 ten bedrage van ca. EUR 241.000 na toevoeging aan de reserves ter beschikking als eigen vermogen.

Risico's

Hier worden de financiële risico's weergegeven die relevant zijn voor het weerstandsvermogen (vergelijkbaar met vermogenspositie en risicoanalyse in het *Lagebericht* bij een Duitse jaarrekening). Niet vermeld worden risico's die worden afgedekt door verzekeringen of andere voorzieningen.

De financiële risico's zijn geïnventariseerd met behulp van een risicotabel. De hieronder weergegeven risico's 1) + 2) voor de personeelskosten hebben betrekking op een volledige beëindiging van de EUREGIO-activiteiten.

Belangrijkste financiële risico's

RISICO	KANS				GEVOLGEN				Financieel	
	groot	aanzienlijk	matig	gering	sterk	aanzienlijk	matig	gering	in EUR	per
1) Wachtgeldverplichting van 2 medewerkers in dienst van de Regio Twente, peildatum 01-01-2021			X		X				767.467	duur van de uitkeringen
2) 11 Arbeidsovereenkomsten met ontslagbescherming vgs. § 34.2 TVöD			X			X			1.100.000	duur van de uitkeringen
3) Algemeen als Leadpartner				X				X		

Toelichting

Ad 1. Voor de twee medewerkers die bij de Regio Twente in dienst zijn, loopt de EUREGIO een financieel risico vanwege de mogelijkheid van voortijdige beëindiging van het dienstverband overeenkomstig artikel 2:4 lid 1 van de 'Arbeidsvoorwaarden en -regeling Regio Twente'. Mocht er voor deze medewerkers geen werk meer zijn, zou er een wachtgeldverplichting ontstaan (= de werkgever betaalt een werkloosheidsuitkering met een bovenwettelijke regeling voor ambtenaren) ten laste van de EUREGIO (zie art. 5 lid 8 d van de 'Gemeenschappelijke Regeling Regio Twente'). Voor deze twee medewerkers bedraagt het geraamde risicobedrag voor de duur van de aanspraak in totaal EUR 767.467. De duur van de wachtgeldperiode kan variëren tussen 5 en 8 jaar.

Indien wegens ontoereikende financiële middelen niet aan de wachtgeldverplichting kan worden voldaan, worden deze naar rato van het inwoneraantal verdeeld over de Nederlandse EUREGIO-lidgemeenten (zie art. 3 lid 1 van de Overeenkomst tussen Regio Twente en Regio Achterhoek inzake garantstelling financiële verplichtingen EUREGIO).

Ad 2. Op peildatum 31-12-2020 telt de EUREGIO elf medewerkers op TVöD-basis (Duitse CAO voor werknemers in overheidsdienst) die ouder zijn dan 40 jaar en tevens meer dan vijftien jaar bij de EUREGIO in dienst zijn. Deze elf medewerkers genieten op grond van § 34 (2) TVöD een hoge ontslagbescherming. In geval van beëindiging van alle activiteiten van de EUREGIO zou gewoon ontslag van deze medewerkers mogelijk zijn, met bijbehorende lange opzegtermijnen. Op basis van de cijfers van 2021 bedragen de personeelskosten voor deze elf TVöD-medewerkers EUR 732.000 per jaar; uitgaande van een betalingsverplichting van ca. 1,5 jaar resulteert hieruit een bedrag van ca. EUR 1.100.000.

Ad 3. De EUREGIO is als 'lead partner' verantwoordelijk voor de financiële afwikkeling van INTERREG V A-projecten. Binnen een project

- dienen de geformuleerde doelstellingen te worden gerealiseerd,
- moet worden voorkomen dat de projectactiviteiten van de partners vroegtijdig worden beëindigd,
- dienen de doelen van de N+1-regeling te worden gehaald,
- dienen de partners zich aan de INTERREG-regels te houden, en
- moeten de projectkosten subsidiabel zijn.

Wanneer niet aan de voorwaarden wordt voldaan, kan voor de EUREGIO als lead partner een financieel risico ontstaan.

In het kader van het bedrijfsrisicomanagement is een compliance-managementsysteem ontwikkeld en ingevoerd met als doel een integere bedrijfsvoering te bevorderen en te bewaken. Dit systeem is in 2016 uitgebreid tot een breder risicomanagementsysteem.

Liquiditeitspositie

Voor de bepaling van de liquiditeitsontwikkeling is de current ratio een goede maatstaf, ook al gaat het daarbij altijd om een momentopname.

Jaar	Current Ratio
2017	2,54
2018	2,54
2019	3,10
2020	2,79

Bij een financieel gezonde onderneming bedraagt de current ratio ten minste 1,2. Uit bovenstaande current ratio's blijkt dat de EUREGIO in staat is kortlopende schulden op korte termijn met liquide middelen en geldvorderingen te voldoen.

Bedrijfsvoering

De EUREGIO-organisatie staat sinds 10-11-2017 onder leiding van Christoph Almering. Op de peildatum 31-12-2020 zijn 46 medewerkers (40 FTE) werkzaam in het Secretariaat bij de grensovergang Enschede/Gronau. Deze medewerkers (MW) kunnen voor de volgende categorieën nader worden gespecificeerd:

1. Nationaliteit: 24 Duitse en 22 Nederlandse MW
2. Formele werkgever: EUREGIO: 42 MW, Regio Twente: 2 MW, Landkreis Grafschaft Bentheim: 1 MW en Gemeente Enschede: 1 MW
3. Soort dienstverband: vast contract: 19 MW, tijdelijk contract: 27 MW.

De 'Euregels' vormen het algemene bedrijfsreglement van de EUREGIO. Hierin zijn de algemene gedragscode, de verantwoordelijkheden en bevoegdheden, tekenbevoegdheden en bijvoorbeeld ook bepalingen ter bestrijding van corruptie neergelegd.

De werkinstructie voor de financiële boekhouding van de EUREGIO bevat de nadere en aanvullende voorschriften en bepalingen die vereist zijn om de taken op dit gebied naar behoren te verrichten.

Sinds 2010 kent de EUREGIO een eigen personeelsvertegenwoordiging, die ten minste vier keer per jaar vergadert met de directie. Daarnaast zijn er jaarlijks meerdere personeelsbijeenkomsten waarin relevante onderwerpen of projecten aan de orde komen.

Ledenbijdragen

	Inwoner per 31.12.2018	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner		Inwoner per 31.12.2018	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner
<u>Kreis Borken</u>			<u>Kreis Steinfurt</u>		
Stadt Ahaus	39.223	11.375	Gemeinde Altenberge	10.296	2.986
Stadt Bocholt	71.099	20.619	Stadt Emsdetten	36.012	10.443
Stadt Borken	42.530	12.334	Stadt Greven	37.692	10.931
Stadt Gescher	17.205	4.989	Stadt Hörstel	20.141	5.841
Stadt Gronau	48.072	13.941	Gemeinde Hopsten	7.599	2.204
Gemeinde Heek	8.681	2.517	Stadt Horstmar	6.551	1.900
Gemeinde Heiden	8.187	2.374	Stadt Ibbenbüren	51.904	15.052
Stadt Isselburg	10.692	3.101	Gemeinde Ladbergen	6.705	1.944
Gemeinde Legden	7.314	2.121	Gemeinde Laer	6.799	1.972
Gemeinde Raesfeld	11.368	3.297	Stadt Lengerich	22.641	6.566
Gemeinde Reken	14.815	4.296	Gemeinde Lienen	8.527	2.473
Stadt Rhede	19.328	5.605	Gemeinde Lotte	14.135	4.099
Gemeinde Schöppingen	6.820	1.978	Gemeinde Metelen	6.350	1.842
Stadt Stadthoorn	20.322	5.893	Gemeinde Mettingen	11.883	3.446
Gemeinde Südlohn	9.249	2.682	Gemeinde Neuenkirchen	13.905	4.032
Stadt Velen	13.130	3.808	Gemeinde Nordwalde	9.584	2.779
Stadt Vreden	22.641	6.566	Stadt Ochtrup	19.636	5.694
<u>Totaal</u>	<u>370.676</u>	<u>107.496</u>	Gemeinde Recke	11.371	3.298
			Stadt Rheine	76.107	22.071
			Gemeinde Saerbeck	7.139	2.070
			Stadt Steinfurt	34.084	9.884
			Stadt Tecklenburg	9.145	2.652
<u>Kreis Coesfeld</u>			Gemeinde Westerkappeln	11.182	3.243
Gemeinde Ascheberg	15.372	4.458	Gemeinde Wettringen	8.226	2.386
Stadt Billerbeck	11.566	3.354	<u>Totaal</u>	<u>447.614</u>	<u>129.808</u>
Stadt Coesfeld	36.217	10.503			
Stadt Dülmen	46.590	13.511			
Gemeinde Havixbeck	11.829	3.430	<u>Kreis Warendorf</u>		
Stadt Lüdinghausen	24.590	7.131	Stadt Ahlen	52.582	15.249
Gemeinde Nordkirchen	10.063	2.918	Stadt Beckum	36.646	10.627
Gemeinde Nottuln	19.557	5.672	Gemeinde Beelen	6.245	1.811
Stadt Olfen	12.846	3.725	Stadt Drensteinfurt	15.542	4.507
Gemeinde Rosendahl	10.806	3.134	Stadt Ennigerloh	19.829	5.750
Gemeinde Senden	20.493	5.943	Gemeinde Everswinkel	9.666	2.803
<u>Totaal</u>	<u>219.929</u>	<u>63.779</u>	Stadt Oelde	29.326	8.505
			Gemeinde Ostbevern	10.982	3.185
			Stadt Sassenberg	14.260	4.135
<u>Stadt Münster</u>	<u>314.319</u>	<u>91.153</u>	Stadt Sendenhorst	13.157	3.816
			Stadt Telgte	19.925	5.778
			Gemeinde Wadersloh	12.397	3.595
			Stadt Warendorf	37.226	10.796
			<u>Totaal</u>	<u>277.783</u>	<u>80.557</u>

	Inwoner per 31.12.2018	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner		Inwoner per 31.12.2018	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner
<u>Landkr. Grafschaft Bentheim</u>			<u>Stadt Osnabrück</u>	<u>164.748</u>	<u>47.777</u>
Stadt Bad Bentheim	15.486	4.491			
Stadt Nordhorn	53.403	15.487			
Gemeinde Wietmarschen	12.220	3.544	<u>Landkreis Emsland</u>		
Samtgemeinde Emlichheim	14.304	4.148	<u>(Teilgebiet)</u>		
Samtgemeinde Neuenhaus	14.029	4.068	Gemeinde Emsbüren*	10.148	2.649
Samtgemeinde Schüttorf	15.775	4.575	Gemeinde Salzbergen*	7.776	2.030
Samtgemeinde Uelsen	11.294	3.275	Samtgemeinde Spelle*	13.811	3.605
<u>Totaal</u>	<u>136.511</u>	<u>39.588</u>	<u>Totaal</u>	<u>31.735</u>	<u>8.283</u>
<u>Landkreis Osnabrück</u>					
Gemeinde Bad Essen	15.645	4.537			
Stadt Bad Iburg	10.661	3.092			
Gemeinde Bad Laer	9.228	2.676			
Gemeinde Bad Rothenfelde	8.317	2.412			
Gemeinde Belm	13.750	3.988			
Gemeinde Bissendorf	14.655	4.250			
Gemeinde Bohmte	12.689	3.680			
Stadt Bramsche	30.952	8.976			
Stadt Dissen a.T.W.	9.882	2.866			
Stadt Georgsmarienhütte	31.827	9.230			
Gemeinde Glandorf	6.616	1.919			
Gemeinde Hagen a.T.W.	13.465	3.905			
Gemeinde Hasbergen	10.936	3.171			
Gemeinde Hilter a.T.W.	10.361	3.005			
Stadt Melle	46.493	13.483			
Gemeinde Ostercappeln	9.688	2.810			
Gemeinde Wallenhorst	23.081	6.693			
Samtgemeinde Artland	23.473	6.807			
Samtgemeinde Bersenbrück	29.549	8.569			
Samtgemeinde Fürstenau	15.935	4.621			
Samtgemeinde Neuenkirchen	10.140	2.941			
<u>Totaal</u>	<u>357.343</u>	<u>103.629</u>			

	Inwoner per 31.12.2018	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner		Inwoner per 31.12.2018	Bijdrage EUR 0,29 / Inwoner
<u>Regio Achterhoek</u>			<u>Regio Twente</u>		
Aalten	27.011	7.833	Almelo	72.849	21.126
Berkelland	43.904	12.732	Borne	23.210	6.731
Bronckhorst	36.212	10.501	Dinkelland	26.350	7.642
Doetinchem*	57.555	15.022	Enschede	158.986	46.106
Oost Gelre	29.704	8.614	Haaksbergen	24.277	7.040
Montferland*	36.026	9.403	Hellendoorn	35.808	10.384
Oude IJsselsstreek*	39.473	10.302	Hengelo (Ov)	80.683	23.398
Winterswijk	28.903	8.382	Hof van Twente	34.940	10.133
<u>Totaal</u>	<u>298.788</u>	<u>82.790</u>	Losser	22.622	6.560
			Oldenzaal	31.840	9.234
<u>Individuele gemeenten/ Waterschappen</u>			Rijssen-Holten	38.300	11.107
Coevorden*	35.483	9.261	Tubbergen	21.276	6.170
Hardenberg	60.574	17.566	Twenterand	33.792	9.800
Ommen	17.813	5.166	Wierden	24.351	7.062
Waterschappen		18.000	<u>Totaal</u>	<u>629.284</u>	<u>182.492</u>
<u>Totaal</u>	<u>113.870</u>	<u>49.993</u>			

Totaal:**987.346**

*) Bijdrage -10%